



Royal Delft Group
Jaarverslag 2025



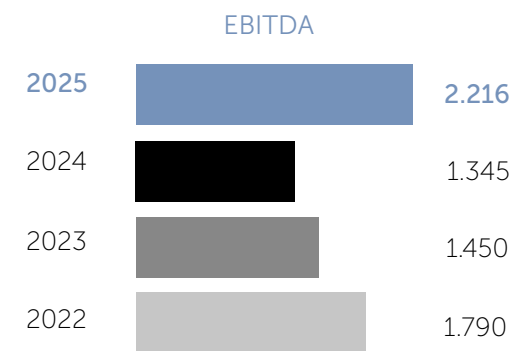
Inhoud:

1. Kerncijfers 2025	5	5. Verslag van de raad van commissarissen	49
2. Voorwoord CEO	7	a. Jaarrekening 2025.....	50
3. Royal Delft Group	10	b. Strategie	50
a. Missie en visie.....	13	c. Samenstelling raad van commissarissen	50
b. De Porceleyne Fles (Royal Delft).....	14	d. Rooster van aftreden.....	50
c. Royal Leerdam Crystal.....	16	e. Vergaderingen	50
d. Royal Delft Vastgoed.....	18	f. Corporate Governance.....	51
e. Het aandeel N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.....	20	g. Externe accountant en verplichte roulatie.....	51
f. Financiële agenda 2026-2027	22	h. Evaluatie	51
4. Verslag van de directie	23	i. Remuneratiebeleid.....	51
a. Financiële resultaten.....	24	j. Tot slot.....	51
b. Ontwikkelingen per werkmaatschappij.....	26	Bezoldigingsverslag & Remuneratierapport	52
i. De Porceleyne Fles	26	Personalia.....	58
ii. Royal Leerdam Crystal	31	6. Jaarrekening 2025	59
iii. Royal Delft Vastgoed.....	32	a. Geconsolideerde balans per 31 december.....	60
c. Maatschappelijk verantwoord ondernemen	33	b. Geconsolideerde winst- en verliesrekening.....	62
i. Algemeen.....	33	c. Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	63
ii. People	33	d. Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen.....	64
iii. Planet.....	33	e. Geconsolideerd kasstroomoverzicht.....	66
iv. Compliance.....	34	f. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.....	68
d. Corporate Governance	36	g. Enkelvoudige balans per 31 december.....	104
e. Risicomanagement Royal Delft Group.....	39	h. Enkelvoudige winst- en verliesrekening.....	106
f. Vooruitzichten	47	i. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	107
g. Bestuursverklaring.....	48	7. Overige gegevens	120
		a. Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat.....	120
		b. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	121
		8. Overzicht Groepsmaatschappijen	127
		9. Contactgegevens	129

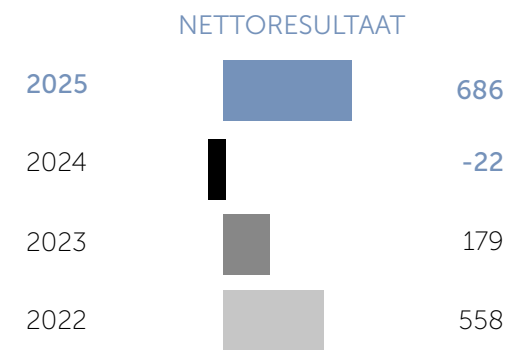
Deze kopie van het jaarverslag van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles over het boekjaar 2025 is niet de versie die is opgesteld in overeenstemming met de ESEF vereisten zoals opgesteld door de Europese Commissie in de Regulatory Technical Standard op ESEF. De ESEF rapportage is beschikbaar op <https://group.royaldelft.com/halfjaarverslagen/>. Bij een verschil prevaleert de ESEF rapportage.



9.540



2.216



686

1. Kerncijfers 2025

Kerncijfers Royal Delft Group 2025

Geconsolideerde kengetallen (in duizenden euro's)

	2025	2024
Totaal groepsvermogen	18.274	17.632
Vaste activa	29.672	31.543
Werkkapitaal (vlottende activa-kortlopende verplichtingen)	3.981	-1.318
Kasstroom	-592	1.384
Netto-omzet	9.540	8.721
Overige bedrijfsopbrengsten	931	226
EBITDA	2.216	1.345
Nettoresultaat	686	-22
Toegerekend aan aandeelhouders van Royal Delft Group	625	-57
Gemiddeld personeelsbestand in fte	53	57
Aantal gewone aandelen	1.037.063	993.437
Gegevens per aandeel (in euro's)		
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	16,82	16,98
Nettoresultaat toegerekend aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	0,60	-0,06
EBITDA toegerekend aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	2,03	1,27
Voorgesteld dividend	0,60	0,55



2. Voorwoord CEO

Hierbij presenteren we het jaarverslag van Royal Delft Group over 2025

Algemeen

Ik zou graag alle collega's en het management team van Royal Delft Group willen bedanken voor hun inzet in 2025. Onze aandacht richtte zich op groei in omzet, het beheersen van onze kosten en het versterken van processen. We hebben goede stappen gezet in onze e-commerce activiteiten met aanzienlijke groei in directe Business to Consumer verkopen. In de Business to Business hebben we mooie successen gerealiseerd rond nijntje 70 jaar, de wereldexpo in Osaka (Japan) en de F1 Dutch Grand Prix. De toename in kosten als gevolg van een stijging van de lonen, de prijzen van grondstoffen, en algemene verkoopkosten hebben we beperkt weten te houden.

Resultaten

In 2025 zijn de omzet (+9%) en de EBITDA (+65%) van Royal Delft Group gestegen ten opzichte van 2024. De omzetstijging heeft primair plaatsgevonden binnen De Porceleyne Fles (Royal Delft) en specifiek de segmenten toeristisch (+11%) en B2C e-commerce (+33%). De forse stijging in de EBITDA komt primair door het eenmalige verkoopresultaat van € 931.000 op de verkochte appartementen binnen Royal Delft Vastgoed.

Bezoekers

De bezoekersaantallen van zowel het museum als de winkel zijn in 2025 gestegen van 142.000 naar 146.000. Naast deze stijging in bezoekersaantallen is de gemiddelde besteding ook licht gestegen.

Duurzaam ondernemen

Royal Delft Group is in 2025 doorgegaan met het realiseren van verbeteringen op het vlak van duurzaamheid. Het energie en gasverbruik van onze locatie aan de Rotterdamseweg is gedaald, ondanks een grotere output van onze productieafdelingen. De daling van gas- en energieverbruik is mede tot stand gekomen door bouwkundige investeringen en aanpassingen aan elektrische installaties.

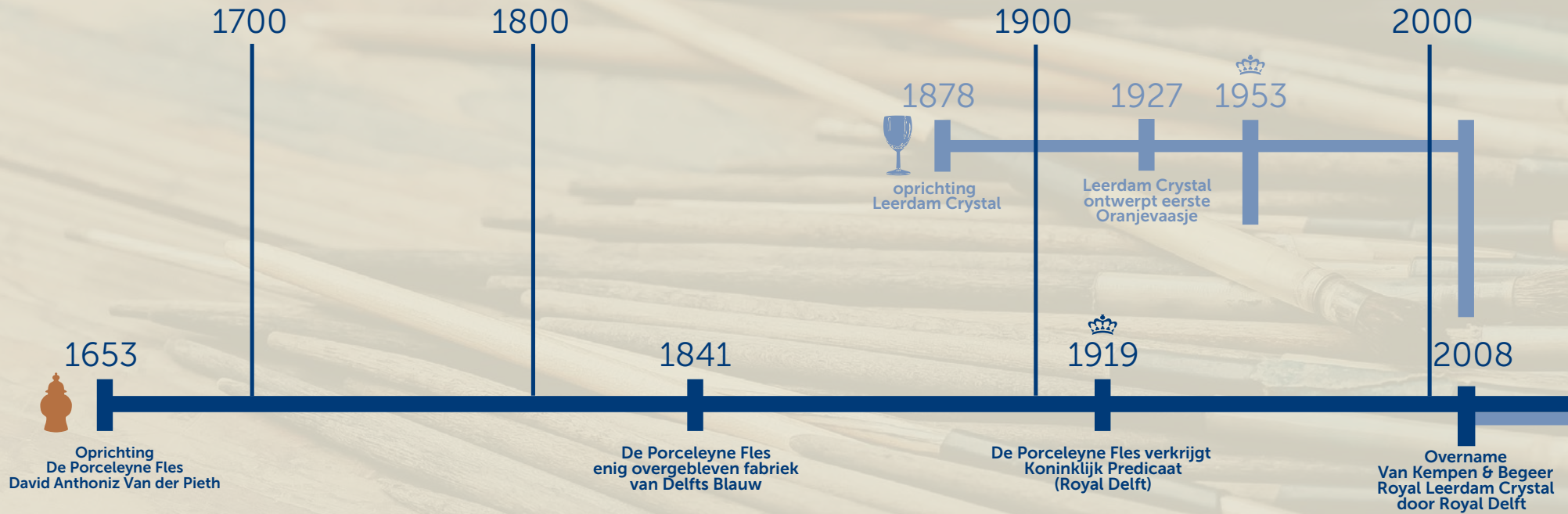
Vooruitzichten

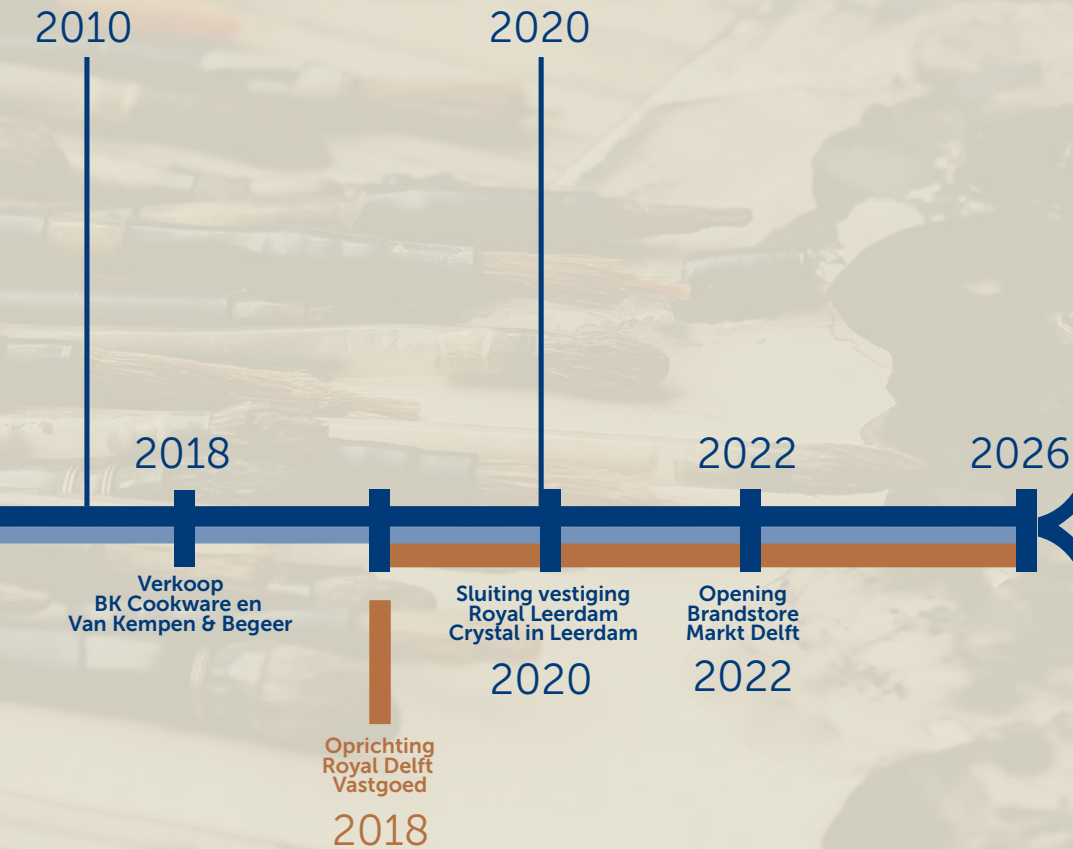
De Porceleyne Fles (Royal Delft) blijft investeren in de groei van zowel de Business to Business en e-commerce, als ook het belangrijke toeristische segment. De resultaten blijven echter onzeker mede door de wereldwijde onrust: conflicten in Oekraïne, Midden-Oosten en ongewisheid over het beleid in de Verenigde Staten. Dit zorgt voor een onzekere periode wat betreft consumentenvertrouwen, toerisme en kosten.

Royal Delft Group heeft via RD Food Tools B.V., op 6 februari 2026 de overname van BOSKA afgerond. BOSKA past perfect bij de groep, net als Royal Delft staat het bedrijf voor innovatie en duurzame kwaliteit die generaties meegaat. Sinds 1896 vormt de combinatie van vakmanschap, design en functionaliteit het hart van het merk. We zijn er trots op om een Nederlands icoon als BOSKA binnen onze groep te verwelkomen en zien daarbij volop kansen om elkaar te versterken.

Delft,
23 maart 2026
Hessel Hoekstra







Royal Leerdam Crystal
De Porceleyne Fles
Royal Delft Vastgoed


ROYAL DELFT ♦ **GROUP**
 ROYAL LEERDAM CRYSTAL | ROYAL DELFT



3.
Royal Delft
Group

3. Geworteld in ambachtelijke traditie

Royal Delft Group ontwikkelt al sinds 1653 unieke en onderscheidende producten die ontstaan zijn vanuit oude Nederlandse ambachten. We zijn wereldwijd bekend om de bijzondere uitstraling en hoogwaardige kwaliteit van ons Delfts Blauw en Leerdam Kristal.

Een lange geschiedenis

Royal Delft Group heeft een lange historie. Al ruim 370 jaar ontwikkelen we sier- en gebruiksobjecten met een Nederlandse uitstraling. Onze merken zijn geworteld in oude ambachten die behoren tot het cultureel erfgoed van Nederland.

Onze tradities en geschiedenis koesteren we. Ze geven waarde aan onze merken en stellen mensen in staat kleur te geven aan hun leven.

Koninklijk

Sinds 1919 zijn we een koninklijk bedrijf. Dat predicaat bewijst dat we al eeuwenlang in staat zijn op eigentijdse wijze ambachtelijke producten te produceren die Nederland wereldwijd op de kaart zetten. En daar zijn we trots op.

Ambachtelijk vakmanschap

Al sinds onze oprichting werken we met echte vakmensen. Zij staan garant voor de topkwaliteit van onze producten. Hun vakmanschap is uniek in Nederland. We zorgen er al eeuwenlang voor dat die kennis van generatie op generatie overgedragen wordt. Zo kunnen we onze expertise en ambachtelijke werkwijze blijven ontwikkelen en het cultureel erfgoed van Nederland levend houden.

Dutch Design

Onze producten worden ontworpen door vermaarde Nederlandse kunstenaars en designers. Zij verbinden ingetogen, stijlvolle ontwerpen met gebruiksvriendelijke functionaliteiten. Dat geeft onze merken een herkenbare Nederlandse uitstraling.

Innovatief vermogen

Wij hebben onze tradities hoog in het vaandel staan. Maar innovatie zit ons ook in het bloed. We verbinden ons vakmanschap met een moderne productiewijze en stijlvolle vormgeving. Daarmee geven we het cultureel erfgoed van Nederland een eigentijdse uitstraling. Wij zorgen voor een subtiel samenspel tussen heden en verleden. Tussen traditie en vernieuwing. Dat levert een authentieke collectie op die nationaal en internationaal vermaard is.

Duurzaam van waarde

Onze merken hebben allure. Ze combineren klasse en kwaliteit. Dat maakt onze producten tot een waardevol bezit dat vaak generaties meegaat. Mooi om zelf aan te schaffen, maar ook bijzonder om cadeau te geven.

Lange termijn waardecreatie

De strategie van Royal Delft Group is gericht op lange termijn waardecreatie. Wij doen dat door ons te richten op het behoud van ons ambacht en het daarbij behorend cultureel erfgoed. Productvernieuwing en innovatie is daarbij van groot belang. Onze investeringen in vastgoed dienen te zorgen voor de hierbij benodigde financiële stabiliteit.



Royal Delft
Group

3a. Missie en visie

Royal Delft Group bestaat in de kern uit De Porceleyne Fles (Royal Delft) en Royal Leerdam Crystal. Twee bedrijven met een lange geschiedenis en een gezamenlijke missie en visie. Dat maakt ons sterk en wereldwijd herkenbaar. Daarnaast exploiteert Royal Delft Group een vastgoedportefeuille die zorg moet dragen voor financiële stabiliteit.

Missie

Royal Delft Group ontwikkelt producten die zijn ontstaan vanuit diverse ambachten die onderdeel uitmaken van het Nederlands cultureel erfgoed. We ontwerpen en produceren onderscheidende en innovatieve gebruiks- en siervoorwerpen die het dagelijks leven veraangenamen. Daarbij streven we naar een minimalisering van de ongewenste effecten op mens en milieu. De producten zijn unieke A-merken met nationale en internationale uitstraling.

Visie

Royal Delft Group streeft voortdurend naar innovatieve producten, processen en projecten die aansluiten bij de vraag van de consumenten. Het verder verduurzamen van de productie en het product is het uitgangspunt. In de toekomst is alleen nog plaats voor producten die verantwoord zijn geproduceerd, een lange levensduur hebben, zonder gezondheidsrisico's kunnen worden toegepast en op een goede manier kunnen worden hergebruikt. Hierbij zorgen we dat we het cultureel erfgoed en onze tradities behouden. Dat geeft onze producten en projecten een duidelijke identiteit die aansluit bij de belevingswereld van de consumenten en toeristen. Wij leveren A-merken die geschikt zijn voor de nationale en internationale markt.

We ondersteunen dit streven met een financieel gezonde en efficiënte organisatie. We communiceren helder en duidelijk over onze producten en laten ons drijven door service, vakmanschap en expertise. Door het effectief gebruiken van onze merken, onze tradities en ons innovatief vermogen willen wij winstgevend zijn en in alle relevante marktsegmenten de nummer één zijn of worden.

Bedrijven

Royal Delft Group bestaat uit:

- NV Koninklijke Porceleyne Fles (holding)
- BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft en Labouche-re (De Porceleyne Fles/Royal Delft)
- BV Leerdam Crystal (Royal Leerdam Crystal)
- Royal Delft Vastgoed BV en ondersteunend:
- Royal Delft Onroerend Goed BV

Met onze ambachtelijke bedrijven en de samenwerkingen met andere ambachtelijke bedrijven, bieden we producten aan die kleur geven aan het leven. Of het nu Delfts Blauw keramiek, of mondgeblazen glas is, onze producten scheppen sfeer en geven een gevoel van luxe en persoonlijke aandacht.



1677
 Willem III trouwt met Mary Stuart
 William III marries Mary Stuart
 Willem III en Mary worden gekroond tot koning en koningin van Engeland
 William and Queen Mary crowned King and Queen of England

1689
 1708
 Uitvinding van het Europees porselein
 Invention of European porcelain

De Vergulde Bloempot	16	De Olie Porceleyne Fles	21
De Nagelvat	18	De Porceleyne Wa	22
China	20	Met Douch en Selsel	23
De Porceleyne Lampen	21	De Jaren	24
Het Hooge Huys	22	De Binnend	25
Rouaan-Het Lage Huys	23	De Porceleyne Glasen	26
De Hollen en Binnend	24	De Ceruzyne A	27
De Dubbelde Schenckan	25	De Drie Veergulde Lampen	28
De Vier Romeynse Helden	26	De Meestere Pic	29
De Porceleyne Fles	27	De Fouten	30
De Twee Wildemanssen	28	De Pruyen	31
De Dierst	29	De Drie Chelien	32
De Vergulde Bloempot	30	De Witte Steen	33
De Porceleyne Schotel	31	De Gouwenste Troepel	34
De Twee Schone	32	De Binn	35
Het Gouwenste Porceleynt	33	De Meestere Fles	36
ly Hart	34		

De Porceleyne Fles

3b. De Porceleyne Fles (Royal Delft)

De Porceleyne Fles (Royal Delft) is het oudste bedrijf van Royal Delft Group. Het is de toonaangevende producent van het authentieke Delfts Blauw aardewerk. Nog steeds wordt het keramiek met de hand beschilderd volgens eeuwenoude tradities. Jaarlijks ontvangen we veel bezoekers vanuit de hele wereld die het ambachtelijk productieproces bezichtigen.

Een lange geschiedenis

De Porceleyne Fles is opgericht in 1653. Al vanaf het begin legde het bedrijf zich toe op het maken van hoogwaardig keramiek met blauwe decors op een witte ondergrond. De Porceleyne Fles is inmiddels de enig overgebleven Delfts aardewerkfabriek uit de zeventiende eeuw. Daarmee zijn wij de oudste producent van het wereldberoemde Delfts Blauw.

Koninklijk

Al ruim 370 jaar weet De Porceleyne Fles een ambachtelijke productiewijze te combineren met innovatief vermogen en een goed gevoel voor stijl en design. Hiervoor kreeg De Porceleyne Fles in 1919 het predicaat Koninklijk toegekend.

Met de hand gemaakt

Nog steeds vervaardigen we ons handgeschilderd Delfts Blauw volgens de ambachtelijke tradities die ons groot gemaakt hebben. Zowel het vormgeven als het schilderen en afwerken van het keramiek gebeurt nog steeds volledig met de hand. Onze meester-schilders en keramisten dragen door hun vakmanschap bij aan het behoud van het cultureel erfgoed van Nederland.

Nederlands ontwerp

We verbinden het eeuwenoude ambacht en vakmanschap van plateelschilders en keramisten met de krachtige vormgeving van eigentijdse Nederlandse kunstenaars en ontwerpers. Dat levert een unieke collectie Delfts Blauw op die wereldwijd vermaard is om zijn excellente kwaliteit en betekenisvolle uitstraling.

Certificaat van echtheid

We hebben een uitgebreide collectie Delfts Blauw, van traditionele borden, schalen en vazen tot moderne design-objecten en stijlvol servies. Mooi om zelf aan te schaffen, maar ook een bijzonder geschenk voor binnen- en buitenlandse relaties. Al ons Delfts Blauw fabriceren we met zorg, aandacht en vakmanschap. Een certificaat van echtheid garandeert het handmatige productieproces van ons Delfts Blauw.

Traditie beleven: Royal Delft Museum

De rondleiding, het exposeren en het beheer van de collectie zijn ondergebracht in Stichting Royal Delft Museum. In het museum kunnen bezoekers de rijke geschiedenis en de wereld van het Delfts Blauw van dichtbij beleven. Bovendien kunnen ze in onze fabriek in het historisch pand aan de Rotterdamseweg onze meester-schilders aan het werk zien en het ambachtelijke productieproces ervaren. Een unieke kennismaking met het cultureel erfgoed van Nederland.

Voor de komende jaren wordt door Royal Delft Museum ingezet op een significante groei van de bezoekersaantallen. Om deze stijging in gang te zetten zijn de bestaande museumzalen gerenoveerd en zijn twee nieuwe zalen ten behoeve van wisseltonstellingen in gebruik genomen.



Royal Leerdam
Crystal

3c. Royal Leerdam Crystal

Royal Leerdam Crystal is de bakermat van de Nederlandse glas- en kristalculuur. Tot medio 2020 vervaardigde de eigen fabriek de kunstobjecten en gebruiksvoorwerpen. Na de sluiting blijven we het merk ondersteunen door samen te werken met andere glasblazerijen in binnen- en buitenland. Door inzet van meester-glasblazers en meester-slijpers zorgen we voor een uitzonderlijke kwaliteit van de objecten die al meer dan honderd jaar hun weg vinden naar een nationale en internationale klantenkring, waaronder het Koninklijk Huis.

Oranjevasjes

Bij alle belangrijke gebeurtenissen binnen het Koninklijk Huis of bij gebeurtenissen die van landsbelang zijn, brengen we een Oranjevasje uit. Alle Oranjevasjes produceren we in een gelimiteerde oplage. De Oranjevasjes worden met de hand gevormd en met de mond geblazen. De Oranjevasjes kennen een grote schare fans en verzamelaars van (glas) kunst, design en het Koninklijke Huis.

Exclusief Dutch design

De reputatie van het Leerdams Kristal werd in de vorige eeuw internationaal gevestigd door ontwerpers als Berlage, De Bazel, Copier, Meydam en Van der Marel. De typische stijl is te herkennen aan de strakke en ingetogen vormgeving. Design staat sinds jaar en dag hoog in het vaandel. Tegenwoordig ontwerpen moderne Dutch Designers als Marcel Wanders, Kiki van Eijk en Piet Hein Eek, maar ook kunstenaars Peter Bremers en Ans Markus voor Royal Leerdam Crystal. Door hun creativiteit te verbinden aan de jarenlange expertise van de ambachtelijke meester-glasblazers ontstaat een unieke samenwerking waarbij innovatie en traditie hand in hand gaan.

Ieder object is uniek

Ieder object wordt met de hand gemaakt, door de graveur gesigneerd met de naam Royal Leerdam Crystal en de naam van de ontwerper en wordt geleverd met een certificaat van authenticiteit. Dat maakt ieder product uniek en exclusief.

Toekomst

Komende jaren zullen we naast de Oranjevasjes ook werken aan de collectie Copiervazen die we produceren in samenwerking met andere glasblazerijen in Leerdam en daarbuiten. Daarmee blijven wij een bijdrage leveren aan het behoud van het ambacht.



Royal Delft
Vastgoed

3d. Royal Delft Vastgoed

Royal Delft Vastgoed richt zich sinds 2018 op het beheer en de exploitatie van vastgoedobjecten. Met de aankoop en verhuur van het vastgoed is een stabiele geldstroom gecreëerd die blijft bijdragen aan de instandhouding van de ambachtelijke productie van Delfts Blauw aardewerk en mondgeblazen glas.

Ontwikkelingen

In 2025 zijn acht appartementen aan de Nobelstraat 19A1-A2, A10-A11, A15, A17, A20, A25 in Haarlem verkocht.

Het appartement Nobelstraat 19A4 in Haarlem is per 31 december 2025 geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. Het appartement is per 31 december 2025 beschikbaar voor directe verkoop en de verkoop zal hoogstwaarschijnlijk in 2026 plaatsvinden.

Vastgoedobjecten

De portefeuille bestaat uit de volgende panden:

- Maliebaan 16, Utrecht.
- Europalaan 93, Utrecht.
- Appartementen, bergingen Nobelstraat 19A3, A5-A9, A12-A14, A16, A18-A19, A21, A24 en één zelfstandige woning aan de Nobelstraat 25 in Haarlem.
- Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop; appartementen Nobelstraat 19A4.
- Appartementen aan de Groote Steiger 49-53, Leerdam.
- Voorstraat 56, Vianen.

Beheer

De portefeuille wordt beheerd door Boron Management BV. Zij ontvangen daarvoor een beheersvergoeding.

3e. Het aandeel NV Koninklijke Porceleyne Fles

Algemeen

Het aandeel N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft een nominale waarde van 1 euro. Het aandeel staat sinds 1954 genoteerd op Euronext Amsterdam.

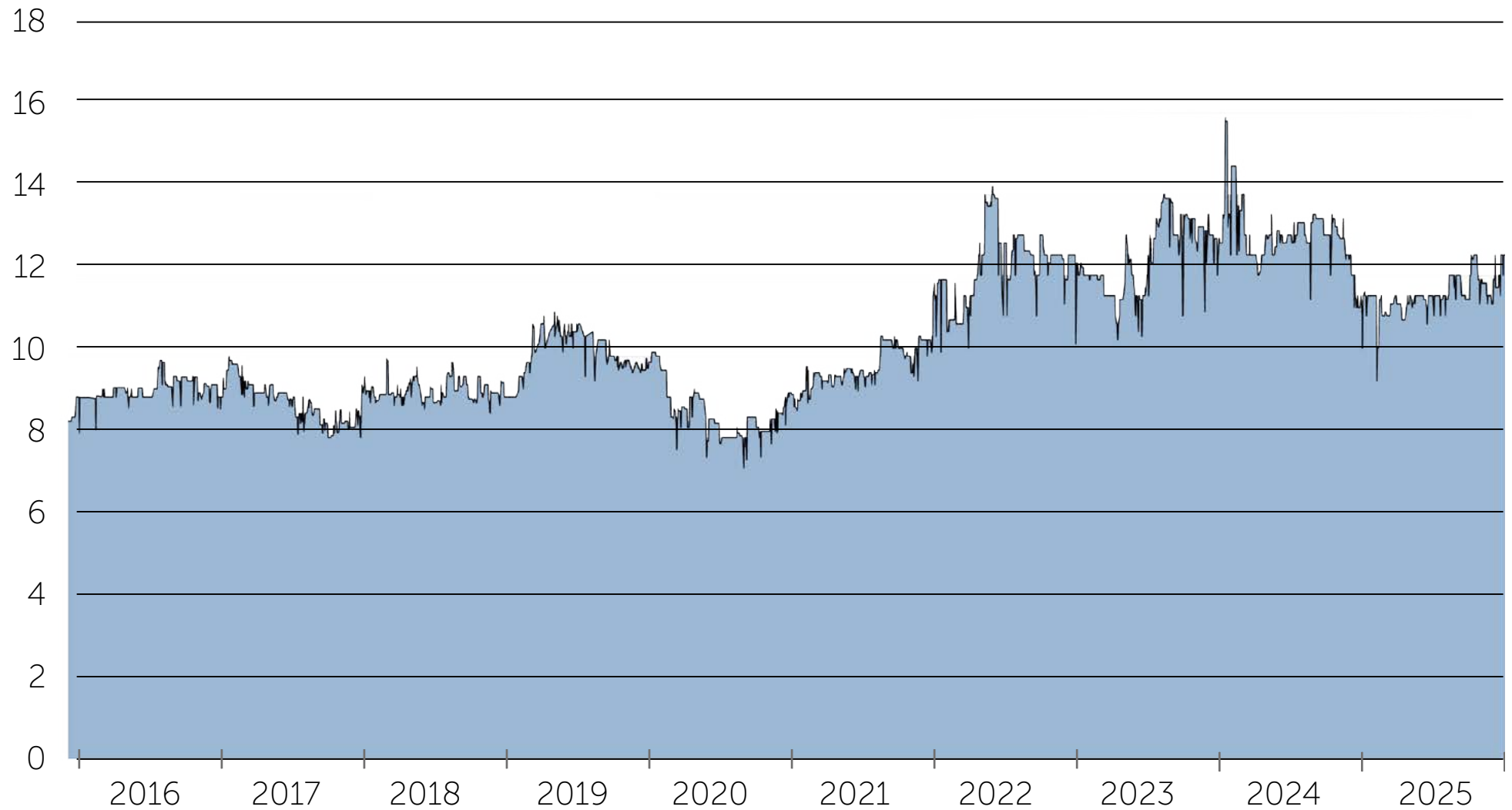
Gegevens over het aandeel:	2025	2024	2023	2022	2021
Slotkoers ultimo (in EUR)	12,00	10,20	12,00	12,50	10,40
Hoogste koers per jaar (in EUR)	12,50	15,90	14,00	14,20	10,50
Aantal verhandelde stukken per jaar	44.554	22.084	40.434	43.688	19.712
Aantal uitstaande aandelen ultimo	1.037.063	993.437	955.583	955.583	955.583
Marktkapitalisatie (slotkoers x aantal uitstaande aandelen) ultimo (in miljoen EUR)	12,4	10,1	11,5	11,9	9,9
Nettoresultaat per aandeel voor amortisatie immateriële vaste activa toegerekend aan aandeelhouders van Royal Delft Group (in EUR)	0,66	0,01	0,21	0,58	0,62
Koers-/winstverhouding ultimo	18,3	1688,8	57,9	21,7	16,8

Aandeelhoudersbelangen

In verband met de meldingsplicht zijn, ultimo 2025, de volgende registraties bij onder andere de Autoriteit Financiële Markten gemeld:

Werkhoven Beleggingen B.V.	75,28%
M. Brinkman	3,39%

Koersverloop aandeel Koninklijke Porceleynse Fles 2016-2025



3f. Financiële agenda 2026–2027

2026

Publicatie jaarcijfers 2025 : 23 maart 2026
Algemene Vergadering van Aandeelhouders : 12 mei 2026
Publicatie halfjaarcijfers 2026 : 20 augustus 2026

2027

Publicatie jaarcijfers 2026 : 22 maart 2027
Algemene Vergadering van Aandeelhouders : 11 mei 2027
Publicatie halfjaarcijfers 2027 : 19 augustus 2027



4. Verslag van de directie

4a. Financiële resultaten

Algemeen

Voor de missie, visie en de groepsstructuur, die onderdeel uitmaken van het verslag van de directie, wordt verwezen naar sectie 3a van het jaarverslag.

In het jaar 2025 is de omzet van Royal Delft Group duidelijk gestegen. Met name de omzet van De Porceleyne Fles heeft een belangrijke stijging laten zien. Tegenover de stijging in de omzet, staat een lichte stijging van de totale bedrijfslasten. Onze gemiddelde personeelsbezetting is gedaald van 57 FTE naar 53 FTE. De daling in het aantal FTE heeft geen invloed op de groeiambitie van Royal Delft Group.

Binnen Royal Delft Vastgoed zijn in 2025 acht appartementen verkocht. Daarnaast is één appartement geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. Dit appartement is per 31 december 2025 beschikbaar voor directe verkoop en de verkoop zal hoogstwaarschijnlijk in 2026 plaatsvinden.

Het nettoresultaat ten opzichte van 2024 is verbeterd. Deze verbetering komt voornamelijk uit het verkoopresultaat op de verkochte appartementen binnen Royal Delft Vastgoed. Daarnaast zorgt de verbetering van de balans tussen de kosten en omzet in De Porceleyne Fles voor een verbetering van het nettoresultaat.

Financiële resultaten

De netto-omzet van Royal Delft Group in het boekjaar 2025 steeg met 9% naar 9,5 miljoen (2024: 8,7 miljoen).

Het nettoresultaat is in 2025 € 686.000 (2024: € -22.000) en is als volgt verdeeld over de werkmaatschappijen:

Nettoresultaat *€ 1.000	2025	2024	mutatie
De Porceleyne Fles	-395	-572	177
Royal Delft Vastgoed	1.192	705	487
Royal Leerdam Crystal	6	1	5
Royal Delft Onroerend Goed Holding	130	56	74
	-247	-212	-35
Totaal	686	-22	708

De EBITDA is in 2025 gestegen tot € 2.216.000 (2024: € 1.345.000).

De financiële baten en lasten zijn nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2024. De financiële baten en lasten bedragen € -421.000 in 2024 ten opzichte van € -430.000 in 2025.

De belastinglast bedraagt € 250.000 (2024: € 5.000). De stijging van de belastinglast wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het hogere bedrijfsresultaat.

De netto-kasstroom is gedaald van € 1.384.000 over 2024 naar € -592.000 over 2025. De kasstroom wordt positief beïnvloed door het bedrijfsresultaat en de verkopen van de appartementen in Haarlem. Daar-

tegenover staat een negatieve kasstroom door de mutatie binnen de handels- en overige vorderingen. Dit betreft met name de verhoging van de rekening courant uitgegeven van Royal Delft Vastgoed aan PHC Treasury B.V. door de verkopen van de appartementen in Haarlem.

Royal Delft Group is deels gefinancierd met leningen. Het uitstaand saldo aan het eind van 2025 bedraagt € 15.769.000 (2024: € 16.464.000). In dit bedrag zit de hypotheek voor het pand aan de Rotterdamseweg 196 voor een totaalbedrag van € 1.813.000 (2024: € 1.883.000). Per ultimo 2025 staan aan achtergestelde leningen nog uit € 2.935.000 (2024: € 3.260.000). De resterende hypothecaire leningen zijn voor de financiering van Royal Delft Vastgoed. Het uitstaande saldo van deze leningen aan het eind van 2025 bedraagt € 11.021.000 (2024: € 11.321.000).

De solvabiliteit bedraagt 48,9% en is gestegen ten opzichte van ultimo 2024 (47,4%). Dit wordt veroorzaakt door een stijging van het eigen vermogen en een daling van het vreemd vermogen.

De liquiditeitsratio bedraagt 2.10 (2024: 0.81). Deze stijging wordt veroorzaakt doordat een hypothecaire lening, binnen Royal Delft Vastgoed, die per 1 oktober 2025 afliep, is verlengd met 54 maanden. Deze hypothecaire lening heeft door deze verlenging een langlopend karakter gekregen. Daarnaast zorgt de verhoging van de rekening courant tussen Royal Delft Vastgoed en PHC Treasury B.V. voor een verhoging van de vlottende activa.

In 2025 zijn de volgende plannen gerealiseerd:

- Nieuw kassasysteem dat aansluit op de wensen van de winkels.
- Investing in de inrichting van de museale zalen in samenwerking met Royal Delft Museum.

Doorlopend wordt aan de volgende plannen gewerkt:

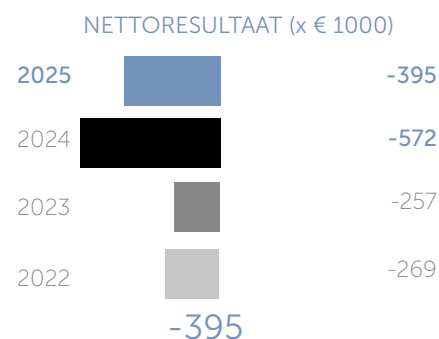
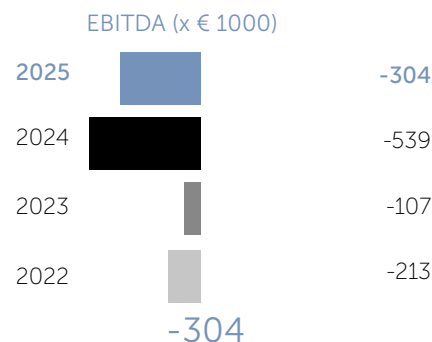
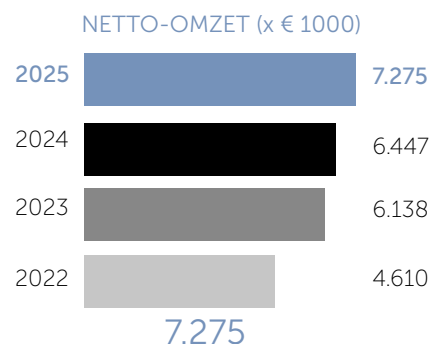
- Optimaliseren van het assortiment om goed in te spelen op de vraag van de consument en klant.
- Versterken en revitaliseren van het iconische merk Royal Delft.
- Uitbreiding van de Business to Business activiteiten.
- Groeien in Business to Consumer, specifiek e-commerce.
- Meer bezoekers aantrekken.
- Opleiden van (nieuwe) ambachtslieden.
- Nieuwe samenwerkingen met bekende merken en galleries.
- Duurzaamheidsrapportage.

Voor 2026 staan de volgende plannen en prioriteiten op de rol:

- Investerings in een nieuw e-commerce platform, waarbinnen Business to Business ook is vertegenwoordigd.
- Investing in de inrichting van de winkel en de horeca.
- Verkoop van de appartementen in Haarlem zodra deze beschikbaar zijn voor verkoop.
- Samenwerking en kruisbestuiving tussen Royal Delft en BOSKA.



4b. Ontwikkelingen per werkmaatschappij



4b.i Aanzienlijke omzetgroei in B2C e-commerce en duidelijke groei in omzet van het toeristisch segment

De omzet is dit jaar in het B2C e-commerce kanaal aanzienlijk toegenomen en zal in de toekomst focus blijven houden. In het toeristische segment is de omzet duidelijk toegenomen. Het toeristisch segment bestaat uit de winkels en de brasserie. Het aantal bezoekers is verder gegroeid van 142.000 naar 146.000, waarbij ook de gemiddelde besteding per bezoeker licht gestegen is.

De Porceleyne Fles * € 1.000	2025	2024	mutatie
Netto-omzet	7.275	6.447	828
EBITDA	-304	-539	235
Nettoresultaat	-395	-572	177

De omzet van De Porceleyne Fles steeg met € 828.000 tot € 7.275.000. Naast de stijging van de omzet in 2025 zijn de kosten ook toegenomen, waardoor de EBITDA beperkt hoger is. Het nettoresultaat is gestegen van € -572.000 in 2024 naar € -395.000 in 2025. De beperkte stijging van het nettoresultaat ten opzichte van de EBITDA wordt veroorzaakt door een lagere belastingbate over het negatieve resultaat.

Business to Business

Binnen de Business to Business is een lichte groei gerealiseerd. Deze groei komt met name uit de Nederlandse retail waar de omzet een sterke stijging laat zien. De maatwerk omzet steeg gering, terwijl de internationale business daalde. Door een betere afstemming tussen de sales forecast en de productie hebben we onze leverbetrouwbaarheid vergroot.

In de Nederlandse retail zijn de resultaten goed. We hebben onze distributie weten uit te breiden, ondersteund door nieuwe innovaties. Daarbij zijn we erg tevreden over de resultaten in de belangrijke steden Amsterdam, Den Haag, Utrecht, en natuurlijk Delft. Onze ingezette activiteiten rond musea en in de hospitality sector laten blijvende positieve resultaten zien.

Binnen maatwerk hebben we vele bijzondere projecten mogen realiseren. Naast jaarlijks terugkerende klanten zijn er verscheidene grotere projecten neergezet waaronder voor Coca-Cola, GE en Volkswagen. We bereiken daarnaast nieuwe klanten in het buitenland als ook klan-

ten in nieuwe segmenten. De Nederlandse bedrijven en bedrijven met een Nederlandse link weten ons gemakkelijk te vinden als ze op zoek zijn naar een kwalitatief cadeau voor relaties. We hebben afgelopen jaar het contact uitgebreid met professionele partijen in relatiegeschenken. Naast commerciële opdrachten zijn we trots op onze maatschappelijke samenwerkingen, met afgelopen jaar in het bijzonder de Hersenstichting.

Onze internationale business had te maken met onzekerheid bij klanten als gevolg van internationale onrust, wisselkoersschommelingen en importtarieven. Zo zagen we in de Verenigde Staten een daling in de omzet door tegenvallende prestaties van enkele langdurige partners. Zeer succesvol daarentegen was onze samenwerking via het Nederlandse paviljoen op de Expo in Osaka (Japan). Ons Nederlands ambacht stond niet alleen in de schijnwerpers door ons servies, maar ook schitterde ons assortiment en specifiek nijn-tje in de paviljoen winkel. Onze partner Moooi opende wereldwijd nieuwe monobrandstores, waaronder in de wereldsteden Shanghai en Milaan.

E-commerce

In 2025 hebben we goede stappen gezet om onze omzet in e-commerce te vergroten, wat resulteerde in een aanzienlijke omzetgroei in onze eigen webshop. Deze stijging is het directe gevolg van de continue optimalisatie van onze online advertentie campagnes, de intensivering van onze eigen social media kanalen, in combinatie met de introductie van nieuwe producten binnen onze collectie. Het succes van de innovatie nijn-tje XL heeft noemenswaardig bijgedragen aan de omzet groei en toont dat ook duurdere stukken goed via e-commerce verkocht kunnen worden. E-com-

merce blijft een kanaal waar we ons de komende jaren sterk op blijven richten.

Eigen winkels

Onze beide winkels hebben een duidelijke omzetgroei gerealiseerd. De Flagshipstore aan de Rotterdamseweg in Delft profiteerde van een groei in bezoekers. Daarnaast werd een groei in besteding per bezoeker gerealiseerd, geholpen door onder andere een verbetering in aanbod en presentatie, de introductie van make-to-order op bijzondere stukken, en het nieuwe kassasysteem. De Brandstore heeft zijn plek veroverd op het historische Marktpllein in Delft. De omzet is sterk gegroeid. Dit werd mede beïnvloed door een betere zichtbaarheid van de winkel die in 2024 nog door een gevelrenovatie meerdere weken aan het zicht onttrokken was. Ook heeft een verbreding van het assortiment bijgedragen aan de omzet groei.

Merkcommunicatie en Public Relations

Online blijft een belangrijk communicatie kanaal en we weten onze online communities verder uit te breiden. Het aantal fans en volgers nam toe, en onze marketing automation-tools zijn verder verbeterd en ingezet om het klantcontact te optimaliseren. De nieuwsbriefdatabase groeide nationaal en internationaal aanzienlijk. Op social media was Instagram het sterkst groeiende kanaal, met een toename van 25% naar bijna 22.500 volgers.

In 2025 is er weer ruime publiciteit rond Royal Delft geweest in zowel Nederlandse als internationale media. Middels 138 printartikelen waarin Royal Delft en/ of De Porceleynse Fles werd genoemd zijn 18

miljoen lezers bereikt, met bijdragen in onder andere Vogue Living Nederland, Residence en De Telegraaf. Ook was er een grote zichtbaarheid in online artikelen en trokken we social media influencers. Ons ambacht en de producten zagen we terug in diverse tv-programma's, waaronder een feature in het NPO-programma 'Ivo, even op zaterdag' en items rond onze collecties bij Nijhof en in het RTL4-programma 'VT Wonen – Weer Verliefd op je Huis'. Twee activiteiten sprongen er uit. De nijn-tje XL Limited Edition en de trofee voor de Dutch Grand Prix. Bij deze laatste werd het Delft Blauw design van de trofee voor de winnaar alom geprezen, maar zorgde een per ongeluk gebroken trofee voor de 3e plek voor een onverwacht PR hoogtepunt en genereerde brede nationale en internationale media-aandacht.

Product, development en design

Het jaar 2025 stond in het teken van de uitvoering van prestigieuze opdrachten en omvangrijke maatwerkprojecten. Daarnaast is intensief gewerkt aan conceptontwikkeling en innovatie, waarmee een stevige basis is gelegd voor toekomstige collecties.

Voor het derde jaar op rij verzorgde Royal Delft de productie én de volledige artistieke invulling van de trofeeën voor de Dutch Grand Prix. De vrijheid om de decoratie geheel naar eigen inzicht te ontwerpen resulteerde in een krachtige combinatie van iconische Delftse elementen en eigentijdse vormtaal. Deze line-up oogstte brede waardering, zowel op het circuit als in (inter)nationale media, en onderstreepte de internationale uitstraling van het merk.

Binnen het retail-assortiment vormde het 70-jarig jubileum van nijn-tje een belangrijk hoogtepunt. Het nijn-

tje XL-beeld, met zorg gedecoreerd door met name onze jonge plateerschilders, werd bijzonder positief ontvangen en kende sterke verkoopcijfers, vooral in de Nederlandse markt. Dit project markeert een mooie ontwikkeling waarbij vakmanschap en nieuwe generaties ambachtslieden zichtbaar bijdragen aan het succes van het merk.

Met succes is een nieuwe collectie mokken gelanceerd, voorzien van meesterlijke decoraties die het erfgoed van Royal Delft op eigentijdse wijze vertalen naar dagelijks gebruik.

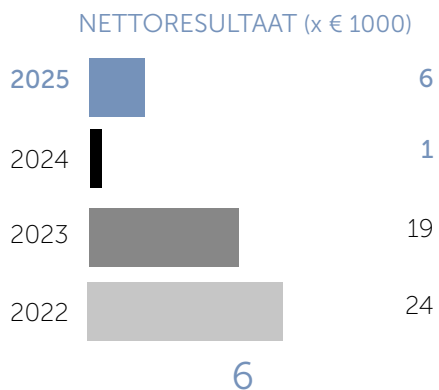
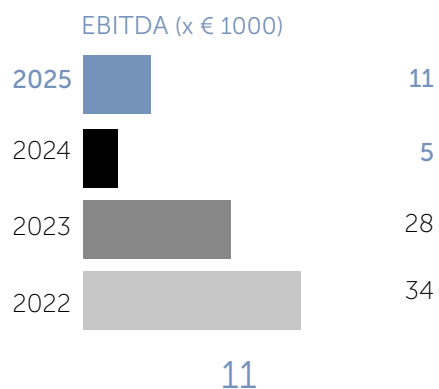
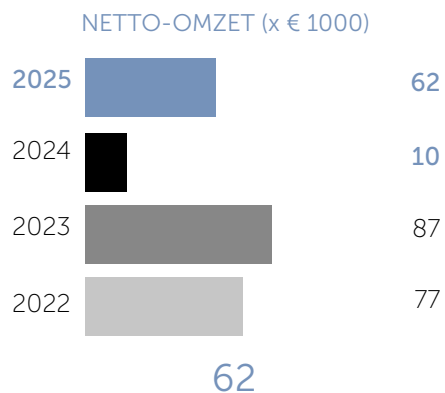
Internationaal groeit de zichtbaarheid en aantrekkingskracht van Royal Delft. Toonaangevende merken benaderden Royal Delft voor samenwerkingen, waarmee het merk zich verder positioneert als hoogwaardige partner in design, ambacht en merkbeleving.

Brasserie

De brasserie heeft een duidelijke omzetgroei laten zien, gedreven door een groei in bezoekers als ook boekingen van speciale arrangementen en zaalverhuur. Bijzonder was de samenwerking met de Maaltuin die op unieke locaties in Nederland pop-up restaurants opent. Bij Royal Delft zijn meer dan 30 diners georganiseerd waarbij bezoekers in verschillende zalen een gang van het diner geserveerd kregen en leerden over Royal Delft. We zien ook dat meer bedrijven Royal Delft weten te vinden als vergaderlocatie, bedrijfsuitje of event.







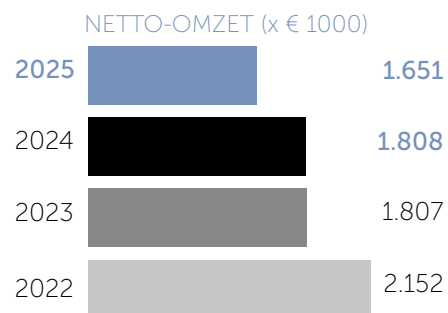
4b.ii Royal Leerdam Crystal richt haar vizier op uitbreiding collectie Oranjevaasjes

De Oranjevaasjes zijn exemplarisch voor de historie van Royal Leerdam Crystal. Mede hierdoor zal de focus de komende jaren met name liggen op de uitbreiding van de collectie Oranjevaasjes.

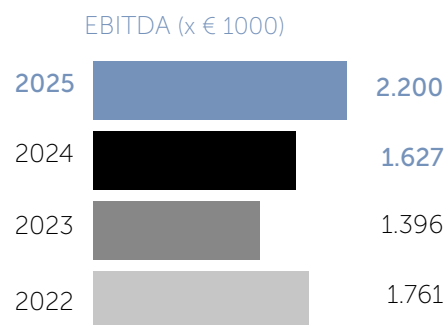
In 2025 hebben we een vaasje uitgebracht ter gelegenheid van de 18e verjaardag van prinses Ariane. Naast de Oranjevaasjes verkopen we ook een collectie Copiervazen.

Royal Leerdam Crystal * € 1.000	2025	2024	mutatie
Netto-omzet	62	10	52
EBITDA	11	5	6
Nettoresultaat	6	1	5

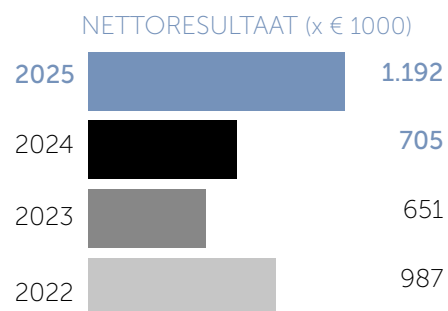
De netto-omzet is gestegen ten opzichte van 2024, omdat er in 2024 geen project was met een Oranjevaasje.



1.651



2.200



1.192

4b.iii Royal Delft Vastgoed kijkt naar investeringsmogelijkheden na verkoop appartementen

Met de investeringen in vastgoed is een stabiel resultaat en een stabiele geldstroom gecreëerd. Natuurlijk is het investeren in vastgoed ook niet zonder risico's, maar door de spreiding over meerdere huurders, marktsegmenten, termijnen en locaties trachten we deze risico's tot een aanvaardbaar niveau terug te brengen.

De wet betaalbare huur is per 1 juli 2024 ingegaan, deze wet geldt voor nieuwe huurcontracten die met particulieren worden afgesloten. Na zorgvuldige afweging is besloten om de appartementen in Haarlem waarvan het huurcontract wordt opgezegd te verkopen.

In 2025 zijn acht appartementen aan de Nobelstraat 19A1-A2, A10-A11, A15, A17, A20, A25 in Haarlem verkocht. De verkopen hebben plaatsgevonden gedurende 2025. Het verkoopresultaat is opgenomen in de totale bedrijfsopbrengsten.

Royal Delft Group kijkt naar mogelijkheden voor uitbreiding van de vastgoedbeleggingen als gevolg van de verkopen van de appartementen in Haarlem.

Het appartement Nobelstraat 19A4 in Haarlem is per 31 december 2025 geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. Het appartement is per 31 december 2025 beschikbaar voor directe verkoop en de verkoop zal hoogstwaarschijnlijk in 2026 plaatsvinden.

Het pand aan de Europalaan 93 in Utrecht dat onderdeel uitmaakt van de vastgoedportefeuille is met ingang van 1 januari 2023 verhuurd aan een aan Boron verbonden vennootschap die het pand onderverhuurt. De huurtermijn betreft 10 jaar waarvan het eerste jaar huurvrij. Na 3 jaar heeft Royal Delft Group de optie om het contract te beëindigen en de onderhuurcontracten over te nemen.

De aanvangshuur betreft € 760.000 per jaar.

De huurbaten ten opzichte van de reële waarde van de vastgoedbeleggingen bedraagt voor 2025 gemiddeld 6,47% (2024: 6,47%).

Royal Delft Vastgoed * € 1.000	2025	2024	mutatie
Netto-omzet	1.651	1.808	-157
Overige bedrijfsopbrengsten	931	226	705
EBITDA	2.200	1.627	573
Nettoresultaat	1.192	705	487

De netto-omzet is in 2025 gedaald, dit heeft hoofdzakelijk te maken met de daling van de omzet van de Nobelstraat in Haarlem, door de verkoop van de appartementen. De EBITDA is daarentegen gestegen door het verkoopresultaat van de appartementen. Het nettoresultaat stijgt eveneens mee met de hogere EBITDA.

4c. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

I. Algemeen

Royal Delft Group is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid. Deze verantwoordelijkheid gaat verder dan alleen een goede financieel-economische bedrijfsvoering (Profit). Onze bedrijven gebruiken grondstoffen, energie en genereren afval. Onze beslissingen hebben invloed op onze medewerkers (People), op het milieu en op onze omgeving (Planet). Bij het realiseren van onze doelen houden wij rekening met de gevolgen voor onze medewerkers en het milieu. Daarbij doen wij op een eerlijke manier zaken en voldoen wij aan wet- en regelgeving (Compliance).

Nieuwe rapportagevereisten en ontwikkelingen

In november 2022 heeft de Europese Unie de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) aangenomen. In deze nieuwe richtlijn staat dat bedrijven verplicht worden te rapporteren over de impact van hun activiteiten op mens, milieu en zakelijk gedrag. De CSRD-richtlijn moet zorgen voor meer transparantie en betere kwaliteit van duurzaamheidsinformatie.

Op 13 november 2025 heeft een stemming plaatsgevonden in het Europees Parlement over de CSRD richtlijnen. Op basis van de uitkomst van de stemming is het huidig voorstel dat de rapportageplicht zal gaan gelden voor ondernemingen met meer dan 1.000 werknemers en een omzet die groter is dan 450 miljoen. Daarnaast is de uitkomst dat minder rapportage-eisen zullen gaan gelden en er sprake is van beperkingen in de diepgang en omvang van eventuele informatieverzoeken van grote ondernemingen aan kleine ondernemingen.

Voor Royal Delft Group betekent dit dat op basis van de huidige voorstellen geen sprake is van CSRD rapportageverplichting.

In 2024 zijn wij gestart met het halen van het certificaat CO₂-prestatieladder Niveau 3. Hierbij wordt de CO₂-Footprint en een energieanalyse opgesteld. Aan de hand van deze gegevens wordt het besparingspotentieel bepaald en wordt er een maatregelenlijst opgesteld om te zorgen dat deze doelen worden behaald.

II. People

Veiligheid en gezondheid

Als bedrijf voelen wij ons verantwoordelijk voor het bieden van een gezonde, veilige en prettige werkomgeving voor onze medewerkers. Het kantoor in Delft is voorzien van een luchtverversings- en koelinstallatie. Dit draagt bij aan het indammen van besmettingen binnen de organisatie.

Door middel van het aanbieden van Periodiek Medisch Onderzoek monitoren wij de gezondheid van onze medewerkers. We hebben het gebruik van gevaarlijke stoffen in Delft in kaart gebracht en het personeel instructies gegeven hoe ze hier veilig mee kunnen werken.

Opleiding en ontwikkeling

Het blijft voor ons voorop staan dat het belangrijk is goede mensen aan te kunnen nemen en te behouden. Door het bieden van een prettige werkomgeving, waarin het mogelijk is je verder te ontwikkelen door het volgen van opleidingen, willen wij mensen aan ons binden. Daarbij bieden wij iedere medewerker

gelijke kansen, ongeacht geslacht, leeftijd, geloof of etnische achtergrond. De afgelopen jaren hebben we verschillende opleidingen aangeboden op het gebied van kantoorautomatisering, klantcontact en ondersteuning van het middenkader. De scholing van onze ambachtslieden in Delft heeft onze voortdurende aandacht. Al onze werknemers moeten zich committeren aan onze Gedragscode. Werknemers moeten een vermoeden van belangrijke schendingen van de Gedragscode of frauduleuze incidenten rapporteren. In 2024 en 2025 zijn er geen meldingen binnengekomen. Tevens dienen nieuwe medewerkers een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) te overleggen.

Daarnaast zetten we in op Phishing awareness onder personeel, aangezien cybercrime een steeds groter wordend gevaar is. We laten een extern bedrijf testcases sturen naar personeelsleden om te beoordelen in hoeverre het personeel hier goed mee omgaat. Afhankelijk van de uitslag zal het personeel verder opgeleid/geïnstrueerd worden om in de toekomst de kans op Phishing te minimaliseren.

III. Planet

De ambachtelijke productie van aardewerk biedt een aantal duurzame voordelen ten opzichte van industriële productiemethoden:

1. Gebruik van natuurlijke materialen: Traditioneel aardewerk wordt gemaakt van klei, een natuurlijke grondstof die ruim beschikbaar en biologisch afbreekbaar is.
2. Handmatige productie en lagere energiebehoefte: Ambachtelijke processen gebruiken minder zware machines en automatisering, waardoor

het energieverbruik relatief laag blijft. Royal Delft gebruikt voor de productie in Delft kleine gas- en elektrische ovens, wat zorgt voor een beperkter energieverbruik.

3. Duurzaamheid van het eindproduct: Ambachtelijk geproduceerd aardewerk is doorgaans van hoge kwaliteit en heeft een lange levensduur. Doordat het vaak robuust en tijdloos is, worden deze producten minder snel vervangen, wat de vraag naar nieuwe productie verlaagt en zo hulpbronnen spaart.
4. Minimale afvalproductie: In ons ambachtelijke atelier wordt zorgvuldig gewerkt om verspilling te beperken. Overtollige klei en glazuur kunnen vaak opnieuw worden gebruikt. Dit leidt tot minder afval en een duurzamer gebruik van grondstoffen.
5. Lokale productie: Een groot deel van de productie vindt plaats in onze fabriek in Delft. Het verminderen van langeafstandstransport, verlaagt de CO₂-uitstoot.

Royal Delft Group streeft ernaar zo weinig mogelijk afval te produceren. Metalen voeren we af voor hergebruik. Keramiekresten geven we een tweede leven door het verkopen van de scherven. Ook is een karton perforeermachine aangeschaft waardoor de gebruikte kartonnen dozen kunnen worden hergebruikt als beschermingsmateriaal. Het overige papier en karton wordt gescheiden ingezameld en afgevoerd. In 2025 is slechts 41.000 (2024: 35.000) kilo verpakking gebruikt volgens de definities van Verpact. We hebben een asbestinventarisatie in Delft laten doen.

Energieverbruik

Ondanks de hogere bezoekaantallen en de gestegen omzet is het energieverbruik in 2025 gedaald. De investeringen gedurende 2024 en 2025 in de tentoonstellingszalen hebben bijgedragen aan deze daling.

Tevens heeft de verbouwing van het dak, inclusief de aangebrachte ledverlichting, in 2024 geholpen bij het lagere energieverbruik in 2025.

Evenals in 2024 is er in 2025 efficiënt geproduceerd door de ruimte in de ovens optimaal te gebruiken.

Het energieverbruik ziet volledig toe op de activiteiten die worden ontplooid aan de Rotterdamseweg 196 in Delft.

Buiten de verduurzaming die we zelf als productiebedrijf kunnen bewerkstelligen, wordt er ook steeds meer aandacht besteed aan hoe duurzaam onze leveranciers zijn. Er wordt in kaart gebracht waar de oorsprong ligt van de vervaardigde goederen van onze leveranciers.

Wij stimuleren onze leaserijders tot het gebruik van auto's met een A-label, bij voorkeur hybride en elektrische auto's.

IV. Compliance

Naleving wetten en regels

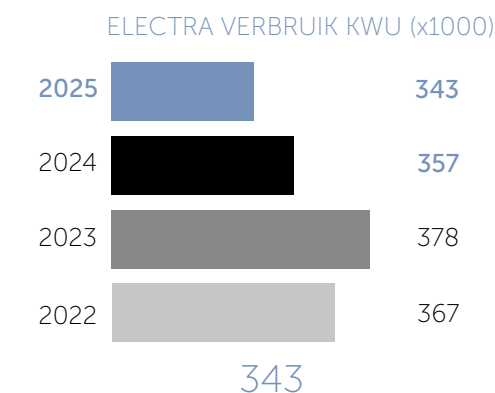
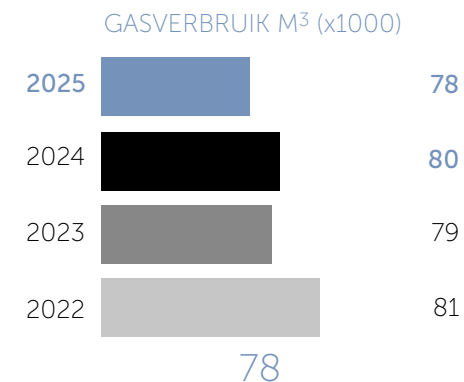
Royal Delft Group wil op een eerlijke manier zaken doen. Wij houden ons aan de wet en andere regels. Al onze relaties en werknemers behandelen wij met respect.

Als klein bedrijf werken wij hierbij samen met collega-bedrijven middels het lidmaatschap van bijvoorbeeld TCKI¹.

Op 1 januari 2022 is de wet "Evenwichtiger man-vrouwverhouding in de top van het bedrijfsleven" in werking getreden. In de wet staat onder andere dat voor Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen geldt dat iedere nieuwe benoeming van de raad

van commissarissen bij moet dragen aan een evenwichtige man-vrouw verhouding van ten minste één derde mannen en ten minste één derde vrouwen. Een nieuwe benoeming die niet bijdraagt aan die verdeling is nietig. De huidige samenstelling van de raad van commissarissen voldoet aan deze wet.

Royal Delft Group heeft beleid op hoofdlijnen geformuleerd inzake bilaterale contacten met aandeelhouders, om een eerlijke, gelijkmatige informatievoorziening tussen aandeelhouders te waarborgen.



1: TCKI: Stichting Technisch Centrum voor de Keramische Industrie

Het beleid inzake bilaterale contacten houdt in dat Royal Delft Group zich actief opstelt in deze communicatie naar haar stakeholders en dat er in beginsel via persberichten wordt gecommuniceerd.

Als uitzondering hierop geldt noodzakelijkerwijs het contact met leden van de raad van commissarissen die eveneens (direct of indirect) aandeelhouder zijn en waarmee in hun hoedanigheid van commissaris op frequentere basis wordt gecommuniceerd.

Royal Delft Group weegt op doorlopende basis zorgvuldig af welke informatie behalve met haar raad van commissarissen ook met haar aandeelhouders dient te worden gedeeld, op basis van de geldende wet- en regelgeving. Om hieraan een verdere praktische invulling te geven heeft Royal Delft Group een protocol inzake het omgaan met koersgevoelige informatie geformuleerd. Dit protocol dient er toe een gelijkmatige informatievoorziening te waarborgen en misbruik van voorkennis te voorkomen.



4d. Corporate Governance

De vennootschap NV Koninklijke Porceleyne Fles te Delft (Royal Delft Group) is opgericht op 1 februari 1904 als voortzetting van de onderneming die is begonnen op 28 maart 1653. Sinds 1954 is Royal Delft Group genoteerd aan de Amsterdamse Effecten Beurs Euronext Amsterdam.

De Nederlandse Corporate Governance Code (als laatstelijk herzien in maart 2025) is op ons van toepassing. De geactualiseerde code is in werking getreden vanaf het boekjaar beginnend op of na 1 januari 2025. De samenstelling van de raad van commissarissen is weergegeven op pagina 58 van het jaarverslag.

De vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De directie en de raad van commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming. De aandeelhouders kunnen hun bevoegdheden en rechten uitoefenen tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

In het directieverslag wordt op pagina 46 melding gemaakt van het beheersings- en controlesysteem in verband met de financiële verslaglegging.

De algemene vergadering is bevoegd tot uitgifte van aandelen van de vennootschap.

Royal Delft Group heeft geen beschermingsmaatregelen tegen overnames van de zeggenschap in de vennootschap genomen.

Benoeming en ontslag van commissarissen geschiedt door de algemene vergadering. Besluiten tot wijziging van de statuten kunnen door de algemene vergadering slechts worden genomen op voorstel van de directie en onder goedkeuring van de raad van commissarissen.

In de code zijn zogenaamde best practice bepalingen verwoord. Royal Delft Group gebruikt de code als leidraad in het proces van verdere verbetering van de Corporate Governance. Overigens tekent Royal Delft Group, met veel waardering voor de code, aan dat een aantal van de verwoorde "best practices" minder goed past bij de kleinere beursvennootschappen.

Ook meent Royal Delft Group dat bij de besluitvorming de kosten, die de invoering van bepaalde practices met zich meebrengt, in ogenschouw moeten worden genomen. Deze overwegingen leiden ertoe dat Royal Delft Group, ook op termijn, afwijkt van enkele aanbevelingen van de code.

Op de volgende bepalingen wijken wij af van de code:

1.1.4. Royal Delft Group past deze bepaling deels toe. In hoofdlijnen wordt de visie weergegeven.

1.1.5. Royal Delft Group past deze bepaling als volgt toe: In verband met de omvang van de vennootschap is het aantal relevante stakeholders beperkt, een apart beleid is hierdoor overbodig.

1.3.1. t/m 1.3.6. Royal Delft Group kent geen interne auditor, noch een auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad van commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.4.1. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad van commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.4.2. Royal Delft Group past deze bepaling als volgt toe. De risicobeheersing is afgestemd op de omvang van de vennootschap. Tevens is in verband met de omvang van de vennootschap, en de huidige samenstelling van de raad, ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.4.3. Royal Delft Group past deze bepaling als volgt toe. De duurzaamheidsverslageving is afgestemd op de omvang van de vennootschap. Tevens wordt voldoende zekerheid in ons rapport gelezen als: zekerheid gezien onze risicobereidheid, de omvang van onze onderneming, inherente beperkingen van de systemen en andere toelichtingen over deze systemen in het bestuursverslag van Royal Delft Group.

1.5.1. t/m 1.5.4. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad van commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.6.1. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. De directie rapporteert ten minste jaarlijks aan de raad van commissarissen over de relatie met de externe accountant. Mede op grond van deze rapportage redigeert de raad van commissarissen zijn voordracht

aan de algemene vergadering van aandeelhouders tot benoeming van een externe accountant.

1.6.3. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad van commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.7.2. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. Royal Delft Group past deze bepaling als volgt toe. Het concept auditplan van de externe accountant is besproken met de raad van commissarissen.

1.7.3. t/m 1.7.4. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

2.1.3. Royal Delft Group kent geen executive committee. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

2.1.5. De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen. De kwaliteit van de kandidaten staat evenwel voorop.

2.1.6. Royal Delft Group past deze bepaling deels toe. De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen. De kwaliteit van de kandidaten staat evenwel voorop.

2.1.7. t/m 2.1.10. Gezien de omvang van de onderneming en de aandeelhoudersstructuur, is het mogelijk dat er meer dan één commissaris is die zou kunnen gelden als met de meerderheidsaandeelhouder verbonden of hem vertegenwoordigend als bedoeld in best practice bepaling 2.1.8 onderdelen vi en vii. Echter, de onafhankelijke commissarissen hebben een meerderheid in de raad van commissarissen en ook de voorzitter is niet verbonden aan de meerder-

heidsaandeelhouder. De raad van commissarissen hanteert daarnaast een tegenstrijdig belang-regeling waarbij commissarissen die verbonden zijn aan de meerderheidsaandeelhouder niet deelnemen aan beraadslaging en besluitvorming over transacties met of waarbij de meerderheidsaandeelhouder een tegenstrijdig belang heeft.

2.2.2. Royal Delft Group beschouwt de eventuele herbenoeming van een commissaris uitdrukkelijk niet als een automatisme. Bij iedere eventuele herbenoeming zal de betrokkene getoetst worden aan de dan geldende profielschets van de raad van commissarissen. Om deze reden heeft de raad van commissarissen geen behoefte aan het stellen van een maximum aan het aantal periodes waarin een commissaris zitting kan hebben in de raad van commissarissen.

2.2.5. De raad van commissarissen van Royal Delft Group kent geen selectie- en benoemingscommissie. Derhalve geldt de best practice bepaling 2.2.5, voor zover mogelijk, voor de gehele raad van commissarissen.

2.2.6. Royal Delft Group past deze bepaling deels toe. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad van commissarissen is ervoor gekozen geen evaluatie door een externe deskundige te laten plaatsvinden.

2.2.8. Royal Delft Group past deze bepaling deels toe. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad van commissarissen is ervoor gekozen geen evaluatie door een externe deskundige te laten plaatsvinden.

2.3.2. t/m 2.3.5. De raad van commissarissen bestaat uit zes leden. Gezien de omvang van de vennootschap en de samenstelling van de raad van commis-

sarissen, wil de raad van commissarissen voornamelijk geen afzonderlijke remuneratiecommissie, auditcommissie en een selectie- en benoemingscommissie instellen. De taken van deze kerncommissies, inclusief de wettelijke taken van de auditcommissie, worden door de voltallige raad uitgevoerd.

2.3.10. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de vennootschap is er geen secretaris aangesteld.

2.4.4. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Er is sprake van trouwe opkomst en geen sprake van enige frequente afwezigheid van commissarissen. Gedurende het jaar zijn er tevens tussentijdse bijeenkomsten waar de commissarissen bij aanwezig zijn. Indien commissarissen frequent afwezig zijn bij de vergaderingen van de raad van commissarissen zullen zij daarop worden aangesproken. Royal Delft Group is niet voornemens verslag te doen over de aanwezigheid van individuele commissarissen.

2.4.5. Commissarissen zullen, wanneer naar de mening van de raad van commissarissen nodig, cursussen volgen of anderszins bijscholing ondergaan, opdat zij hun taak adequaat kunnen blijven uitoefenen.

2.6.4. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap, en de huidige samenstelling van de raad van commissarissen is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

2.7.2. De bepaling dat de raad van commissarissen een reglement vaststelt waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten anders dan die uitgegeven door Royal Delft Group wordt niet onderschreven: zij wordt geacht een te

grote inbreuk te maken op de privacy van commissarissen.

2.7.5. Voor de transacties met verbonden partijen verwijzen we naar pagina 100, derhalve geldt de best practice bepaling 2.7.5.

3.1.1. t/m 3.2.2. De raad van commissarissen kent geen remuneratiecommissie. Derhalve gelden de best practice bepalingen 3.1.1. – 3.2.2. voor de gehele raad van commissarissen.

3.3.3. De commissarissen bezitten op dit moment geen aandelen in het kapitaal van Royal Delft Group.

4.2.3. Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van Royal Delft Group is altijd bereid op verzoeken van algemene aard in te gaan.

4.3.2. Royal Delft Group past deze bepaling gedeeltelijk toe. In verband met de grootte van de vennootschap treedt een medewerker van de vennootschap op als stemgemachtigde.

4.3.3. Royal Delft Group is een niet-structuur vennootschap. De algemene vergadering van aandeelhouders kan een besluit tot het ontnemen van het bindende karakter aan een voordracht tot benoeming van een bestuurder of commissaris en/of een besluit tot ontslag nemen bij volstreekte meerderheid van stemmen met in achtneming van de statuten van de vennootschap.

4.3.6. Royal Delft Group heeft geen institutionele beleggers. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

4.3.7. Aangezien het aantal verhandelbare stukken per jaar dermate laag is heeft deze bepaling geen effect op de besluitvorming in de algemene vergadering. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

4.5.1. t/m 4.5.8. Royal Delft Group kent geen administratiekantoor. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad van commissarissen is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

5.1.1. t/m 5.1.5. Royal Delft Group past geen one-tier bestuursstructuur toe.

Royal Delft Group heeft geen interne accountantsdienst. In onze Corporate Governance wordt, op de wijze als bedoeld in bepaling 1 van de code, per bepaling aangegeven op welke wijze uitvoering wordt gegeven aan de bepalingen. Onze Corporate Governance is te vinden op onze website (www.royaldelftgroup.com).



4e. Risicomanagement Royal Delft Group

Er zijn inherente risico's verbonden aan de bedrijfsactiviteiten van Royal Delft Group. Goed risicobeheer is een integraal onderdeel van goede bedrijfsvoering. Daarom bevordert de directie een transparante, bedrijfsbrede benadering van risicomanagement en interne controles waardoor het bedrijf effectief kan opereren. Deze aanpak is gericht op het vinden van de juiste balans tussen het maximaliseren van de operationele werkzaamheden en het beheersen van de risico's. De directie beschouwt dit als een van haar belangrijkste taken.

Aanpak van risicobeheer

Ons risicobeheerbeleid is ontworpen om risico's waarmee Royal Delft Group te maken krijgt te identificeren en analyseren, om passend risicogrenzen en controles te bepalen en om eventuele ontwikkelingen te volgen in de risico omgeving van het bedrijf. Royal Delft Group heeft over het algemeen een lage risicobereidheid met betrekking tot operationele, financiële en compliance risico's. We houden rekening met enig risico op strategisch gebied, maar alleen op voorwaarde dat er een passende balans tussen risico en beloning is.

Risicobeheersingsmaatregelen

Risicobeheersingsmaatregelen zijn de basis voor de beperking van zakelijke bedrijfsrisico's en zijn ontwikkeld om een redelijke zekerheid te bieden dat de risico's correct worden geëvalueerd en gematigd. Bovendien wordt de directie voorzien van de informatie die het nodig heeft om op tijd een weloverwogen besluit te nemen. Royal Delft Group probeert de risico's zo veel mogelijk te mitigeren maar er kan niet met absolute zekerheid worden gesteld dat menselijke fouten, fraude of overtredingen van wetten en regelgeving te allen tijde voorkomen kunnen worden.

Risico's met een belangrijke impact in het afgelopen boekjaar en de gevolgen daarvan

In 2025 is het nog steeds onrustig in Oekraïne, het Midden-Oosten en de Verenigde Staten. Er zijn geen directe gevolgen voor Royal Delft Group, aangezien we geen zakendoen in het Midden-Oosten en Oekraïne. Royal Delft Group koopt geen goederen in deze gebieden, hetzelfde geldt voor de verkoop.

Royal Delft Group wordt wel geraakt door de gevolgen die de onrustige situatie heeft op de prijsvorming van diverse markten. De energiemarkt blijft onvoorspelbaar. De gestegen kosten zullen leiden tot prijsstijgingen in de producten van Royal Delft. Ook kan het aantal bezoekers wellicht dalen doordat een mogelijk bezoek vanuit het buitenland wordt uitgesteld. Daartegenover staat een mogelijke verhoging van het binnenlandse toerisme, door de angst om het buitenland te bezoeken.

Naast deze gebeurtenissen met een belangrijke impact op de bedrijfsvoering zorgt de stabiele inkomstenstroom van Royal Delft Vastgoed voor een goed fundament. Door goed zicht te houden op kapitaalbeheer hebben we nu de mogelijkheid om te investeren in de toekomst.

In het kader van risicomanagement hebben we ons in 2025 gericht op de belangrijkste risico's waarmee Royal Delft Group te maken kan krijgen. De belangrijkste risico's beschrijven we in deze paragraaf. De risico's hebben we in vijf categorieën ingedeeld.



Strategisch Risicoacceptatie – gematigd

Royal Delft Group is bereid gematigde risico's te nemen bij het nastreven van haar doelstellingen. We zoeken steeds de balans tussen onze maatschappelijke functie, waaronder het behoud van het cultureel erfgoed (lage risicoacceptatie) en onze commerciële ambities (hogere risicoacceptatie).

Risico	Maatregelen
<p>Huisvesting Het pand in Delft is voor het voortbestaan van De Porceleyne Fles van dusdanig belang dat schade aan het pand een risico vormt.</p>	<p>Voor de vestiging in Delft is de verbetering van de huisvesting voortdurend onder de aandacht. Er is een masterplan opgesteld voor het updaten van de entree, museumzalen, de winkel en de brasserie. De volgende stap is de aanpassing van de winkel, horeca en de toevoeging van een foyer. Met deze verbouwing moet de uitstraling van met name de winkel en de horeca een boost krijgen. Na de verbouwing verwachten we dat de winkel en horeca voor vele jaren optimaal kunnen functioneren.</p>
<p>Concurrentie De concurrentie op de toeristische markt wordt niet alleen bepaald door de prijs, maar meer nog door het onderscheidend aanbod.</p>	<p>Op de markt voor Delfts Blauw en glas begeven we ons voornamelijk in het hogere segment. Onderscheidend vermogen speelt hier een belangrijkere rol dan prijs. Vandaar dat we veel aandacht besteden aan productontwikkeling en productinnovatie. Met de start van de productie van modern aardewerk wordt er getracht een meer divers assortiment te krijgen. Daarnaast wordt het assortiment uitgebreid door samenwerkingen met bekende merken en galleries. Om ook in de binnenstad van Delft de toerist te kunnen faciliteren met de verkoop van Delfts Blauw heeft De Porceleyne Fles een winkel op de Markt 62-64 in Delft. Een nieuw productportfolio en investeringen in het merk blijven belangrijkste pijlers om de concurrentie voor te blijven.</p>
<p>Digitale revolutie Digitale acceleratie is essentieel voor bedrijven om concurrerend te blijven in de snel veranderende markt.</p>	<p>Consumenten verwachten een naadloze Omni-channel ervaring, waarbij online en offline kanalen moeiteloos in elkaar overlopen. Optimalisaties voor de webshop zijn continue noodzakelijk om aan deze behoefte te voldoen. De investering in een Business to Business platform wordt noodzakelijk in de toekomst. Digitale technologieën, zoals AI en big data, dragen bij aan de automatisering van processen. Dit verhoogt de klanttevredenheid, de conversieratio's en bespaart tijd en kosten. Het nieuwe kassasysteem zorgt voor een versnelde afhandeling van de betalingen en biedt de mogelijkheid om in de toekomst de gewenste Omni-channel ervaring te optimaliseren.</p>
<p>Consumentenvoorkeur Verandering in de vraag naar Delfts Blauw kan negatieve gevolgen hebben voor de verkopen van Royal Delft Group. De Porceleyne Fles verkoopt een markt specifiek (exclusief) product waardoor het segment beperkt is.</p>	<p>Middels de stabiele huurbaten van Royal Delft Vastgoed wordt een mogelijke vermindering in vraag naar Delfts Blauw opgevangen. De Porceleyne Fles focust zich daarnaast op diversificatie. Dit wordt bewerkstelligd middels productontwikkeling om aan de ene kant de attractiviteit van het merk te vergroten en daarnaast meerdere segmenten aan te spreken. Daarnaast zorgt de voortzetting van de activiteiten binnen Royal Leerdam Crystal, middels de uitgifte van het Oranjevaasje, dat we ook in dit (specifieke) segment actief blijven. Naast het product is de presentatie (verpakking) een steeds belangrijker onderdeel bij de verkoop. Door meer naar de volledige klantbeleving te kijken trachten we de klant aan ons te binden.</p>

Financieel Risicoacceptatie – gematigd

We onderhouden een solide financiële positie teneinde de continuïteit veilig te stellen. Voor de toelichting op de financiële instrumenten wordt tevens verwezen naar toelichting 2.4 'Financiële instrumenten per categorie' in de geconsolideerde jaarrekening.

Risico	Maatregelen
<p>Rente Royal Delft Vastgoed genereert huurbaten uit vastgoed. Dit vastgoed wordt deels gefinancierd middels hypothecaire leningen waardoor de financiële lasten groter zijn.</p>	<p>Het grootste deel van de leningen zijn langlopend met vaste rentepercentages. Daarnaast is een groot deel van het vastgoed middels eigen middelen gefinancierd waardoor de financiële lasten in vergelijking tot de huurbaten relatief laag zijn. In 2024 is een rekening courant krediet met een variabele rente omgezet naar een hypothecaire lening met een vast rente aangezien de rente op dat moment lager was. Ultimo 2025 bedraagt de Euro Interbank Offered Rate (euribor) 2%. De drie achtergestelde leningen die zijn afgesloten zijn allemaal afgesloten tegen zeer lage rentepercentages (1%) en voor een lange termijn. De financieringsmogelijkheden worden op frequente basis afgewogen tegen de huidige financieringsmix.</p>
<p>Waardeverlies Het risico van waardeverlies van het vastgoedbezit als gevolg van slechte marktomstandigheden, leegstand of onrealistische waarderingsmethodieken, resulterend in negatieve financiële consequenties.</p>	<p>Het vastgoed wordt gewaardeerd tegen kostprijs minus afschrijvingen. Het risico dat de actuele waarde lager wordt dan de boekwaarde wordt jaarlijks minder. Royal Delft Group zoekt naar een beleggingsmix die het risico vermindert. Hier wordt invulling aangegeven door te investeren in zowel appartementencomplexen als kantoorpanden, daarnaast streeft Royal Delft Group naar beleggingen in verschillende steden. Het risico aangaande de wet- en regelgeving omtrent huurverhoging op pagina 44, zorgt ook voor waardeverlies. Na zorgvuldige afweging is besloten om de appartementen in Haarlem te verkopen, zodat dit waardeverlies wordt gemitigeerd. Inmiddels zijn tien appartementen verkocht waardoor dit risico relatief kleiner wordt.</p>
<p>Liquiditeit Door langdurige verliezen kunnen er liquiditeitstekorten ontstaan.</p>	<p>Royal Delft Group heeft behalve hypothecaire leningen ook achtergestelde leningen ter financiering van het werkkapitaal. De hypothecaire leningen zijn gerelateerd aan het pand in Delft en ter financiering van Royal Delft Vastgoed. Middels de herfinanciering van twee hypothecaire leningen met betrekking tot het pand in Delft en een vastgoedbelegging is de liquiditeit verhoogd. Op het kantoorpand in Vianen rust geen hypotheek. De huidige kredietfaciliteiten zijn voldoende om te voldoen aan de lopende verplichtingen.</p>
<p>Kredietrisico Dit is het risico op een verlies voor Royal Delft Group doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de Royal Delft Group voldoen.</p>	<p>Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld. De betaling van de verkopen aan particulieren vinden standaard plaats met een debitcard, creditcard of in contanten. Verkopen op rekening vinden alleen plaats op basis van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van een gedeelte van het factuurbedrag. Er is geen significante concentratie van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde van alle openstaande vorderingen.</p>
<p>Omzetzerving Het risico dat de omzet dermate snel afneemt waardoor de continuïteit van Royal Delft Group in het geding komt.</p>	<p>Middels budgettering en inschattingen kan toekomstige omzetzerving opgevangen worden door de kosten in lijn te brengen met de omzet. Indien Business to Consumer minder klandizie trekt, zal meer gefocused moeten worden op Business to Business of andersom. Mocht een divisie dermate slecht lopen dan kan er besloten worden om met deze activiteit te stoppen en meer aandacht te geven aan andere activiteiten om de omzet te stuwen en daarnaast kosten te verminderen. Dit zal uiteindelijk de continuïteit van de onderneming ten goede komen.</p>

Operationeel Risicoacceptatie – laag

Royal Delft Group richt zich vooral op het behoud van het Nederlands cultureel erfgoed, ongeacht de omstandigheden. We streven ernaar de risico's die de continuïteit in gevaar kunnen brengen zoveel mogelijk te beperken. Onze risicoacceptatie is in dit verband dan ook laag. Op het gebied van veiligheid doen we ons uiterste best risico's te vermijden die bezoekers, klanten, interne- en externe werknemers en omwonenden in gevaar kunnen brengen.

Risico	Maatregelen
<p>Calamiteiten Onder deze kop wordt verstaan de risico's die ontstaan door calamiteiten zoals brand, storm, inbraak, natuurrampen, virussen en terrorisme.</p>	<p>Diverse risico's met betrekking tot calamiteiten hebben we afgedekt door middel van het afsluiten van verzekeringen. In 2025 hebben we de financiële gevolgen van de onrustige situatie in Europa en het Midden-Oosten ondervonden. Afhankelijk van de duur van deze calamiteiten zal het negatieve effect op het resultaat hoger of lager zijn. De effecten kunnen zich voordoen binnen het toerisme (minder bezoekers) en de instabiele financiële markten (hoge energieprijzen). Middels het lidmaatschap bij TCKI proberen we met gas- en elektriciteitsleveranciers gunstige afspraken te maken en hiermee de inkooprijzen enigszins te drukken. Door het aanboren van nieuwe marktsegmenten wordt getracht om het risico van calamiteiten te spreiden.</p>
<p>ICT Door de technische ontwikkelingen is de vennootschap steeds afhankelijker van ICT- systemen. Daarnaast is cybercrime een steeds groter wordend gevaar.</p>	<p>Mede door het groter wordende gevaar met betrekking tot onze ICT-systemen hebben we besloten het beheer extern onder te brengen. Middels deze overdracht trachten we een up-to-date beheer te realiseren en daarnaast kennis die niet intern aanwezig is te gebruiken om de systemen op orde te houden. Daarnaast heeft Royal Delft Group een nieuwe verzekering afgesloten om meer dekking te hebben bij mogelijke schade door cybercrime. Royal Delft Group doet periodiek een pentest/stresstest, de aanbevelingen worden opgevolgd. Daarnaast zetten we momenteel in op Phishing awareness onder personeel; we laten een extern bedrijf testcases sturen naar personeelsleden om te beoordelen in hoeverre het personeel hier goed mee omgaat. Afhankelijk van de uitslag zal het personeel verder opgeleid/geïnstrueerd worden om in de toekomst de kans op Phishing te minimaliseren.</p>
<p>Leegstand Het risico dat de huurcontracten niet verlengd worden en er leegstand ontstaat.</p>	<p>Diverse risico's met betrekking tot leegstand hebben we afgedekt door middel van lange termijn huurcontracten. Door een spreiding te creëren in de lange termijn contracten wordt het risico op leegstand verminderd. Voor het verstrijken van de aflooptdatum van een huurcontract wordt er tijdig gekeken naar mogelijkheden. De mogelijkheden lopen uiteen van vergrootte inzet van huurmakelaars tot herontwikkeling van het pand.</p>
<p>Personeel Royal Delft Group is een kleine organisatie en hierdoor kan functievermenging optreden. Daarnaast dreigt het gevaar dat specifieke kennis slechts bij enkele personen aanwezig is.</p>	<p>Bij aanname van nieuwe medewerkers vragen we altijd een Verklaring Omtrent Gedrag op. Bovendien kan bij nieuwe medewerkers op managementniveau een assessment afgenomen worden. Met het aantrekken van de omzet, groeit de personeelsbezetting waardoor functievermenging minder snel zal optreden.</p>
<p>Milieu en klimaat Hierbij denken we niet alleen aan de milieuwetgeving maar ook aan de (maatschappelijke) ontwikkelingen op het gebied van milieu en klimaat.</p>	<p>De verbouwing aan het pand in Delft brengt ook veranderingen aan de klimaatinstallaties met zich mee waardoor de nieuwe museumzalen op het gebied van milieu up-to-date zijn. Daarnaast worden middels de verbouwingen ook besparingen op het gebied van energiekosten gerealiseerd. Binnen Royal Delft Vastgoed heeft de verbouwing aan de Europalaan ervoor gezorgd dat het pand energielabel A heeft gekregen. Aanvullend wordt verwezen naar de sectie "4c. Maatschappelijk verantwoord ondernemen".</p>

Risico	Maatregelen
<p>Investerings De investeringen die Royal Delft Group aangaat, zoals het aankopen van vastgoed, kunnen niet het verwachte rendement opleveren.</p>	<p>Potentiële investeringen en acquisities worden afgestemd op onze strategie. Beslissingen om te investeren zijn onder andere gebaseerd op externe deskundige ondersteuning. Indien het een vastgoed gerelateerde investering betreft zal er rekening gehouden worden met de noodzakelijke spreiding.</p>
<p>Toezicht uitbesteding administratie Aangezien de administratie van Royal Delft Vastgoed uitbesteed is, heeft Royal Delft Group geen volledige controle over de inkomende en uitgaande geldstromen waardoor het rendement mogelijk lager kan uitvallen.</p>	<p>Per kwartaal worden de rapportages die intern worden opgesteld vergeleken met de daadwerkelijke cijfers van Royal Delft Vastgoed. Aangezien huurbaten een vaste stroom van inkomsten bevat is dit goed controleerbaar. Er is geen enkele aanleiding om te veronderstellen dat Royal Delft Vastgoed niet optimaal rendeert.</p>
<p>Risico achterstallige huurbetaling Het risico bestaat dat er achterstand van huurbetalingen voorkomt. Door de onzekerheid die de prijsverhogingen met zich meebrengt kan dit risico versterkt worden.</p>	<p>Risico's met betrekking tot achterstallige huurbetaling hebben we verkleind door een waarborgsom te vragen waardoor achterstallige huurbetaling een relatief kleine impact heeft. Er vindt tevens een goede screening plaats voor het tekenen van een huurovereenkomst.</p>
<p>Risico wet- en regelgeving omtrent huurverhoging Huurverhogingen worden steeds strakker gereguleerd; de beperkte huurverhoging vrije sector, inkomensafhankelijke huurverhoging en het maximeren van het meetellen van de WOZ-waarde in de huurprijs zorgt voor regulering en maximering van huurindexaties.</p>	<p>Royal Delft Vastgoed streeft naar een goede balans tussen de huurprijs en het aangeboden onroerend goed. De Wet betaalbare huur is per 1 juli 2024 ingegaan, deze wet geldt voor nieuwe contracten die met particulieren worden afgesloten. Na zorgvuldige afweging is besloten om de appartementen in Haarlem waarvan het huurcontract wordt opgezegd te verkopen. De huurprijs onder de nieuwe wetgeving betekent een terugval in huurinkomsten waardoor dit niet meer rendabel is. Het uiteindelijke risico is beperkt aangezien de verkoopprijzen boven de getaxeerde waardes liggen.</p>
<p>Prijsstijgingen (inflatie) Het risico dat door prijsstijgingen (inflatie) de producten die wij aanbieden te duur worden.</p>	<p>Prijsstijgingen worden waar mogelijk door efficiëntieverbeteringen deels opgevangen. Doordat een deel van de bedrijfsinkomsten worden gegenereerd uit huurbaten is Royal Delft Group in meerdere segmenten actief. Diversificatie van de aangeboden diensten/producten zorgt voor meer spreiding van het risico. De productie van Delfts Blauw is zeer arbeidsintensief, door krapte op de arbeidsmarkt stijgen de lonen. Door middel van outsourcing van een productieonderdeel trachten we het product minder arbeidsintensief te maken. Daarnaast zal er op basis van business cases een minimum order quantity (MOQ) bepaald worden om prijsstijgingen op te vangen.</p>

Compliance Risicoacceptatie – nul

Royal Delft Group streeft ernaar te voldoen aan alle van toepassing zijnde wet- en regelgeving. We hebben daarbij speciale aandacht voor wet- en regelgeving op het gebied van veiligheid en milieu.

Risico	Maatregelen
<p>Regelgeving Corporate Governance Code Voldoen aan de regelgeving van de Corporate Governance Code. De gedragsregels van de Corporate Governance Code beschermt de belangen van onder andere aandeelhouders en werknemers. De jaarlijkse monitoring en vernieuwing van de gedragsregels zorgt voor extra druk op de organisatie.</p>	<p>Royal Delft Group houdt de veranderingen op het gebied van de Corporate Governance Code nauwlettend in de gaten. Door in hoofdlijnen de bepalingen na te streven is handhaving en naleving van de code op orde. Royal Delft Group heeft daarnaast een protocol inzake het omgaan met koersgevoelige informatie geformuleerd. Tevens worden periodes gecommuniceerd waarin niet gehandeld mag worden door functionarissen die beschikken over koersgevoelige informatie.</p>
<p>Wet- en regelgeving Het voldoen aan de wet- en regelgeving en onvoorspelbare maatschappelijke ontwikkelingen zorgen voor niet geplande investeringen.</p>	<p>Royal Delft Group is lid van diverse brancheorganisaties, waaronder de TCKI voor De Porceleyne Fles. Deze organisaties houden ons op de hoogte van de veranderde wetgeving. Middels de CO₂-prestatieladder is een eerste stap gezet om de uitstoot in kaart te brengen.</p>
<p>Privacy en persoonsgegevens Het voldoen aan de wet- en regelgeving omtrent de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), zorgvuldig omgaan met persoonsgegevens</p>	<p>Personeelsgegevens worden alleen gebruikt indien noodzakelijk, zoals bij de verwerking in de salarisadministratie. De uitbesteding van de salarisadministratie aan een externe deskundige geeft meer zekerheid op de juiste implementatie van wet- en regelgeving. Daarnaast laten we personeelsleden een privacy statement ondertekenen waarin wordt aangegeven welke persoonsgegevens Royal Delft Group mogelijk verwerkt. Met betrekking tot onze klanten nemen we alleen de noodzakelijke gegevens op in ons Customer Relationship Management (CRM) systeem.</p>
<p>Fraude Risico op fraude is in elke organisatie aanwezig. Binnen Royal Delft Group ziet dit met name toe op ontvreemding van activa (liquiditeiten en voorraden). Om de integriteit te waarborgen en merkschade te voorkomen wordt er extra tijd en geld in de interne en externe fraude beheersingsmaatregelen gestopt.</p>	<p>In een kleine organisatie is volledige functiescheiding niet mogelijk. We hebben op de meest cruciale plaatsen in de organisatie functiescheiding doorgevoerd. De geldtelling is geregeld middels een afgesloten kasstortingsysteem waarbij het geld direct de volgende dag op onze bankrekening wordt gestort. De bankbetalingen worden door minstens twee tekenbevoegde personen geaccordeerd. Daarnaast worden steeds vaker rapportages opgesteld ter voorkoming van fraude, bijvoorbeeld maandelijkse rapportages van wijzigingen in bankrekeningnummers, salarismutaties en handmatige journaalposten. Middels gelimiteerde offertes (weinig tot geen ruimte voor meerwerk) proberen we investeringsfraude te voorkomen.</p>

Financiële verslaglegging Risicoacceptatie – laag/nul

Royal Delft Group streeft naar een lage risicoacceptatie voor de interne rapportage. Door het maandelijks rapporteren van de meest relevante gegevens wordt voorkomen dat de organisatie verrast wordt. Voor de externe rapportage hanteert Royal Delft Group nul risicoacceptatie. Door het inhuren van kennis van buiten wordt zorggedragen voor een zo optimaal mogelijke rapportage die voldoet aan alle wet- en regelgeving.

Risico	Maatregelen
<p>Onbetrouwbaarheid interne en externe verslaglegging</p> <p>Als beursfonds staan de eisen die aan de externe rapportage worden gesteld niet in verhouding tot de grootte van het bedrijf. De financiële organisatie is ook kwetsbaar omdat deze afhankelijk is van een beperkt aantal medewerkers. Door de introductie van meer International Financial Reporting Standards (IFRS) en andere voorschriften voor beursgenoteerde bedrijven (ESEF), zullen de audit kosten een groter deel uit gaan maken van de kostenhuishouding van Royal Delft Group.</p>	<p>De administratie van Royal Delft Vastgoed wordt door een gelieerde partij verzorgd. Op dit gebied is er 100% functiescheiding. Aangezien Royal Delft Vastgoed een substantieel deel uitmaakt van de omzet en de administratie hiervan extern wordt geregeld, nemen de risico's wat betreft de functiescheiding voor de gehele Royal Delft Group af. Middels verbeteringen van de controleerbaarheid van de boekhouding wordt het werkproces zo efficiënt mogelijk ingericht en hiermee het auditproces versneld.</p>

De mate waarin Royal Delft Group bereid is risico's te lopen bij het nastreven van haar doelstellingen verschilt per doelstelling en per risicocategorie. De risicogrenzen komen minimaal viermaal per jaar aan de orde in de vergadering van de raad van commissarissen, waarin specifieke limieten en bandbreedtes van de verschillende bedrijfsactiviteiten worden besproken.

Royal Delft Group besteedt extra aandacht aan mogelijke frauderisico's. De volgende frauderisico's zijn besproken: diefstal van kasgeld (personeel), diefstal van producten uit de winkel (consumenten), diefstal van producten uit de winkel/magazijn (personeel), bankboekingen naar privérekening, bankboekingen naar fictieve bedrijven (fictieve facturen), salarisfraude (personeelszaken, bewust foutieve invoer), inkoopfraude (tussen inkoper intern en verkoper van producten, die onderling afspraken maken), declaratiefraude, onterecht ziekteverzuim, schending concurrentiebeding, misbruik van dienstmiddelen (mobiel, laptop, leaseauto, etc.), ICT-fraude, tijdfraude (thuiswerken, foutief klokken), oplichting en subsidiefraude. De directie heeft zowel in 2024 als in 2025 geen aanwijzingen van fraude op één van de bovenstaande punten.

4f. Vooruitzichten

Royal Delft Group is positief over de vooruitzichten wat betreft de omzet. Vanwege de voorgenomen verkopen van de appartementen in Haarlem is er in 2025 geen additionele financiering nodig voor de blijvende activiteiten.

Het afgelopen jaar is ingezet op groei van het Business to Business segment. Voor 2026 verwachten wij hiervan betere resultaten. De groei op de toeristische markt zal beperkt blijven. Ter verbetering van de resultaten zal in 2026 strak gestuurd worden op de kosten. Een aantal vacatures zal pas worden ingevuld indien de geplande groei geëffectueerd wordt. Ondanks de krappe arbeidsmarkt lukt het momenteel nog om gekwalificeerd personeel te krijgen.

Royal Delft Group heeft via RD Food Tools B.V., een deelneming waarin haar grootaandeelhouder BORON participeert, op 6 februari 2026 de overname van MHB.Heer B.V., de houdstermaatschappij van Bos Kaasgereedschappen B.V. (BOSKA) afgerond. Op 20 januari 2026 heeft de ondernemingsraad van Royal Delft Group positief geadviseerd ten aanzien van deze transactie. Met de acquisitie van BOSKA voegt Royal Delft een sterk merk toe aan het portfolio van de groep.

Over het geheel kunnen wij echter, vanwege de blijvende onzekerheid op zowel de toeristische markt als het Business to Business segment, geen verwachting met betrekking tot het resultaat over 2026 uitspreken.

Omtrent onderzoek en ontwikkeling (art. 2:391 lid 2 BW) is er in 2025 € 146.000 besteed. De verwachting voor 2026 is ongeveer € 150.000.

De directie spreekt haar vertrouwen uit dat op moment van goedkeuring van deze jaarrekening Royal Delft Group voldoende middelen heeft om in de nabije toekomst operationeel te blijven. Daarom blijft bij het opstellen van de jaarrekening going concern het uitgangspunt. Royal Delft Group ziet geen reden om te veronderstellen dat zij in de voorzienbare toekomst haar activiteiten niet voort kan zetten.

Dit vertrouwen is mede gebaseerd op een goede liquiditeitspositie en de verwachte cashflow als gevolg van de verkoop van appartementen in Haarlem.

4g. Bestuursverklaring

De gekozen risicomanagement aanpak verzekert een redelijke mate van risico- en procesbeheersing en is ontwikkeld om materiële fouten in de financiële verslaggeving te voorkomen en tekortkomingen in de beheersing van strategische, financiële, operationele en wet- en regelgeving risico's tijdig te signaleren en mitigeren.

De risicomanagement- en interne beheersingssystemen reduceren risico's tot een aanvaardbaar niveau, maar sluiten beoordelingsfouten in het besluitvormingsproces, menselijke fouten, (on)opzettelijke ontduiking van controleprocessen door personeel of derden of onvoorziene omstandigheden niet uit.

De aanwezigheid en effectiviteit van deze systemen kunnen derhalve geen absolute zekerheid verschaffen ten aanzien van doelstellingenrealisatie.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Royal Delft Group per 31 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen over 2025 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

De risicomanagement- en interne beheersingssystemen ten aanzien van de financiële verslaggeving hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt en bieden een redelijke mate van zekerheid dat de finan-

ciële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Op grond van bovenstaande zijn wij van mening dat wij hiermee voldoen aan de best practice bepalingen 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 en 1.4.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code. Wij ondertekenen de jaarrekening op grond van artikel 2:101 lid 2 BW en artikel 5:25c lid 2 sub c Wft.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de inrichting en effectiviteit van de systemen voor risicobeheersing en interne controle. Onder verwijzing naar best practice bepaling 1.4.3. van de Nederlandse Corporate Governance Code verklaart de raad van bestuur dat:

- i. het verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- ii. voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- iii. voornoemde systemen een beperkte mate van zekerheid geven dat de duurzaamheidsinformatie waarover wordt gerapporteerd geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- iv. het niet op de hoogte is dat interne risicobeheersings- en controlesystemen niet voldoende zekerheid bieden dat de operationele- en compliance-risico's die in sectie 4e. 'Risicomanagement Royal Delft Group' van dit rapport worden beschreven,

effectief worden beheerd, gezien de risicobereidheid van de onderneming. Voldoende zekerheid moet worden gelezen als: zekerheid gezien onze risicobereidheid, de omvang van onze onderneming, inherente beperkingen van de systemen en andere toelichtingen over deze systemen in het bestuursverslag.

- v. het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis; en
- vi. in het verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.

Het directieverslag is overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW opgesteld en de in artikel 2: 392 lid 1 onder a tot en met f BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.



5. Verslag van de raad van commissarissen

5. Verslag van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het toezicht op en het adviseren van de directie in het bepalen en het bereiken van de strategie, doelstellingen en beleid van de onderneming. De raad van commissarissen wordt geleid door het belang van de vennootschap en houdt rekening met de belangen van de stakeholders van de onderneming.

5a. Jaarrekening 2025

Wij hebben het genoeg u hierbij het directieverlag over het boekjaar 2025 en de jaarrekening over 2025 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en door KPMG Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De raad van commissarissen stelt voor:

- de jaarrekening over het boekjaar 2025 vast te stellen;
- decharge te verlenen aan de directie en de raad van commissarissen;
- het nettoresultaat toe te voegen aan de overige reserves en daarnaast een € 0,60 keuzedividend uit te keren ten laste van de reserves van de vennootschap.

5b. Strategie

Onze besprekingen over de strategie hebben we vooral toegespitst op de instandhouding van het cultureel erfgoed, de optimalisatie van de dochterondernemingen en het moederbedrijf. Ook hebben we gesproken over een verdere groei van Royal Delft Group, met hierin als onderdeel de investeringen en acquisitie van BOSKA. Tevens wordt binnen de strategische overwegingen de volgende fase van de verbouwing van het pand in Delft besproken.

5c. Samenstelling raad van commissarissen

Op dit moment bestaat de raad van commissarissen uit vier mannen, allen met de Nederlandse nationaliteit, en twee vrouwen met de Nederlandse nationaliteit. De samenstelling van de raad van commissarissen is in overeenstemming met de opgestelde profielschets die is gepubliceerd op de website van Royal Delft Group. Met de samenstelling van de raad van commissarissen draagt de vennootschap bij aan een evenwichtige man-vrouwverdeling van ten minste één derde mannen en ten minste één derde vrouwen. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2025 zijn H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme en mevrouw S. de Clercq herbenoemd voor een periode van 2 jaar, de heer W.W.J.T. Broekman is voor een periode van 4 jaar herbenoemd. De heer P. Grasso is benoemd voor een periode van 4 jaar en volgt daarmee de heer C. Bikkers op die sinds mei 2011 als commissaris was verbonden aan de vennootschap en tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is afgetreden. De personalia van de commissarissen staan vermeld op pagina 58 van het jaarverslag.

5d. Rooster van aftreden

2027: De heer M.C. Udink
Mevrouw S. de Clercq
H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme
2028: De heer J.P. Honegger

2029: De heer W.W.J.T. Broekman
De heer P. Grasso

5e. Vergaderingen

De raad van commissarissen heeft in het verslagjaar vier reguliere vergaderingen met de directie gehad. Bovendien zijn er tussentijds diverse bijeenkomsten met verschillende commissarissen geweest. De raad van commissarissen heeft onder meer aandacht besteed aan:

- verbouwing Delft
- Business to Business en Business to Consumer plan
- strategisch meerjarenplan
- investeringensmogelijkheden
- strategie
- jaarstukken 2024
- maand- en kwartaalrapportage 2025 in vergelijking met budget en 2024, alsmede de prognoses voor het lopende jaar
- kostenbeheersing
- budget 2026
- remuneratiebeleid
- dividendbeleid
- statutenwijziging
- financiën (hypotheek)
- de algemene gang van zaken (o.a. koersverloop aandeel KPF, beursnotering, samenstelling RvC, Corporate Governance, risicobeheersing).

In 2025 heeft een vergadering tussen een lid van de raad van commissarissen en de ondernemingsraad plaatsgevonden. De raad van commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie eenmaal bijeengewoest. Hierbij is onder andere aandacht voor het eigen functioneren, het functioneren van de bestuurder en de onderlinge taakverdeling. Daarnaast heeft de jaarlijkse bespreking tussen de raad van commissarissen en de externe accountant plaatsgevonden.

5f. Corporate Governance

De raad van commissarissen heeft vastgesteld dat ook in het afgelopen jaar resultaten zijn geboekt op het gebied van risicobeheersing binnen Royal Delft Group. De raad van commissarissen verwijst naar pagina 36 waar een nadere toelichting op de Corporate Governance structuur van Royal Delft Group is opgenomen.

5g. Externe accountant en verplichte roulatie

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 14 mei 2024 is KPMG per boekjaar 2025 als nieuwe accountant aangesteld. Tevens is tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2025 KPMG benoemd als externe accountant voor het boekjaar 2026.

5h. Evaluatie

Om de kwaliteit van de taakvervulling door de raad van commissarissen en het bestuur te waarborgen evalueert de raad van commissarissen van Royal Delft Group eenmaal per jaar het collectieve en individuele functioneren van de raad van commissarissen/iedere commissaris, alsook van het bestuur. De resultaten van de evaluaties worden gebruikt om de Corporate Governance binnen Royal Delft Group te waarborgen

en waar nodig te verbeteren. Evaluatie vindt plaats door het structureel en op basis van vooraf geselecteerde onderwerpen bespreken van het functioneren van de raad van commissarissen, waarna eventuele verbeterpunten worden voorgesteld en besproken. Onderwerpen die in ieder geval onderdeel uitmaken van de evaluatie zijn het individueel presteren van de leden van het bestuur en de raad van commissarissen, de kwaliteit van de wederzijdse informatievoorziening en dialoog tussen het bestuur en de raad van commissarissen.

5i. Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid voor directie en raad van commissarissen gaat uit van een reële waardering. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2025 is een geheel herziene versie van het remuneratiebeleid goedgekeurd. In dit document zijn de grondslagen en uitwerking van de beloning van bestuur en raad van commissarissen verder uitgewerkt en verduidelijkt. De herziene versie van het remuneratiebeleid is op de website gepubliceerd. Nieuwe directieleden worden ingeschakeld op basis van een overeenkomst van opdracht, in lijn met de (gewijzigde) bepalingen van Boek 2 BW, en dus niet meer op basis van een arbeidsovereenkomst. Dit is van toepassing op de heer H.A.J. Hoekstra. Voor de heer H. Schouten gold een contract met een vast salaris en een variabel component. De pensioenregeling van de heer H. Schouten bestond uit de standaardregeling voor de metaalindustrie aangevuld met een excedentregeling. Een overzicht hiervan is opgenomen in toelichting 20 van de enkelvoudige jaarrekening.

De raad van commissarissen stelt eenmaal per vijf jaar een bedrag beschikbaar aan commissarissen voor permanente bijscholing. De helft van de gemaakte kosten komen voor rekening van de commissarissen de helft voor rekening van de vennootschap. De

bijdrage zal gebonden worden aan een maximum van € 2.500,- per commissaris. Het remuneratierapport van Royal Delft Group is te vinden op pagina 52.

5j. Tot slot

Eind 2025 hebben wij met grote droefheid kennisgenomen van het overlijden van de heer J.A. Fentener van Vlissingen. Als commissaris was hij niet alleen een inspirerende en visionaire kracht binnen Royal Delft Group, maar ook de drijvende kracht achter het behoud en de ontwikkeling van het eeuwenoude ambacht van Delft Blauw. Zijn passie voor cultureel erfgoed en zijn onvermoeibare inzet hebben Royal Delft – de Koninklijke Porceleyne Fles – geholpen zich te blijven ontwikkelen en bloeien. Zijn beslissing om in Royal Delft te investeren, heeft het voortbestaan van dit iconische bedrijf veiliggesteld en de basis gelegd voor de groei en innovatie die wij vandaag de dag kennen. Daarmee heeft hij het erfgoed voor toekomstige generaties behouden. Wij zijn hem bijzonder dankbaar voor zijn vertrouwen, advies en steun, en voor wat hij voor de Koninklijke Porceleyne Fles heeft betekend.

De raad van commissarissen dankt ter afsluiting directie en personeel voor hun inzet ten behoeve van Royal Delft Group in 2025.

Delft, 23 maart 2026

De raad van commissarissen,

M.C. Udink (voorzitter)

J.P. Honegger

W.W.J.T. Broekman

S. de Clercq

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme

P. Grasso

Bezoldigingsverslag & Remuneratierapport

Inleiding

Het remuneratierapport behandelt de beloning van de directie en de vergoeding van de raad van commissarissen (RvC) van NV Koninklijke Porceleyne Fles (Royal Delft Group) over het jaar 2025. Voor meer informatie omtrent richtlijnen en de invulling daarvan verwijzen we naar het onderwerp 'Corporate Governance' op de website www.royaldelftgroup.com. Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2025 is het gewijzigde remuneratiebeleid vastgesteld. Het beleid is op de website geplaatst.

Dit remuneratierapport is als volgt opgebouwd:

1. Uitgangspunten
2. Remuneratiebeleid van het bestuur
3. Vijf-jaarsvergelijking van directiebeloning, beloning raad van commissarissen, bedrijfsprestaties en personeelsbeloning
4. Beleid vergoeding raad van commissarissen
5. Feitelijke vergoeding raad van commissarissen
6. Toezicht op beloning

1. Uitgangspunten

Het remuneratiebeleid van Royal Delft Group is gebaseerd op onze missie waarin ook het culturele component van ons bedrijf sterk tot uiting komt. Dat betekent dat we:

- doelen stellen die gericht zijn op zowel financiële als culturele waarde;
- voornamelijk werken met vaste beloningen. Indien er variabele beloning wordt uitgegeven aan het Bestuur, worden de prestatiecriteria elk jaar beoordeeld;

- zorgen dat de arbeidsvoorwaarden van werknemers passen bij de werkzaamheden;
- rekening houden met het maatschappelijk draagvlak;
- geen variabele beloningen hebben voor de raad van commissarissen;
- aandacht hebben voor de interne beloningsverhoudingen waarbij de meestverdienende medewerker niet meer verdient dan maximaal tien keer zoveel als het gemiddelde binnen het bedrijf.

Op grond van de wet tot implementatie van de herziene aandeelhoudersrechtenrichtlijn wordt het bezoldigingsverslag en remuneratierapport aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd ter adviserende stemming. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2025 is er ingestemd met het bezoldigingsverslag en remuneratierapport over 2024.

2. Remuneratiebeleid van het bestuur

Beloningselementen

De beloning van het bestuur bestaat uit de volgende elementen:

- a. een vast salaris;
- b. een variabele prestatiebeloning op basis van doelstellingen (bonus);
- c. long term incentive plan;
- d. pensioen(vergoeding); en
- e. overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

In beginsel worden als onderdeel van de remuneratie door Royal Delft Group geen aandelen of opties verstrekt aan leden van het bestuur.

De raad van commissarissen zal regelmatig het remuneratiepakket van ieder lid van het bestuur evalueren om zich ervan te verzekeren dat het pakket, zowel in samenstelling als in hoogte, voldoet aan de remuneratiegrondslagen uiteengezet in dit beleid.

Voor een uitgebreide toelichting per beloningselement kan het beloningsbeleid dat op de website geplaatst is geraadpleegd worden.

Overeenkomst en duur

Het geheel aan arbeidsvoorwaarden is vastgelegd in een overeenkomst tussen Royal Delft Group en ieder lid van het Bestuur. Conform artikel 2:132 lid 3 BW betreft het geen arbeidsovereenkomst, met dien verstande dat Bestuurders die reeds een arbeidsovereenkomst hadden onder het overgangsrecht inzake voornoemde bepaling op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam kunnen blijven.

Bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar, waarna herbenoeming steeds voor perioden van vier jaar kan plaatsvinden.

De overeenkomsten met Bestuursleden hebben een opzegtermijn. De vergoeding bij ontslag bedraagt in beginsel maximaal een bedrag gelijk aan 12 maanden van de vaste vergoeding.

De raad van commissarissen heeft de bevoegdheid namens Royal Delft Group de variabele beloning die is toegekend op basis van onjuiste (financiële) gegevens terug te vorderen van Bestuurders.

Deze beloningselementen worden in onderstaande paragrafen verder toegelicht.

Vast jaarinkomen H. Schouten

Het vaste inkomen van H. Schouten was voor het jaar 2025 vastgesteld op € 104.000. Dit betreft het jaarinkomen tot de uitdiensttredingsdatum. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2025 heeft H. Schouten afscheid genomen als bestuurder.

Vast jaarinkomen H.A.J. Hoekstra

Het vaste inkomen van H.A.J. Hoekstra is 2025 vastgesteld op € 170.000. H.A.J. Hoekstra is per 1 september 2024 ingeschakeld op basis van een overeenkomst van opdracht bij Royal Delft Group. Verhogingen van het vaste jaarinkomen (met uitzondering van de consumentenprijsindex (CPI)) dienen goedgekeurd te worden door de raad van commissarissen.

Scenarioanalyses

In verband met de omvang van de vennootschap zijn scenarioanalyses niet in overweging genomen.

Prestatiedoelstellingen

De raad van commissarissen stelt de prestatiedoelstellingen vast voor de directie. De prestatiedoelstellingen zijn jaarlijkse doelstellingen die zijn afgeleid van de lange termijn strategische doelen van Royal Delft Group en houden rekening met het gewenste risicoprofiel. Bij de vaststelling van de prestatiedoelstellingen worden de belangen van alle stakeholders van Royal Delft Group in aanmerking genomen, waaronder klanten, maatschappij, medewerkers en de aandeelhouders.

Na afloop van elke prestatieperiode stelt de raad van commissarissen de mate vast waarin de directie de prestatiedoelstellingen heeft gerealiseerd.

Prestatiedoelstelling/variabele beloning**H.A.J. Hoekstra**

Op basis van de behaalde resultaten in 2025 is de korte termijn variabele beloning € 36.000. De lange termijn beloning die in het boekjaar 2025 is opgenomen op basis van de behaalde resultaten betreft € 36.000. De lange termijn beloning betreft een beloning betaalbaar op termijn, zoals opgenomen onder 'long term incentive plan' in het beloningsbeleid.

Pensioenbijdrage H. Schouten

H. Schouten nam deel aan dezelfde pensioenregeling als alle medewerkers van Royal Delft Group, zoals vastgelegd in de cao Metalektro. De eigen bijdrage van 10,89% over de pensioengrondslag gold ook voor de directie. Deze regeling kent een maximum pensioengrondslag van € 95.236. Daarboven is een excedent regeling afgesloten tot een pensioengevend inkomen van € 137.800. De pensioenopbouw voor het pensioengevend inkomen boven de € 137.800 (2025) is op grond van wetgeving vervallen.

Pensioenbijdrage H.A.J. Hoekstra

H.A.J. Hoekstra krijgt een pensioencompensatie die gelijk is aan de bijdrage die binnen de pensioenregeling van Royal Delft Group valt, zoals vastgelegd in de cao Metalektro.

3. Vijf-jaarsvergelijking van directiebeloning, beloning raad van commissarissen, bedrijfsprestaties en personeelsbeloning

Onderstaande tabellen geven een vijf-jaarsoverzicht van de bedrijfsprestaties, de feitelijke beloning van de directie, de bruto beloningen van de leden van de raad van commissarissen en de bruto beloning van de gemiddelde werknemer. De bruto beloning van de gemiddelde werknemer heeft betrekking op De Porceleyne Fles. De werkzaamheden en de bijbehorende beloning van de directie zijn gebaseerd op de prestaties van de gehele Royal Delft Group.

Bedrijfsprestaties Royal Delft Group

in duizenden euro's	Bedrijfsopbrengsten	Nettoresultaat	Groepsvermogen
2021	6.249	579	16.959
2022	7.400	558	17.517
2023	8.442	179	17.696
2024	8.947	-22	17.632
2025	10.471	686	18.274

Bruto beloning van H. Schouten

in duizenden euro's	Vaste beloning ¹	Pensioen ²	Prestatiebeloning	Totaal
2021	150	23	0	173
2022	158	23	0	181
2023	166	25	25	216
2024	174	25	0	199
2025	104	11	0	115

Bruto beloning van H.A.J. Hoekstra

in duizenden euro's	Vaste beloning ¹	Pensioen ²	Prestatiebeloning	Totaal
2024	57	6	0	63
2025	170	18	72	260

1. De vaste beloning is het vaste jaarsalaris inclusief vakantiegeld.

2. Het pensioen betreft de werkgeversbijdrage.

Bruto beloningen leden van de raad van commissarissen

in duizenden euro's	M.C. Udink	C. Bickers	J.P. Honegger	S. de Clercq	W.W.J.T. Broekman	H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme	H.R. Kranenberg	P. Grasso
2021	6	5	5	1	1	1	3	0
2022	6	5	5	5	5	5	0	0
2023	7	6	6	6	6	6	0	0
2024	9	7	7	7	7	7	0	0
2025	9	3	7	7	7	7	0	4

Bruto beloning gemiddelde¹ werknemer

in duizenden euro's	Vaste beloning ²	Pensioen ³	Prestatiebeloning	Totaal
2021	38	4	0	42
2022	39	4	0	43
2023	38	4	0	42
2024	40	4	0	44
2025	47	5	0	52

1. De gemiddelde werknemer is in dit geval de middelste waarneming (mediaan).

2. De vaste beloning is het vaste jaarsalaris inclusief vakantiegeld.

3. Het pensioen betreft de werkgeversbijdrage

Overig

De secundaire arbeidsvoorwaarden zijn in lijn met de secundaire arbeidsvoorwaarden die gelden voor de medewerkers van Royal Delft Group. Bij beëindiging van het dienstverband op initiatief van Royal Delft Group ontvangt het lid van de directie een vergoeding van maximaal eenmaal het vaste jaarinkomen.

Beloningsverhoudingen

Jaarlijks toetst Royal Delft Group de verhouding tussen het salaris van de voorzitter van de directie (hoogste salaris) en:

1. de mediaan (middelste waarneming) van de salarissen bij Royal Delft Group;
2. het laagste salaris bij Royal Delft Group. Het salaris bestaat uit de volgende componenten vast salaris, variabel inkomen, pensioen en sociale lasten.

De verhouding tussen het salaris van de directie van Royal Delft Group in relatie tot de mediaan van de salarissen bij Royal Delft Group was per 31 december 2025 1:4 (2024: 1:4).

De verhouding tussen het salaris van de directie van Royal Delft Group in relatie tot het laagste salaris bij Royal Delft Group was per 31 december 2025 1:6 (2024: 1:6).

Aandelenbezit

H.A.J. Hoekstra heeft geen aandelen in Royal Delft Group.

4. Beleid vergoeding raad van commissarissen

De beloning van de leden van de raad van commissarissen stimuleert een adequate uitoefening van de functie en is niet afhankelijk van de resultaten van Royal Delft Group. Aan commissarissen wordt geen variabele beloning toegekend en zullen geen aandelen en/of opties of vergelijkbare rechten tot het verkrijgen van aandelen in het kapitaal van Royal Delft Group worden toegekend bij wijze van beloning. De beloning reflecteert de tijdsbesteding en de verantwoordelijkheden van de functie en bestaat uit:

- a. een vaste vergoeding (gelet op de tijdsbesteding en de verantwoordelijkheden is de vaste vergoeding voor de voorzitter hoger dan voor andere leden

van de raad van commissarissen). De vaste jaarlijkse beloning van de voorzitter raad van commissarissen betreft € 8.500. De vaste jaarlijkse beloning lid raad van commissarissen betreft € 6.500; b. een jaarlijkse onkostenvergoeding van € 1.500,- voor kosten die zijn gemaakt in verband met uitoefening van de functie van commissaris; en c. eenmaal per vijf jaar een bijdrage van maximaal € 2.500,- per commissaris voor permanente bijscholing, met dien verstande dat de helft van de gemaakte kosten voor permanente bijscholing voor rekening komen van de desbetreffende commissaris en de helft voor rekening van Royal Delft Group.

5. Vergoeding raad van commissarissen

Onderstaande tabel geeft een totaaloverzicht van de vergoeding per lid van de raad van commissarissen.

in duizenden euro's	2025	2024
M.C. Udink	9	9
C. Bikkers	3	7
J.P. Honegger	7	7
S. de Clercq	7	7
W.W.J.T. Broekman	7	7
H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme	7	7
P. Grasso	4	0
Totaal	44	44

6. Toezicht op beloning

De raad van commissarissen en directie hebben een belangrijke rol met betrekking tot het toezicht op beloning binnen Royal Delft Group. Jaarlijks bespreekt de raad van commissarissen het remuneratiebeleid van Royal Delft Group vanuit het perspectief van risicobeheer.

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen stelt het remuneratierapport vast. Het remuneratierapport is een verslaglegging van zowel het remuneratiebeleid als de feitelijke beloning (de uitvoering van het beleid). Eventuele bijzonderheden in de feitelijke beloning worden in het remuneratierapport toegelicht. Het remuneratierapport gaat over de raad van commissarissen, de directie en de werknemers. Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2025 is het gewijzigde remuneratiebeleid vastgesteld. Het beleid is op de website geplaatst.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor de uitvoering van het vastgestelde remuneratiebeleid voor de leden van de directie en ook voor de evaluatie van dat beleid. Ook keurt de raad van commissarissen het door de directie voorgestelde remuneratiebeleid voor het senior management goed en ziet de raad van commissarissen toe op de uitvoering daarvan door de directie.

De raad van commissarissen is verder verantwoordelijk voor het goedkeuren van de door de directie voorgestelde hoofdlijnen van het remuneratiebeleid voor de medewerkers van Royal Delft

Group. De raad van commissarissen ziet erop toe dat de directie zorgt dat variabele beloningen passen binnen het vastgestelde remuneratiebeleid van Royal Delft Group.

Ook bespreekt de raad van commissarissen materiële retentie-, welkomst- en exitvergoedingen en ziet erop toe dat deze passen binnen het vastgestelde remuneratiebeleid van Royal Delft Group. Deze vergoedingen komen overigens zeer beperkt voor. De raad van commissarissen laat zich indien gewenst ondersteunen door onafhankelijke beloningsdeskundigen.

Directie

De directie is verantwoordelijk voor het beloningsbeleid van Royal Delft Group en de uitvoering daarvan met uitzondering van het remuneratiebeleid voor de directie zelf en van het senior management. De directie doet voorstellen aan de raad van commissarissen voor het remuneratiebeleid van het senior management en voor de hoofdlijnen van het remuneratiebeleid van de medewerkers.

De directie heeft de discretionaire bevoegdheid om in uitzonderlijke situaties (daar waar het niet de directie zelf betreft) gemotiveerd af te wijken van het vastgestelde remuneratiebeleid, voor zover dit binnen wet- en regelgeving toelaatbaar is. Afwijkingen worden vooraf ter toetsing voorgelegd aan de raad van commissarissen. Afwijkingen komen zelden voor.

De directie heeft een aantal specifieke verantwoordelijkheden ten aanzien van beloningen, zoals besluitvorming over de toepassing van de redelijkheidstoets voor het senior management en overige medewerkers met materiële invloed op het risicoprofiel van de organisatie (identified staff), de goedkeuring van benchmarks voor het senior management en de overige medewerkers (marktcompetiviteit van de totale beloning) en de goedkeuring van niet materiële retentie-, welkomst- en exitvergoedingen (verantwoordelijkheid voor materiële vergoedingen ligt bij de raad van commissarissen) voor alle medewerkers met uitzondering van de leden van de directie.



Personalia

Raad van commissarissen

De heer M.C. Udink (1958) (voorzitter)

Partner UdinkSchepel Advocaten
Commissaris AEDC
Commissaris Carrière Uitzendbureau
Commissaris Kwast Wijnkopers
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 21 mei 2003

De heer J.P. Honegger (1993)

Managing Partner, Orizont Sàrl
Kapitein (Reserve), Zwitserse Strijdkrachten
Bestuurslid, Mr. August Fentener van Vlissingen Fonds
Bestuurslid, J.M. Fentener van Vlissingen Fonds
Chair, Bowdoin College Club of Europe
Regional Chair (Europe), Bowdoin Regional
Admissions Volunteer Organization
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse en Zwitserse
Eerste benoeming: 8 september 2020

Mevrouw S. de Clercq (1971)

Senior Director, Senior specialist, Managing Director
Sotheby's Amsterdam
Raad van Toezicht Duivenvoorde Foundation,
Voorschoten
Raad van Advies Museum MORE in Gorssel/Kasteel
Ruurlo
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 9 september 2021

De heer W.W.J.T. Broekman (1977)

Managing Director Boron Management B.V.
Bestuurslid Stichting JM Wildlife Foundation
Bestuurslid Stichting John and Marine van Vlissingen
Foundation
Commissaris NORO Bank NV
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 9 september 2021

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme (1972)

Oprichter De Parme Design
Bestuurslid Stichting Paard Verbindt
Bestuurslid Van Lippe Biesterfeld Foundation/Natuur-
College
Ambassadeur Prinses Máxima Centrum
Beschermvrouwe van het Young Leaders Program
Beschermvrouwe Horsepower-project
Beschermvrouwe Trees for All
Beschermvrouwe Jumping Amsterdam
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 9 september 2021

De heer P. Grasso (1974)

Managing Partner, NIPA Capital
Founding Partner YAYS Group
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 13 mei 2025

Raad van Bestuur

De heer H.A.J. Hoekstra (1978)

Directeur van Royal Delft Group
Penningmeester Stichting Royal Delft Museum
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 1 september 2024



6.
Jaarrekening
2025

6a. Geconsolideerde balans per 31 december

(in duizenden euro's voor resultaatbestemming)

ACTIVA	2025	2024
Ref.		
1. Vaste activa		
1.1 Immateriële vaste activa	135	174
1.2 Materiële vaste activa	7.215	7.073
1.3 Vastgoedbeleggingen	21.947	23.595
1.3 Overlopende activa	456	532
1.4 Latente belastingvordering	0	169
Totaal vaste activa	29.753	31.543
2. Vlottende activa		
1.3 Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	297	1.103
2.1 Voorraden	2.245	2.016
2.2 Handels- en overige vorderingen	4.160	1.082
2.3 Liquide middelen en equivalenten van liquide middelen	895	1.487
Totaal vlottende activa	7.597	5.688
Totaal activa	37.350	37.231

PASSIVA		2025	2024
3.	Groepsvermogen		
3.1	Aandelenkapitaal	1.037	993
3.2	Agioreserve	7.121	7.623
3.3	Wettelijke reserve	1.179	1.194
3.4	Overige reserves	7.484	7.112
3.5	Nettoresultaat	626	-57
	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	17.447	16.865
3.6	Aandeel derden	827	767
	Totaal groepsvermogen	18.274	17.632
4	Verplichtingen		
	Langlopende verplichtingen		
4.2	Personeelsgerelateerde voorzieningen	36	39
4.3	Hypothecaire leningen	12.437	9.202
4.4	Achtergestelde leningen	2.607	2.935
4.5	Leaseverplichtingen	211	202
1.4	Latente belastingverplichting	81	0
5.2	Overige langlopende schulden	88	215
	Totaal langlopende verplichtingen	15.460	12.593
5	Kortlopende verplichtingen		
4.3	Hypothecaire leningen	397	4.002
4.4	Achtergestelde leningen	328	325
4.5	Leaseverplichtingen	128	118
5.1	Handels- en overige schulden	2.763	2.561
	Totaal kortlopende verplichtingen	3.616	7.006
	Totaal verplichtingen	19.076	19.599
	Totaal groepsvermogen en verplichtingen	37.350	37.231

De toelichting op de pagina's 68 tot en met 102 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

6b. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

		2025	2024
Ref.	Netto-omzet	9.540	8.721
	Overige opbrengsten	931	226
6.2	Totaal bedrijfsopbrengsten	10.471	8.947
2.1	Mutatie onderhanden werk en gereed product	-195	-135
	Verbruik grondstoffen en inkoopwaarde verkochte handelsgoederen	1.578	1.318
	Lonen en salarissen	3.497	3.151
	Sociale lasten	519	535
4.1	Pensioenkosten	311	311
1.1	Amortisatie immateriële vaste activa	56	63
1.2	Afschrijvingen materiële vaste activa	457	515
1.3	Afschrijvingen vastgoedbeleggingen	337	363
6.3	Exploitatiekosten vastgoedbeleggingen	382	407
6.4	Overige bedrijfskosten	2.163	2.015
	Totaal bedrijfslasten	9.105	8.543
	Bedrijfsresultaat	1.366	404
2.2	Financiële baten	60	76
4.3/4.4	Financiële lasten	-490	-497
	Resultaat voor belastingen	936	-17
6.5	Belastingen	-250	-5
	Totaal nettoresultaat	686	-22

De toelichting op de pagina's 68 tot en met 102 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

6c. Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten

(in duizenden euro's)

	2025	2024
Ref.		
Totaal nettoresultaat	686	-22
Posten die niet in aanmerking komen voor reclassificatie naar de winst- en verliesrekening	0	0
Posten die zijn of zullen worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening	0	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	686	-22
Toegerekend aan aandeel derden	60	35
Toegerekend aan aandeelhouders Royal Delft Group	626	-57
7.		
Nettoresultaat/Totaal gerealiseerde- en niet gerealiseerde resultaten per aandeel: Gewoon	0,60	-0,06
7.		
Nettoresultaat/Totaal gerealiseerde- en niet gerealiseerde resultaten per aandeel: Verwaterd	0,57	-0,06

De toelichting op de pagina's 68 tot en met 102 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

6d. Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

(in duizenden euro's)

ref.		Aandelen kapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserve	Overige reserves	Netto- resultaat	Toerekenbaar aan de aandeel- houders van Royal Delft Group	Aandeel derden	Totaal groeps- vermogen
	Stand per 1 januari 2024	955	8.108	1.209	6.545	147	16.964	732	17.696
3.5	Resultaat 2024	0	0	0	0	-57	-57	35	-22
	Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	-57	-57	35	-22
3.4	Cashdividend	0	0	0	-42	0	-42	0	-42
3.1-3.4	Stockdividend	38	-485	0	447	0	0	0	0
3.3	Realisatie wettelijke reserve herwaardering	0	0	-15	15	0	0	0	0
3.5	Toewijzing nettoresultaat	0	0	0	147	-147	0	0	0
	Totaal overige mutaties	38	-485	-15	567	-147	-42	0	-42
	Stand per 31 december 2024	993	7.623	1.194	7.112	-57	16.865	767	17.632
3.5	Resultaat 2025	0	0	0	0	626	626	60	686
	Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	626	626	60	686
3.4	Cashdividend	0	0	0	-44	0	-44	0	-44
3.1-3.4	Stockdividend	44	-502	0	458	0	0	0	0
3.3	Realisatie wettelijke reserve herwaardering	0	0	-15	15	0	0	0	0
3.5	Toewijzing nettoresultaat	0	0	0	-57	57	0	0	0
	Totaal overige mutaties	44	-502	-15	372	57	-44	0	-44
	Stand per 31 december 2025	1.037	7.121	1.179	7.484	626	17.447	827	18.274

De toelichting op de pagina's 68 tot en met 102 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.



6e. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	1.366	404
Aanpassingen		
1.1 Amortisatie immateriële vaste activa	56	63
1.2 Afschrijving materiële vaste activa	457	515
1.3 Afschrijvingen vastgoedbeleggingen	337	363
4.2 Mutaties personeelsgerelateerde voorzieningen	-3	15
1.3 Mutaties huuropbrengsten vastgoedbeleggingen	76	76
1.3 Verkoopresultaat vastgoedbeleggingen	-931	-226*
Totaal aanpassingen	-8	806
Mutaties werkkapitaal		
2.2 Mutaties handels- en overige vorderingen	-3.040	1.519
2.1 Mutaties voorraden	-229	-250
5.1 Mutaties handels- en overige schulden	272	-614
Totaal mutaties werkkapitaal	-2.997	655
Operationele kasstroom	-1.639	1.865
Betaalde interest	-463	-467
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-2.102	1.398

	2025	2024
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-2.102	1.398
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
1.1 Investerings in immateriële vaste activa	-18	-62
1.2 Investerings in materiële vaste activa	-644	-827
1.3 Investerings in vastgoedbeleggingen	-99	-321
1.3 Desinvesteringen in vastgoedbeleggingen	3.142	755*
Ontvangen investeringssubsidie	0	6
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	2.381	-449
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
4.3 Afgesloten hypothecaire lening pand eigen gebruik	0	1.900
4.3 Aflossing hypothecaire lening pand eigen gebruik	-70	-1.313
4.4 Aflossing achtergestelde lening	-325	-263
4.3 Aflossing hypothecaire leningen beleggingspanden	-300	-3.606
4.3 Afgesloten hypothecaire lening beleggingspanden	0	3.879
4.5 Betaalde leaseverplichtingen	-132	-120
3. Uitgifte cashdividend	-44	-42
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-871	435
Netto-kasstroom	-592	1.384
2.3 Liquide middelen en equivalenten van liquide middelen per 1 januari	1.487	103
Mutatie liquide middelen en equivalenten van liquide middelen	-592	1.384
2.3 Liquide middelen en equivalenten van liquide middelen per 31 december	895	1.487

* Voor herrubriceringsdoeleinden zijn de vergelijkende cijfers van 2024 aangepast.

De toelichting op de pagina's 68 tot en met 102 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

6f. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Royal Delft Group bestaat uit NV Koninklijke Porceleyne Fles, Rotterdamseweg 196, te Delft in Nederland, (Kamer van Koophandel nummer 27200368) en haar groepsondernemingen (zie consolidatie pagina 69). Royal Delft Group is in Nederland opgericht. De activiteiten van Royal Delft Group betreffen:

1. BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thoof & Labouchere (verder genoemd: De Porceleyne Fles): het produceren en verkopen van handbeschilderd en getransfereerd aardewerk (100%).
2. BV Leerdam Crystal: het verkopen van mondgeblazen glas (100%).
3. Royal Delft Vastgoed BV: exploitatie van vastgoed om huuropbrengsten/waardegroei te realiseren (95%).
4. Royal Delft Onroerend Goed BV: exploitatie van onroerend goed op de Rotterdamseweg 196 te Delft aangehouden voor eigen gebruik, tevens wordt een deel verhuurd (100%).

De aandelen van de vennootschap zijn genoteerd op de Euronext te Amsterdam.

Werkhoven Beleggingen BV bezit 75,28% van de aandelen van Royal Delft Group en de uiteindelijke moedermaatschappij is Boron Holdings NV.

De jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op 31 december 2025.

Belangrijkste waarderingsgrondslagen

De geconsolideerde jaarrekening van Royal Delft Group is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (EU-IFRS) en met artikel 2:362 lid 9 van het Burgerlijk Wetboek (BW). De gehanteerde grondslagen zijn consistent toegepast voor alle in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden, uitgezonderd nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties die in 2024 van kracht zijn geworden. Het opmaken van een jaarrekening conform IFRS brengt het gebruik van bepaalde schattingen met zich mee. Bij het toepassen van waarderingsgrondslagen in de jaarrekening van Royal Delft Group wordt het bestuur veelal gevraagd oordelen te geven. Indien dergelijke oordelen significant of complex zijn, of indien de invloed van schattingen of oordelen significant is voor de jaarrekening, worden deze toegelicht. De jaarrekening is op 23 maart 2026 voor publicatie door de directie goedgekeurd.

Oordelen, schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden, alsmede toekomstige verwachtingen en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die

niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen omtrent de reële waarde van vastgoedbeleggingen zijn grotendeels gebaseerd op onafhankelijke taxateurs.

De directie spreekt haar vertrouwen uit dat op moment van vaststelling van deze jaarrekening Royal Delft Group voldoende middelen heeft om in de nabije toekomst operationeel te blijven. Daarom blijft bij het opstellen van de jaarrekening going concern het uitgangspunt. Royal Delft Group ziet geen reden om te veronderstellen dat zij in de voorzienbare toekomst haar activiteiten niet voort kan zetten.

Nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties die in 2025 van kracht zijn geworden

De volgende wijzigingen op bestaande standaarden zijn vanaf begin 2025 van toepassing:

- Aanpassingen op IAS 21 Gebrek aan uitwisselbaarheid: richtlijnen voor situaties waarin een valuta niet kan worden omgewisseld in een andere valuta.

Deze wijzigingen hebben geen materiële impact op Royal Delft Group en zijn daarom ook niet nader toegelicht.

De nieuwe standaarden die nog niet effectief zijn

De aangekondigde aanpassingen aan bestaande standaarden die in de toekomst effectief worden zijn niet relevant voor Royal Delft Group behalve de nieuwe standaard IFRS 18. IFRS 18 vervangt IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en is van toepassing op jaarrekeningen die beginnen op of na 1 januari 2027. IFRS 18 zal naar verwachting impact hebben op de presenta-

tie van de posten in de winst- en verliesrekening en de impact zal in het komend jaar nader worden geëvalueerd.

Overige waarderingsgrondslagen

De toegepaste grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening worden hierna toegelicht. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en verplichtingen zijn, voor zover niet anders aangegeven, gebaseerd op historische kosten en kostprijzen. Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De bedragen in de tabellen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Consolidatie

Groepsondernemingen

In de consolidatie worden de financiële gegevens van Royal Delft Group betrokken en van ondernemingen waarin zij op basis van haar betrokkenheid bij de entiteit is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele rendementen en het vermogen heeft die rendementen te beïnvloeden aan de hand van haar zeggenschap over de entiteit. Bij de beoordeling of sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De overnamedatum is de datum waarop zeggenschap wordt overgedragen aan de overnemende partij. Intercompany transacties, balansposten en ongerealiseerde resultaten op transacties tussen groepsondernemingen worden volledig geëlimineerd. Stichting Royal Delft Museum heeft als activiteiten het beheren van de collectie en het organiseren van tentoonstellingen. Royal Delft Group heeft de collectie om niet in langdurige bruikleen gegeven. Daarnaast worden de museale ruimtes verhuurd. Stichting Royal Delft Museum heeft een eigen bestuur en is financieel onafhankelijk van Royal Delft Group. De omzet uit entreegelden en workshops vallen onder

Stichting Royal Delft Museum. Daarnaast draagt Stichting Royal Delft Museum de kosten voor het onderhouden van het museum, evenals de kosten voor personeel en marketing. Op basis van de oordeelsvorming van het management is Stichting Royal Delft Museum conform IFRS 10 niet meegeconsolideerd.

Consolidatie

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

1. Royal Delft Group (NV Koninklijke Porceleyne Fles te Delft), alsmede de groepsondernemingen:
2. Royal Delft Onroerend Goed BV te Delft (100%).
3. BV Leerdam Crystal te Delft (100%).
4. BV Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft & Labouchere te Delft (100%).
5. Royal Delft Vastgoed BV te Delft (95%).

Door Royal Delft Onroerend Goed BV wordt onroerend goed op de Rotterdamseweg 196 te Delft aangehouden voor eigen gebruik, tevens wordt een deel verhuurd. Royal Leerdam Crystal verkoopt mondgeblazen glazen objecten. De Porceleyne Fles produceert en verkoopt Delfts aardewerk. Royal Delft Vastgoed exploiteert vastgoed om huuropbrengsten/waardegroei te realiseren. Waar noodzakelijk worden de waarderingsgrondslagen van de groepsmaatschappijen in lijn gebracht met de waarderingsgrondslagen van Royal Delft Group.

Minderheidsbelangen (aandeel derden)

Minderheidsbelangen worden bij eerste waardering gewaardeerd tegen het evenredige aandeel in de netto-identificeerbare activa van de verworven partij op overnamedatum. Wijzigingen in het belang van Royal Delft Group in een dochteronderneming die niet leiden tot verlies van overheersende zeggenschap, worden verwerkt als vermogenstransacties.

Segmentatie

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt. De rapportage van Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro, zijnde de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op de transactiedatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Nettoresultaat per aandeel

Het nettoresultaat per aandeel wordt weergegeven in gewoon en verwaterd nettoresultaat per aandeel. Het nettoresultaat per gewoon aandeel wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Royal Delft Group toe te rekenen winst, gedeeld door het aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Bij berekening van het verwaterd nettoresultaat per aandeel wordt het nettoresultaat per gewoon aandeel gecorrigeerd voor het verwaterende effect op de gewone aandelen van aan de aandeelhouders maximaal toegekende aandelen bij het keuzedividend.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en equivalenten van liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Investeringsactiviteiten zijn opgenomen na de operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten.

Grondslagen voor de balans

Immateriële vaste activa

De merkenrechten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Indien de merkenrechten zijn verkregen door een bedrijfscombinatie c.q. overname, worden ze opgenomen tegen de reële waarde per acquisitiedatum. Op merkenrechten wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur.

De software en overige immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijn is opgenomen onder de sectie 'afschrijvingen'.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, inclusief direct toewijsbare kosten, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur. Op de grond en de museale collectie wordt niet afgeschreven. De afschrijvingstermijn is opgenomen onder de sectie 'afschrijvingen'.

Kosten, gemaakt na eerste verwerking in de jaarrekening, worden inbegrepen in de boekwaarde van het actief dan wel verwerkt als een afzonderlijk actief als sprake is van een afzonderlijk component, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de vennootschap zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatiekosten en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk afgewaardeerd tot realiseerbare waarde als de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van het actief ligt. Restwaarde en gebruiksduur worden jaarlijks opnieuw beoordeeld.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen omvatten het vastgoed in exploitatie dat wordt aangehouden om huuropbrengsten, een waardegroei of een combinatie te realiseren, maar dat niet is bestemd voor de verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering.

Vastgoedbeleggingen worden op het moment van aankoop opgenomen tegen de integrale kostprijs (inclusief alle aan de aankoop toe te rekenen kosten, zoals juridische kosten, overdrachtsbelasting, make-larskosten, de kosten van due diligence onderzoeken, geactiveerde rente en andere transactiekosten) tot aan de eerste rapporteringsdatum (ieder halfjaar, 30 juni en 31 december). Vanaf deze data worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de kostprijs.

Vastgoedbeleggingen worden in de balans opgenomen tegen de aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen. De jaarlijkse afschrijving is een percentage van de aanschafwaarde. Het percentage bedraagt 2,5% (40 jaar) en is gebaseerd op de econo-

mische levensduur van het vastgoed. Hiermee volgt Royal Delft Group tevens de fiscale richtlijnen. Voor historische gebouwen bedraagt het percentage 2% (50 jaar), dit is tevens gebaseerd op de economische levensduur van de historische gebouwen. Daarnaast zijn de historische panden onlangs aangepast aan de wensen van deze tijd. Op de waarde van de grond wordt niet afgeschreven.

De waarde van de vastgoedbelegging wordt vermeerderd met de gedane investeringen.

Overlopende activa

Overlopende activa ziet volledig toe op de uitgestelde huurontvangsten uit vastgoedbeleggingen die evenredig over de looptijd van het huurcontract worden ontvangen.

Financiële instrumenten

Financiële activa en passiva worden opgenomen in de financiële positie van Royal Delft Group als zij partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

Financiële activa en passiva, niet zijnde reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde plus/minus transactiekosten. Handelsdebiteuren die geen significante financieringscomponent hebben worden bij eerste opname tegen hun transactieprijs gewaardeerd. Een transactieprijs zal in principe ook de reële waarde op transactiedatum zijn, maar dit hoeft niet gelijk te zijn.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt gepresenteerd in de balans wanneer, en alleen wanneer, Royal Delft Group een in rechte afdwingbaar recht heeft om de bedragen simultaan af te wikkelen en zij ook voornemens is deze ofwel op netto basis af te wikkelen, ofwel het actief te realiseren en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen.

Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa

Voor niet-financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te boven gaat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de directe opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Om bijzondere waardeverminderingen te kunnen bepalen worden individuele activa ingedeeld op het laagste niveau waarop kasstromen te identificeren zijn (kasstroom genererende eenheden). Voor niet-financiële activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen. Hieronder valt niet goodwill die aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Bij de waardering van de activa wordt gebruik gemaakt van een bedrijfswaarderingsberekening, waarbij vooruit wordt gekeken ten opzichte van de geactiveerde waarde.

Latente belastingen

Latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de geconsolideerde jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of verplichting voortvloeiend uit een transactie (anders dan een bedrijfscombinatie) die noch de commerciële noch de fiscale winst (verlies) beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt. Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven (en wetten) die van toepassing zijn of waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvorderingen en verplichtingen gerealiseerd worden. Latente belastingvorderingen uit hoofde van cumu-

latieve fiscale verliezen worden verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en beschikbare compensabele verliezen benut kunnen worden.

Saldering van de latente belasting vindt plaats binnen dezelfde fiscale jurisdictie en wanneer wordt voldaan aan de geldende voorwaarden.

Vorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde, volgens de gemiddelde inkoopprijs methode. De kostprijs is de verkrijgingsprijs, of in het geval van halffabricaat en gereed product, de vervaardigingsprijs. Deze omvat de ontwerpkosten van de op maat gemaakte eigen productie, grondstoffen, directe personeelskosten, overige directe kosten en een toeslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten (op basis van normale bezetting).

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsuitoefening, onder aftrek van variabele verkoopkosten. Indien van toepassing is de kostprijs van de voorraden inclusief de winsten en verliezen op kasstroomafdekkingen in het eigen vermogen met betrekking tot de inkoop van handelsvoorraden.

Handels- en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overlopende activa worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Bij het bepalen van de voorziening voor handelsdebiteuren wordt gebruik gemaakt van de vereenvoudigde benadering voor het berekenen van de te verwachten kredietverliezen. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd door het vormen van een voorziening, het bedrag van het verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt in de verkoopkosten. Volgens de algemene

leveringsvoorwaarden bedraagt de standaard betalingstermijn 30 dagen na factuurdatum.

Liquide middelen en equivalenten van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en bank- tegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende verplichtingen.

Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

Activa worden aangemerkt als aangehouden voor verkoop als het in hoge mate waarschijnlijk is dat hun boekwaarde naar verwachting hoofdzakelijk via verkoop zal worden gerealiseerd en niet via het voortgezette gebruik ervan. Dergelijke activa worden over het algemeen gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vanaf het moment van classificatie als aangehouden voor verkoop wordt op materiële activa niet meer afgeschreven.

Aandelenkapitaal

De uitstaande gewone aandelen zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen zodra Royal Delft Group een juridische of feitelijke verplichting heeft als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen plaats zal vinden en dat het bedrag betrouwbaar geschat kan worden. Reorganisatievoorzieningen zijn inclusief de te betalen ontslagvergoedingen en schadevergoedingen als gevolg van het voortijdig beëindigen van contracten. Langlopende voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarden van de te verwachten uitgaven inzake te beëindigen contracten,

gebruikmakend van een interestvoet waarin zowel de marktrente als de risico's specifiek verbonden aan het contract c.q. de verplichting worden weerspiegeld. Kortlopende voorzieningen worden niet gewaardeerd tegen contante waarden gezien het geringe effect.

Collectief pensioen

Royal Delft Group is aangesloten bij de pensioenregeling die is ondergebracht bij het PME (Pensioenfonds voor de Metalektro). Deze pensioenregeling is geclassificeerd als een toegezegde bijdrageregeling, omdat de enige verplichting van de deelnemende bedrijven richting het pensioenfonds is om de jaarlijkse premie te betalen. De deelnemende bedrijven zijn op geen enkele manier verplicht om eventuele tekorten van de pensioenregeling te compenseren. Bij een toegezegde bijdrageregeling worden vastgestelde premies betaald aan het bedrijfstakpensioenfonds. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Regelingen uitkeringen jubilea

De netto verplichting van Royal Delft Group met betrekking tot jubileumuitkeringen is volgens een actuariële berekening gebaseerd op de contante waarde van toekomstige uitkeringen op basis van opgebouwde arbeidsjaren.

Gebruiksrecht activa en leaseverplichtingen

Leaseovereenkomsten waarbij de Royal Delft Group huurder is: De leaseportefeuille bestaat uit inventaris, pand en auto's. Dit zijn leaseovereenkomsten waarbij Royal Delft Group huurder is. Bij het aangaan van een nieuwe overeenkomst beoordeelt Royal Delft Group of het contract aan de definitie van een lease voldoet op basis van de economische voordelen die voortvloeien uit het gebruik van het actief en de zeggenschap over het gebruik. Contracten die als leaseovereenkomst worden gedefinieerd worden opgenomen op de

balans onder gebruiksrecht activa en leaseverplichtingen, met uitzondering van leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden en contracten van een geringe waarde, waarvoor praktische uitzonderingen zijn toegepast.

De lease activa worden gewaardeerd tegen kostprijs minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, waarbij de afschrijvingstermijn gebaseerd is op de duur van het leasecontract tenzij de verwachte gebruiksduur van het actief korter is.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen, waarbij de gehanteerde disconteringsvoet is afgeleid van de 'Incremental Borrowing Rate' en vervolgens verminderd met de vervallen leasetermijnen. Bij de berekening van de leaseverplichting worden de niet leasecomponenten uitgesloten.

De leaseverplichtingen worden apart getoond op de balans. Herwaardering van de leaseverplichting vindt plaats bij indexering of herziening van het leasecontract, het ontbinden van het contract of een contractverlenging.

De kasstromen (exclusief interest, die is opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten) uit hoofde van betaling van de leasetermijnen van de lease activa zijn onderdeel van de kasstromen uit financieringsactiviteiten, terwijl de kasstromen met betrekking tot leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden, contracten van een geringe waarde en niet leasecomponenten onder de kasstromen uit operationele activiteiten zijn weergegeven.

Leaseovereenkomsten waarbij Royal Delft Group verhuurder is: Royal Delft Group sluit huurovereenkomsten af als verhuurder met betrekking tot haar vastgoedbeleggingen. Leaseovereenkomsten waarbij Royal Delft Group verhuurder is, worden geclas-

sificeerd als financiële of operationele leaseovereenkomsten. Wanneer in de voorwaarden van de lease vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom overdragen worden aan de huurder, wordt het contract geclassificeerd als een financiële lease. Alle andere leases worden geclassificeerd als operationele lease. Huuropbrengsten uit operationele leases worden lineair verantwoord over de looptijd van de betreffende leaseovereenkomst.

Hypothecaire leningen en achtergestelde leningen

De hypothecaire en achtergestelde leningen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens wordt er gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Op de lening wordt maandelijks afgelost. Het rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Overige langlopende schulden

De overige langlopende schulden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. De langlopende schulden hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en overige te betalen posten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst na aftrek van kortingen en omzetbelasting. De opbrengst wordt opgenomen indien de prestatieverplichting is vervuld en de beschikkingsmacht over de goederen is overgedragen aan derden.

De omzet uit de aan derden overgeleverde beschikkingsmacht over goederen wordt verantwoord zodra:

1. het contract met de klant is geïdentificeerd;
2. de prestatieverplichtingen in het contract zijn geïdentificeerd. Royal Delft Group zal hierbij een inschatting van kosten en retours maken;
3. de transactieprijs is vastgesteld;
4. de transactieprijs aan de prestatieverplichting in het contract is gealloceerd; en
5. de prestatieverplichting is vervuld.

Voor de opbrengsten gerealiseerd in de winkels en de brasserie betekent dit dat de omzet wordt verantwoord op het moment dat de transactie plaatsvindt bij het verkooppunt. Voor de levering van goederen vindt opbrengstverantwoording plaats op het moment van verzending.

Omzet uit huurbaten worden als volgt verantwoord:

1. huurbaten worden lineair als opbrengsten opgenomen over de looptijd van de leaseovereenkomsten;
2. in de huurbaten zijn niet de omzetbelasting en de bedragen die aan de huurders in rekening worden gebracht zoals servicekosten en operationele kosten opgenomen.
3. verantwoording van huurvrije perioden vindt plaats over de looptijd van het verhuurcontract.

Overige bedrijfsopbrengsten

Hieronder is opgenomen het boekresultaat van vastgoedbeleggingen. Dit betreft het verschil tussen de uiteindelijke verkoopprijs en de aanschafwaarde

onder aftrek van de afschrijvingen. De verkoopgerelateerde kosten (makelaarskosten) worden in mindering gebracht op de bedrijfsopbrengst.

Subsidiebatens

De tegemoetkoming die onder subsidiebatens is opgenomen betreft de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW). De subsidieregeling houdt verband met de omzetzerving als gevolg van de coronapandemie.

De NOW-regeling ziet toe op de tegemoetkoming in de personeelskosten. De opgenomen NOW-subsidiebatens betreffen de uiteindelijk toegekende subsidies en hebben betrekking op De Porceleyne Fles.

Conform IAS 20 worden subsidiebatens enkel verantwoord indien zekerheid bestaat dat:

- De entiteit zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn;
- De subsidies werkelijk zullen worden ontvangen.

Overheidssubsidies worden opgenomen wanneer het redelijk zeker is dat aan de voorwaarden voor verkrijging is of wordt voldaan en dat de subsidies zijn of worden ontvangen. Investeringsubsidies ter compensatie van de kosten van een actief worden op de kostprijs van een actief in mindering gebracht en vervolgens gedurende de gebruiksduur van dat actief meegenomen in de berekening van de afschrijvingen.

Exploitatiekosten

Exploitatiekosten betreffen kosten die rechtstreeks aan de vastgoedobjecten toerekenbaar zijn. Deze kosten zijn onderverdeeld in onderhoud, vaste lasten (waaronder onroerendezaakbelasting, overige heffingen, erfpacht, verzekeringen), beheerkosten en overig (waaronder verhuurkosten, dotaties en onttrekkingen aan de voorziening voor oninbaarheid debiteuren).

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en belastingdienst in dat jaar.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden. De mallen worden afgeschreven op de daadwerkelijke levensduur van de mal en is daardoor variabel.

Op terreinen en de museale collectie wordt niet afgeschreven. De museale collectie bestaat uit een verzameling waardeverloste antieke stukken, uit dien hoofde vindt hierop geen afschrijving plaats. De stukken vertegenwoordigen geen commerciële functie, maar vormen de basis van de huidige museumcollectie.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur en varieert voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Jaar	Afschrijvingspercentage
Software	5	20
Merkenrechten	10	10
Overige immateriële activa	3-5	20-33,3
Terreinen	0	0
Gebouwen	40	2,5
Ovens	5-10	10-20
Machines en installaties	5	20
Mallen	variabel	variabel
Verbouwing en inrichting	5-10	10-20
Museale collectie	0	0
Gebruiksrecht activa	3-6	16,6-33,3
Vastgoedbeleggingen	40-50	2-2,5

De restwaarden en gebruiksduur van activa worden jaarlijks op de balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Overige kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende verplichtingen.

Financieel risicobeheer

In het kader van de normale bedrijfsvoering loopt Royal Delft Group krediet- liquiditeits- en marktrisico's (rente- valuta- en overige marktrisico's). Er zijn ten opzichte van vorig jaar geen wijzigingen in het beleid en de beheersing van Royal Delft Group ten aanzien van deze risico's. Een nadere toelichting van het risicomanagement is omschreven in hoofdstuk 4e.

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico op een verlies voor de vennootschap doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de vennootschap kunnen voldoen. Het kredietrisico vloeit voort uit verkopen op orderkrediet.

Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld. Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard. Verkopen op rekeningen vinden uitsluitend plaats op basis van eerdere ervaringen. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van een gedeelte van het bedrag. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde van alle openstaande vorderingen. In het resultaat van huidige boekjaar is een bedrag van € 11.000 (2024: € 10.000) als last geboekt in verband met mogelijk niet inbare openstaande vorderingen.

Liquiditeitsrisico

Adequate liquiditeitsrisicobeheersing houdt in het aanhouden van voldoende liquide middelen en de beschikbaarheid van financiering door middel van toegezegde kredietfaciliteiten. In verband met de dynamiek van de bedrijfsactiviteiten houdt Royal Delft Group flexibiliteit in financiering door het beschikbaar houden van toegezegde kredietfaciliteiten.

De onderstaande tabel vertoont de analyse van de financiële verplichtingen van de vennootschap die op netto-basis zullen worden verrekend, onderverdeeld naar relevante vervaldatum, gebaseerd op de resterende periode van balansdatum tot de vervaldatum:

Per 31-12-2025	<3 mnd	3-12 mnd	1-3 jaar	3-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Hypothecaire leningen	231	549	6.965	5.138	1.314	14.197
Achtergestelde leningen	89	267	713	586	1.424	3.079
Leaseverplichtingen	33	95	134	77	0	339
Overige langlopende schulden	0	0	88	0	0	88
Handels- en overige schulden	2.763	0	0	0	0	2.763
Totaal	3.116	911	7.900	5.801	2.738	20.466

Per 31-12-2024	<3 mnd	3-12 mnd	1-3 jaar	3-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Hypothecaire leningen	222	4.170	930	6.150	2.886	14.358
Achtergestelde leningen	89	267	712	666	1.700	3.434
Leaseverplichtingen	31	87	156	46	0	320
Overige langlopende schulden	0	0	209	6	0	215
Handels- en overige schulden	2.471	90	0	0	0	2.561
Totaal	2.813	4.614	2.007	6.868	4.586	20.888

De bedragen in de tabel zijn niet-verdisconteerde kasstromen.

Marktrisico

Het marktrisico kan worden onderscheiden in het vreemde valutarisico, prijsrisico en renterisico. Royal Delft Group heeft als volgt te maken met deze risico's:

1. Valutarisico: schommelingen in de vreemde valuta, met name in de dollar en de yen, hebben indirect effect op de besteding voor wat betreft de toeristische markt.
2. Prijsrisico: de instabiele situatie in Oekraïne en het Midden-Oosten zorgt voor prijsverhogingen bij onze leveranciers, waardoor het resultaat onder druk staat.

3. Renterisico: een groot deel van onze vastgoedbeleggingen wordt extern gefinancierd. De renteherziening bij afloop van de rentevaste periode is een veelvoud van het oude rentepercentage. Een renteverhoging van 1% kan leiden tot € 127.000 hogere interestlasten. Bij een daling van de rentelast met 1% zullen de interestlasten € 127.000 lager zijn.

Risicobeheer van het vermogen

De doelstelling van de vennootschap bij het beheersen van het vermogen is het waarborgen van de mogelijkheid om op going concern basis te opereren ten einde rendementen te behalen voor de aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden en om een optimale vermogensstructuur te behouden ten einde de kosten van vermogen te verlagen. Om de vermogensstructuur te onderhouden of aan te passen kan de onderneming de dividenduitkeringen aan aandeelhouders wijzigen, vermogen terugbetalen aan aandeelhouders, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om schulden te verlagen.

Royal Delft Group bewaakt haar vermogen met gebruikmaking van de verhouding eigen vermogen/ totaal vermogen. De ratio wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het totaal vermogen. Met de financierder van de vastgoedbeleggingen en het pand in eigen gebruik zijn de volgende convenanten afgesloten:

- Indien de Loan-to-value < 50% bedraagt de totale aflossing € 302.000 per jaar.
- Indien de Loan-to-value > 50%, maar < 57,5% bedraagt de totale aflossing € 362.000 per jaar.
- Indien de Loan-to-value > 57,5% bedraagt de totale aflossing € 483.000 per jaar tot dat de Loan-to-value wederom < 50% is.

De Loan-to-value bedraagt ultimo 2025 45,4%, hiermee wordt aan de financiële convenanten voldaan.

De Debt Service Coverage Ratio bedraagt ultimo 2025 2,26 en voldoet hiermee ook aan de eis van 1,2. De Interest Coverage Ratio bedraagt ultimo 2025 4,36 en voldoet hiermee ook aan de eis van 1,4. Mochten bovenvermelde ratio's niet worden gehaald, dan zullen er gesprekken met de verstrekkers plaatsvinden over eventuele nieuwe voorwaarden.

Het totale vermogen wordt berekend als de som van het groepsvermogen en de verplichtingen zoals opgenomen in de geconsolideerde balans.

Dit leidt tot de volgende verhouding groepsvermogen/ totaal vermogen. Per 31 december 2025 en 31 december 2024 waren deze als volgt:

	2025	2024
Groepsvermogen	18.274	17.632
Vreemd vermogen	19.076	19.599
Totaal vermogen	37.350	37.231
Verhouding groeps vermogen/ totaal vermogen	0,489	0,474

De solvabiliteit is gestegen ten opzichte van voorgaand jaar. De ratio voldoet aan de eisen van de kredietverstrekker.

Belangrijkste schattingen en beoordelingen in de jaarrekening

De directie van Royal Delft Group formuleert bij de opstelling van de jaarcijfers uitgangspunten en maakt significante inschattingen voor de toekomst, welke in de praktijk kunnen afwijken van de werkelijkheid.

De schattingen omtrent de reële waardebeoordeling van de vastgoedbeleggingen, waarbij een externe financier van toepassing is, worden elk jaar gebaseerd op de taxatierapporten van onafhankelijke taxateurs.

De schattingen omtrent de reële waardebeoordeling van de vastgoedbeleggingen, waarbij geen externe financier van toepassing is, worden elk jaar gebaseerd op interne analyses. Deze interne analyses zijn opgesteld conform IFRS 13 (fair value measurement) level 3.

De indirecte productiekosten zijn soms goed voor meer dan 50% van de nettowaarde van de voorraad. Dit wordt veroorzaakt door het ambachtelijke productieproces in vergelijking met lage directe kosten van grondstoffen.

De afschrijvingstermijnen van activa zijn gebaseerd op de geschatte gebruiksduur en zijn onder de sectie 'afschrijvingen' in de toelichting uiteengezet.

Indirecte productiekosten worden gemeten met een vaste verrekenprijs methode, die regelmatig wordt beoordeeld met betrekking tot de bezettingsgraad, productie doorlooptijd, kostenbasis en andere relevante factoren. Wijziging in de inschatting van deze relevante parameters voor de berekening van de indirecte productiekosten kunnen een impact hebben op de brutomarge en de algemene waardering van voorraden.

1.1 Immateriële vaste activa

	Software	Merkenrecht	Overig	Totaal
Stand per 01-01-2024				
Aanschafprijs	290	168	157	615
Cumulatieve amortisatie	-212	-130	-103	-445
Boekwaarde	78	38	54	170
Mutaties in de boekwaarde 2024				
Investeringen	45	14	8	67
Amortisatie	-29	-11	-23	-63
Saldo	16	3	-15	4
Stand per 31-12-2024				
Aanschafprijs	335	182	165	682
Cumulatieve amortisatie	-241	-141	-126	-508
Boekwaarde	94	41	39	174
Mutaties in de boekwaarde 2025				
Investeringen	0	17	0	17
Amortisatie	-26	-9	-21	-56
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	-37	0	-37
Cumulatieve amortisatie desinvesteringen	0	37	0	37
Saldo	-26	8	-21	-39
Stand per 31-12-2025				
Aanschafprijs	335	162	165	662
Cumulatieve amortisatie	-267	-113	-147	-527
Boekwaarde	68	49	18	135
Afschrijvingspercentages	20%	10%	20-33,3%	

De waardering van de merken geschiedt conform de grondslagen. De merkenrechten hebben betrekking op merkenrechten in De Porceleyne Fles en NV Koninklijke Porceleyne Fles. Deze merken worden afgeschreven in 10 jaar. De overige immateriële activa hebben betrekking op de ontwikkeling van websites en ontwikkeling van een nieuwe productlijn.

1.2 Materiële vaste activa

	Gebouwen terreinen	Ovens	Machines en installaties	Mallen	Verbouwing en inrichting	Museale stukken	Gebruiksrecht activa inventaris	Gebruiksrecht activa auto's	Gebruiksrecht activa pand	Totaal
Stand per 01-01-2024										
Aanschafprijs	5.409	358	363	36	2.752	230	73	380	224	9.825
Cumulatieve afschrijvingen	-610	-331	-257	0	-1.778	0	-51	-252	-64	-3.343
Boekwaarde	4.799	27	106	36	974	230	22	128	160	6.482
Mutaties in de boekwaarde 2024										
Investerings/toevoegingen	540	26	46	47	326	0	0	121	0	1.106
Afschrijvingen	-106	-8	-47	-4	-232	0	-12	-59	-47	-515
Saldo	434	18	-1	43	94	0	-12	62	-47	591
Stand per 31-12-2024										
Aanschafprijs	5.949	384	409	83	3.078	230	73	501	224	10.931
Cumulatieve afschrijvingen	-716	-339	-304	-4	-2.010	0	-63	-311	-111	-3.858
Boekwaarde	5.233	45	105	79	1.068	230	10	190	113	7.073
Mutaties in de boekwaarde 2025										
Investerings/toevoegingen	309	0	16	24	105	0	54	91	0	599
Afschrijvingen	-113	-9	-45	-8	-157	0	-11	-67	-47	-457
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	0	-19	0	0	0	-73	-238	0	-330
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	19	0	0	0	73	238	0	330
Saldo	196	-9	-29	16	-52	0	43	24	-47	142
Stand per 31-12-2025										
Aanschafprijs	6.258	384	406	107	3.183	230	54	354	224	11.200
Cumulatieve afschrijvingen	-829	-348	-330	-12	-2.167	0	-1	-140	-158	-3.985
Boekwaarde	5.429	36	76	95	1.016	230	53	214	66	7.215
Afschrijvingspercentages	0-2,5%	10-20%	20%	variabel	10-20%	0%	16,7%	20%	33,3%	

Het onroerend goed wordt deels aangehouden voor eigen gebruik, dit betreft het pand aan de Rotterdamseweg 196 in Delft. Per ultimo 2024 is hier een nieuwe hypothecaire lening op afgesloten. De toelichting op de hypotheek is te vinden onder toelichting 4.3.

Onder investeringen in kolom "Gebouwen en terreinen" in 2025 is een investering van € 309.000 opgenomen. Dit betreft voor een deel de laatste werkzaamheden omtrent de verbouwing van de filmzalen. Daarnaast zijn investeringen gedaan in de verdere planvorming omtrent een volgende verbouwingsfase.

Onder investeringen in kolom "Gebouwen en terreinen" is in 2024 een bedrag van € 6.000. toegerekend van de ontvangen subsidie die is verkregen voor onderhoudswerkzaamheden voor de instandhouding van het pand aan de Rotterdamseweg 196 te Delft. Dit bedrag is in mindering gebracht op de gedane investeringen.

De opgenomen gebruiksrechten worden verantwoord in de leaseverplichtingen onder toelichting 4.5. Het gebruiksrecht activa pand betreft het gehuurd winkelpand aan de Markt 62-64 in Delft.

Bij de waardering van de activa is de continuïteitsveronderstelling (going concern) als uitgangspunt genomen. Royal Delft Group ziet geen reden om te veronderstellen dat zij in de voorzienbare toekomst haar activiteiten niet voort kan zetten, gezien de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie. Uitgangspunt voor deze beoordeling is het gerealiseerde bedrijfsresultaat in het afgelopen jaar, de begroting voor het komende boekjaar en de voorgenomen verkopen van de appartementen in Haarlem.



1.3 Vastgoedbeleggingen

	Grond	Bedrijfsgebouwen	Woningen	Totaal
Stand per 01-01-2024				
Aanschafprijs	11.942	8.073	6.651	26.666
Cumulatieve afschrijvingen	0	-631	-574	-1.205
Boekwaarde	11.942	7.442	6.077	25.461
Mutaties in de boekwaarde 2024				
Aanschafwaarde verkopen	-278	0	-279	-557
Cumulatieve afschrijving verkopen	0	0	38	38
Aanschafwaarde geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-592	0	-594	-1.186
Cumulatieve afschrijving geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	0	83	83
Investeringsen	0	116	3	119
Afschrijvingen	0	-199	-164	-363
Saldo	-870	-83	-913	-1.866
Stand per 31-12-2024				
Aanschafprijs	11.072	8.189	5.781	25.042
Cumulatieve afschrijvingen	0	-830	-617	-1.447
Boekwaarde	11.072	7.359	5.164	23.595
Mutaties in de boekwaarde 2025				
Aanschafwaarde verkopen	-769	0	-763	-1.532
Cumulatieve afschrijving verkopen	0	0	116	116
Aanschafwaarde geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	19	0	-12	7
Cumulatieve afschrijving geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	0	-1	-1
Investeringsen	0	56	43	99
Afschrijvingen	0	-201	-136	-337
Saldo	-750	-145	-753	-1.648
Stand per 31-12-2025				
Aanschafprijs	10.322	8.245	5.049	23.616
Cumulatieve afschrijvingen	0	-1.031	-638	-1.669
Boekwaarde	10.322	7.214	4.411	21.947
Afschrijvingspercentages	0%	2-2,5%	2,5%	

De vastgoedbeleggingsportefeuille inclusief de getaxeerde grond bedraagt € 21.947.000 (2024: € 23.595.000) en bestaat uit:

- Kantoor Europalaan 93 in Utrecht
- Kantoor Maliebaan 16 in Utrecht
- Appartementen, bergingen Nobelstraat 19A3, A5-A9, A12-A14, A16, A18-A19, A21, A24 en één zelfstandige woning aan de Nobelstraat 25 in Haarlem
- Appartementen Groote Steiger 49-53 in Leerdam
- Kantoor Voorstraat 56 in Vianen

Voor de bovengenoemde vastgoedbeleggingen, waaronder het pand aan de Rotterdamseweg 196 in Delft en met uitzondering van de Voorstraat 56 in Vianen, is een gezamenlijke hypotheek afgesloten. Dit betekent dat de zekerheden die hiervoor zijn verstrekt, met elkaar verbonden zijn. Alle panden, inclusief het pand aan de Rotterdamseweg 196 in Delft en met uitzondering van de Voorstraat 56 in Vianen, dienen als onderpand voor deze hypotheek.

De volgende mutaties hebben zich in 2025 voorgedaan:

- Van de appartementen Nobelstraat 19A1, A8, A10 en A25 die per 31 december 2024 geclassificeerd waren als aangehouden voor verkoop, zijn per 31 december 2025 drie appartementen verkocht. Dit betreffen Nobelstraat 19A1, A10 en A25, Nobelstraat 19A8 is opnieuw verhuurd waardoor deze bij '1.3 Vastgoedbeleggingen' is toegevoegd. De aanschafwaarde minus de cumulatieve afschrijvingen betreft € 303.000.
- Naast bovenstaande verkopen zijn gedurende 2025 nog vijf appartementen verkocht. Dit betreft Nobelstraat 19A2, A11, A15, A17, A20 in Haarlem.
- De in totaal acht appartementen zijn verkocht voor een bedrag van € 3.142.000. De aanschafwaarde minus de cumulatieve afschrijvingen betreft € 2.211.000. Het verkoopresultaat minus de aan

de verkoop gerelateerde kosten komt uit op € 931.000.

- Het appartement Nobelstraat 19A4 is per 31 december 2025 geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. De aanschafwaarde minus de cumulatieve afschrijvingen betreft € 297.000. Dit appartement is per 31 december 2025 beschikbaar voor directe verkoop en de verkoop zal hoogstwaarschijnlijk in 2026 plaatsvinden.
- Renovatie investeringen voor een bedrag van € 99.000.

De volgende mutaties hebben zich in 2024 voorgedaan:

- Verkoop appartementen Nobelstraat 19A22 en A23 in Haarlem per 24 december en 30 december. De appartementen zijn verkocht voor een bedrag van € 755.000. De aanschafwaarde minus de cumulatieve afschrijvingen betreft € 519.000. Het verkoopresultaat minus de aan de verkoop gerelateerde kosten komt uit op € 226.000.
- De appartementen Nobelstraat 19A1, A8, A10 en A25 zijn per 31 december 2024 geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. De aanschafwaarde minus de cumulatieve afschrijvingen betreft € 1.103.000. Deze appartementen zijn per 31 december 2024 beschikbaar voor directe verkoop en de verkoop zal hoogstwaarschijnlijk in 2025 plaatsvinden.
- Laatste deel van de totale investering in de Europalaan 93, zoals hieronder bij de mutaties in 2023 opgenomen. De resterende investering in 2024 betreft € 114.000.
- Overige renovatie investeringen voor een bedrag van € 5.000.

Het pand aan de Europalaan 93 in Utrecht dat onderdeel uitmaakt van de vastgoedportefeuille wordt met ingang van 1 januari 2023 verhuurd aan een aan

Boron verbonden vennootschap die het pand onderverhuurt. De huurtermijn betreft 10 jaar waarvan het eerste jaar huurvrij. Na 3 jaar heeft Royal Delft Group de optie om het contract te beëindigen en de onderhuurcontracten over te nemen. De aanvangshuur betreft € 760.000 per jaar.

De huurbaten worden evenredig over de looptijd verdeeld. Aangezien het eerste jaar huurvrij is, resulteert dit in jaarlijkse huurbaten van € 684.000 in de winst en verliesrekening. De huurvrije periode zorgt ervoor dat de huurbaten over het eerste jaar geactiveerd worden en in het kasstroomoverzicht als een niet kas gerelateerde mutatie worden opgenomen. Over 2025 komt dit uit op € 76.000. Deze positie is op de balans opgesplitst in een langlopend deel van € 456.000 opgenomen onder "Financiële vaste activa" en een kortlopend deel van € 76.000 opgenomen onder "Handels- en overige vorderingen".

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen, inclusief activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, binnen Royal Delft Group bedraagt € 25.530.000 (2024: € 27.936.000) en is tussen 28 oktober 2025 en 30 januari 2026 vastgesteld door Colliers, Savills en een klein deel is op basis van interne analyses bepaald. Colliers en Savills zijn onafhankelijke waardebeoordelaars die niet gerelateerd zijn aan Royal Delft Group. Colliers en Savills voldoen aan de richtlijnen van de International Valuation Standards en hebben geschikte kwalificaties en recente ervaring met het waarderen van vastgoedbeleggingen op gelijkwaardige locaties. De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is bepaald door gebruik te maken van markt gerelateerd onderzoek, dat met behulp van recente verkoopprijzen voor gelijkwaardige panden, de waarde bepaalt. De vaststelling van de huurbaten is op een gelijkwaardige manier verkregen.



De interne analyses zijn opgesteld conform IFRS 13 (fair value measurement) level 3.

De huurbaten van de vastgoedbeleggingen zitten in de geconsolideerde winst en verliesrekening en bedragen voor 2025 € 1.651.000 (2024: € 1.808.000). Directe operationele kosten die gealloceerd kunnen worden aan de vastgoedbeleggingen bedragen in 2025 € 382.000 (2024: € 407.000).

Operationele leaseovereenkomsten

Operationele leaseovereenkomsten waarin Royal Delft Group verhuurder is, zijn gerelateerd aan de vastgoedbeleggingen. De leaseovereenkomsten hebben een duur die varieert tussen de één en tien jaar. De contracten met betrekking tot de appartementen zijn kortlopend en derhalve niet opgenomen onder de cumulatieve huurontvangsten. Alle operationele leasecontracten bevatten clausules voor marktevaluatie in het geval dat de huurder zijn optie tot verlenging toepast. De huurder heeft geen optie om het vastgoed te kopen aan het einde van de huurperiode. De operationele leaseovereenkomsten met betrekking tot de vastgoedbeleggingen zullen op basis van de huidige contracten minimaal tot de volgende cumulatieve huurontvangsten leiden:

Huurontvangsten < 1 jaar	1.240
Huurontvangsten > 1 jaar en < 5 jaar	4.234
Huurontvangsten > 5 jaar	1.550
Totaal minimale cumulatieve huurontvangsten	7.024

Aangezien de minimale cumulatieve huurontvangsten grotendeels toezien op langlopende contracten zijn bovenstaande getallen niet representatief voor de totale huurontvangsten in de betreffende jaren. De huurontvangsten uit appartementen worden hierin vanwege de contractduur niet meegenomen. Aangezien het eerste contractjaar van de appartementen zijn verlopen zijn de huurovereenkomsten maandelijks opzegbaar.

1.4 Latente belastingvordering en verplichting

De latente belastingpositie, per saldo een verplichting, is als volgt opgebouwd:

	Latente belastingvordering 2025	Latente belastingvordering 2024
Latente belastingvordering	283	341
Latente belastingverplichting	-364	-172
Balans per 31 december	-81	169

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2025	2024
Balans per 1 januari	341	395
Vennootschapsbelasting over fiscale winsten	-58	-48
Correcties voorgaande jaren	0	-6
Balans per 31 december	283	341
Toegepast tarief	25,8%	25,8%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde fiscale winsten/verliezen.

De vennootschapsbelasting over de fiscale winst van € 58.000 in 2025 wordt grotendeels beïnvloed door de latentie op de verkoopwinst van de verkochte appartementen in Haarlem.

De vennootschapsbelasting over de fiscale winst van € 48.000 in 2024 wordt grotendeels beïnvloed door het verschil in commerciële en fiscale boekwaarde van de vastgoedbeleggingen ten opzichte van 2023.

De latente belastingvordering en latente belastingverplichting die verband houden met de leaseverplichtingen en gebruiksrecht activa zoals opgenomen in toelichting 4.5 "Leaseverplichtingen" en 1.2 "Materiele vaste activa" zijn gesaldeerd. Dit betreft een bedrag van € 86.000 (2024: € 81.000) aan latente belastingvordering en € 88.000 (2024: € 83.000) aan latente belastingverplichting.

De verliezen uit boekjaren die beginnen op 1 januari 2013 of later zijn onbeperkt voorwaarts verrekenbaar. De mutaties in de latente belastingvordering zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening bij belastingen. De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid bedragen per 31 december 2025: € 1.096.000 (31 december 2024: € 1.323.000).

De latente belastingverplichting heeft betrekking op een passieve latentie voor tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand. Alsmede het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van de vastgoedbeleggingen.

De latente belastingverplichting is als volgt opgebouwd:

	2025	2024
Latentie pand onroerend goed	136	141
Latentie vastgoedbeleggingen	228	31
Totaal	364	172

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2025	2024
Balans per 1 januari	172	221
Realisatie latentie pand onroerend goed	-5	-6
Latentie verkoopwinst vastgoedbeleggingen	207	0
Latentie vastgoedbeleggingen	-10	-43
Balans per 31 december	364	172

In 2025 zijn de volgende mutaties doorgevoerd:

- De latentie verkoopwinst vastgoedbeleggingen is gevormd door de herinvestering van de verkoop van de vastgoedbeleggingen tegen 25,8% van de verkoopwinst onder aftrek van het verschil tussen de fiscale en commerciële kostprijs van de verkoop. Dit heeft geresulteerd in een latentie van € 207.000.
- De realisatie latentie pand onroerend goed betreft jaarlijks € 5.000.
- De latentie vastgoedbeleggingen ziet toe op de verschillen tussen de commerciële en fiscale afschrijvingen. Dit verschil in commerciële en fiscale afschrijving is ook deels door de verkoop van acht appartementen aangepast. De mutatie in de latentie betreft € -10.000.

2.1 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Grond- en hulpstoffen	306	276
Onderhanden werk/halffabricaat	314	427
Gereed product	1.325	1.013
Handelsgoederen	300	300
Balans per 31 december	2.245	2.016

Per 31 december 2025 bedraagt de voorziening van de voorraad € 48.000 (2024: € 28.000). De samenstelling van de voorziening ziet toe op onderhanden werk/halffabricaat en gereed product en handelsgoederen.

De bijzondere waardevermindering die in de winst- en verliesrekening zijn verantwoord in 2025 bedraagt € 20.000 (2024: € 0).

2.2 Handels- en overige vorderingen

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde.

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Handelsdebiteuren	528	684
Rekening courant PHC Treasury B.V.	3.247	174
Overige vorderingen	385	224
Balans per 31 december	4.160	1.082

De rekening courant uitgegeven van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en Royal Delft Vastgoed aan PHC Treasury B.V. is kortlopend en het rentepercentage is de Euro Interbank Offered Rate (Euribor) + 1,125%. De rekening courant is in 2025 met € 60.000 (2024: € 50.000) interest toegenomen. Per 31 december 2025 bedraagt het saldo € 3.247.000 (2024: € 174.000). De stijging komt voort uit de verkopen van de appartementen in Haarlem. Een toelichting van de verkopen binnen de vastgoedbeleggingen is opgenomen onder toelichting 1.3 Vastgoedbeleggingen.

Ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren op factuurdatum:

	2025	2024
< 30 dagen	172	336
30-60 dagen	44	77
> 60 dagen	317	281
	533	694
Voorziening debiteuren	5	10
Balans per 31 december	528	684

Per 31 december 2025 zijn de handelsvorderingen tot een bedrag van € 528.000 (2024: € 684.000) volledig inbaar.

De voorziening debiteuren is per 31 december 2025 verlaagd naar € 5.000 (2024: € 10.000).

Royal Delft Group maakt geen onderscheid in debiteuren naar kredietrisico. De huidige positie aan handelsdebiteuren hebben geen significant groter risico op oninbaarheid gekregen ten opzichte van het moment dat de post is gevormd. Daarbij hebben de debiteuren een korte omloopsnelheid en bij grote projecten worden aanbatalingen afgesproken. Om het risico op oninbare debiteuren verder te verkleinen worden de huurontvangsten uit vastgoedbeleggingen vooraf ontvangen.

Op 31 december 2025 waren handelsvorderingen voor een bedrag van € 270.000 (2024: € 236.000) over de betaaldatum, doch dit heeft niet tot een afboeking geleid. Deze vorderingen hebben betrekking op een aantal onafhankelijke afnemers die niet als wanbetalers bekend staan.

	2025	2024
tot 3 maanden	127	138
3 tot 6 maanden	143	98
Balans per 31 december	270	236

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van Royal Delft Group zijn allen euro vorderingen.

2.3 Liquide middelen en equivalenten van liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

	2025	2024
Kas	12	17
Banken	883	1.470
Balans per 31 december	895	1.487



2.4 Financiële instrumenten per categorie

Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2025	Liquide middelen en vorderingen	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Vorderingen en overlopende activa	4.160	0	4.160
Liquide middelen en equivalenten van liquide middelen	895	0	895
(Financial) Leaseverplichtingen	0	-339	-339
Hypothecaire leningen	0	-12.834	-12.834
Achtergestelde leningen	0	-2.935	-2.935
Overige langlopende schulden	0	-88	-88
Handels- en overige schulden	0	-2.763	-2.763
Balans per 31 december	5.055	-18.959	-13.904

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder vorderingen en overlopende activa, liquide middelen en equivalenten hiervan en de handels- en overlopende schulden benadert de boekwaarden daarvan.

De reële waarde van de hypothecaire en achtergestelde leningen is de contante waarde van toekomstige kasstromen gebaseerd op een rente per balansdatum die zou gelden voor gelijksoortige leningen en bedraagt € 17.132.000 (2024: € 17.792.000).

Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2024	Liquide middelen en vorderingen	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Vorderingen en overlopende activa	1.082	0	1.082
Liquide middelen en equivalenten van liquide middelen	1.487	0	1.487
(Financial) Leaseverplichtingen	0	-320	-320
Hypothecaire leningen	0	-13.204	-13.204
Achtergestelde lening	0	-3.260	-3.260
Overige langlopende schulden	0	-215	-215
Handels- en overige schulden	0	-2.561	-2.561
Balans per 31 december	2.569	-19.560	-16.991

3. Eigen vermogen

(in duizenden euro's)

ref.		Aandelen kapitaal	Agio- reserve	Wettelijke reserve	Overige reserves	Netto- resultaat	Toerekenbaar aan de aandeel- houders van Royal Delft Group	Aandeel derden	Totaal groeps- vermogen
	Stand per 1 januari 2024	955	8.108	1.209	6.545	147	16.964	732	17.696
3.5	Resultaat 2024	0	0	0	0	-57	-57	35	-22
	Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	-57	-57	35	-22
3.4	Cashdividend	0	0	0	-42	0	-42	0	-42
3.1-3.4	Stockdividend	38	-485	0	447	0	0	0	0
3.3	Realisatie wettelijke reserve herwaardering	0	0	-15	15	0	0	0	0
3.5	Toewijzing nettoresultaat	0	0	0	147	-147	0	0	0
	Totaal overige mutaties	38	-485	-15	567	-147	-42	0	-42
	Stand per 31 december 2024	993	7.623	1.194	7.112	-57	16.865	767	17.632
3.5	Resultaat 2025	0	0	0	0	626	626	60	686
	Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	626	626	60	686
3.4	Cashdividend	0	0	0	-44	0	-44	0	-44
3.1-3.4	Stockdividend	44	-502	0	458	0	0	0	0
3.3	Realisatie wettelijke reserve herwaardering	0	0	-15	15	0	0	0	0
3.5	Toewijzing nettoresultaat	0	0	0	-57	57	0	0	0
	Totaal overige mutaties	44	-502	-15	372	57	-44	0	-44
	Stand per 31 december 2025	1.037	7.121	1.179	7.484	626	17.447	827	18.274



3.1 Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2024: 1.468.485) elk van € 1,00 (2024: € 1,00). Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2025 bedraagt 1.037.063 stuks (2024: 993.437). Op 10 juni 2025 zijn 43.626 aandelen als stockdividend uitgegeven.

3.2 Agioreserve

De agioreserve bedraagt per 31 december 2025 € 7.121.000 (2024: € 7.623.000). Op 6 juni 2025 zijn 43.626 aandelen als stockdividend uitgegeven tegen € 11,50 resulterend in een waarde van € 502.000. De toelichting is te vinden onder toelichting 3.5 Onverdeelde winst/dividend.

3.3 Wettelijke reserve

In 2025 is € 15.000 wettelijke reserve gerealiseerd resulterend in een balans per 31 december 2025 van € 1.179.000 (2024: € 1.194.000). De wettelijke reserve van het pand is ontstaan door de transitie naar IFRS in 2004 (IFRS1). De vennootschap heeft de eenmalige optie gehanteerd om de reële waarde van het pand aan te merken als de 'veronderstelde kostprijs'. De wettelijke reserve is een niet vrij uitkeerbare reserve.

3.4 Overige reserves

De overige reserves per 31 december 2025 bedragen € 7.484.000 (2024: € 7.112.000). De mutatie van de wettelijke reserve van € 15.000 is opgenomen onder de overige reserves. Daarnaast is tijdens de Algeme-

ne Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2025 besloten om het resultaat van € -57.000 te onttrekken aan de overige reserves inclusief de aftrek van het keuzedividend van € 0,55 per aandeel, wat heeft geresulteerd in een cashdividend van € -44.000. Naast het cashdividend zijn de overige reserves gemuteerd met het stockdividend. Het verschil tussen de nominale waarde van de aandelen en de omwisselverhouding resulteert in een mutatie van € 458.000.

De overige reserves worden na instemming door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangevuld/verminderd met het nettoresultaat. De toelichting van het nettoresultaat is te vinden onder toelichting 3.5 Onverdeelde winst/dividend.

3.5 Onverdeelde winst/dividend

Na balansdatum heeft de directie met goedkeuring van de raad van commissarissen het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan. Dit voorstel is opgesteld in het geval dat het keuzedividend volledig wordt geëffectueerd in cashdividend. In het volgend boekjaar wordt de verdeling van het uiteindelijke keuzedividend in het eigen vermogen verwerkt:

	2025	2024
Toevoeging/Onttrekking aan de overige reserves	4	-603
Voorstel keuzedividend (2025: € 0,60 per aandeel 2024: € 0,55 per aandeel)	622	546
Nettoresultaat	626	-57

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2026 zal worden voorgesteld decharge te verlenen aan de raad van commissarissen en de direc-

tie. Daarnaast zal worden voorgesteld om het nettore-sultaat van € 626.000 en het voorgesteld dividend van € 0,60 te onttrekken aan de overige reserves. Hiertoe kan besloten worden door de algemene vergadering op 12 mei 2026. Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2025 bedraagt 1.037.063 (2024: 993.437). Op basis van het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2025, zal het voorgestelde keuzedividend een omvang hebben van € 622.000 (2024: € 546.000).

Met betrekking tot het keuzedividend over 2024 is in het persbericht op 3 juni 2025 bekendgemaakt dat het aantal dividendrechten dat recht geeft op één nieuw aandeel Porceleyne Fles van € 1,00 nominaal is vastge-steld op 20,91. De omwisselverhouding is gebaseerd op de naar volume gewogen gemiddelde beurskoers van het aandeel Porceleyne Fles gedurende de gehele keuzeperiode van 19 mei 2025 tot en met 2 juni 2025 zijnde € 11,50. Het nieuwe uitgegeven stockdividend van 43.626 stuks heeft hiermee een waarde van € 502.000. Het cashdividend bedraagt € 44.000.

3.6 Aandeel derden

Het aandeel derden bedraagt per 31 december 2025 € 827.000 (2024: € 767.000). Het resultaat over het boekjaar 2025 is € 60.000 (2024: € 35.000). Het aandeel derden is alleen van toepassing op Royal Delft Vastgoed.

De verkorte balans van Royal Delft Vastgoed ziet er als volgt uit:

	2025	2024
Vaste activa	22.403	24.127
Vlottende activa	6.401	3.439
Totaal activa	28.804	27.566
Eigen vermogen	16.535	15.343
Langlopende verplichtingen	10.947	7.422
Kortlopende verplichtingen	1.322	4.801
Totaal passiva	28.804	27.566

4.1 Pensioen

Vanaf 1 januari 2020 kent Royal Delft Group alleen nog pensioenaanspraken die zijn ondergebracht bij het pensioenfonds PME, de regeling staat onder toezicht van DNB. De bedrijven die deelnemen aan het pensioenfonds (PME) dragen een premie af berekend als een percentage van het totale pensioengevend salaris, waarbij de vennootschap die hieronder valt hetzelfde percentage premie afdraagt.

Hoewel de premie jaarlijks kan fluctueren op basis van de dekkingsgraad van het pensioenfonds, is voor 2025 het bijdrage percentage vastgesteld op 27,98 procent (2024: 27,98 procent). De pensioenrechten van elke werknemer zijn gebaseerd op het gemiddelde salaris van de werknemer tijdens het dienstverband.

Totaal pensioenkosten

	2025	2024
Pensioenkosten collectief pensioen	311	311
Totaal	311	311

4.2 Personeels gerelateerde voorzieningen

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2025	2024
Balansvoorziening per 1 januari	39	30
Totale kosten	-3	15
Jubilea uitgekeerd	0	-6
Balans per 31 december	36	39

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2025	2024
Disconteringsvoet per 31 december	2,50%	3,20%
Toekomstige salaristoename	3,00%	4,00%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst-en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

De mutaties in 2025 in de personeelsgerelateerde voorzieningen van € -3.000 bestaan uit de verlaging van de kosten door wijzigingen in actuariële veronderstellingen.

4.3 Hypothecaire leningen

Het overzicht van de hypothecaire leningen inclusief de toekomstige interest betalingen ziet er als volgt uit:

	2025	2024
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	780	4.392
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	12.103	7.080
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	1.314	2.886
Totaal leningen	14.197	14.358
Toekomstige interest betaling < 1 jaar	-383	-390
Toekomstige interest betaling > 1 jaar en < 5 jaar	-941	-687
Toekomstige interest betaling > 5 jaar	-39	-77
Totaal interest betalingen	-1.363	-1.154
De boekwaarde van de leningen	12.834	13.204

De aangetrokken leningen zijn ter financiering van het verworven vastgoed en van het pand aan de Rotterdamseweg 196 dat deels in eigen gebruik is. De vastgoedbeleggingen zijn in de balans opgenomen onder "vastgoedbeleggingen". Zie toelichting 1.3. Het pand aan de Rotterdamseweg 196 is in de balans opgenomen onder "materiële vaste activa". Zie toelichting 1.2.

Verloopoverzicht hypothecaire leningen	Omvang bij afsluiting	Boekwaarde lening	Duur lening	Afloop lening	Aflossing	Rente-percentage
Rotterdamseweg 196, Delft	€ 1.900.000	€ 1.813.000	61 maanden	01-01-2030	kwartaal	3,96%
Maliebaan 16, Utrecht	€ 1.800.000	€ 1.390.000	115 maanden	01-02-2028	jaarlijks	2,10%
Nobelstraat 19 en 25, Haarlem	€ 4.275.000	€ 4.275.000	115 maanden	01-02-2028	geen	2,10%
Groote Steiger 49-53, Leerdam	€ 928.000	€ 928.000	120 maanden	01-06-2032	geen	2,64%
Groote Steiger 49-53, Leerdam	€ 1.072.000	€ 832.000	120 maanden	01-06-2032	kwartaal	3,14%
Europalaan 93, Utrecht	€ 3.670.000	€ 3.628.000	54 maanden	01-01-2030	kwartaal	5,11%-4,11%

Niet alle leningen in bovenstaande tabel worden lineair afgelost.

De hypothecaire leningen zien toe op beleggingspanden en het pand aan de Rotterdamseweg 196 dat deels in eigen gebruik is. De hypothecaire leningen zijn afgesloten bij ING. Voor deze leningen is één overkoepelende hypotheek afgesloten. Hierdoor zijn de zekerheden voor elke hypotheek gelijk. De omvang, duur, afloop, aflossing en rentepercentage kunnen wel verschillen. De volgende mutaties hebben zich in 2025 voorgedaan:

- De lening die toeziet op de Europalaan 93, te Utrecht is op 22 juli 2025 gewijzigd. De oorspronkelijke lening liep af op 1 oktober 2025, deze lening is verlengd met 54 maanden waardoor de lening nu afloopt per 1 januari 2030. Per kwartaal wordt € 42.000 afgelost, voor het eerst per 1 oktober 2025. De oorspronkelijke rente van 5,11% loopt tot 1 oktober 2025, vervolgens zal de rente worden vastgezet op 4,11% per jaar voor een periode van 28 maanden tot 1 februari 2028.

De interestlasten van de hypothecaire leningen zitten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en bedragen voor 2025 € 430.000 (2024: € 423.000).

4.4 Achtergestelde leningen

In 2020 en 2021 heeft Royal Delft Group achtergestelde leningen aangetrokken. Aangezien de uitbraak van de coronapandemie grote gevolgen had voor de culturele sector heeft de overheid een steunpakket speciaal voor de culturele sector samengesteld. In dit steunpakket zijn onder andere monumentenleningen opgenomen. De eerste achtergestelde lening is op 27 oktober 2020 toegekend en bedraagt € 2.000.000. De looptijd betreft 180 maanden, het rentepercentage bedraagt 1% en staat 180 maanden vast. De achtergestelde lening betreft een annuïtaire lening. De maandelijkse annuïtaire aflossing bedraagt € 12.000.

Daarnaast heeft Royal Delft Group in 2021 gebruik gemaakt van een aanvulling op de achtergestelde lening, het maximaal te lenen bedrag was verhoogd naar € 3.500.000. Hierdoor is er per 30 juni 2021 een aanvullende lening toegekend van € 1.500.000. De looptijd van de lening betreft ook 180 maanden, het rentepercentage bedraagt 1% en staat 180 maanden vast. Voor de eerste 36 maanden zal de aflossing van deze lening worden opgeschort. Over deze periode zal alleen maandelijkse rente worden geïncasseerd voor een bedrag van € 1.000 per maand. Na de looptijd van 36 maanden zal de lening in de resterende 144 maanden volledig worden afgelost. De annuïtaire aflossing bedraagt vanaf dat moment € 11.000.

Per 26 oktober 2021 is tevens een Cultuur Vermogens Lening toegekend van € 503.000. Dit betreft een achtergestelde lening met als bestedingsdoel het aanpassen van de huidige tentoonstelling. Deze achtergestelde lening heeft een looptijd van 90 maanden, het rentepercentage bedraagt 1% gedurende de looptijd. De eerste 12 maanden zal de aflossing van

deze lening worden opgeschort. Na de looptijd van 12 maanden zal de lening in de resterende 78 maanden volledig worden afgelost. De annuïtaire aflossing bedraagt vanaf dat moment € 7.000.

De interestlasten van de achtergestelde leningen zitten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en bedragen voor 2025 € 31.000 (2024: € 34.000).

Het overzicht van de achtergestelde lening inclusief de toekomstige interest betalingen ziet er als volgt uit:

	2025	2024
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	356	356
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	1.299	1.378
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	1.424	1.700
Totaal leningen	3.079	3.434
Toekomstige interest betaling < 1 jaar	-28	-31
Toekomstige interest betaling > 1 jaar en < 5 jaar	-79	-91
Toekomstige interest betaling > 5 jaar	-37	-52
Totaal interestbetalingen	-144	-174
De boekwaarde van de leningen	2.935	3.260



4.5 Leaseverplichtingen

Het verloop van de leaseverplichtingen kan als volgt worden weergegeven:

	langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 januari 2024	203	112	315
Mutaties boekjaar 2024			
Classificatie van langlopend naar kortlopend	-102	102	0
Toevoegingen	97	24	121
Betaalde leaseverplichtingen	0	-120	-120
Interestkosten	4	0	4
Stand per 31 december 2024	202	118	320
Mutaties boekjaar 2025			
Classificatie van langlopend naar kortlopend	-113	113	0
Toevoegingen	117	29	146
Betaalde leaseverplichtingen	0	-132	-132
Interestkosten	5	0	5
Stand per 31 december 2025	211	128	339

De kosten van de kortlopende leasecontracten voor de leaseauto's zijn in 2025 in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "overige bedrijfskosten" voor € 20.000 (2024: € 25.000). Zie toelichting 6.4 voor de "reis- en verblijfskosten" waaronder de kosten van de kortlopende leasecontracten zijn opgenomen. Voor de toelichting op het gebruiksrecht activa wordt verwezen naar toelichting 1.2.



5.1 Handels- en overige schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	697	1.011
Belastingen en sociale verzekeringen	578	276
Te betalen vakantiegeld/dagen	235	287
Vooruit ontvangen huur	354	353
Waarborgsommen huurders	298	327
Overlopende passiva	601	307
Balans per 31 december	2.763	2.561

5.2 Overige langlopende schulden

De reële waarde van de overige langlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Loonbelastingen	34	95
NOW-terugbetalingen	54	120
Balans per 31 december	88	215

Royal Delft Group had in verband met de gevolgen van de coronapandemie uitstel van belastingen aangevraagd over de periode april 2020 en mei 2020. De uitgestelde loonbelasting bedraagt € 87.000 (2024: € 150.000). De terugbetaling van de uitgestelde loonbelasting wordt over een aantal jaar verspreid waardoor deze post is opgesplitst in een langlopend deel en een kortlopend deel. De langlopende verplichting betreft € 34.000 (2024: € 95.000). Dit bedrag is opgenomen onder de overige langlopende schulden. Het kortlopende deel van € 53.000 (2024: € 54.000) is opgenomen onder de Belastingen en sociale verzekeringen van € 578.000 in de kortlopende schulden. Een toelichting van de Belastingen en sociale verzekeringen is te vinden onder toelichting 5.1.

De totale terugbetalingen uit hoofde van de NOW betreft € 120.000 (2024: € 185.000). Een uitsplitsing per NOW-aanvraagperiode is onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten weergegeven. Van de totale terugbetaling is € 55.000 langlopend, dit bedrag is opgenomen onder de overige langlopende schulden. Het kortlopende deel betreft € 65.000, dit bedrag is opgenomen in de kortlopende schulden onder Overlopende passiva van € 600.000. Een toelichting van de Overlopende passiva is te vinden onder toelichting 5.1.

De terugbetalingen zien toe op de voorschotten die zijn ontvangen in N.V. Koninklijke Porceleyne Fles, Royal Leerdam Crystal en De Porceleyne Fles. Aangezien de uiteindelijke vaststellingen op de werkmaatschappij De Porceleyne Fles zijn aangevraagd, dienen de overige voorschotten terugbetaald te worden. Dit betreffen de voorschotten over de periode NOW 1.0 t/m 3.1 in N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en NOW 2.0 in Royal Leerdam Crystal. Daarnaast zijn er nog een tweetal terugbetalingen in De Porceleyne Fles. Door een revisie op NOW 3.2 is het voorschot dat ontvangen is hoger dan de uiteindelijke vaststelling, dit resulteert in een nog te betalen bedrag. De laatste terugbetaling betreft de terugbetaling uit hoofde van de NOW 5.0. De omzetsderving over de periode november en december 2021 is niet voldoende om aanspraak te maken op deze subsidie. Een overzicht van de nog te betalen bedragen uit subsidies is te vinden onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten.

6.1 Informatie per segment 2025

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt. De rapportage van Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

De gesegmenteerde informatie voor 2025 is als volgt:

	De Porceleyne Fles	Royal Delft Onroerend Goed	NV Koninklijke Porceleyne Fles	Royal Delft Vastgoed	Royal Leerdam Crystal	Eliminatie	Totaal
Netto-omzet	7.275	444	108	1.651	62	0	9.540
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0	0	931	0	0	931
EBITDA*	-304	463	-154	2.200	11	0	2.216
Afschrijvingen en amortisatie	-223	-185	-103	-337	-2	0	-850
Financiële baten en lasten	-5	-103	-47	-274	-1	0	-430
Belastingen	137	-45	57	-397	-2	0	-250
Nettoresultaat	-395	130	-247	1192	6	0	686
Totaal activa	3.779	7.030	21.214	28.576	205	-23.454	37.350
Totaal vaste activa	936	5.903	19.301	22.403	0	-18.790	29.753
Investerings materiële vaste activa	140	395	64	0	0	0	599
Investerings immateriële vaste activa	17	0	0	0	0	0	17
Investerings in vastgoedbeleggingen	0	0	0	99	0	0	99
Totaal schulden	3.411	4.742	3.767	12.269	198	-5.311	19.076
Intercompany verhouding	-1.625	1.187	-1.317	1.719	36	0	0
Groepsvermogen	368	2.424	17.447	16.535	7	-18.507	18.274

* Resultaat voor interest, belastingen, afschrijvingen en amortisatie

De gesegmenteerde informatie voor 2024 is als volgt:

	De Porceleyne Fles	Royal Delft Onroerend Goed	NV Koninklijke Porceleyne Fles	Royal Delft Vastgoed	Royal Leerdam Crystal	Eliminatie	Totaal
Netto-omzet	6.447	362	94	1.808	10	0	8.721
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0	0	226	0	0	226
EBITDA*	-539	403	-151	1.627	5	0	1.345
Afschrijvingen en amortisatie	-222	-251	-103	-363	-2	0	-941
Financiële baten en lasten	-10	-77	-2	-330	-2	0	-421
Belastingen	199	-19	44	-229	0	0	-5
Nettoresultaat	-572	56	-212	705	1	0	-22
Totaal activa	3.827	7.448	19.607	27.535	229	-21.415	37.231
Totaal vaste activa	1.002	5.552	18.025	24.096	2	-17.134	31.543
Investerings materiële vaste activa	127	815	164	0	0	0	1.106
Investerings immateriële vaste activa	22	0	45	0	0	0	67
Investerings in vastgoedbeleggingen	0	0	0	119	0	0	119
Totaal schulden	3.564	5.154	2.742	12.192	228	-4.281	19.599
Intercompany verhouding	-1.854	1.722	-782	874	40	0	0
Groepsvermogen	263	2.294	16.865	15.343	1	-17.134	17.632

* Resultaat voor interest, belastingen, afschrijvingen en amortisatie

6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Omzet van geleverde goederen en diensten	7.889	6.913
Huuropbrengsten vastgoedbeleggingen	1.651	1.808
Overige opbrengsten	931	226
Totaal bedrijfsopbrengsten	10.471	8.947

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten die zijn verantwoord in de winst- en verliesrekening zien toe op de boekresultaten op de verkoop van de vastgoedbeleggingen in Royal Delft Vastgoed, het resultaat uit verkopen bedraagt € 931.000 (2024: € 226.000). Voor de toelichting op het resultaat van de verkoop wordt verwezen naar toelichting 1.3. 'Vastgoedbeleggingen'.

Subsidiebatens

Het nog te betalen bedrag uit hoofde van NOW is per 31 december 2025 € 120.000 (2024: € 185.000). De verlaging van € 65.000 (2024: € 64.000) ziet toe op de maandelijkse betalingen die conform de betalingsregelingen wordt overgemaakt.

Verloopoverzicht subsidiebatens uit NOW:

	Vastgestelde subsidiebatens in winst- en verliesrekening 2020-2023	Ontvangen bedragen	Reeds terugbetaalde bedragen per 31-12-2025	Nog te betalen bedragen per 31-12-2025
NOW 1.0	357	420	33	30
NOW 2.0	329	419	48	42
NOW 3.1	214	254	24	16
NOW 3.2	122	143	9	12
NOW 3.3	223	223	0	0
NOW 4.0	155	155	0	0
NOW 5.0	0	35	15	20
NOW 6.0	213	213	0	0
Totaal	1.613	1.862	129	120

6.3 Exploitatiekosten vastgoedbeleggingen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Vaste lasten	93	91
Beheerskosten	229	208
Overig	60	108
Totaal	382	407

De exploitatiekosten vastgoedbeleggingen zien toe op de kosten die direct toegewezen kunnen worden aan de huurbaten die gegenereerd worden uit de vastgoedbeleggingen. Een overzicht van de huuropbrengsten uit vastgoed is onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten weergegeven.

6.4 Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Huisvestingskosten	427	396
Reis- en verblijfskosten	133	137
Overige personeelskosten	111	145
Porti en vracht	133	181
Marketing en verkoop gerelateerde kosten	623	513
Algemene kosten	736	643
Totaal	2.163	2.015

De algemene kosten zien grotendeels toe op de beurskosten en ICT kosten.

6.5 Belastingen

	2025	2024
Acute belastingen	0	0
Mutatie latente belastingvordering (toelichting 1.4)	58	54
Mutatie latente belastingverplichting (toelichting 1.4)	192	-49
Belastinglast	250	5

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het gewogen gemiddelde nominale belastingtarief:

	2025	2024
Resultaat voor belastingen	936	-17
Belasting op basis van toepasselijk tarief	241	-4
Belasting effecten door:		
Herziening oude jaren	0	6
Niet aftrekbare kosten	9	3
Belastinglast(bate)	250	5
Effectief belastingtarief	26,10%	-29,41%
Toepasselijk tarief	19%-25,8%	19%-25,8%

De belastinglast in 2025 is niet onderhevig aan hoge belasting effecten. Een toelichting over de bedragen is opgenomen onder 1.4 latente belastingvorderingen en verplichtingen.

De belastinglast in 2024 is niet onderhevig aan hoge belasting effecten. Een toelichting over de bedragen is opgenomen onder 1.4 latente belastingvorderingen en verplichtingen.

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijk belastingtarief over boekjaar 2025 is ingegeven door calculatieverschillen en niet aftrekbare kosten bij de aangifte 2024.



6.6 Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	2025	2024
Controle van de jaarrekening	156	135
Overige dienstverlening	5	0
Totaal	161	135

Bovenstaand honorarium van de controle van de jaarrekening 2025 betreft uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen uitgevoerd zijn door KPMG Accountants N.V.

Bovenstaand honorarium van de controle van de jaarrekening 2024 betreft uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen uitgevoerd zijn door Deloitte Accountants B.V.

In 2025 ziet de overige dienstverlening toe op nagekomen werkzaamheden van Deloitte Accountants B.V.. Dit houdt deels verband met de transitie tussen Deloitte Accountants B.V. en KPMG Accountants N.V.

Er zijn in 2025 en 2024 geen honoraria in rekening gebracht door andere onderdelen behorend tot het netwerk van de accountantsorganisaties.

7. Resultaat per aandeel

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het resultaat na belastingen die aandeelhouders van de vennootschap toekomt te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

In euro's	2025	2024
Gewone winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de N.V.	626.000	-57.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen	1.037.063	993.437
Verwaterd gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	1.088.916	1.047.004
Gewone winst per aandeel (€ per aandeel)	0,60	-0,06
Verwaterde winst per aandeel (€ per aandeel)	0,57	-0,06
Keuzedividend per aandeel	0,60	0,55

Het verwaterd gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen in 2025 wordt bepaald door het maximale effect van het keuzedividend op de gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen te bepalen. Hiervoor wordt de slotkoers van het aandeel per 31 december 2025 van € 12,00 gebruikt. In 2024 betrof deze slotkoers € 10,20.

8. Werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 63 werknemers in dienst (2024: 68). Dit is exclusief ons bestand van oproepkrachten. Omgerekend naar full-time eenheden bedroeg in 2025 het gemiddeld aantal werknemers 53 (2024: 57).

Gesegmenteerd per functiegroep is de verdeling van het aantal werknemers per 31 december als volgt:

Afdeling	2025	2024
Magazijn/productie	30	32
Administratie	7	7
Verkoop	22	28
Totaal	59	67



9. Bestuurdersbeloning

	H. Schouten		H.A.J. Hoekstra		Totaal	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Korte termijn beloningen	104	174	206	57	310	231
Lange termijn beloningen	0	0	36	0	36	0
Pensioen	11	25	18	6	29	31
Totaal	115	199	260	63	375	262

H.A.J. Hoekstra is sinds 1 september 2024 actief als lid van de directie. H.A.J. Hoekstra is op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 14 mei 2024 benoemd als lid van de directie van Royal Delft Group voor een periode van vier jaar. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2025 heeft H. Schouten afscheid genomen als bestuurder. H. Schouten was sinds 1 juni 2009 actief als directeur van Royal Delft Group. De variabele beloning van H.A.J. Hoekstra is middels een gewijzigd remuneratiebeleid op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2025 vastgesteld. De korte termijn beloning van H.A.J. Hoekstra bestaat uit een variabele en vaste bezoldiging. De lange termijn beloning betreft de kosten die in dit boekjaar door Royal Delft Group als last zijn genomen in de winst- en verliesrekening.

10. Verbonden partijen

De verbonden partijen van Royal Delft Group zijn aandeelhouders, de bestuurders en commissarissen en met hen verbonden partijen. In 2025 is sprake geweest van de volgende transacties met overige verbonden partijen.

Vastgoed gerelateerde transacties 2025

De beheersvergoeding voortvloeiend uit de beheerovereenkomst met Boron Management B.V. bedraagt in 2025 € 170.000. De vergoeding is 0,6% van de reële waarde van de vastgoedobjecten, daar waar relevant gecorrigeerd vanwege belasting verschil.

De rekening courant van Royal Delft Vastgoed B.V. aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron, is in 2025 met € 60.000 (2024: € 22.000) interest toegevoegd. Het rentepercentage is de Euro Interbank Offered Rate (Euribor) + 1,125%. Per 31 december 2025 bedraagt het saldo € 3.247.000 (2024: € 174.000). De stijging komt voort uit de verkopen van de appartementen in Haarlem. Een toelichting van de verkopen binnen de vastgoedbeleggingen is opgenomen onder toelichting 1.3 Vastgoedbeleggingen.





Overige transacties 2025

Gedurende 2025 hebben verkooptransacties aan verbonden partijen plaatsgevonden. Met Boron Management B.V. zijn transacties aangegaan voor een bedrag van € 5.000.

Stichting Royal Delft Museum heeft in 2025 de volgende diensten afgenomen:

- Diensten afgenomen van B.V. De Porceleyne Fles voor € 774.000.
- Diensten afgenomen van Royal Delft Onroerend Goed B.V. voor € 445.000.
- Diensten afgenomen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles voor € 108.000.
- Verrichte diensten door Stichting Royal Delft Museum aan B.V. De Porceleyne Fles voor € 108.000.

De geleverde diensten worden verantwoord in de netto-omzet van Royal Delft Group. De diensten worden gefactureerd met de reguliere betaaltermijn waardoor de openstaande posten in de handels- en overige vorderingen zijn verwerkt. Het saldo van de openstaande vorderingen per 31 december 2025 bedraagt € 3.000. Daartegenover staat per 31 december 2025 een schuldenpositie van € 101.000. Dit komt met name door vooruitbetaalde bedragen en nacalculaties over 2025.

Daarnaast is de museale collectie Delfts aardewerk per 1 juli 2021 om niet in bruikleen gegeven aan Stichting Royal Delft Museum voor een duur van 30 jaar. Stichting Royal Delft Museum zal zorgdragen voor het bruikleen en de collectie verzekeren.

Per 1 juli 2021 is tevens een rekening-courant faciliteit aangegaan, met een looptijd van 5 jaar, voor een bedrag van € 250.000. Dit bedrag kan beschikbaar gesteld worden aan Stichting Royal Delft Museum.

Per 31 december 2025 is geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

Tot slot is er geen gebruik gemaakt van de rekening courant faciliteit van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron.

Vastgoed gerelateerde transacties 2024

De beheersvergoeding voortvloeiend uit de beheerovereenkomst met Boron Management B.V. bedraagt in 2024 € 185.000. De vergoeding is 0,6% van de reële waarde van de vastgoedobjecten, daar waar relevant gecorrigeerd vanwege belasting verschil.

De rekening courant van Royal Delft Vastgoed B.V. aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron, is in 2024 met € 22.000 (2023: € 21.000) interest toegevoegd. Het rentepercentage is de Euro Interbank Offered Rate (Euribor) + 1,125%. Per 31 december 2024 bedraagt het saldo € 174.000 (2023: € 323.000). Een groot deel is gebruikt voor de exploitatie, aflossing (achtergestelde) leningen en investeringen binnen Royal Delft.

Overige transacties 2024

Gedurende 2024 hebben verkooptransacties aan verbonden partijen plaatsgevonden voor een bedrag van € 23.000. Deze transacties zijn met name met BCD Travel Services B.V. aangegaan.

Stichting Royal Delft Museum heeft in 2024 de volgende diensten afgenomen:

- Diensten afgenomen van B.V. De Porceleyne Fles voor € 535.000.
- Diensten afgenomen van Royal Delft Onroerend Goed B.V. voor € 362.000.

- Diensten afgenomen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles voor € 94.000.
- Verrichte diensten door Stichting Royal Delft Museum aan B.V. De Porceleyne Fles voor € 111.000.

De geleverde diensten worden verantwoord in de netto-omzet van Royal Delft Group. De diensten worden gefactureerd met de reguliere betaaltermijn waardoor de openstaande posten in de handels- en overige vorderingen zijn verwerkt. Het saldo van de openstaande vorderingen per 31 december 2024 bedraagt € 63.000. Daartegenover staat per 31 december 2024 een schuldenpositie van € 56.000.

Daarnaast is de museale collectie Delfts aardewerk per 1 juli 2021 om niet in bruikleen gegeven aan Stichting Royal Delft Museum voor een duur van 30 jaar. Stichting Royal Delft Museum zal zorgdragen voor het bruikleen en de collectie verzekeren.

Per 1 juli 2021 is tevens een rekening-courant faciliteit aangegaan, met een looptijd van 5 jaar, voor een bedrag van € 250.000. Dit bedrag kan beschikbaar gesteld worden aan Stichting Royal Delft Museum. Per 31 december 2024 is geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

Tot slot is de rekening courant van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron in 2024 met € 28.000 (2023: € 32.000) interest toegenomen. Het rentepercentage is de Euro Interbank Offered Rate (Euribor) + 1,125%. Per 31 december 2024 bedraagt het saldo € 0 (2023: € 1.301.000). Een groot deel is gebruikt voor de exploitatie, aflossing (achtergestelde) leningen en investeringen binnen Royal Delft.

11. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Royal Delft Group vormt een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde vennootschapsbelasting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2026 zal een voorstel worden ingediend voor het doen van een dividenduitkering. Voor 2025 zal een keuzedividend van € 0,60 per aandeel worden voorgesteld.

Op 6 februari 2026 heeft RD Food Tools B.V. (een in 2026 opgerichte vennootschap waarin Royal Delft Group 50,01% en BORON 49,99% van de aandelen houdt) de overname afgerond van 100% van de aandelen in MHB.Heer B.V., de houdstermaatschappij die 82% van de aandelen in Bos Kaasgereedschappen B.V. (BOSKA) houdt. Het resterende 18% belang wordt gehouden door het management van BOSKA.

De koopprijs voor het 82%-belang bedraagt € 10,5 miljoen en is als volgt voldaan:

- € 7,3 miljoen in contanten, voldaan door Royal Delft Group en BORON naar rato van hun belang in RD Food Tools B.V.;

- € 1,6 miljoen in aandelen Royal Delft Group, geleverd door BORON aan de verkoper;
- € 1,6 miljoen aan schuldig gebleven koopprijs, verstrekt door de verkoper aan Royal Delft Group in de vorm van een lening.

Royal Delft Group heeft haar deel van de contanten, zijnde € 3,7 miljoen, grotendeels gefinancierd middels omzetting van een vordering op PHC Treasury B.V. (een deelneming van BORON) in liquide middelen alsmede een door BORON verstrekte lening van € 0,5 miljoen. Als onderdeel van de transactie heeft de verkoper een belang van 13% in Royal Delft Group verkregen, resulterend in een overeenkomstige afname van het belang van BORON. Verkoper heeft het recht vanaf een jaar na de transactiedatum de aandelen te verkopen op de markt en/of om deze in tranches, tegen een vooraf overeengekomen prijs aan BORON te verkopen.

Vanaf de juridische overdracht op 6 februari 2026 zal Royal Delft Group de cijfers van BOSKA integraal meeconsolideren in haar geconsolideerde jaarrekening. Op de datum van opmaak van deze jaarrekening is de verwerking van de overname van MHB.Heer B.V., inclusief het onderliggende belang in BOSKA, in de cijfers van de vennootschap nog in bewerking. Na afronding van dit proces zal de vennootschap de overnameprijs, onder aftrek van de reële waarde van de op moment van acquisitie geïdentificeerde activa en passiva van overgenomen vennootschap, naar verwachting overwegend toe dienen te rekenen aan goodwill en overige immateriële vaste activa.



Second Edition

A History of Interior Design John Pile



STEVE McCURRY SOUTH SOUTHEAST

DE TIMES WERELDATLAS

Enkelvoudige
jaarrekening

2025

6g. Enkelvoudige balans per 31 december

(in duizenden euro's voor resultaatbestemming)

	2025	2024
ref. ACTIVA		
Vaste activa		
11.1 Immateriële vaste activa	68	94
11.2 Materiële vaste activa	443	456
12.1 Financiële vaste activa	18.790	17.475
Totaal vaste activa	19.301	18.025
Vlottende activa		
13.1 Handels- en overige vorderingen	1.912	1.527
13.2 Liquide middelen en equivalenten van liquide middelen	1	55
Totaal vlottende activa	1.913	1.582
Totaal activa	21.214	19.607

	2025	2024	
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN			
14.1	Aandelenkapitaal	1.037	993
14.2	Agioreserve	7.121	7.623
14.3	Wettelijke reserve	1.179	1.194
14.4	Overige reserves	7.484	7.112
14.5	Onverdeeld resultaat	626	-57
	Totaal eigen vermogen	17.447	16.865
VERPLICHTINGEN			
Voorzieningen			
15.	Personeelsgerelateerde voorzieningen	9	10
	Totaal voorzieningen	9	10
Langlopende schulden			
16.	Leaseverplichtingen	115	93
18.	Overige langlopende schulden	38	89
	Totaal langlopende schulden	153	182
Kortlopende schulden			
16.	Leaseverplichtingen	32	34
17.	Handels- en overige schulden	3.573	2.516
	Totaal kortlopende schulden	3.605	2.550
	Totaal schulden	3.767	2.742
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	21.214	19.607

6h. Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

	2025	2024
Ref.		
Netto-omzet	108	94
Doorbelasting aan dochterondernemingen	936	789*
19. Som der bedrijfsopbrengsten	1.044	883
Lonen en salarissen	524	407
Sociale lasten	48	49
Pensioenkosten	58	52
11.1 Amortisatie immateriële vaste activa	26	33
11.2 Afschrijvingen op materiële vaste activa	77	70
ICT kosten	189	165
Overige bedrijfskosten	379	361
Som der bedrijfslasten	1.301	1.137
Financiële baten en lasten	-47	-2
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-304	-256
19 Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	57	44
12.1 Resultaat deelnemingen	873	155
Resultaat na belastingen	626	-57

*Voor herrubriceringsdoeleinden zijn de vergelijkende cijfers van 2024 aangepast

6i. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles is alleen actief als holding van haar groepsmaatschappijen.

Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

De jaarrekening van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025 en wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2.362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe te passen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd.

Hiermee blijven het eigen vermogen en het nettoresultaat in de enkelvoudige jaarrekening in beginsel gelijk aan het eigen vermogen en het nettoresultaat in de geconsolideerde jaarrekening, wat naar Nederlands gebruik algemeen geaccepteerd is. Tevens leidt het tot een vereenvoudiging van de verslaggeving aangezien Royal Delft Group kan volstaan met één set van grondslagen voor haar (te consolideren) deelnemingen.

Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting

een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsonderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting. De vennootschap verrekent de te betalen vennootschapsbelasting in de rekening-courant met de gevoegde groepsondernemingen. Indien geen nadere grondslagen zijn vermeld, wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De bedragen in de tabellen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Groepsmaatschappijen zijn alle entiteiten waarin N.V. Koninklijke Porceleyne Fles direct of indirect zeggenschap heeft. N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft zeggenschap wanneer zij is blootgesteld aan, of rechten heeft op, variabele rendementen uit haar betrokkenheid bij de groepsmaatschappij en zij de mogelijkheid heeft deze rendementen te beïnvloeden door haar beslissingsmacht over de groepsmaatschappij. Groepsmaatschappijen worden verwerkt vanaf de datum waarop de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles de zeggenschap verwerft en niet langer verwerkt vanaf de datum waarop deze zeggenschap eindigt. De deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige jaarrekening gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Er wordt onderling geen interest verrekend met uitzondering van Royal Delft Vastgoed.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de volgende deelnemingen opgenomen:

1. Royal Delft Onroerend Goed BV te Delft (100%),
2. BV Leerdam Crystal te Delft (100%),
3. BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thoof & Labouchere te Delft (100%),
4. Royal Delft Vastgoed BV te Delft (95%).

Door Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik, tevens wordt een deel verhuurd. Royal Leerdam Crystal verkoopt mondgeblazen glas. De Porceleyne Fles produceert en verkoopt Delfts aardewerk. Royal Delft Vastgoed exploiteert vastgoed om huuropbrengsten/waardegroei te realiseren.

11.1 Immateriële vaste activa

	Software	Merkenrecht	Overig	Totaal
Stand per 01-01-2024				
Aanschafprijs	291	37	8	336
Cumulatieve amortisatie	-213	-33	-8	-254
Boekwaarde	78	4	0	82
Mutaties in de boekwaarde 2024				
Investeringen	45	0	0	45
Amortisatie	-29	-4	0	-33
Saldo	16	-4	0	12
Stand per 31-12-2024				
Aanschafprijs	336	37	8	381
Cumulatieve amortisatie	-242	-37	-8	-287
Boekwaarde	94	0	0	94
Mutaties in de boekwaarde 2025				
Investeringen	0	0	0	0
Amortisatie	-26	0	0	-26
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	-37	0	-37
Cumulatieve amortisatie desinvesteringen	0	37	0	37
Saldo	-26	0	0	-26
Stand per 31-12-2025				
Aanschafprijs	336	0	8	344
Cumulatieve amortisatie	-268	0	-8	-276
Boekwaarde	68	0	0	68
Afschrijvingspercentages	20%	10%	20%	

11.2 Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Verbouwing en inrichting	Museale stukken	Gebruiksrecht activa auto's	Gebruiksrecht activa inventaris	Totaal
Stand per 01-01-2024						
Aanschafprijs	314	52	230	132	73	801
Cumulatieve afschrijvingen	-214	-50	0	-124	-51	-439
Boekwaarde	100	2	230	8	22	362
Mutaties in de boekwaarde 2024						
Investerings/toevoegingen	32	11	0	121	0	164
Afschrijvingen	-42	-2	0	-14	-12	-70
Saldo	-10	9	0	107	-12	94
Stand per 31-12-2024						
Aanschafprijs	346	63	230	253	73	965
Cumulatieve afschrijvingen	-256	-52	0	-138	-63	-509
Boekwaarde	90	11	230	115	10	456
Mutaties in de boekwaarde 2025						
Investerings/toevoegingen	10	0	0	0	54	64
Afschrijvingen	-41	-2	0	-23	-11	-77
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	0	0	-132	0	-132
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	132	0	132
Saldo	-31	-2	0	-23	43	-13
Stand per 31-12-2025						
Aanschafprijs	356	63	230	121	127	897
Cumulatieve afschrijvingen	-297	-54	0	-29	-74	-454
Boekwaarde	59	9	230	92	53	443
Afschrijvingspercentages	20%	10-20%	0%	20%	16,66%	

12.1 Financiële vaste activa

	2025	2024
Aandelen in groepsondernemingen gewaardeerd volgens nettovermogenswaarde	18.507	17.134
Latente belastingvordering	283	341
	18.790	17.475

De ontwikkeling van de groepsondernemingen volgens de nettovermogenswaarde is als volgt:

	2025	2024
Waarde per 1 januari	17.134	16.231
Kapitaalstorting	500	748
Resultaat groepsondernemingen	873	155
Waarde per 31 december	18.507	17.134

De kapitaalstorting is geheel in agio verwerkt en ziet toe op een storting tussen N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en haar deelnemingen.





De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	2025	2024
Latente belastingvordering	283	341
Latente belastingverplichting	0	0
Balans per 31 december	283	341

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2025	2024
Balans per 1 januari	341	395
Herziening oude jaren	0	-6
Fiscale winsten	-58	-48
Balans per 31 december	283	341
Toegepast tarief	25,8%	25,8%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde fiscale winsten/verliezen.

De fiscale winst van € 58.000 (2024: € 48.000) ziet toe op belastingen van N.V. Koninklijke Porceleynse Fles en haar deelnemingen.

De verliezen uit boekjaren die beginnen op 1 januari 2013 of later zijn onbeperkt voorwaarts verrekenbaar. De mutaties in de latente belastingvordering zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening bij belastingen. De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid bedragen per 31 december 2025: € 1.096.000 (31 december 2024: € 1.323.000).

13.1 Handels- en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Overige vorderingen	167	147
Vordering op groepsondernemingen	1.745	1.380
	1.912	1.527

De vorderingen op groepsondernemingen zijn niet contractueel vastgelegd. Er zijn geen specifieke afspraken gemaakt met betrekking tot de looptijd en er wordt geen interest in rekening gebracht met uitzondering van Royal Delft Vastgoed. Het effect van de te verwachten kredietverliezen op vorderingen op groepsondernemingen is nihil.

Er is geen gebruik gemaakt van de rekening courant faciliteit van N.V. Koninklijke Porceleynse Fles aan PHC Treasury B.V..

13.2 Liquide middelen en equivalenten van liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

	2025	2024
Banken	1	55
	1	55

14. Eigen vermogen

(in duizenden euro's)

ref.		Aandelen kapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group
	Stand per 1 januari 2024	955	8.108	1.209	6.545	147	16.964
14.5	Resultaat 2024	0	0	0	0	-57	-57
	Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	-57	-57
14.4	Cashdividend	0	0	0	-42	0	-42
14.1-14.4	Stockdividend	38	-485	0	447	0	0
14.3	Realisatie wettelijke reserve herwaardering	0	0	-15	15	0	0
14.5	Toewijzing nettoresultaat	0	0	0	147	-147	0
	Totaal overige mutaties	38	-485	-15	567	-147	-42
	Stand per 31 december 2024	993	7.623	1.194	7.112	-57	16.865
14.5	Resultaat 2025	0	0	0	0	626	626
	Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	626	626
14.4	Cashdividend	0	0	0	-44	0	-44
14.1-14.4	Stockdividend	44	-502	0	458	0	0
14.3	Realisatie wettelijke reserve herwaardering	0	0	-15	15	0	0
14.5	Toewijzing nettoresultaat	0	0	0	-57	57	0
	Totaal overige mutaties	44	-502	-15	372	57	-44
	Stand per 31 december 2025	1.037	7.121	1.179	7.484	626	17.447

14.1 Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2024: 1.468.485) elk van € 1,00 (2024: € 1,00). Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2024 bedraagt 1.037.063 stuks (2024: 993.437). Op 10 juni 2025 zijn 43.626 aandelen als stockdividend uitgegeven.

14.2 Agioreserve

De agioreserve bedraagt per 31 december 2025 € 7.121.000 (2024: € 7.623.000). Op 6 juni 2025 zijn 43.626 aandelen als stockdividend uitgegeven tegen € 11,50 resulterend in een waarde van € 502.000. De toelichting is te vinden onder toelichting 3.5 Onverdeelde winst/dividend.

14.3 Wettelijke reserve

In 2025 is € 15.000 wettelijke reserve gerealiseerd resulterend in een balans per 31 december 2025 van € 1.179.000 (2024: € 1.194.000). De wettelijke reserve van het pand is ontstaan door de transitie naar IFRS in 2004 (IFRS1). De vennootschap heeft de eenmalige optie gehanteerd om de reële waarde van het pand aan te merken als de 'veronderstelde kostprijs'. De wettelijke reserve is een niet vrij uitkeerbare reserve.

14.4 Overige reserves

De overige reserves per 31 december 2025 bedragen € 7.484.000 (2024: € 7.112.000). De mutatie van de wettelijke reserve van € 15.000 is opgenomen onder de overige reserves. Daarnaast is tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2025 besloten om het resultaat van € -57.000 te onttrekken aan de overige reserves inclusief de aftrek van het keuzedividend van € 0,55 per aandeel, wat heeft geresulteerd in een cashdividend van € -44.000. Naast het cashdividend zijn de overige reserves gemuteerd met het stockdividend. Het verschil tussen de nominale waarde van de aandelen en de omwisselverhouding resulteert in een mutatie van € 458.000.

De overige reserves worden na instemming door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangevuld/verminderd met het nettoresultaat. De toelichting van het nettoresultaat is te vinden onder toelichting 14.5 Onverdeelde winst/dividend.

14.5 Onverdeelde winst/dividend

Na balansdatum heeft de directie met goedkeuring van de raad van commissarissen het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan. Dit voorstel is opgesteld in het geval dat het keuzedividend volledig wordt geëffectueerd in cashdividend. In het volgend boekjaar wordt de verdeling van het uiteindelijke keuzedividend in het eigen vermogen verwerkt:

	2025	2024
Toevoeging/Onttrekking aan de overige reserves	4	-603
Voorstel keuzedividend (2025: € 0,60 per aandeel 2024: € 0,55 per aandeel)	622	546
Onverdeelde winst	626	-57

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2026 zal worden voorgesteld decharge te verlenen aan de raad van commissarissen en de directie. Daarnaast zal worden voorgesteld om het nettoresultaat van € 626.000 en het voorgesteld dividend van € 0,60 te onttrekken aan de overige reserves. Hiertoe kan besloten worden door de algemene vergadering op 12 mei 2026. Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2025 bedraagt 1.037.063 (2024: 993.437). Op basis van het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2025, zal het voorgestelde keuzedividend een omvang hebben van € 622.000 (2024: € 546.000).

Met betrekking tot het keuzedividend over 2024 is in het persbericht op 3 juni 2025 bekendgemaakt dat het aantal dividendrechten dat recht geeft op één nieuw aandeel Porceleyne Fles van € 1,00 nominaal is vastgesteld op 20,91. De omwisselverhouding is gebaseerd op de naar volume gewogen gemiddelde beurskoers van het aandeel Porceleyne Fles gedurende de gehele keuzeperiode van 19 mei 2025 tot en met 2 juni 2025 zijnde € 11,50. Het nieuwe uitgegeven stockdividend van 43.626 stuks heeft hiermee een waarde van € 502.000. Het cashdividend bedraagt € 44.000.

15. Personeelsgerelateerde voorzieningen

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2025	2024
Balansvoorziening per 1 januari	10	6
Totale kosten	-1	4
Balansvoorziening per 31 december	9	10

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2025	2024
Disconteringsvoet per 31 december	2,50%	3,20%
Toekomstige salaristoename	3,00%	4,00%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

16. Leaseverplichtingen

Het verloop van de leaseverplichtingen kan als volgt worden weergegeven:

	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 januari 2024	10	22	32
Mutaties boekjaar 2024			
Classificatie van lang naar kortlopend	-15	15	0
Toevoegingen	97	24	121
Betaalde lease	0	-27	-27
Interestkosten	1	0	1
Stand per 31 december 2024	93	34	127
Mutaties boekjaar 2025			
Classificatie van lang naar kortlopend	-23	23	0
Toevoegingen	43	11	54
Betaalde lease	0	-36	-36
Interestkosten	2	0	2
Stand per 31 december 2025	115	32	147

De kosten van de kortlopende leasecontracten voor de leaseauto's zijn in 2025 in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "overige bedrijfskosten" voor € 5.000 (2024: € 13.000).

17. Handels- en overige schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	91	53
Belastingen en sociale verzekeringen	180	114
Te betalen vakantiegeld/dagen	24	62
Overlopende passiva	216	125
Schuld aan groepsonderneming	3.062	2.162
	3.573	2.516

De schulden aan groepsondernemingen zijn niet contractueel vastgelegd. Er zijn geen specifieke afspraken gemaakt met betrekking tot de looptijd en er wordt geen interest in rekening gebracht met uitzondering van Royal Delft Vastgoed.

18. Overige langlopende schulden

De reële waarde van de overige langlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Loonbelastingen	8	20
NOW-terugbetalingen	30	69
	38	89

De totale terugbetalingen uit hoofde van de NOW betreft € 69.000 (2024: € 108.000) hiervan is € 30.000 langlopend, dit bedrag is opgenomen onder de overige langlopende schulden. Het kortlopende deel betreft € 39.000, dit bedrag is opgenomen in de kortlopende schulden onder overlopende passiva van € 216.000. Een toelichting van de verlopende passiva is te vinden onder toelichting 17.

Royal Delft Group had in verband met de gevolgen van de coronapandemie uitstel van belastingen aangevraagd over de periode april 2020 en mei 2020. De uitgestelde loonbelasting bedraagt ultimo 2025 € 19.000 (2024: € 31.000). De terugbetaling van de uitgestelde loonbelasting wordt over een aantal jaar verspreid waardoor deze post is opgesplitst in een langlopend deel en een kortlopend deel. De langlopende verplichten betreffen € 8.000. Dit bedrag is opgenomen onder de overige langlopende schulden. Het kortlopende deel van € 11.000 is opgenomen onder de kortlopende Belastingen en sociale verzekeringen van € 180.000. Een toelichting van de Belastingen en sociale verzekeringen is te vinden onder toelichting 17.

19. Totaal bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
Netto-omzet	108	94
Doorbelasting aan dochterondernemingen	936	789
Totaal bedrijfsopbrengsten	1.044	883

De netto-omzet betreft omzet uit geleverde diensten voor ICT, administratie, HRM en management taken. De doorbelasting aan dochterondernemingen betreffen soortgelijke diensten voor de dochterondernemingen.

20. Belastingen

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het nominale belastingtarief:

	2025	2024
Resultaat voor belastingen	-304	-256
Belasting op basis van toepasselijk tarief	-79	-66
Belasting effecten door:		
Verrekening laag tarief vastgoed	14	14
EIA en KIA	5	-1
Herziening oude jaren	0	6
Niet aftrekbare posten	3	3
Belastingbate	-57	-44
Effectief belastingtarief	18,8%	17,2%
Toepasselijk tarief	19,0%-25,8%	19,0%-25,8%

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen.

Het laag tarief ziet toe op de belasting op de eerste € 200.000, het belastingtarief bedraagt 19,0%.

21. Bestuurdersbeloningen

	H. Schouten		H.A.J. Hoekstra		Totaal	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Korte termijn beloningen	104	174	206	57	310	231
Lange termijn beloningen	0	0	36	0	36	0
Pensioen	11	25	18	6	29	31
Totaal	115	199	260	63	375	262

H.A.J. Hoekstra is sinds 1 september 2024 actief als lid van de directie. H.A.J. Hoekstra is op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 14 mei 2024 benoemd als lid van de directie van Royal Delft Group voor een periode van vier jaar. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2025 heeft H. Schouten afscheid genomen als bestuurder. H. Schouten was sinds 1 juni 2009 actief als directeur van Royal Delft Group. De variabele beloning van H.A.J. Hoekstra is middels een gewijzigd remuneratiebeleid op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2025 vastgesteld. De korte termijn beloning van H.A.J. Hoekstra bestaat uit een variabele en vaste bezoldiging. De lange termijn beloning betreft de kosten die in dit boekjaar door Royal Delft Group als last zijn genomen in de winst- en verliesrekening.

21. Beloning leden van de Raad van Commissarissen

	2025	2024
M.C. Udink	9	9
C. Bikkers	3	7
J.P. Honegger	7	7
S. de Clercq	7	7
W.W.J.T. Broekman	7	7
H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme	7	7
P. Grasso	4	0
Totaal	44	44

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2025 is de heer C. Bikkers afgetreden als commissaris. De heer Bikkers was sinds zijn benoeming op 24 mei 2011 verbonden als commissaris aan de vennootschap. Tijdens dezelfde Algemene Vergadering van Aandeelhouders is de heer P. Grasso voor vier jaar benoemd als commissaris. H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme en mevrouw S. de Clercq zijn voor twee jaar herbenoemd. De heer W.W.J.T. Broekman is herbenoemd voor een periode van vier jaar. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 14 mei 2024 is J.P. Honegger herbenoemd voor een periode van vier jaar.

De vergoeding van de voorzitter van de raad van commissarissen is € 8.500 en de vergoeding van een lid van de raad van commissarissen is € 6.500. De jaarlijkse onkostenvergoeding betreft € 1.500.

22. Werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren er gemiddeld 6 werknemers in dienst (2024: 5). Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 5 (2024: 5).

23. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2026 zal een voorstel worden ingediend voor het doen van een dividenduitkering. Voor 2025 zal een keuzedividend van € 0,60 per aandeel worden voorgesteld.

Op 6 februari 2026 heeft RD Food Tools B.V. (een in 2026 opgerichte vennootschap waarin Royal Delft Group 50,01% en BORON 49,99% van de aandelen houdt) de overname afgerond van 100% van de

aandelen in MHB.Heer B.V., de houdstermaatschappij die 82% van de aandelen in Bos Kaasgereedschappen B.V. (BOSKA) houdt. Het resterende 18% belang wordt gehouden door het management van BOSKA.

De koopprijs voor het 82%-belang bedraagt € 10,5 miljoen en is als volgt voldaan:

- € 7,3 miljoen in contanten, voldaan door Royal Delft Group en BORON naar rato van hun belang in RD Food Tools B.V.;
- € 1,6 miljoen in aandelen Royal Delft Group, geleverd door BORON aan de verkoper;
- € 1,6 miljoen aan schuldig gebleven koopprijs, verstrekt door de verkoper aan Royal Delft Group in de vorm van een lening.

Royal Delft Group heeft haar deel van de contanten, zijnde € 3,7 miljoen, grotendeels gefinancierd middels omzetting van een vordering op PHC Treasury B.V. (een deelneming van BORON) in liquide middelen alsmede een door BORON verstrekte lening van € 0,5 miljoen. Als onderdeel van de transactie heeft de verkoper een belang van 13% in Royal Delft Group verkregen, resulterend in een overeenkomstige afname van het belang van BORON. Verkoper heeft het recht vanaf een jaar na de transactiedatum de aandelen te verkopen op de markt en/of om deze in tranches, tegen een vooraf overeengekomen prijs aan BORON te verkopen.

Vanaf de juridische overdracht op 6 februari 2026 zal Royal Delft Group de cijfers van BOSKA integraal meeconsolideren in haar geconsolideerde jaarrekening. Op de datum van opmaak van deze jaarrekening is de verwerking van de overname van MHB.Heer B.V., inclusief het onderliggende belang in BOSKA, in

de cijfers van de vennootschap nog in bewerking. Na afronding van dit proces zal de vennootschap de overnameprijs, onder aftrek van de reële waarde van de op moment van acquisitie geïdentificeerde activa en passiva van overgenomen vennootschap, naar verwachting overwegend toe dienen te rekenen aan goodwill en overige immateriële vaste activa.

Delft, 23 maart 2026

Commissarissen:

M.C. Udink (voorzitter)

J.P. Honegger

S. de Clercq

W.W.J.T. Broekman

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme

P. Grasso

Directeur:

H.A.J. Hoekstra



7. Overige gegevens

7a. Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen, met inachtneming van het dien-aangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

7b. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles per 31 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen over 2025 in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).
- geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Wat we gecontroleerd hebben

Wij hebben de jaarrekening 2025 van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles te Delft gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
- de volgende geconsolideerde overzichten over 2025: de winst- en verliesrekening, het overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het mutatieoverzicht eigen vermogen en het kasstroomoverzicht; en
- de toelichting met informatie van materieel belang over de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025 en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland.

Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie en onze bevindingen ten aanzien van continuïteit, fraude en niet naleven wet- en regelgeving, klimaat en de kernpunten van onze controle moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Samenvatting

- Materialiteit van EUR 350.000
- 0,94% van totale activa

Groepscontrole

- Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 79% van totale activa
- Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 88% van omzet

Risico van een afwijking van materieel belang vanwege risico's gerelateerd aan Fraude, NOCLAR, Continuïteit en Klimaat

- Frauderisico's: het veronderstelde risico van het doorbreken van de interne beheersing door het management geïdentificeerd en verder uiteengezet in de sectie 'Controleaanpak risico van fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving'.
- Risico's in verband met het niet naleven wet- en regelgeving (NOCLAR): geen rapporteerbare risico van een afwijking van materieel belang vanwege NOCLAR risico's geïdentificeerd.
- Continuïteitsrisico's: geen continuïteitsrisico's geïdentificeerd.
- Klimatarisico's: Wij hebben de impact op de jaarrekening van klimaat-gerelateerde risico's geëvalueerd en onze aanpak en observaties uiteengezet in de sectie 'Controleaanpak van klimaat-gerelateerde risico's'.

Kernpunten

- Waardering vastgoedbeleggingen.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 350.000. Voor de bepaling van de materialiteit wordt uitgegaan van de totale activa. Wij beschouwen de totale activa als de meest geschikte benchmark, omdat de totale activa een stabiele en weinig volatiele indicator vormt voor de lange termijn financiële gezondheid, en investeerders en andere stakeholders inzicht geeft in de mate waarin aan verplichtingen kan worden voldaan. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij hebben met de raad van commissarissen afgesproken dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de EUR 15.750 rapporteren aan hen alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles staat aan het hoofd van groepsonderdelen (hierna: 'Groep'). De financiële informatie van de Groep is opgenomen in de jaarrekening van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.

Wij hebben gedurende onze controle risico-inschattingswerkzaamheden uitgevoerd om te bepalen voor welke van de groepsonderdelen er een mogelijk risico op afwijkingen van materieel belang bestaat voor de jaarrekening van de groep. Om adequaat in te spelen op deze ingeschatte risico's, hebben we verdere controlewerkzaamheden gepland en uitgevoerd, hetzij op groepsonderdeelniveau hetzij op centraal niveau. Wij hebben vier groepsonderdelen geïdentificeerd met een risico op een afwijking van materieel belang. Deze groepsonderdelen hebben wij, als groepsaccountant, gecontroleerd. We hebben de uitvoeringsmaterialiteit voor de groeps-onderdelen vastgesteld op basis van de omvang en het risicoprofiel van de betreffende onderdelen.

We hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 88% van de omzet van de Groep en 79% van de totale activa van de Groep. Op groepsniveau hebben we het aggregatierisico in de overige financiële informatie beoordeeld en geconcludeerd dat de kans op een afwijking van materieel belang tot een aanvaardbaar laag niveau is gebracht.

Wij zijn van mening dat de reikwijdte van onze groepscontrole een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel. Door het uitvoeren van de bovengenoemde werkzaamheden hebben we voldoende en geschikte controle-informatie verkregen over de financiële informatie van de Groep om een oordeel te kunnen geven over de jaarrekening als geheel.

Controleaanpak risico van fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving

In het verslag van de directie beschrijft de directie de procedures ten aanzien van de risico's op fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving.

In het kader van onze controle hebben wij inzicht verkregen in de Groep en de bedrijfsomgeving, en van het risicomanagement van de Groep met betrekking tot fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving. Onze werkzaamheden omvatten onder andere het evalueren van de gedragscode, de klokkenluidersregeling en de procedures van de vennootschap om aanwijzingen van mogelijke fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving te onderzoeken. Bovendien hebben wij inlichtingen ter zake ingewonnen bij de directie, de raad van commissarissen en bij andere relevante afdelingen zoals de Finance afdeling. We hebben elementen van onvoorspelbaarheid in onze controleaanpak opgenomen, waaronder het betrekken van extra selecties tijdens de voorraad inventarisatie, en hebben wij forensisch specialisten in onze controlewerkzaamheden betrokken.

Op basis van onze risicoanalyse werkzaamheden hebben wij de volgende rechtsgebieden geïdentificeerd die de meest waarschijnlijke oorzaak zouden kunnen zijn voor een materieel effect op de jaarrekening in het geval van het niet-voldoen aan deze regelgeving:

- Wet betaalbare huur
- Gegevensbescherming/ gegevens privacy
- Anti omkoping en corruptieregelgeving

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot de identificatie van een rapporteerbaar risico van een afwijking van materieel belang vanwege het niet voldoen aan wet- en regelgeving.

Wij beoordelen het veronderstelde frauderisico met betrekking tot de opbrengstverantwoording als niet significant omdat sprake is van beperkte incentives, mogelijkheden en rationalisatie die de opbrengstverantwoording zou kunnen beïnvloeden.

In overeenstemming met het bovenstaande en met de controlestandaarden hebben wij het volgende risico geïdentificeerd ten aanzien van fraude die relevant zijn voor onze controle, inclusief de relevante veronderstelde risico's vastgelegd in de controlestandaarden, en hebben hierop als volgt ingespeeld:

- Doorbreken van interne beheersing door het management (een verondersteld risico)

Risico:

- Het management is in een unieke positie om fraude te plegen door de mogelijkheid het proces van financiële verslaggeving en resultaten te manipuleren door middel van het doorbreken van de interne beheersing die anderszins effectief lijken te werken.

Controleaanpak:

- Wij hebben de opzet en de implementatie geëvalueerd van interne beheersingsmaatregelen die relevant zijn voor het mitigeren van de risico's op fraude, zoals het identificeren van werkzaamheden met betrekking tot journaalposten.
- Als onderdeel van de beoordeling van het frauderisico hebben we een data-analyse uitgevoerd op de populatie journaalposten om te bepalen of risicovolle criteria voor het toetsen van toepassing zijn en hebben we significante schattingen alsook oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management geëvalueerd. Waar we onverwachte journaalposten of andere risico's identificeerden via onze data-analyse, hebben we aanvullende controlewerkzaamheden uitgevoerd om op elk geïdentificeerd risico in te spelen. Deze werkzaamheden omvatten ook het herleiden van transacties naar de broninformatie.
- We hebben journaalposten en andere aanpassingen geïdentificeerd en geselecteerd om te toetsen die aan het einde van de rapportageperiode zijn gemaakt.

Onze evaluatie van uitgevoerde procedures ten aanzien van fraude, hebben niet geleid tot een kernpunt van de controle.

Wij hebben onze risico-inschatting en controleaanpak en resultaten gecommuniceerd aan de directie en aan de raad van commissarissen.

Onze controlewerkzaamheden leidden niet tot aanwijzingen en/of andere redelijke vermoedens van fraude en niet-nakomen van wet- en regelgeving die van materieel belang zijn voor onze controle.

Controleaanpak continuïteit

De directie heeft zijn continuïteitsbeoordeling uitgevoerd en geen continuïteitsrisico's geïdentificeerd. Onze procedures om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren, omvatten onder andere:

- wij hebben overwogen of de continuïteitsrisicoanalyse opgesteld door de directie alle relevante informatie omvat die uit onze controle naar voren is gekomen en we hebben inlichtingen ingewonnen bij de directie over de onderliggende belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- wij hebben de financiële positie van de Groep per ultimo boekjaar en ten opzichte van voorgaand boekjaar geanalyseerd op indicatoren die kunnen duiden op continuïteitsrisico's.

De resultaten van onze risicobeoordelingsprocedures op de continuïteitsbeoordeling, met inbegrip van de evaluatie van de bevindingen met betrekking tot onze controlewerkzaamheden op andere onderdelen hebben geen aanleiding gegeven om additionele controlewerkzaamheden op de door de directie uitgevoerde continuïteitsbeoordeling uit te voeren.

Controleaanpak van klimaat-gerelateerde risico's

In secties 4e. (Risicomanagement Royal Delft Group) en 4c.III (Planet) beschrijft de directie haar beoordeling van klimaat-gerelateerde risico's en haar ambities hieromtrent.

Management heeft de jaarrekening opgesteld, waaronder het in overweging nemen of de implicaties van klimaat-gerelateerde risico's en ambities op passende wijze zijn verwerkt en toegelicht in de jaarrekening, in overeenstemming met het van toepassing zijnde verslaggevingsstelsel. De klimaat-gerelateerde risico's worden beheerst door de Groep als onderdeel van haar reguliere risicomanagement processen en

worden als zodanig in overweging genomen bij het opstellen van de jaarrekening.

Als onderdeel van onze controle hebben wij een risicoanalyse uitgevoerd in het kader van de impact op de jaarrekening en onze controleaanpak van klimaat-gerelateerde risico's en de ambities die de Groep heeft in relatie tot klimaatverandering.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden hebben wij beoordeeld of er een risico bestaat op een afwijking van materieel belang die specifiek verband houdt met klimaatverandering, waaronder voor de waardering van vaste activa.

Overwegende de uitgevoerde risico-inschattingswerkzaamheden hebben wij geen risico op een afwijking van materieel belang geïdentificeerd die specifiek verband houdt met klimaatverandering, waardoor geen aanvullende controlewerkzaamheden noodzakelijk worden geacht.

Verder hebben wij de 'Overige informatie' gelezen, zoals opgenomen in het jaarverslag, en hebben we beoordeeld of deze informatie materiële inconsistenties bevat met de jaarrekening of onze kennis en begrip verkregen tijdens de jaarrekeningcontrole, in het bijzonder zoals hierboven beschreven, of anderszins.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het belangrijkste waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.



Waardering vastgoedbeleggingen

Omschrijving

De waardering van de vastgoedbeleggingen is aangemerkt als een significant risico in de controle, vanwege het significante aandeel in het geconsolideerde balansstotaal van de Groep. Zoals opgenomen in toelichting 6f van de geconsolideerde jaarrekening worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van afschrijvingen. De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is opgenomen in toelichting 1.3. Als de reële waarde lager is dan de huidige boekwaarde, dient de vastgoedbelegging te worden afgeboekt tot de reële waarde. Assumpties die worden gehanteerd bij het bepalen van de reële waarde zijn onderhevig aan inschattingen.

Onze aanpak

- De opzet en het bestaan van de interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de waardering van de vastgoedbeleggingen geëvalueerd.
- Geëvalueerd of de waardering van de vastgoedbeleggingen heeft plaatsgevonden in overeenstemming met de grondslagen voor de waardering van de vastgoedbeleggingen zoals opgenomen in toelichting 6f van de geconsolideerde jaarrekening.
- Controlewerkzaamheden uitgevoerd op de taxatierapporten van de door de onderneming ingeschakelde taxateurs en uitgevoerde interne analyses. Wij hebben hierbij onder andere gebruik gemaakt van eigen waarderingsspecialisten voor de toetsing van de redelijkheid van gehanteerde veronderstellingen in de interne analyses.
- Geëvalueerd of toelichting 1.3 toereikend is en in lijn met IAS 40.

Onze observatie

Op basis van onze werkzaamheden kunnen wij ons verenigen met de waardering van de vastgoedbeleggingen en met toelichting 1.3 van de geconsolideerde jaarrekening.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben een mindere diepgang dan onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de informatie die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten en ESEF

Benoeming

Wij zijn door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 14 mei 2024 initieel benoemd als accountant van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles voor de controle van het boekjaar 2025 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van Organisaties van Openbaar Belang geleverd.

Europees uniform elektronisch formaat (European Single Electronic Format, ESEF)

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft haar jaarverslag opgesteld in ESEF. De vereisten hiervoor zijn vastgelegd in de Gedelegeerde verordening (EU) 2019/815 met technische reguleringsnormen voor de specificatie van een uniform elektronisch verslagleggingsformaat (hierna: de RTS voor ESEF).

Naar ons oordeel voldoet het jaarverslag opgesteld in XHTML-formaat, met daarin opgenomen de (deels) gemarkeerde geconsolideerde jaarrekening zoals door N.V. Koninklijke Porceleyne Fles opgenomen in de rapportageset in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de RTS voor ESEF.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag inclusief de jaarrekening in overeenstemming met de RTS voor ESEF, waarbij de directie de verschillende onderdelen samenvoegt in één enkele rapportageset.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel dat het jaarverslag in deze rapportageset voldoet aan de RTS voor ESEF. Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3950N 'Assurance-opdrachten inzake het voldoen aan de criteria voor het opstellen van een digitaal verantwoordingsdocument'. Ons onderzoek bestond onder andere uit:

- het verkrijgen van inzicht in het financiële rapportageproces van de entiteit, waaronder het opstellen van de rapportageset;
- het identificeren en inschatten van de risico's dat het jaarverslag niet in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de RTS voor ESEF en het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden als basis voor ons oordeel, waaronder:
 - het verkrijgen van de rapportageset en het uitvoeren van validaties om vast te stellen of de rapportageset met de daarin opgenomen Inline XBRL-instancedocument en de XBRL-extensie taxonomiebestanden in overeenstemming met de technische specificaties zoals opgenomen in de RTS voor ESEF zijn opgesteld;
 - het onderzoeken van de informatie met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening in de rapportageset om vast te stellen of alle vereiste markeringen zijn toegepast en of deze in overeenstemming zijn met de RTS voor ESEF.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Daarbij is de directie onder toezicht van de raad van commissarissen verantwoordelijk voor het voorkomen en ontdekken van fraude en de niet naleving van wet- en regelgeving en het nemen van maatregelen om de gevolgen, voor zover mogelijk, ongedaan te maken en herhaling te voorkomen.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of N.V. Koninklijke Porceleyne Fles in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om N.V. Koninklijke Porceleyne Fles te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of N.V. Koninklijke Porceleyne Fles haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstelling is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

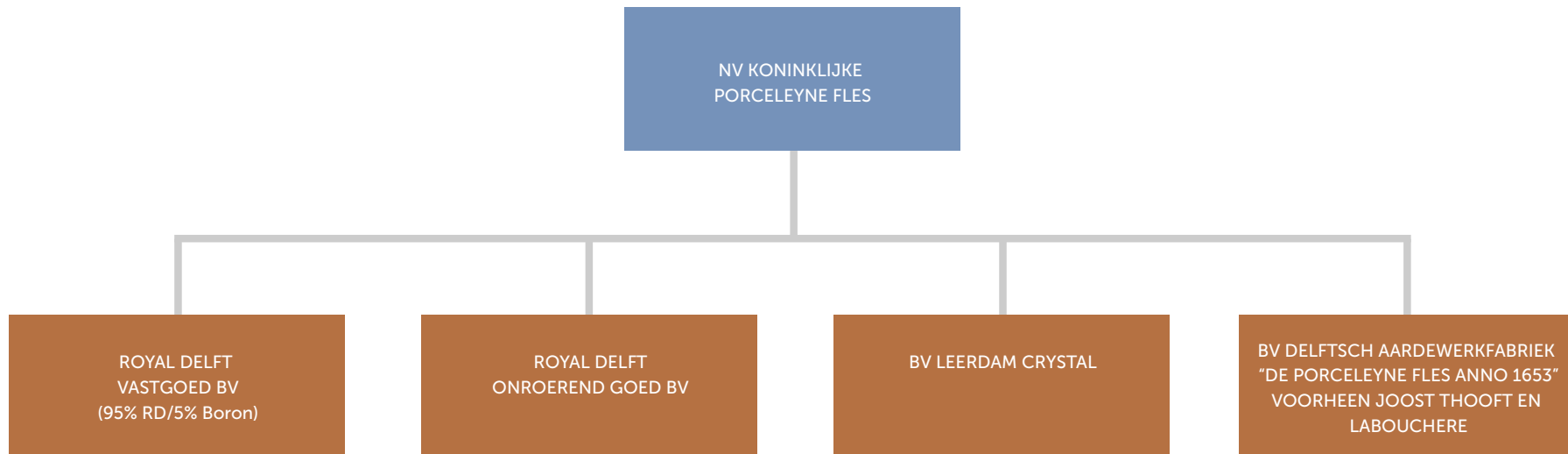
Een verdere beschrijving van onze verantwoordelijkheden ten aanzien van een jaarrekeningcontrole is te vinden op de website van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) op: www.nba.nl/nl_beursgenoteerd_20241203. Deze beschrijving is onderdeel van onze controleverklaring.

Den Haag, 23 maart 2026
KPMG Accountants N.V.
R.R.J. Smeets RA



8.
Overzicht groeps-
maatschappijen

8. Overzicht groepsmaatschappijen





DE PORCELEYNE FLES



9.
Contactgegevens

9. Contactgegevens

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles (Royal Delft Group)

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com



Dochterondernemingen

BV Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thoof en Labouchere, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelft.com
www.royaldelft.com



Royal Delft Vastgoed BV, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com

BV Leerdam Crystal, Leerdam

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royalleerdamcrystal.nl
www.royalleerdamcrystal.nl

royal
leerdam
crystal

Royal Delft Onroerend Goed BV, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com



N.V. Koninklijke Porceleyne Fles