



Royal Delft Group Jaarverslag 2022

Inhoud:

1. Kerncijfers 2022	5	5. Verslag van de Raad van Commissarissen	49
2. Voorwoord CEO	7	a. Jaarrekening 2022.....	50
3. Royal Delft Group	10	b. Strategie	50
a. Missie en visie.....	13	c. Samenstelling raad van commissarissen	50
b. De Porceleyne Fles (Royal Delft).....	15	d. Rooster van aftreden.....	50
c. Royal Leerdam Crystal.....	17	e. Vergaderingen	50
d. Royal Delft Vastgoed.....	19	f. Corporate Governance.....	51
e. Het aandeel N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.....	20	g. Externe accountant en verplichte roulatie.....	51
f. Financiële agenda 2023-2024	22	h. Evaluatie	51
4. Verslag van de directie	23	i. Beloningsbeleid.....	51
a. Financiële resultaten.....	24	j. Tot slot.....	51
b. Ontwikkelingen per werkmaatschappij.....	26	Bezoldigingsverslag & Remuneratierapport	52
i. De Porceleyne Fles	26	Personalia.....	56
ii. Royal Leerdam Crystal	31	6. Jaarrekening 2022	57
iii. Royal Delft Vastgoed.....	32	a. Geconsolideerde balans per 31 december.....	58
c. Maatschappelijk verantwoord ondernemen	33	b. Geconsolideerde winst- en verliesrekening.....	60
i. Algemeen.....	33	c. Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	62
ii. People	33	d. Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen.....	63
iii. Planet.....	33	e. Geconsolideerd kasstroomoverzicht.....	64
iv. Compliance.....	34	f. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.....	66
d. Corporate Governance	36	g. Enkelvoudige balans per 31 december.....	102
e. Risicomanagement Royal Delft Group.....	39	h. Enkelvoudige winst- en verliesrekening.....	104
f. Vooruitzichten	47	i. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	105
g. Bestuursverklaring	48	j. Overige gegevens	118
		i. Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat.....	118
		ii. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	119
		7. Overzicht Groepsmaatschappijen	127
		8. Contactgegevens	129

Deze kopie van het jaarverslag van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles over het boekjaar 2022 is niet de versie die is opgesteld in overeenstemming met de ESEF vereisten zoals opgesteld door de Europese Commissie in de Regulatory Technical Standard op ESEF. De ESEF rapportage is beschikbaar op <https://group.royaldelft.com/halfjaarverslagen/>. Bij een verschil prevaleert de ESEF rapportage.



Royal Delft Group Jaarverslag 2022

NETTO-OMZET



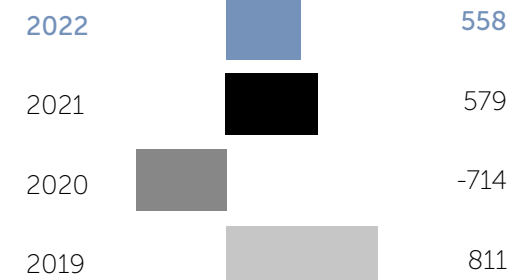
7.100

EBITDA



1.790

NETTORESULTAAT



558

1. Kerncijfers 2022

Kerncijfers Royal Delft Group 2022

Geconsolideerde kengetallen (in duizenden euro's)

	2022	2021
Totaal groepsvermogen	17.517	16.959
Vaste activa	30.497	25.439
Werkkapitaal (vlottende activa-kortlopende verplichtingen)	3.927	6.847
Kasstroom	-2.763	240
Netto-omzet	7.100	4.936
EBITDA	1.790	1.439
Nettoresultaat	558	579
Toegerekend aan aandeelhouders Royal Delft Group	508	535
Gemiddeld personeelsbestand in fte	43	40
Aantal gewone aandelen	955.583	955.583
Gegevens per aandeel (in euro's)		
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	17,60	17,07
Nettoresultaat toegerekend aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	0,53	0,56



No cash/
cards only
Alleen PIN
betalingen

2. Voorwoord CEO

Hierbij presenteren we het jaarverslag van Royal Delft Group over 2022

Resultaten

Het jaar 2022 staat in het teken van het herstel na twee moeizame jaren die grotendeels beïnvloed werden door de coronapandemie. We hebben dit jaar onze organisatie, die was ingericht op de coronapandemie, weer om kunnen zetten naar een organisatie die groei wil bewerkstelligen. We zijn met name verheugd over het herstel van de toeristische markt waar we voor een deel van afhankelijk zijn. Door het aantrekken van de toeristische markt in combinatie met de lage personeelsbezetting is er wel extra inspanning gevraagd van ons personeel.

In 2022 is de omzet aanzienlijk gestegen, zowel in het toeristisch segment als in de business to business.

Gevolgen oorlog in Oekraïne en inflatie

Het jaar kenmerkte zich ook door de oorlog in Oekraïne en de daaraan verbonden stijging van de inflatie. Naast de schaarste in personeel, producten en verhoogde transportkosten, heeft de oorlog in Oekraïne een energiecrisis tot gevolg. Al deze factoren zorgden voor een stijging van de kosten. Een deel van deze stijging in de kosten hebben we kunnen opvangen met efficiëntieverbetering. Daarnaast hebben we ook een deel van de stijging kunnen opvangen door het verhogen van onze verkoopprijzen. Het overige deel van de kostenstijging is ten laste gegaan van het resultaat.

Duurzaam ondernemen

In 2022 zijn de rapportagerichtlijnen aangescherpt voor grote beursgenoteerde bedrijven. Vanaf 2026 moeten wij ons ook committeren aan de rapportagevereisten van de CSRD en EU taxonomie. Ondanks dat de verplichtingen met ingang van 2026 pas actief worden gaat er al veel aandacht naar de voorbereidingen en de daadwerkelijke prestaties op het gebied van duurzaamheid.

Museum

In november zijn de nieuwe museumzalen opgeleverd. Daarnaast is de update van de bestaande tour door het museum in oktober afgerond waardoor het Royal Delft Museum weer een optimale ervaring kan bieden aan de museumbezoeker. Deze investeringen zijn doorberekend in de huurprijzen aan het Royal Delft Museum.

Opening winkel Markt 62-64

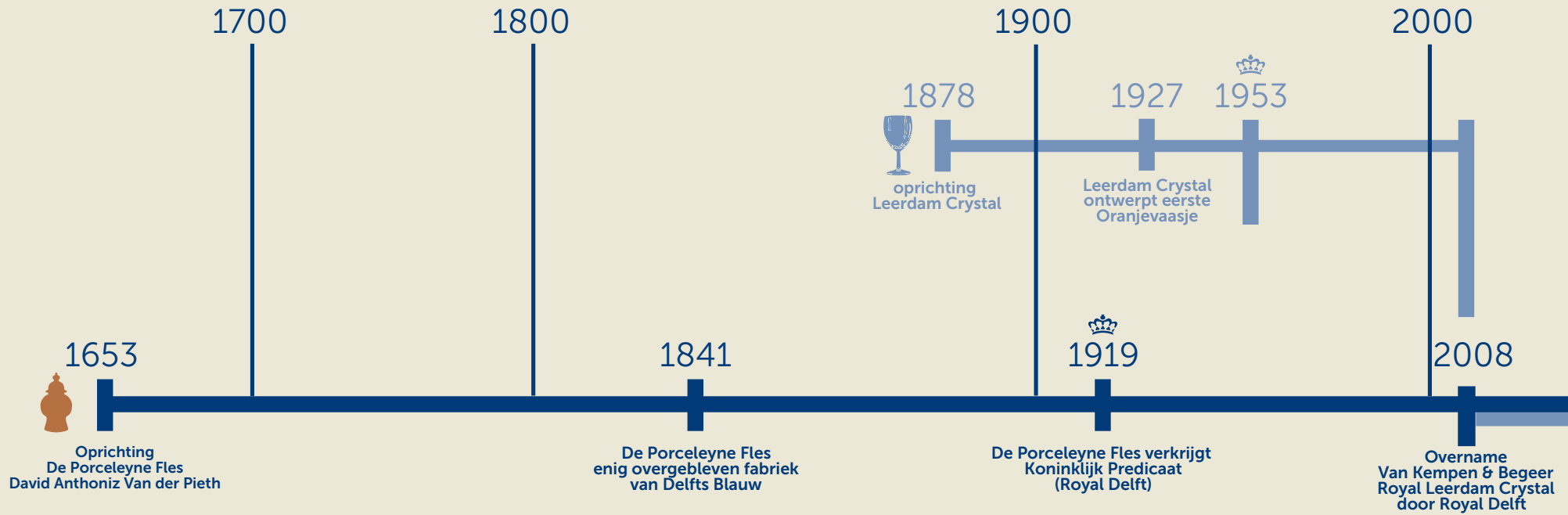
Royal Delft opende begin augustus de deuren van haar nieuwe winkel in de binnenstad van Delft, een Brandstore op de Markt 62-64. Door een tweede winkellocatie te openen, in het midden van de stad, verhoogt Royal Delft de bereikbaarheid van haar producten. Met name voor de toerist die uitsluitend een kort bezoek brengt aan het centrum van Delft is de winkel op de Markt de perfecte locatie.

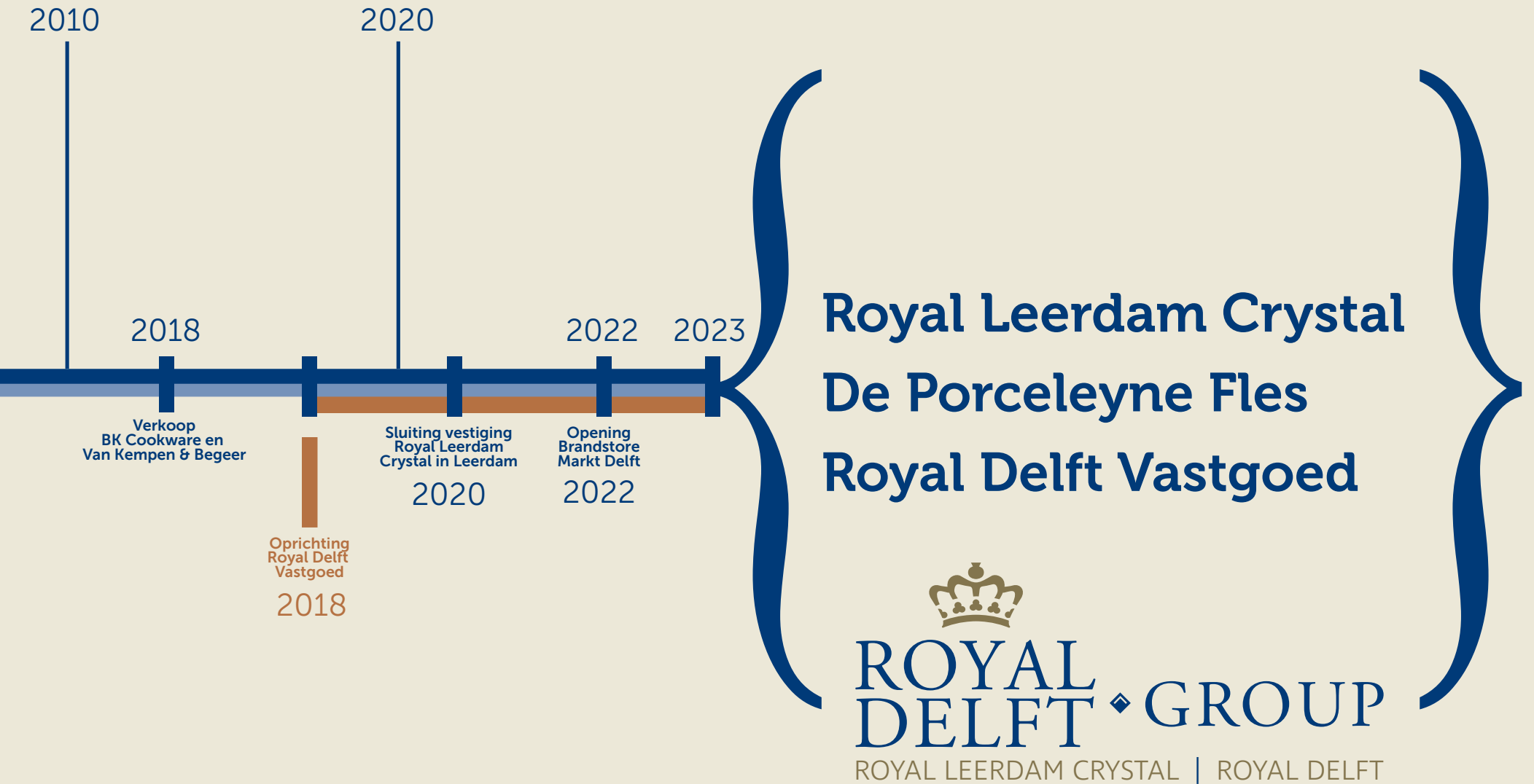
Vooruitzichten

Voor de komende jaren zet Royal Delft in op verdere groei van het business to business segment en wordt een verder herstel van de toeristische markt verwacht. Daarentegen blijft het resultaat onzeker door de instabiele situatie in Oost-Europa en stijgende kosten.

Delft,
24 maart 2023
Henk Schouten









3.
Royal Delft
Group

3. Geworteld in ambachtelijke traditie

Royal Delft Group ontwikkelt al sinds 1653 unieke en onderscheidende producten die ontstaan zijn vanuit oude Nederlandse ambachten. We zijn wereldwijd bekend om de bijzondere uitstraling en hoogwaardige kwaliteit van ons Delfts Blauw en Leerdam Kristal.

Een lange geschiedenis

Royal Delft Group heeft een lange historie. Al 370 jaar ontwikkelen we sier- en gebruiksobjecten met een Nederlandse uitstraling. Onze merken zijn geworteld in oude ambachten die behoren tot het cultureel erfgoed van Nederland.

Onze tradities en geschiedenis koesteren we. Ze geven waarde aan onze merken en stellen mensen in staat kleur te geven aan hun leven.

Koninklijk

Sinds 1919 zijn we een koninklijk bedrijf. Dat predicaat bewijst dat we al eeuwenlang in staat zijn op eigentijdse wijze ambachtelijke producten te produceren die Nederland wereldwijd op de kaart zetten. En daar zijn we trots op.

Ambachtelijk vakmanschap

Al sinds onze oprichting werken we met echte vakmensen. Zij staan garant voor de topkwaliteit van onze producten. Hun vakmanschap is uniek in Nederland. We zorgen er al eeuwenlang voor dat die kennis van generatie op generatie overgedragen wordt. Zo kunnen we onze expertise en ambachtelijke werkwijze blijven ontwikkelen en het cultureel erfgoed van Nederland levend houden.

Dutch Design

Onze producten worden ontworpen door vermaarde Nederlandse kunstenaars en designers. Zij verbinden ingetogen, stijlvolle ontwerpen met gebruiksvriendelijke functionaliteiten. Dat geeft onze merken een herkenbare Nederlandse uitstraling.

Innovatief vermogen

Wij hebben onze tradities hoog in het vaandel staan. Maar innovatie zit ons ook in het bloed. We verbinden ons vakmanschap met een moderne productiewijze en stijlvolle vormgeving. Daarmee geven we het cultureel erfgoed van Nederland een eigentijdse uitstraling. Wij zorgen voor een subtiel samenspel tussen heden en verleden. Tussen traditie en vernieuwing. Dat levert een authentieke collectie op die nationaal en internationaal vermaard is.

Duurzaam van waarde

Onze merken hebben allure. Ze combineren klasse en kwaliteit. Dat maakt onze producten tot een waardevol bezit dat vaak generaties meegaat. Mooi om zelf aan te schaffen, maar ook bijzonder om cadeau te geven.

Lange termijn waardecreatie

De strategie van Royal Delft Group is gericht op lange termijn waardecreatie. Wij doen dat door ons te richten op het behoud van ons ambacht en het daarbij behorend cultureel erfgoed. Productvernieuwing en innovatie is daarbij van groot belang. Onze investeringen in vastgoed dienen te zorgen voor de hierbij benodigde financiële stabiliteit.



Royal Delft
Group

3a. Missie en visie

Royal Delft Group bestaat in de kern uit De Porceleyne Fles (Royal Delft) en Royal Leerdam Crystal. Twee bedrijven met een lange geschiedenis en een gezamenlijke missie en visie. Dat maakt ons sterk en wereldwijd herkenbaar. Daarnaast exploiteert Royal Delft Group een vastgoedportefeuille die zorg moet dragen voor financiële stabiliteit.

Missie

Royal Delft Group ontwikkelt producten die zijn ontstaan vanuit diverse ambachten die onderdeel uitmaken van het Nederlands cultureel erfgoed. We ontwerpen en produceren onderscheidende en innovatieve gebruiks- en siervoorwerpen die het dagelijks leven veraangenamen. Daarbij streven we naar een minimalisering van de ongewenste effecten op mens en milieu. De producten zijn unieke A-merken met nationale en internationale uitstraling.

Visie

Royal Delft Group streeft voortdurend naar innovatieve producten, processen en projecten die aansluiten bij de vraag van de consumenten. Het verder verduurzamen van de productie en het product is het uitgangspunt. In de toekomst is alleen nog plaats voor producten die verantwoord zijn geproduceerd, een lange levensduur hebben, zonder gezondheidsrisico's kunnen worden toegepast en op een goede manier kunnen worden hergebruikt. Hierbij zorgen we dat we het cultureel erfgoed en onze tradities behouden. Dat geeft onze producten en projecten een duidelijke identiteit die aansluit bij de belevingswereld van de consumenten en toeristen. Wij leveren A-merken die geschikt zijn voor de nationale en internationale markt.

We ondersteunen dit streven met een financieel gezonde en efficiënte organisatie. We communiceren helder en duidelijk over onze producten en laten ons drijven door service, vakmanschap en expertise. Door het effectief gebruiken van onze merken, onze tradities en ons innovatief vermogen willen wij winstgevend zijn en in alle relevante marktsegmenten de nummer één zijn of worden.

Bedrijven

Royal Delft Group bestaat uit:

- NV Koninklijke Porceleyne Fles (holding)
- BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thoof en Labouchere (De Porceleyne Fles/Royal Delft)
- BV Leerdam Crystal (Royal Leerdam Crystal)
- Royal Delft Vastgoed BV en ondersteunend:
- Royal Delft Onroerend Goed BV

Met onze ambachtelijke bedrijven en de samenwerkingen met andere ambachtelijke bedrijven, bieden we producten aan die kleur geven aan het leven. Of het nu Delfts Blauw keramiek, of mondgeblazen glas is, onze producten scheppen sfeer en geven een gevoel van luxe en persoonlijke aandacht.



De
Porceleyne Fles

3b. De Porceleyne Fles (Royal Delft)

De Porceleyne Fles (Royal Delft) is het oudste bedrijf van Royal Delft Group. Het is de toonaangevende producent van het authentieke Delfts Blauw aardewerk. Nog steeds wordt het keramiek met de hand beschilderd volgens eeuwenoude tradities. Jaarlijks ontvangen we veel bezoekers vanuit de hele wereld die het ambachtelijk productieproces bezichtigen.

Een lange geschiedenis

De Porceleyne Fles is opgericht in 1653. Al vanaf het begin legde het bedrijf zich toe op het maken van hoogwaardig keramiek met blauwe decors op een witte ondergrond. De Porceleyne Fles is inmiddels de enig overgebleven Delfts aardewerkfabriek uit de zeventiende eeuw. Daarmee zijn wij de oudste producent van het wereldberoemde Delfts Blauw.

Koninklijk

Al 370 jaar weet De Porceleyne Fles een ambachtelijke productiewijze te combineren met innovatief vermogen en een goed gevoel voor stijl en design. Hiervoor kreeg De Porceleyne Fles in 1919 het predicaat Koninklijk toegekend.

Met de hand gemaakt

Nog steeds vervaardigen we ons handgeschilderd Delfts Blauw volgens de ambachtelijke tradities die ons groot gemaakt hebben. Zowel het vormgeven als het schilderen en afwerken van het keramiek gebeurt nog steeds volledig met de hand. Onze meester-schilders en keramisten dragen door hun vakmanschap bij aan het behoud van het cultureel erfgoed van Nederland.

Nederlands ontwerp

We verbinden het eeuwenoude ambacht en vakmanschap van plateeschilders en keramisten met de krachtige vormgeving van eigentijdse Nederlandse kunstenaars en ontwerpers. Dat levert een unieke collectie Delfts Blauw op die wereldwijd vermaard is om zijn excellente kwaliteit en betekenisvolle uitstraling.

Certificaat van echtheid

We hebben een uitgebreide collectie Delfts Blauw, van traditionele borden, schalen en vazen tot moderne design-objecten en stijlvol servies. Mooi om zelf aan te schaffen, maar ook een bijzonder geschenk voor binnen- en buitenlandse relaties. Al ons Delfts Blauw fabriceren we met zorg, aandacht en vakmanschap. Een certificaat van echtheid garandeert het handmatige productieproces van ons Delfts Blauw.

Traditie beleven: Royal Delft Museum

De rondleiding, de experience en het beheer van de collectie zijn ondergebracht in Stichting Royal Delft Museum. In het museum kunnen bezoekers de rijke geschiedenis en de wereld van het Delfts Blauw van dichtbij beleven. Bovendien kunnen ze in onze fabriek in het historisch pand aan de Rotterdamseweg onze meester-schilders aan het werk zien en het ambachtelijke productieproces ervaren. Een unieke kennismaking met het cultureel erfgoed van Nederland.

Voor de komende jaren wordt door Royal Delft Museum ingezet op een stijging van de bezoekersaantallen tot 200.000 bezoekers per jaar. Om deze stijging in gang te zetten zijn de bestaande museumzalen gerenoveerd en zijn twee nieuwe zalen ten behoeve van wisseltonstellingen in gebruik genomen.



Royal Leerdam
Crystal

3c. Royal Leerdam Crystal

Royal Leerdam Crystal is de bakermat van de Nederlandse glas- en kristalcultuur. Tot medio 2020 vervaardigde de eigen fabriek de kunstobjecten en gebruiksvoorwerpen. Na de sluiting blijven we het merk ondersteunen door samen te werken met andere glasblazerijen in binnen- en buitenland. Door inzet van meester-glasblazers en meester-slijpers zorgen we voor een uitzonderlijke kwaliteit van de objecten die al meer dan honderd jaar hun weg vinden naar een nationale en internationale klantenkring, waaronder het Koninklijk Huis.

Oranjevaasjes

Bij alle belangrijke gebeurtenissen binnen het Koninklijk Huis of bij gebeurtenissen die van landsbelang zijn, brengen we een Oranjevaasje uit. Alle Oranjevaasjes produceren we in een gelimiteerde oplage. De Oranjevaasjes worden met de hand gevormd en met de mond geblazen. De Oranjevaasjes kennen een grote schare fans en verzamelaars van (glas) kunst, design en het Koninklijke Huis.

Exclusief Dutch design

De reputatie van het Leerdams Kristal werd in de vorige eeuw internationaal gevestigd door ontwerpers als Berlage, De Bazel, Copier, Meydam en Van der Marel. De typische stijl is te herkennen aan de strakke en ingetogen vormgeving. Design staat sinds jaar en dag hoog in het vaandel. Tegenwoordig ontwerpen moderne Dutch Designers als Marcel Wanders, Kiki van Eijk en Piet Hein Eek, maar ook kunstenaars Peter Bremers en Ans Markus voor Royal Leerdam Crystal. Door hun creativiteit te verbinden aan de jarenlange expertise van de ambachtelijke meester-glasblazers ontstaat een unieke samenwerking waarbij innovatie en traditie hand in hand gaan.

Ieder object is uniek

Ieder object wordt met de hand gemaakt, door de graveur gesigeneerd met de naam Royal Leerdam Crystal en de naam van de ontwerper en wordt geleverd met een certificaat van authenticiteit. Dat maakt ieder product uniek en exclusief.

Toekomst

Komende jaren zullen we naast de Oranjevaasjes ook werken aan de collectie Copiervazen die we produceren in samenwerking met andere glasblazerijen in Leerdam en daarbuiten. Daarmee blijven wij een bijdrage leveren aan het behoud van het ambacht.



Royal Delft
Vastgoed



3d. Royal Delft Vastgoed

Royal Delft Vastgoed richt zich sinds 2018 op het beheer en de exploitatie van vastgoedobjecten. Met de aankoop en verhuur van het vastgoed is een stabiele geldstroom gecreëerd die zal bijdragen aan de instandhouding van de ambachtelijke productie van Delfts Blauw aardewerk en mond-geblazen glas. In het eerste kwartaal van 2022 zijn de appartementen in Leerdam opgeleverd, dit heeft tot gevolg dat de straatnaam is aangepast. Als laatste is in 2022 een kantoorpand aan de portefeuille toegevoegd. Dit pand is het afgelopen jaar aangekocht en is gelegen aan de Voorstraat 56 in Vianen. In het pand zit een huurder die nog een langlopend huurcontract heeft. Het pand aan de Europalaan wordt in 2023 gerenoveerd, waarna het zal beschikken over een energielabel A.

De portefeuille bestaat uit de volgende panden:

- Maliebaan 16, Utrecht.
- Europalaan 93, Utrecht.
- Appartementen en bergingen Nobelstraat 19A1-A25 en een zelfstandige woning Nobelstraat 25, Haarlem.
- Appartementen aan de Groote Steiger 49-53 (voorheen Hoogstraat 49), Leerdam.
- Voorstraat 56, Vianen.

De portefeuille wordt beheerd door Boron Management BV. Zij ontvangen daarvoor een beheersvergoeding.

3e. Het aandeel NV Koninklijke Porceleyne Fles

Algemeen

Het aandeel N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft een nominale waarde van 1 euro. Het aandeel staat sinds 1954 genoteerd op Euronext Amsterdam.

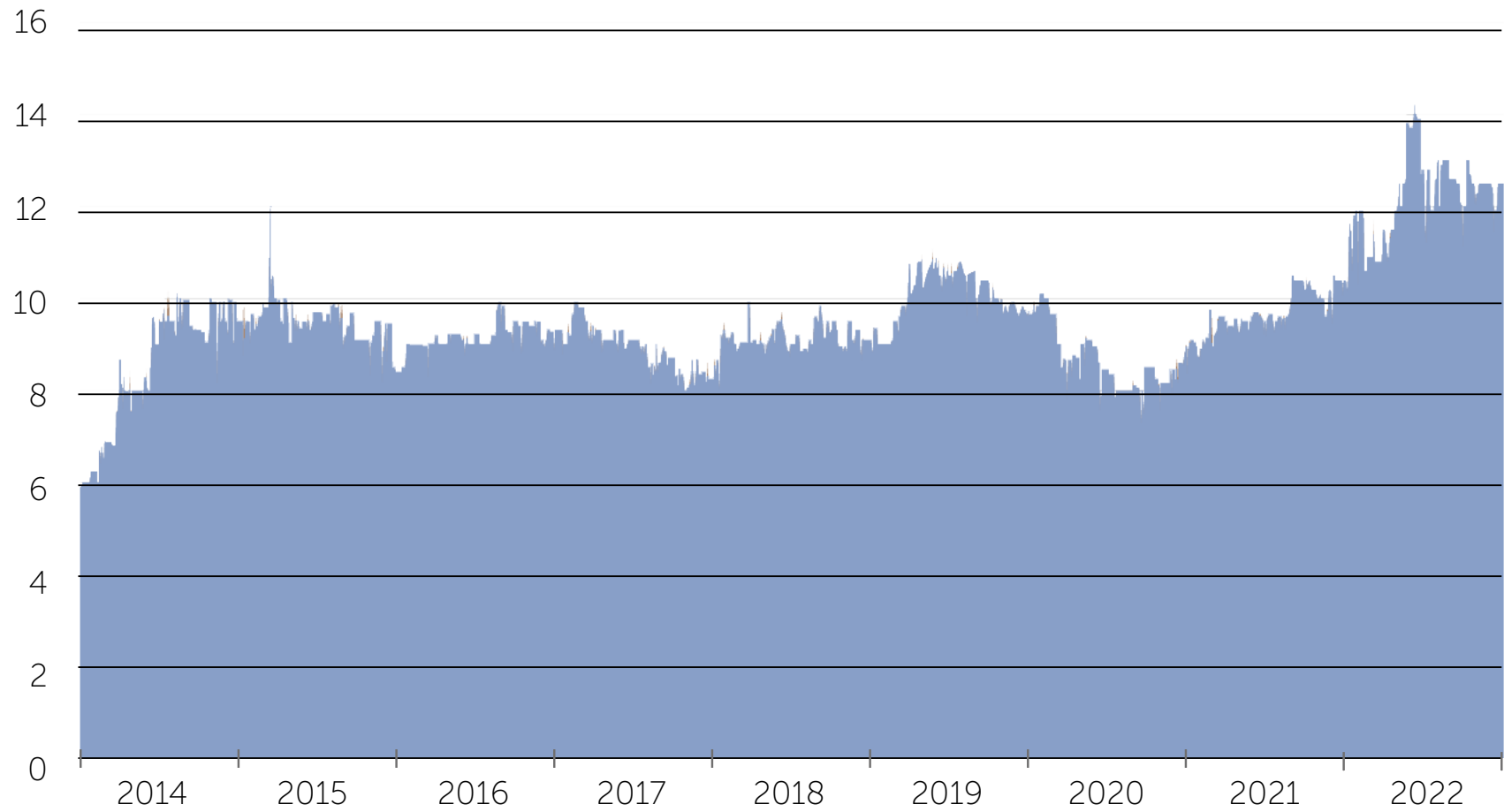
Gegevens over het aandeel:	2022	2021	2020	2019	2018
Slotkoers ultimo (in EUR)	12,50	10,40	9,00	9,65	9,10
Hoogste koers per jaar (in EUR)	14,20	10,50	10,10	11,10	9,95
Aantal verhandelde stukken per jaar	43.688	19.712	42.267	55.610	89.787
Aantal uitstaande aandelen ultimo	955.583	955.583	955.583	955.583	763.622
Marktkapitalisatie (slotkoers x aantal uitstaande aandelen) ultimo (in miljoen EUR)	11,9	9,9	8,6	9,2	6,9
Nettoresultaat per aandeel voor amortisatie immateriële vaste activa toegerekend aan aandeelhouders van Royal Delft Group (in EUR)	0,58	0,62	-0,75	0,87	6,53
Koers-/winstverhouding ultimo	21,7	16,8	-11,7	11,1	1,4

Aandeelhoudersbelangen

In verband met de meldingsplicht zijn, ultimo 2022, de volgende registraties bij de Autoriteit Financiële Markten gemeld:

Werkhoven Beleggingen B.V.	74,76%
C. Bickers	3,29%

Koersverloop aandeel Koninklijke Porceleynse Fles 2014-2022



3f. Financiële agenda 2023-2024

2023

Publicatie jaarcijfers 2022 : 24 maart 2023
Algemene Vergadering van Aandeelhouders : 16 mei 2023
Publicatie halfjaarcijfers 2023 : 24 augustus 2023

2024

Publicatie jaarcijfers 2023 : 22 maart 2024
Algemene Vergadering van Aandeelhouders : 14 mei 2024
Publicatie halfjaarcijfers 2024 : 28 augustus 2024



4. Verslag van de directie

4a. Financiële resultaten

Algemeen

Het jaar 2022 staat in het teken van een aanzienlijke omzetstijging. Deze omzetstijging is gestart na opheffing van de coronamaatregelen eind februari en vond plaats binnen zowel het toeristisch segment als de business to business afdeling.

Tegenover deze stijging in de omzet staat een geringe daling van het nettoresultaat. De opschaling van de bedrijfsactiviteiten van Royal Delft en de stijging van de prijzen door de oorlog in Oekraïne hebben een drukkend effect op het resultaat.

In 2020 tot en met 2022 heeft De Porceleyne Fles gebruik gemaakt van de overheidsmaatregelen die werden gefaciliteerd in verband met het coronavirus, dit resulteerde in 2021 nog in een subsidiebate van € 1.313.000. In 2022 zijn de subsidiebatens nog € 300.000.

Mede door de aankoop van het pand aan de Voorstraat 56 in Vianen en de oplevering van de appartementen in Leerdam, zijn de huurbaten gestegen ten opzichte van vorig jaar. Hierdoor is het resultaat van Royal Delft Vastgoed over 2022 hoger dan in 2021.

In november zijn de nieuwe museumzalen opgeleverd. Daarnaast is de update van de bestaande tour door het museum afgerond. Hierdoor kan weer de optimale ervaring aan de bezoeker geboden worden.

Financiële resultaten

De netto omzet van Royal Delft Group in het boekjaar 2022 steeg met 44% naar 7,1 miljoen (2021: 4,9 miljoen).

Het nettoresultaat is in 2022 € 558.000 (2021: € 579.000) en is als volgt verdeeld over de werkmaatschappijen:

Nettoresultaat *€ 1.000	2022	2021	mutatie
De Porceleyne Fles	-269	-206	-63
Royal Delft Vastgoed	987	887	100
Royal Leerdam Crystal	24	50	-26
Overig	-184	-152	-32
Totaal	558	579	-21

De EBITDA is in 2022 gestegen tot € 1.790.000 (2021: € 1.439.000).

De financiële baten en lasten zijn gestegen van € -249.000 in 2021 tot € -288.000 in 2022. De stijging in de financiële lasten worden mede veroorzaakt door de nieuwe hypothecaire lening voor de vastgoedbeleggingen.

De belastinglast bedraagt € 140.000 (2021: € 125.000 belastingbate). Aangezien de subsidiebatens uit de TVL vrijgesteld zijn van belasting zit er een groot verschil in de belastingen tussen 2021 en 2022. In 2022 is de belastinglast minder beïnvloed door de subsidiebatens uit de TVL aangezien dit bedrag fors lager is.

De netto-kasstroom is gedaald van € 240.000 over 2021 naar € -2.763.000 over 2022. De negatieve kasstroom bestaat buiten het positieve bedrijfsresultaat grotendeels uit de drie volgende punten:

- Investerings in vastgoedbeleggingen van € 3.218.000. Dit ziet met name toe op de aankoop van het pand aan de Voorstraat 56 in Vianen en de investeringen in de Groote Steiger in Leerdam.
- Investerings in materiële vaste activa van € 2.640.000 waaronder de bouw van twee nieuwe museumzalen.
- Ontvangen hypothecaire lening in verband met de vastgoedbeleggingen van € 1.990.000.

Het aantal werknemers omgerekend naar full time eenheden (fte) in 2022 is gemiddeld 43 (2021: 40).

Royal Delft Group is deels gefinancierd met leningen. Het uitstaand saldo aan het eind van 2022 bedroeg € 17.030.000 (2021: € 15.575.000). In dit bedrag zit de hypotheek voor het pand aan de Rotterdamseweg 196 voor een totaalbedrag van € 1.381.000 (2021: € 1.466.000). Per ultimo 2022 staan aan achtergestelde leningen nog uit € 3.726.000 (2021: € 3.858.000). De resterende hypothecaire leningen zijn voor de financiering van Royal Delft Vastgoed. Het uitstaande saldo van deze leningen aan het eind van 2022 bedroeg € 11.923.000 (2021: € 10.251.000).

De solvabiliteit is met 48,4% lager dan ultimo 2021 (54,6%). Dit wordt veroorzaakt door de relatief grote investeringen in 2022 (gefinancierd uit liquide middelen en leningen) ten opzichte van de relatieve kleine stijging van het eigen vermogen.

De liquiditeitsratio bedraagt 2.32 (2021: 3.46). De financiële positie is onverminderd sterk.

In 2022 zijn de volgende plannen gerealiseerd:

- Bouw twee nieuwe museumzalen voor wisseltentoonstellingen.
- Update bestaande tour door het museum.
- Ontwikkelen appartementen in Leerdam.
- Herintroduceren Copier vazen.
- Introductie urnen/relieken.
- Opstart en optimaliseren winkel en brasserie na beëindiging coronamaatregelen.

Doorlopend wordt aan de volgende plannen gewerkt:

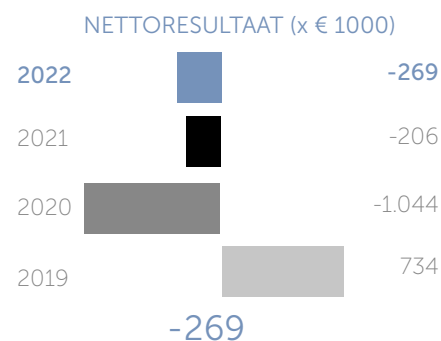
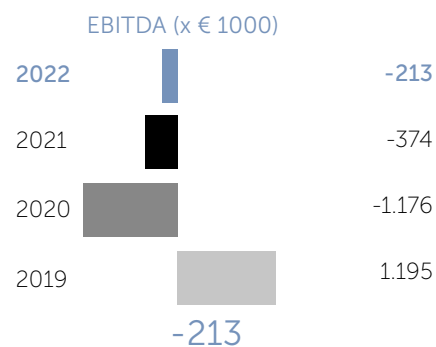
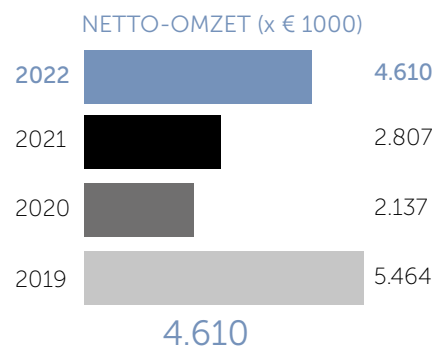
- Verder uitbreiden van het assortiment modern Delfts Blauw voor de Nederlandse markt.
- Uitbreiding business to business activiteiten.
- Meer bezoekers aantrekken om het vernieuwde museum te tonen.
- Nieuwe samenwerkingen met bekende merken en gallery's.

Voor 2023 staan de volgende plannen en prioriteiten op de rol:

- Royal Leerdam Crystal gaat het Oranjevaasje Alexia uitgeven.
- Het 3-D printen van mallen en de daadwerkelijke toepassing van de mal.
- Nieuw kassasysteem, dat aansluit op de wensen van de winkel en brasserie.



4b. Ontwikkelingen per werkmaatschappij



4b.i Stijging aantal bezoekers doet toeristische omzet Porceleyne Fles meer dan verdubbelen

Nadat in 2021 de business to business omzet flink was gestegen, is dit jaar de toeristische omzet flink aangetrokken. Het beëindigen van alle coronamaatregelen heeft daaraan bijgedragen. Het toeristisch segment bestaat uit de winkel, de horeca en de webshop verkopen. Deze activiteiten voeren we uit in nauwe samenwerking met het Royal Delft Museum. Het aantal bezoekers steeg van 25.000 in 2021 tot 83.000 in het afgelopen jaar. Ook de business to business omzet steeg in 2022 met double digit cijfers, mede door de komst van onze nieuwe commercieel directeur.

De Porceleyne Fles * € 1.000	2022	2021	mutatie
Netto-omzet	4.610	2.807	1.803
EBITDA	-213	-374	161
Nettoresultaat	-269	-206	-63

De omzet van De Porceleyne Fles steeg met € 1.803.000 tot € 4.610.000. De stijging van de omzet in 2022 in combinatie met de verlaging van de subsidiebatens zorgen voor een EBITDA die iets hoger is. Het nettoresultaat is in 2022 lager, vanwege de veel hogere TVL subsidie in 2021, waarover geen vpb betaald hoeft te worden.

Het toeristisch segment

Door de stijgende bezoekersaantallen was het afgelopen jaar de bedrijvigheid hoog bij De Porceleyne Fles. Ondanks de stofwolken vanwege de verbouwing van het museum hebben veel gasten gebruik gemaakt van onze horeca en kochten ze veel producten in onze winkel. Omdat niet alle bezoekers aan Delft een stop maken aan de Rotterdamseweg is in augustus een nieuwe Brandstore geopend aan de Markt 62/64 in Delft. Deze Brandstore, die zich onderscheidt van een doorsnee souvenirwinkel, is een echte aanvulling op onze Flagshipstore aan de Rotterdamseweg. Gedurende 2022 bleek het lastig nieuw personeel aan te trekken voor de winkel en de horeca. Ook het museum heeft hiervan hinder ondervonden.

Royal Delft Museum

Royal Delft Museum is een stichting met een ANBI status en is geregistreerd in het Museumregister. 2022 is een bijzonder jaar geweest voor Royal Delft Museum. De renovatie van de museumzalen en de bouw van de nieuwe expositiezaal is al in 2021 tijdens de coronapandemie begonnen. Eind januari 2022 mocht het museum weer open voor publiek en mondjesmaat kwamen de eerste bezoekers naar het museum dat tijdens de verbouwing open is gebleven. Uiteindelijk hebben in 2022 ruim 83.000 bezoekers Royal Delft Museum bezocht waarvan meer dan de helft uit het buitenland afkomstig was. 15% van de bezoekers kwam binnen met een museumkaart. Dankzij de jarenlange goede relaties met buitenlandse reisorganisaties kon Royal Delft Museum rekenen op terugkerende boekingen. Nadat de coronapandemie in de loop van het jaar steeds meer naar de achtergrond verdween, kreeg Royal Delft Museum na de zomer meer boekingen dan voorheen. Door een gerichte marketingcampagne voor de opening van het museum en de nieuwe tentoonstelling 'Van Ruisdael tot Frytom' ziet Royal Delft Museum in de laatste maanden van het jaar een hoger bezoekersaantal dan de voorgaande jaren in dezelfde periode.

Business to business

De afdeling business to business heeft afgelopen jaar een forse ontwikkeling laten zien. Er heeft uitbreiding van het team plaatsgevonden. De in 2021 ingezette omzetgroei heeft zich voortgezet. Er zijn 3 belangrijke pijlers gedefinieerd waarbinnen kansen liggen voor dit segment. Binnen Nederland wordt er volop ingezet op retailbedrijven. De toeristische retail is opvallend snel hersteld na de coronajaren. Onze relaties zijn echter nog niet terug op het pre-corona niveau. Ze zijn voorzichtig met inlading door onzekerheid in het huidige economische klimaat en staan daardoor enigszins onder druk. Verder zien we verwatering ontstaan bij de zogenaamde concept stores: er is steeds meer overlap tussen kookwinkels, giftshops en museumwinkels. Hierop spelen we in met betaalbare Dutch Design items voor dit type winkels. Ook gebruiksvoorwerpen uit ons assortiment doen het bijzonder goed, ook onder de Nederlandse consument.

Een andere belangrijke pijler is het maatwerk; hierin ontwikkelen we tailormade geschenken voor met name bedrijven. Enerzijds voor jubilea en anderzijds voor relatiegeschenken. Door de coronajaren is er sprake van een forse inhaalslag en zijn de gemiddelde orderwaarden ook hoger. Trend is echter dat er minder gereisd wordt en cadeaus lager in waarde zijn.

Vanuit de museale wereld is behoefte aan betaalbare tailormade producten, hierop speelt Royal Delft goed in (schaalbaarheid, duurzaamheid en made in The Netherlands) en ontstaat een betaalbare Double Dutch heritage lijn.

Verder is de samenwerking met de Johan Cruyff Foundation noemenswaardig. Deze heeft veel landelijke media-aandacht gekregen.

Een laatste pijler betreft onze internationale klanten. Ook hier hebben we een flinke groei gezien. Met name luxury brands weten ons te vinden en zijn op zoek naar partnerships. Onze Proud Mary is verder ambassadrice aan het worden en reist trots de wereld over en opent deuren voor ons in de retail. Verder is een aanzet gegeven voor versnelling op digitalisering en zijn er enkele e-commerce initiatieven ontplooid. Vanuit fashion en de gallery wereld is er daarnaast opvallend veel interesse voor samenwerkingen ontstaan.

Uitmoetend 2022 zijn er enkele belangrijke distributieovereenkomsten aangegaan, waarmee we ons assortiment verder verrijkt hebben. We verwachten hiervan in 2023 de vruchten te plukken en de wereld nog meer blauw/wit te laten kleuren.

Daarnaast zijn de banden met de belangrijkste export markten aangehaald en zullen we deelnemen aan enkele toonaangevende internationale beurzen om de distributie in het buitenland te gaan vergroten. Een mooi voorbeeld hiervan is de start van een exclusieve samenwerking met een lokale winkelier op het eiland Sint Maarten; hiermee kunnen we bijna 2 miljoen Amerikaanse toeristen bedienen met ons handbeschilderde Delfts Blauw. Verder investeert Royal Delft actief in enkele buitenlandse netwerken die nauwe banden hebben met ons land en ons erfgoed.

Public relations

In 2022 was er veel media aandacht voor de bescherming van de term "Delfts Blauw", de opening van de Royal Delft Brandstore in het centrum van Delft, de heropening van het museum en de introducties van nieuwe collecties zoals het Blue Transition servies en de Goldie Tiles. Maar ook een aantal succesvolle B2B samenwerkingen waaronder de Johan Cruyff Foundation hebben veel publiciteit gegenereerd. In Nederland zijn er 234 artikelen verschenen in de print media waarin Royal Delft en/of De Porceleyne Fles genoemd zijn, een groei van ruim 7% ten op zichte van vorig jaar. De media aandacht heeft een bereik gehad van 37 miljoen lezers, een groei van 13,7%. In april verschenen er twee uitgebreide rapportages in VT wonen en Libelle. Verder hebben er met regelmaat artikelen in Delft op Zondag, het AD, de Telegraaf en het Financieel Dagblad gestaan. Daarnaast is Royal Delft ook te zien geweest bij televisie uitzendingen op zowel regionale als landelijke TV.

Online en Social Media

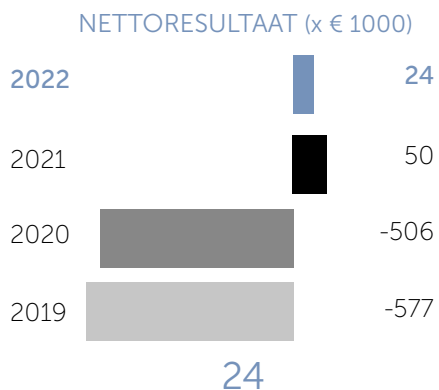
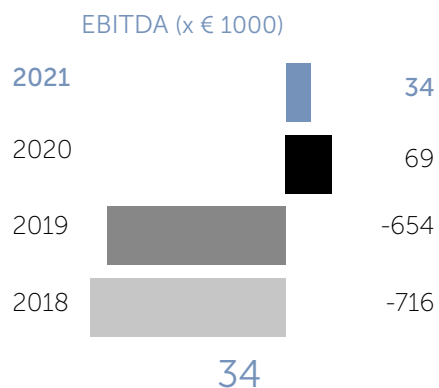
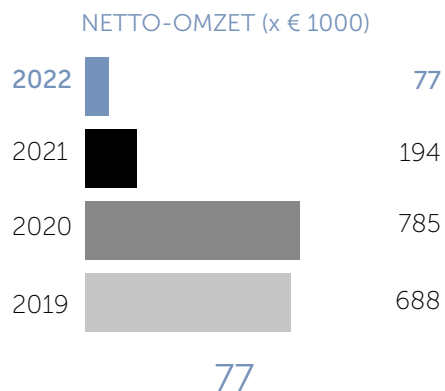
In 2022 lag er een sterkte focus op e-commerce. De webshop is onder handen genomen en er hebben significante verbeteringen plaatsgevonden. Deze optimalisaties in combinatie met de always-on campagne én een aantal succesvolle actiematige campagnes (zoals een najaarscampagne met als hoogtepunt het Blue Friday Weekend), hebben ervoor gezorgd dat 30% omzetgroei heeft plaats gevonden in de webshop. Daarnaast zijn ook de marketing automation tools verbeterd en ingezet voor een nog beter klantcontact. De nieuwsbriefdatabase is verdubbeld en ook op Social Media heeft er een groei plaatsgevonden. Het aantal volgers op de kanalen Instagram (+23% - 11.000 volgers) en LinkedIn (19%) is in het afgelopen jaar het sterkst gestegen. Daarnaast is Social Media aan het eind van het jaar ook als extra leadgenerator ingezet om potentiële kopers te bereiken en onze nieuwsbriefdatabase verder uit te breiden.

Product, Development en Design

Het afgelopen jaar heeft in het teken gestaan van het ontwikkelen van producten voor de 'Post Corona' consumenten. Met name in het lagere segment zijn functionele getransfereerde producten toegevoegd en is er een nieuwe collectie transfertegels geïntroduceerd waarbij het traditionele Delfts Blauw is verrijkt met speelse gouden elementen. In het retail segment is een nieuw servies geïntroduceerd als eerbetoon aan de heer en mevrouw Fentener van Vlissingen. Na bijna een jaar van onderbezetting in de mallenmakerij is een start gemaakt met het implementeren van uitgebreidere 3D printtechnieken in het mallen maakproces, welke moeten leiden naar een snellere doorloop en output. Naast de collectieontwikkeling is er veel tijd besteed aan maatwerk, waarbij samenwerkingen met kunstzinnige partijen en 'high end' partijen in opmars zijn.







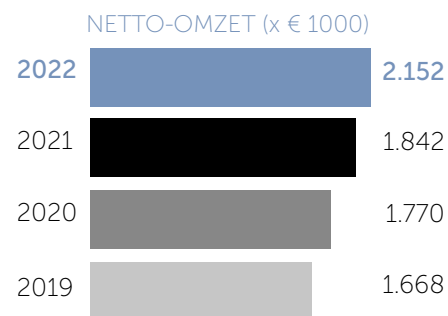
4b.ii Royal Leerdam Crystal richt haar vizier op behoud collectie Oranjevasjes

De Oranjevasjes zijn exemplarisch voor de historie van Royal Leerdam Crystal. Mede hierdoor zal de focus de komende jaren met name liggen op de uitbreiding van de collectie oranjevasjes.

Naast de Oranjevasjes zijn we op zoek naar collecties die aansluiten bij ons merk, momenteel betreft dit een assortiment Copiervazen. Wij werken bij deze activiteiten samen met Sommer Dutch Glass Art.

Royal Leerdam Crystal * € 1.000	2022	2021	mutatie
Netto-omzet	77	194	-117
EBITDA	34	69	-35
Nettoresultaat	24	50	-26

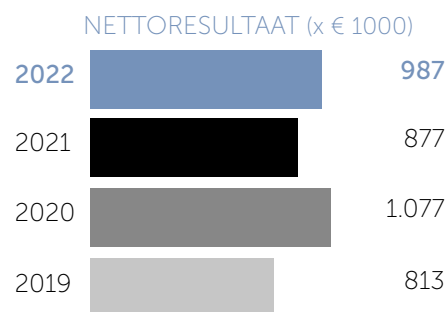
De netto-omzet is gedaald ten opzichte van 2021, dit komt met name doordat er één Oranjevasje is uitgegeven. Door de daling van de netto-omzet zijn ook de EBITDA en het nettoresultaat gedaald.



2.152



1.761



987

4b.iii Royal Delft Vastgoed zorgt met aankoop voor meer spreiding in de vastgoedportefeuille

Met de investeringen in vastgoed is een stabiel resultaat en een stabiele geldstroom gecreëerd waardoor ook het beursfonds een stabielere fundatie krijgt. Natuurlijk is het investeren in vastgoed ook niet zonder risico's maar door de spreiding over meerdere huurders, marktsegmenten, termijnen en locaties trachten we deze risico's tot een aanvaardbaar niveau terug te brengen.

Na de oplevering van de appartementen aan de Groote Steiger 49-53 (voorheen Hoogstraat 49) in Leerdam zijn de appartementen snel verhuurd waardoor in 2022 een extra stroom aan huurbaten is gegenereerd.

In 2022 is het kantoorpand gelegen aan de Voorstraat 56 in Vianen aangekocht. Door deze investering is er meer spreiding ontstaan in de vastgoedportefeuille.

De huurbaten zijn in 2022 licht gestegen doordat de appartementen aan de Groote Steiger 49-53 bijna het gehele jaar verhuurd zijn. Daarnaast zorgt het in 2022 aangekochte kantoorpand gelegen aan de Voorstraat 56 in Vianen voor een kleine stijging.

De rentepercentages van de leningen liggen voor langere tijd vast en zijn relatief laag.

De huurbaten ten opzichte van de boekwaarde van de vastgoedbeleggingen bedraagt voor 2022 gemiddeld 9,56% (2021: 9,77%).

Zoals in het persbericht van 4 januari 2023 aangekondigd heeft Royal Delft Vastgoed per 1 januari 2023 een nieuwe huurder gevonden voor haar pand aan de Europalaan 93 in Utrecht. Het pand wordt verhuurd aan een aan Boron verbonden vennootschap die het pand zal onderverhuren. De huurtermijn betreft 10 jaar waarvan het eerste jaar huurvrij. Na 3 jaar heeft Royal Delft Group de optie om het contract te beëindigen en de onderhuurcontracten over te nemen. De aanvangshuur betreft € 760.000 per jaar.

Royal Delft Vastgoed * € 1.000	2022	2021	mutatie
Netto-omzet	2.152	1.842	310
EBITDA	1.761	1.548	213
Nettoresultaat	987	887	100

Ten opzichte van 2021 zijn zowel de netto-omzet, EBITDA als het nettoresultaat gestegen. Dit is grotendeels toe te wijzen aan de stijging van de huurbaten.

4c. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

I. Algemeen

Royal Delft Group is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid. Deze verantwoordelijkheid gaat verder dan alleen een goede financieel-economische bedrijfsvoering (Profit). Onze bedrijven gebruiken grondstoffen en energie en genereren afval. Onze beslissingen hebben invloed op onze medewerkers (People), op het milieu en op onze omgeving (Planet). Bij het realiseren van onze doelen houden wij rekening met de gevolgen voor onze medewerkers en het milieu. Daarbij doen wij op een eerlijke manier zaken en voldoen wij aan wet- en regelgeving (Compliance).

Nieuw rapportagevereisten en ontwikkelingen

In november 2022 heeft de Europese Unie de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) aangenomen. In deze nieuwe richtlijn staat dat bedrijven verplicht worden te rapporteren over de impact van hun activiteiten op mens, milieu en zakelijk gedrag. De CSRD-richtlijn moet zorgen voor meer transparantie over en betere kwaliteit van duurzaamheidsinformatie.

Vanaf 2026 moeten wij ons ook committeren aan de rapportagevereisten van de CSRD. Ondanks dat de verplichtingen met ingang van 2026 pas actief worden gaat er al veel aandacht naar de voorbereidingen en de daadwerkelijke prestaties op het gebied van duurzaamheid.

II. People

Veiligheid en gezondheid

Als bedrijf voelen wij ons verantwoordelijk voor het bieden van een gezonde, veilige en prettige werkomgeving voor onze medewerkers. Na de uitbraak van de coronapandemie zijn er maatregelen genomen om op een veilige manier het werk te vervolgen. De maatregelen vanuit de overheid worden opgevolgd. Bij klachten is er een verplichting thuis te blijven en een test uit te voeren. De besmettingen zijn op deze manier actief voorkomen. Buiten de negatieve effecten die de coronapandemie heeft op de toeristische sector, heeft Royal Delft Group tot op heden geen hinder in haar functioneren ondervonden. Het kantoor in Delft is enkele jaren terug grondig verbouwd en voorzien van een luchtverversings- en koelinstallatie. Dit draagt bij aan het indammen van besmettingen binnen de organisatie.

Door middel van het aanbieden van Periodiek Medisch Onderzoek monitoren wij de gezondheid van onze medewerkers. We hebben het gebruik van gevaarlijke stoffen in Delft in kaart gebracht en het personeel instructies gegeven hoe ze hier veilig mee kunnen werken. Daarnaast is in 2021 het oude "Blauwmagazijn" gesaneerd. Met het onderbrengen van het magazijn op één centrale plek kunnen we onze logistiek efficiënter organiseren.

Opleiding en ontwikkeling

Het blijft voor ons voorop staan dat het belangrijk is goede mensen aan te kunnen nemen en te

behouden. Door het bieden van een prettige werkomgeving, waarin het mogelijk is je verder te ontwikkelen door het volgen van opleidingen, willen wij mensen aan ons binden. Daarbij bieden wij iedere medewerker gelijke kansen, ongeacht geslacht, leeftijd, geloof of etnische achtergrond. De afgelopen jaren hebben we verschillende opleidingen aangeboden op het gebied van kantoorautomatisering, klantcontact en ondersteuning van het middenkader. De scholing van onze ambachtslieden in Delft heeft onze voortdurende aandacht. Al onze werknemers moeten zich committeren aan onze Gedragscode. Werknemers moeten een vermoeden van belangrijke schendingen van de Gedragscode of frauduleuze incidenten rapporteren. In 2021 en 2022 zijn er geen meldingen binnengekomen. Tevens dienen nieuwe medewerkers een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) te overleggen.

III. Planet

Afval

Royal Delft Group streeft ernaar zo weinig mogelijk afval te produceren. Metalen voeren we af voor hergebruik. Keramiekresten geven we een tweede leven door het verkopen van de scherven. Ook is een karton perforermachine aangeschaft waardoor de gebruikte kartonnen dozen kunnen worden hergebruikt als beschermingsmateriaal. Het overige papier en karton wordt gescheiden ingezameld en afgevoerd. We hebben een asbestinventarisatie in Delft laten doen. Voor zover noodzakelijk hebben

we het asbest laten saneren. Ook het afgelopen jaar is er op een aantal plekken in het gebouw asbest verwijderd.

Energieverbruik

Het energieverbruik is licht gestegen, ondanks dat het museum in 2022 geheel is voorzien van led verlichting. De stijging wordt veroorzaakt door de klimaatinstallatie in de nieuwe museumzalen. Hiermee voldoen deze zalen aan de zware eisen ten aanzien van bruiklenen. Dit klimaatsysteem wordt alleen ingezet indien de te tonen collectie daar aanleiding toe geeft. Daarnaast hebben we ingespeeld op de bewustwording onder het personeel om het gebruik van de energievoorziening te beperken indien een ruimte niet wordt gebruikt.

Met betrekking tot het gasverbruik hebben we een daling gerealiseerd ondanks de stijging in het aantal verkochte producten. Door efficiënt met de ovenstoken en ruimte in de ovens om te springen, is er een stuk efficiënter geproduceerd. Naast de productie bestaat ruim de helft van het gasverbruik uit het stoken van de verwarming. Door de verbouwing is het dak boven de tweede museumzaal hersteld en voorzien van isolatie, hierdoor vloeit minder warmte weg. Daarnaast is door de zachtere winter het gasverbruik in 2022 ten opzichte van 2021 gedaald.

Het energieverbruik ziet volledig toe op de activiteiten die worden ontplooid aan de Rotterdamseweg 196 in Delft.

Buiten de verduurzaming die we zelf als productiebedrijf kunnen bewerkstelligen, wordt er ook steeds meer aandacht besteed aan hoe duurzaam onze leveranciers zijn. Er wordt in kaart

gebracht waar de oorsprong ligt van de vervaardigde goederen van onze leveranciers.

Wij stimuleren onze leaserijders tot het gebruik van auto's met een A-label, bij voorkeur hybride en elektrische auto's.

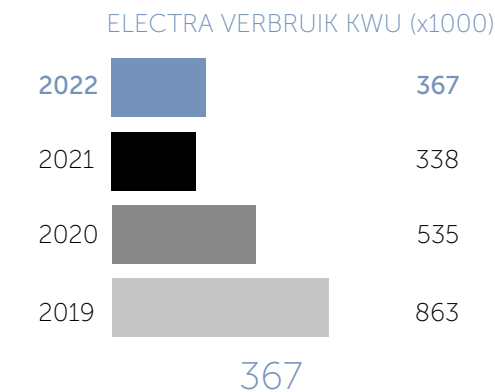
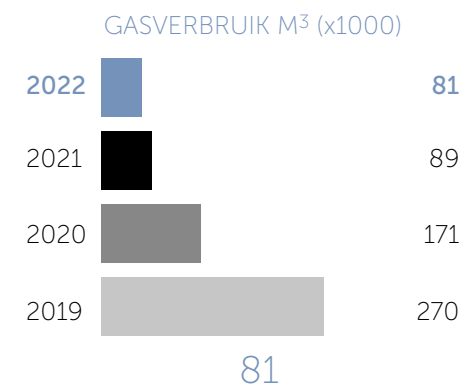
IV. Compliance

Naleving wetten en regels

Royal Delft Group wil op een eerlijke manier zaken doen. Wij houden ons aan de wet en andere regels. Al onze relaties en werknemers behandelen wij met respect.

Als klein bedrijf werken wij hierbij samen met collega bedrijven middels het lidmaatschap van bijvoorbeeld de TCKI¹. Op die manier kunnen wij de wetgeving omtrent REACH² en FCM³ volgen.

De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen over mannen en vrouwen. Eind 2021 bestond de raad van commissarissen uit vier mannen en twee vrouwen, allen met de Nederlandse nationaliteit. Op 1 januari 2022 is de wet "Evenwichtiger man-vrouwverhouding in de top van het bedrijfsleven" in werking getreden. In de wet staat dat voor Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen geldt dat iedere nieuwe benoeming van de raad van commissarissen bij moet dragen aan een evenwichtige man-vrouw verhouding van ten minste een derde mannen en ten minste een derde vrouwen. Een nieuwe benoeming die niet bijdraagt aan die verdeling is nietig. Met de benoeming van mevrouw S. de Clercq en H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme op de algemene vergadering van aandeelhouders op 9 september 2021, voldoen we aan deze wet.



1: TCKI: Stichting Technisch Centrum voor de Keramische Industrie

2: REACH: Registratie, Evaluatie, Autorisatie, Restrictie van Chemische stoffen

3: FCM: Food Contact Materials, EU Framework regulation 1935/ 2004

Royal Delft Group heeft beleid op hoofdlijnen geformuleerd inzake bilaterale contacten met aandeelhouders, om een eerlijke, gelijkmatige informatievoorziening tussen aandeelhouders te waarborgen.

Het beleid inzake bilaterale contacten houdt in dat Royal Delft Group zich actief opstelt in deze communicatie naar haar stakeholders en dat er in beginsel via persberichten wordt gecommuniceerd.

Als uitzondering hierop geldt noodzakelijkerwijs het contact met leden van de raad van commissarissen die eveneens (direct of indirect) aandeelhouder zijn en waarmee in hun hoedanigheid van commissaris op frequentere basis wordt gecommuniceerd.

Royal Delft Group weegt op doorlopende basis zorgvuldig af welke informatie behalve met haar raad van commissarissen ook met haar aandeelhouders dient te worden gedeeld, op basis van de geldende wet- en regelgeving. Om hieraan een verdere praktische invulling te geven heeft Royal Delft Group een uitgebreid protocol inzake het omgaan met koersgevoelige informatie (het 'insider trading policy') geformuleerd. Dit protocol dient ertoe een gelijkmatige informatievoorziening te waarborgen en misbruik van voorkennis te voorkomen. Dit protocol zal naar verwachting in het boekjaar 2023 in definitieve vorm worden vastgesteld, waarna het telkens voor zover omstandigheden (zoals gewijzigde wet- en regelgeving) dat eisen, zal worden aangepast.



4d. Corporate governance

De vennootschap NV Koninklijke Porceleyne Fles te Delft (Royal Delft Group) is opgericht op 1 februari 1904 als voortzetting van de onderneming die is begonnen op 28 maart 1653. Sinds 1954 is Royal Delft Group genoteerd aan de Amsterdamse Effecten Beurs Euronext Amsterdam.

De Nederlandse Corporate Governance Code (als laatstelijk herzien in december 2022) is op ons van toepassing. De geactualiseerde code treedt in werking vanaf het boekjaar beginnend op of na 1 januari 2023. Royal Delft Group heeft de geactualiseerde code al opgenomen. De samenstelling van de raad van commissarissen is weergegeven op pagina 56 van het jaarverslag.

De vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De directie en de raad van commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming. De aandeelhouders kunnen hun bevoegdheden en rechten uitoefenen tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

In het directieverslag wordt op pagina 46 melding gemaakt van het beheersings- en controlesysteem in verband met de financiële verslaglegging. De Algemene Vergadering is bevoegd tot uitgifte van aandelen van de vennootschap.

Benoeming en ontslag van commissarissen geschiedt door de algemene vergadering. Besluiten tot wijziging van de statuten kunnen door de algemene vergadering slechts worden genomen op voorstel van de directie en onder goedkeuring van de

raad van commissarissen.

In de code zijn zogenaamde best practice bepalingen verwoord. Royal Delft Group gebruikt de code als leidraad in het proces van verdere verbetering van de Corporate Governance. Overigens tekent Royal Delft Group, met veel waardering voor de code, aan dat een aantal van de verwoorde "best practices" minder goed past bij de kleinere beursvennootschappen.

Ook meent Royal Delft Group dat bij de besluitvorming de kosten, die de invoering van bepaalde practices met zich meebrengt, in ogenschouw moeten worden genomen. Deze overwegingen leiden ertoe dat Royal Delft Group, ook op termijn, afwijkt van enkele aanbevelingen van de code.

Op de volgende bepalingen wijken wij af van de code:

1.1.4. Royal Delft Group past deze bepaling deels toe. In hoofdlijnen wordt de visie weergegeven.

1.1.5. Royal Delft Group past deze bepaling als volgt toe: In verband met de omvang van de vennootschap is het aantal relevante stakeholders beperkt, een apart beleid is hierdoor overbodig.

1.3.1. t/m 1.3.6. Royal Delft Group kent geen interne auditor, noch een auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.4.1. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.5.1. t/m 1.5.4. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.6.1. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. De directie rapporteert ten minste jaarlijks aan de raad van commissarissen over de relatie met de externe accountant. Mede op grond van deze rapportage redigeert de raad van commissarissen zijn voordracht aan de algemene vergadering van aandeelhouders tot benoeming van een externe accountant.

1.6.3. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.7.2. t/m 1.7.4. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

2.1.3. Royal Delft Group kent geen executive committee. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

2.1.5. De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen. De kwaliteit van de kandidaten staat evenwel voorop.

2.2.1. De arbeidsovereenkomst van bestuurder is afgesloten voordat de Corporate Governance Code van toepassing was. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

2.2.2. Royal Delft Group beschouwt de eventuele herbenoeming van een commissaris uitdrukkelijk niet als een automatisme. Bij iedere eventuele herbenoeming zal de betrokkene getoetst worden aan de dan geldende profielschets van de raad. Om deze reden heeft de raad geen behoefte aan het stellen van een maximum aan het aantal periodes waarin een commissaris zitting kan hebben in de raad.

2.2.5. De raad van commissarissen van Royal Delft Group kent geen selectie- en benoemingscommissie. Derhalve geldt de best practice bepaling 2.2.5, voor zover mogelijk, voor de gehele raad van commissarissen.

2.2.6. Royal Delft Group past deze bepaling deels toe. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad is ervoor gekozen geen evaluatie door een externe deskundige te laten plaatsvinden.

2.3.1. Gezien de omvang van de vennootschap wordt afgezien van het opstellen van een reglement. Voor het overige wordt verwezen naar de statuten van de vennootschap.

2.3.2. t/m 2.3.5. De raad van commissarissen bestaat uit zes leden. Gezien de omvang van de vennootschap en de samenstelling van de raad, wil de raad vooralsnog geen afzonderlijke remuneratiecommissie, auditcommissie en een selectie- en benoemingscommissie instellen. De taken van deze kerncommissies, inclusief de wettelijke taken van de auditcommissie, worden door de voltallige raad uitgevoerd.

2.3.10. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de vennootschap is er geen secretaris aangesteld.

2.4.4. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Er is sprake van trouwe opkomst en geen sprake van enige frequente afwezigheid van commissarissen. Gedurende het jaar zijn er tevens tussentijdse bijeenkomsten waar de commissarissen bij aanwezig zijn. Indien commissarissen frequent afwezig zijn bij de vergaderingen van de raad van commissarissen zullen zij daarop worden aangesproken. Royal Delft Group is niet voornemens verslag te doen over de aanwezigheid van individuele commissarissen.

2.4.5. Commissarissen zullen, wanneer naar de mening van de raad nodig, cursussen volgen of anderszins bijscholing ondergaan, opdat zij hun taak adequaat kunnen blijven uitoefenen.

2.6.4. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap, en de huidige samenstelling van de raad is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

2.7.2. De bepaling dat de raad van commissarissen een reglement vaststelt waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten anders dan die uitgegeven door Royal Delft Group wordt niet onderschreven: zij wordt geacht een te grote inbreuk te maken op de privacy van commissarissen.

2.7.5. Voor de transacties met verbonden partijen verwijzen we naar pagina 99, derhalve geldt de best practice bepaling 2.7.5.

3.1.1. t/m 3.2.2. De raad van commissarissen kent geen remuneratiecommissie. Derhalve gelden de best practice bepalingen 3.1.1. – 3.2.3. voor de gehele raad van commissarissen.

3.2.3. Het maximum van 1 jaar is niet vastgelegd in de arbeidsovereenkomst met de huidige bestuurder. Deze arbeidsovereenkomst is afgesloten voordat de Corporate Governance Code van toepassing was.

3.3.3. De commissarissen bezitten op dit moment geen aandelen in het kapitaal van Royal Delft Group, anders dan het direct belang van de heer C. Bickers.

3.4.1. Royal Delft Group past deze bepaling niet volledig toe. De beloning van de bestuurder is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomst. Deze overeenkomst is afgesloten voordat de Corporate Governance Code van toepassing was. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de raad van commissarissen gaat de raad van commissarissen er vooralsnog van uit dat de arbeidsovereenkomst ongewijzigd blijft, zodat van verandering in het beleid geen sprake is. In verband met de omvang van de vennootschap zijn scenarioanalyses niet in overweging genomen.

4.2.3. Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van Royal Delft Group is altijd bereid op verzoeken van algemene aard in te gaan.

4.3.2. Royal Delft Group past deze bepaling gedeeltelijk toe. In verband met de grootte van de vennootschap treedt een medewerker van de vennootschap op als stemgemachtigde.

4.3.3. Royal Delft Group is een niet-structuurvennootschap. De algemene vergadering van aandeelhouders kan een besluit tot het ontnemen van het bindende karakter aan een voordracht tot benoeming van een bestuurder of commissaris en/of een besluit tot ontslag nemen bij volstreekte meerderheid van stemmen met in achtneming van de statuten van de vennootschap.

4.3.6. Royal Delft Group heeft geen institutionele beleggers. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

4.3.7. Aangezien het aantal verhandelbare stukken per jaar dermate laag is heeft deze bepaling geen effect op de besluitvorming in de algemene vergadering. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

4.5.1. t/m 4.5.8. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

5.1.1. t/m 5.1.5. Royal Delft Group past geen one-tier bestuursstructuur toe.

Royal Delft Group heeft geen interne accountantsdienst. In onze Corporate Governance wordt, op de wijze als bedoeld in bepaling 1 van de code, per bepaling aangegeven op welke wijze uitvoering wordt gegeven aan de bepalingen. Onze Corporate Governance is te vinden op onze website (www.royaldelftgroup.com).

4e. Risicomanagement Royal Delft Group

Er zijn inherente risico's verbonden aan de bedrijfsactiviteiten van Royal Delft Group. Goed risicobeheer is een integraal onderdeel van goede bedrijfsvoering. Daarom bevordert de directie een transparante, bedrijfsbrede benadering van risicomanagement en interne controles waardoor het bedrijf effectief kan opereren. Deze aanpak is gericht op het vinden van de juiste balans tussen het maximaliseren van de operationele werkzaamheden en het beheersen van de risico's. De directie beschouwt dit als een van haar belangrijkste taken.

Aanpak van risicobeheer

Ons risicobeheerbeleid is ontworpen om risico's waarmee Royal Delft Group te maken krijgt te identificeren en analyseren, om passend risicogrenzen en controles te bepalen en om eventuele ontwikkelingen te volgen in de risico omgeving van het bedrijf. Royal Delft Group heeft over het algemeen een lage risicobereidheid met betrekking tot operationele, financiële en compliance risico's. We houden rekening met enig risico op strategisch gebied, maar alleen op voorwaarde dat er een passende balans tussen risico en beloning is.

Risicobeheersingsmaatregelen

Risicobeheersingsmaatregelen zijn de basis voor de beperking van zakelijke bedrijfsrisico's en zijn ontwikkeld om een redelijke zekerheid te bieden dat de risico's correct worden geëvalueerd en gematigd. Bovendien wordt de directie voorzien van de informatie die het nodig heeft om op tijd een weloverwogen besluit te nemen. Royal Delft Group probeert de risico's zo veel mogelijk te mitigeren maar er kan niet met absolute zekerheid worden gesteld dat menselijke fouten, fraude of overtredingen van wetten en regelgeving te allen tijde voorkomen kunnen worden.

Risico's met een belangrijke impact in het afgelopen boekjaar en de gevolgen daarvan

Het afgelopen jaar heeft met name in het teken gestaan van het herstel na de coronapandemie. De coronapandemie heeft deels een financiële impact op Royal Delft Group en dan met name op het toeristische segment. De financiële impact werd veroorzaakt door waarschuwingen en maatregelen vanuit de overheid om de volksgezondheid voorop te stellen (wereldwijd). In 2022 heeft Royal Delft Group met name last gehad van de restricties in andere landen, hierdoor is de toestroom van toeristen nog niet op het niveau van voor de coronapandemie.

De inkomsten begin 2022 zijn beïnvloed door de coronapandemie, vanaf eind maart 2022 waren de vooruitzichten zodanig dat we met enige positiviteit naar de toekomst konden kijken. De maatregelen zijn per eind februari grotendeels afgeschaft waardoor de horeca, het museum en de winkel weer open zijn.

In 2022 is de oorlog in Oekraïne gestart, deze oorlog is nog steeds van kracht en heeft effect op de bedrijfsvoering. Direct zijn er geen gevolgen voor Royal Delft Group, aangezien we geen zaken doen met Oekraïne. Royal Delft Group koopt geen goederen in Rusland of Oekraïne, ditzelfde geldt voor de verkoop.

Royal Delft Group wordt wel geraakt door de gevolgen die de oorlog heeft op de prijsvorming van diverse markten. De energiemarkt blijft onvoorspelbaar. De gestegen kosten zullen leiden tot prijsstijgingen in de producten van Royal Delft. Ook kan het aantal bezoekers wellicht dalen doordat een mogelijk bezoek vanuit het buitenland wordt uitgesteld. Daartegenover staat een mogelijke verhoging van het binnenlandse toerisme, door de angst om het buitenland te bezoeken. Dit zorgt voor meer winkelbezoekers.

Naast deze gebeurtenissen met een belangrijke impact op de bedrijfsvoering zorgt de stabiele inkomstenstroom van Royal Delft Vastgoed voor een goed fundament. Door goed zicht te houden op kapitaal beheer zijn we nu in de mogelijkheid om te investeren in de toekomst.

Gezien het feit dat De Porceleyne Fles subsidies heeft ontvangen is slotdividend uitgesloten. Tevens zijn de variabele beloningen voor de directie over 2022 uitgesloten door dezelfde regelgeving omtrent de subsidies.

In het kader van risicomanagement hebben we ons in 2022 gericht op de belangrijkste risico's waarmee Royal Delft Group te maken kan krijgen. De belangrijkste risico's beschrijven we in deze paragraaf. De risico's hebben we in vijf categorieën ingedeeld.

FREDERIK

FREDERICK

FREDRIC

FRITZ
The Dutch artist...
The landscape...
The water...
The trees...
The sky...
The ground...
The buildings...
The people...
The animals...
The plants...
The rocks...
The clouds...
The sun...
The moon...
The stars...
The planets...
The galaxies...
The universe...

ON THE WATER

Netherlands, land of water. Rivers and canals were the main connections between the different trading cities in the westward and eastward markets. A subject that was, of course, already depicted in a regular way.
Dutch artists worked from sketches that were later further refined in their studios. Not only did the landscapes provide inspiration, but so too did other surroundings and activities.

ON THE PULLEN

Netherlands, land of water. Rivers and canals were the main connections between the different trading cities in the westward and eastward markets. A subject that was, of course, already depicted in a regular way.
Dutch artists worked from sketches that were later further refined in their studios. Not only did the landscapes provide inspiration, but so too did other surroundings and activities.



Strategisch Risicoacceptatie – gematigd

Royal Delft Group is bereid gematigde risico's te nemen bij het nastreven van haar doelstellingen. We zoeken steeds de balans tussen onze maatschappelijke functie, waaronder het behoud van het cultureel erfgoed (lage risicoacceptatie) en onze commerciële ambities (hogere risicoacceptatie).

Risico	Maatregelen
<p>Huisvesting Het pand in Delft is voor het voortbestaan van De Porceleyne Fles van dusdanig belang dat het verdwijnen van het pand een risico vormt.</p>	<p>Voor de vestiging in Delft is de verbetering van de huisvesting voortdurend onder de aandacht. Er is een masterplan opgesteld voor het updaten van het Royal Delft Museum, inmiddels zijn de nieuwe museumzalen geopend en is de museumexpositie geüpdatet. De levensvatbaarheid van het pand zal hiermee vergroot worden. Naast de update van het Royal Delft Museum zijn de laatste werkzaamheden aan de binnentuin verricht. Deze is gerestaureerd om het karakter van het pand te behouden, daarnaast is de fundering onderheid om verzakking tegen te gaan. Met de verbouwing is wederom een gedeelte van het asbest verwijderd uit het pand.</p>
<p>Concurrentie De concurrentie op de toeristische markt wordt niet alleen bepaald door de prijs, maar meer nog door het onderscheidend aanbod.</p>	<p>Op de markt voor Delfts Blauw en glas begeben we ons voornamelijk in het hogere segment. Onderscheidend vermogen speelt hier een belangrijkere rol dan prijs. Vandaar dat we veel aandacht besteden aan productontwikkeling en productinnovatie. Om nog meer op de vraag te kunnen inspelen heeft De Porceleyne Fles een winkel op de Markt 62-64 in Delft geopend.</p>
<p>Digitale revolutie De verandering, en daarmee samenhangend de marktbenadering door internet, is van grote invloed op Royal Delft Group.</p>	<p>De ontwikkeling van de website van De Porceleyne Fles en Royal Delft Museum blijft een aandachtspunt. Het doel is om meer bezoekers te trekken en meer online sales te genereren.</p>
<p>Consumentenvoorkeur Verandering in de vraag naar Delfts Blauw kan negatieve gevolgen hebben voor de verkopen van Royal Delft Group. De Porceleyne Fles verkoopt een markt specifiek (exclusief) product waardoor het segment beperkt is.</p>	<p>Middels de stabiele huurbaten stroom van Royal Delft Vastgoed wordt een mogelijke vermindering in vraag naar Delfts Blauw opgevangen. De Porceleyne Fles focust zich daarnaast op diversificatie. Dit wordt bewerkstelligd middels productontwikkeling om aan de ene kant de attractiviteit van het merk te vergroten en daarnaast meerdere segmenten aan te spreken. Daarnaast zorgt de voortzetting van de activiteiten in Leerdam, middels de uitgifte van het Oranjevaasje, dat we ook in dit (specifieke) segment actief blijven.</p>

Financieel Risicoacceptatie – gematigd

We onderhouden een solide financiële positie teneinde de continuïteit veilig te stellen.

Risico	Maatregelen
<p>Rente Royal Delft Vastgoed genereert huurbaten uit vastgoed. Dit vastgoed wordt deels gefinancierd middels hypothecaire leningen waardoor de financiële lasten groter zijn.</p>	<p>De rente loopt momenteel op. Er zijn alleen langlopende leningen met vaste rentepercentages. Daarnaast is een groot deel van het vastgoed middels eigen middelen gefinancierd waardoor de financiële lasten in vergelijking tot de huurbaten relatief laag zijn. De drie achtergestelde leningen die zijn afgesloten zijn allemaal afgesloten tegen zeer lage rentepercentages (1%). De financieringsmogelijkheden worden op frequente basis afgewogen tegen de huidige financieringsmix.</p>
<p>Waardeverlies Het risico van waardeverlies van het vastgoedbezit als gevolg van slechte marktomstandigheden, leegstand of onrealistische waarderingsmethodieken, resulterend in negatieve financiële consequenties.</p>	<p>Het vastgoed wordt gewaardeerd tegen kostprijs minus afschrijvingen. Het risico dat de actuele waarde lager wordt dan de boekwaarde wordt jaarlijks minder. Royal Delft Group zoekt naar een beleggingsmix die het risico vermindert. Hier wordt invulling aangegeven door te investeren in zowel appartementencomplexen als kantoorpanden, daarnaast streeft Royal Delft Group naar beleggingen in verschillende steden. Middels de aankoop van het kantoorpand in Vianen wordt er wederom een slag geslagen om een grotere spreiding in de vastgoedbeleggingen te krijgen. Per 1 januari 2023 is een nieuwe huurder voor het pand aan de Europalaan in Utrecht gevonden, waardoor mogelijk waardeverlies wordt voorkomen.</p>
<p>Liquiditeit Door langdurige verliezen kunnen er liquiditeitstekorten ontstaan.</p>	<p>Royal Delft Group heeft behalve hypothecaire leningen ook achtergestelde leningen ter financiering van het werkkapitaal. De hypothecaire leningen zijn gerelateerd aan het pand in Delft en ter financiering van Royal Delft Vastgoed. Door de investeringen in het pand in Delft en de aankoop van het kantoorpand in Vianen bestaat er een mogelijkheid om extra financiering op deze panden te krijgen. De huidige kredietfaciliteiten zijn voldoende om te voldoen aan de lopende verplichtingen.</p>
<p>Kredietrisico Dit is het risico op een verlies voor de groep doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de groep voldoen.</p>	<p>Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld. Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard. Verkopen op rekening vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van een gedeelte van het factuurbedrag. Er is geen significante concentratie van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde van alle openstaande vorderingen.</p>
<p>Omzetsderving Het risico dat de omzet dermate snel afneemt waardoor de continuïteit van Royal Delft Group in het geding komt.</p>	<p>Middels budgettering en voorspellingen wordt toekomstige omzetsderving opgevangen door het kostenpatroon aan de omzetsdaling aan te passen. Indien business to consumer minder klandizie trekt meer business to business aanspreken en andersom. Mocht een divisie dermate slecht lopen dan kan er besloten worden om met deze activiteit te stoppen en meer aandacht te geven aan andere activiteiten om de omzet te stuwen en daarnaast kosten te verminderen. Dit zal uiteindelijk de continuïteit van de onderneming ten goede komen.</p>

Operationeel Risicoacceptatie – laag

Royal Delft Group richt zich vooral op het behoud van het Nederlands Cultureel Erfgoed, ongeacht de omstandigheden. We streven ernaar de risico's die deze continuïteit in gevaar kunnen brengen zoveel mogelijk te beperken. Onze risicoacceptatie is in dit verband dan ook laag. Op het gebied van veiligheid doen we ons uiterste best risico's te vermijden die bezoekers, klanten, interne- en externe werknemers en omwonenden in gevaar kunnen brengen.

Risico	Maatregelen
<p>Calamiteiten Onder deze kop wordt verstaan de risico's die ontstaan door calamiteiten zoals brand, storm, inbraak, natuurrampen, virussen en terrorisme.</p>	<p>Diverse risico's met betrekking tot calamiteiten hebben we afgedekt door middel van het afsluiten van verzekeringen. In 2022 hebben we de financiële gevolgen van de oorlog in Oekraïne ondervonden. Afhankelijk van de duur van deze calamiteit zal het negatieve effect op het resultaat hoger of lager zijn. De effecten kunnen zich voordoen binnen het toerisme (minder bezoekers) en de instabiele financiële markten (hoge energieprijzen). Middels het lidmaatschap bij de TCKI proberen we met gas- en elektriciteitsleveranciers gunstige afspraken te maken en hiermee de inkooprijzen enigszins te drukken. Door het aanboren van nieuwe marktsegmenten wordt getracht om het risico van calamiteiten te spreiden.</p>
<p>ICT Door de technische ontwikkelingen is de vennootschap steeds afhankelijker van ICT- systemen. Daarnaast is cybercrime een steeds groter wordend gevaar.</p>	<p>Mede door het groter wordende gevaar met betrekking tot onze ICT-systemen hebben we besloten het beheer extern onder te brengen. Middels deze overdracht trachten we een up-to-date beheer te realiseren en daarnaast kennis die niet intern aanwezig is te gebruiken om de systemen op orde te houden. Daarnaast heeft Royal Delft Group een nieuwe verzekering afgesloten om meer dekking te hebben bij mogelijke schade door cybercrime.</p>
<p>Leegstand Het risico dat de huurcontracten niet verlengd worden en er leegstand ontstaat.</p>	<p>Diverse risico's met betrekking tot leegstand hebben we afgedekt door middel van lange termijn huurcontracten. Per 1 januari 2023 is een nieuwe huurder voor het pand aan de Europalaan in Utrecht gevonden. Dit betreft een lange termijn huurcontract waardoor leegstand is voorkomen. Door een spreiding te creëren in de lange termijn contracten wordt het risico op leegstand verminderd.</p>
<p>Personeel Royal Delft Group is een kleinere organisatie en hierdoor kan functievermenging optreden. Daarnaast dreigt het gevaar dat specifieke kennis slechts bij enkele personen aanwezig is.</p>	<p>Bij aanname van nieuwe medewerkers vragen we altijd een Verklaring Omtrent Gedrag op. Bovendien nemen we bij nieuwe medewerkers op managementniveau een assessment af. Met het aantrekken van de omzet groeit de personeelsbezetting waardoor functievermenging minder snel zal optreden.</p>
<p>Investerings De investeringen die Royal Delft Group aangaat, zoals het aankopen van vastgoed, kunnen niet het verwachte rendement opleveren.</p>	<p>Potentiële investeringen en acquisities worden afgestemd op onze strategie. Beslissingen om te investeren zijn onder andere gebaseerd op extern deskundige ondersteuning. Indien het een vastgoed gerelateerde investering betreft zal er rekening gehouden worden met de noodzakelijke spreiding. Na de oplevering van de appartementen aan de Groote Steiger in Leerdam en de aankoop van het kantoorpand in Vianen worden meer gespreide inkomsten genereerd.</p>

Risico	Maatregelen
<p>Toezicht uitbesteding administratie Aangezien de administratie van Royal Delft Vastgoed uitbesteed is, heeft Royal Delft Group geen volledige controle over de inkomende en uitgaande geldstromen waardoor het rendement mogelijk lager kan uitvallen.</p>	<p>Per kwartaal worden de rapportages die intern worden opgesteld vergeleken met de daadwerkelijke cijfers van Royal Delft Vastgoed. Aangezien huurbaten een vaste stroom van inkomsten bevat is dit goed controleerbaar. Er is geen enkele aanleiding om te veronderstellen dat Royal Delft Vastgoed niet optimaal rendeert.</p>
<p>Risico achterstallige huurbetaling Het risico bestaat dat er achterstand van huurbetalingen voorkomen. Door de onzekerheid die de prijsverhogingen met zich meebrengt kan dit risico versterkt worden.</p>	<p>Risico's met betrekking tot achterstallige huurbetaling hebben we verkleind door het aantal huurcontracten (huurders) te verhogen waardoor achterstallige huurbetaling een relatief kleine impact heeft. Er vindt een goede screening plaats voor het tekenen van een huurovereenkomst.</p>
<p>Risico wet- en regelgeving omtrent huurverhoging Huurverhogingen worden steeds strakker gereguleerd; de beperkte huurverhoging vrije sector, inkomensafhankelijke huurverhoging en het maximaliseren van het meetellen van de WOZ waarde in de huurprijs zorgt voor regulering en maximalisering van huurindexaties.</p>	<p>Momenteel ondervindt Royal Delft Vastgoed hier (nog) geen problemen van. Royal Delft Vastgoed streeft naar een goede balans tussen de huurprijs en het aangeboden goed.</p>
<p>Prijsstijgingen (inflatie) Het risico dat door prijsstijgingen (inflatie) de producten die wij aanbieden te duur worden.</p>	<p>Prijsstijgingen worden waar mogelijk door efficiëntieverbeteringen deels opgevangen. Doordat een deel van de bedrijfsinkomsten worden gegenereerd uit huurbaten is Royal Delft Group in meerdere segmenten actief. Diversificatie van de aangeboden diensten/producten zorgt voor meer spreiding van het risico.</p>

Compliance Risicoacceptatie – nul

Royal Delft Group streeft ernaar te voldoen aan alle van toepassing zijnde wet- en regelgeving. We hebben daarbij speciale aandacht voor wet- en regelgeving op het gebied van veiligheid en milieu.

Risico	Maatregelen
<p>Regelgeving Corporate Governance Code Voldoen aan de regelgeving van de Corporate Governance Code. De gedragsregels van de Corporate Governance Code beschermt de belangen van onder andere aandeelhouders en werknemers. De jaarlijkse monitoring en vernieuwing van de gedragsregels zorgt voor extra druk op de organisatie.</p>	<p>Royal Delft Group houdt de veranderingen op het gebied van de Corporate Governance Code nauwlettend in de gaten, in december 2022 is de code geactualiseerd. Door in hoofdlijnen de bepalingen na te streven is handhaving en naleving van de code op orde. De Insider Trading Policy wordt aangescherpt. Daarnaast worden periodes gecommuniceerd waarin niet gehandeld mag worden door functionarissen die beschikken over koersgevoelige informatie.</p>
<p>Wet- en regelgeving Het voldoen aan de wet- en regelgeving en onvoorspelbare maatschappelijke ontwikkelingen zorgen voor niet geplande investeringen.</p>	<p>Royal Delft Group is lid van diverse brancheorganisaties, waaronder de TCKI voor De Porceleyne Fles. Deze organisaties houden ons op de hoogte van de veranderde wetgeving. Voor de komende jaren zijn met name veranderingen te verwachten op het gebied van CO₂ uitstoot, stikstof uitstoot en gasrichtlijnen.</p>
<p>Fraude Risico op fraude is in elke organisatie aanwezig. Om de integriteit te waarborgen en merkschade te voorkomen wordt er extra tijd en geld in de interne en externe fraude beheersingsmaatregelen gestopt.</p>	<p>In een kleine organisatie is volledige functiescheiding niet mogelijk. We hebben op de meest cruciale plaatsen in de organisatie functiescheiding doorgevoerd. De geldtelling is geregeld middels een afgesloten kasstortingssysteem waarbij het geld direct de volgende dag op onze bankrekening wordt gestort. De bankbetalingen worden door minstens twee tekenbevoegde personen geaccordeerd. Daarnaast worden steeds vaker rapportages opgesteld ter voorkoming van fraude, bijvoorbeeld maandelijkse rapportages van wijzigingen in bankrekeningnummers, salarismutaties en handmatige journaalposten. Middels gelimiteerde offertes (weinig tot geen ruimte voor meerwerk) proberen we investeringsfraude te voorkomen.</p>
<p>Milieu Hierbij denken we niet alleen aan de milieuwetgeving maar ook aan de maatschappelijke ontwikkelingen op het gebied van milieu.</p>	<p>De verbouwing aan het pand in Delft brengt ook veranderingen aan de klimaat installaties met zich mee waardoor de nieuwe museumzalen op het gebied van milieu up-to-date is. Daarnaast hebben de nieuwe museumzalen strenge eisen op het gebied van het klimaat om een bruikleencollectie te kunnen aantrekken. Middels de verbouwingen worden ook besparingen op het gebied van energiekosten gerealiseerd.</p>

Financiële verslaggeving Risicoacceptatie – laag/nul

Royal Delft Group streeft naar een lage risicoacceptatie voor de interne rapportage. Door het maandelijks rapporteren van de meest relevante gegevens wordt voorkomen dat de organisatie verrast wordt. Voor de externe rapportage hanteert Royal Delft Group nul risicoacceptatie. Door het inhuren van kennis van buiten wordt zorggedragen voor een zo optimaal mogelijke rapportage die voldoet aan alle wet- en regelgeving.

Risico	Maatregelen
<p>Onbetrouwbaarheid interne en externe verslaggeving</p> <p>Als beursfonds staan de eisen die aan de externe rapportage worden gesteld niet in verhouding tot de grootte van het bedrijf. De financiële organisatie is ook kwetsbaar omdat deze afhankelijk is van een beperkt aantal medewerkers. Door de introductie van meer International Financial Reporting Standards (IFRS) en andere voorschriften voor beursgenoteerde bedrijven (ESEF), zullen de audit kosten een groter deel uit gaan maken van de kostenhuishouding van Royal Delft Group.</p> <p>De aanvraag en opname van subsidies in externe en interne verslaggeving brengt extra risico's met zich mee. De duur tussen de aanvraag en de definitieve vaststelling zorgt voor een extra struikelblok.</p>	<p>De administratie van Royal Delft Vastgoed wordt extern geregeld. Op dit gebied is er 100% functiescheiding. Aangezien Royal Delft Vastgoed een steeds groter deel uitmaakt van de omzet en de administratie hiervan extern wordt geregeld, nemen de risico's wat betreft de functiescheiding voor de gehele Royal Delft Group af. Middels verbeteringen van de controleerbaarheid van de boekhouding wordt het werkproces zo efficiënt mogelijk ingericht en hiermee het audit proces versneld.</p> <p>Na de vaststelling van NOW 1.0 en NOW 2.0 verwacht Royal Delft Group geen significante afwijking in de vaststellingsprocedure van de overige NOW periodes.</p>

De mate waarin Royal Delft Group bereid is risico's te lopen bij het nastreven van haar doelstellingen verschilt per doelstelling en per risicocategorie. De risicogrenzen komen minimaal vier maal per jaar aan de orde in de vergadering van de raad van commissarissen, waarin specifieke limieten en bandbreedtes van de verschillende bedrijfsactiviteiten worden besproken.

In 2021 is er extra aandacht besteed aan mogelijke frauderisico's binnen Royal Delft Group. De volgende frauderisico's zijn besproken: diefstal van kasgeld (personeel), diefstal van producten uit de winkel (consumenten), diefstal van producten uit de winkel/magazijn (personeel), bankboekingen naar privérekening, bankboekingen naar fictieve bedrijven (fictieve facturen), salarisfraude (Personeelszaken, bewust foutieve invoer), inkoopfraude (tussen inkoper intern en verkoper van producten, die onderling afspraken maken), declaratiefraude, onterecht ziekteverzuim, schending concurrentiebeding, misbruik van dienst middelen (mobiel, laptop, leaseauto, etc.), ICT-fraude, tijdfraude (thuiswerken, foutief klokken), oplichting en subsidiefraude. De directie heeft zowel in 2021 als in 2022 geen aanwijzingen van fraude op één van de bovenstaande punten.

4f. Vooruitzichten

Royal Delft Group is positief over de vooruitzichten wat betreft de omzet. Ondanks de negatieve kasstroom in 2022 is er geen additionele financiering nodig voor de blijvende activiteiten.

De investering in de nieuwe museumzalen en de update van de oorspronkelijke museumtour zal nieuwe groei mogelijk maken. Daarnaast zal de investering in het nieuwe pand aan de Voorstraat 56 in Vianen zorgen voor een extra te verhuren vastgoedbelegging. De positieve vooruitzichten wat betreft de omzet zorgt ook voor uitbreiding op personeelsgebied. Ondanks de krappe arbeidsmarkt lukt het momenteel nog om gekwalificeerd

personeel te krijgen. Over het geheel kunnen wij echter, vanwege de blijvende onzekerheid op zowel de toeristische markt als de business to business, geen verwachting met betrekking tot het resultaat over 2023 uitspreken.

Omtrent onderzoek en ontwikkeling (art. 2:391 lid 2 BW) is er in 2022 € 50.000 besteed. De verwachting voor 2023 is ongeveer € 71.000.

De directie spreekt haar vertrouwen uit dat op moment van goedkeuring van deze jaarrekening Royal Delft Group voldoende middelen heeft om in de nabije toekomst operationeel te blijven.

Daarom blijft bij het opstellen van de jaarrekening going concern het uitgangspunt. Royal Delft Group ziet geen reden om te veronderstellen dat zij in de voorzienbare toekomst haar activiteiten niet voort kan zetten.

Dit vertrouwen is mede gebaseerd op een goede liquiditeitspositie en direct opeisbare rekening courant vorderingen.

4g. Bestuursverklaring

De gekozen risicomanagement aanpak verzekert een redelijke mate van risico- en procesbeheersing en is ontwikkeld om materiële fouten in de financiële verslaggeving te voorkomen en tekortkomingen in de beheersing van strategische, operationele en wet- en regelgeving risico's tijdig te signaleren en mitigeren.

De risicomanagement- en interne beheersings-systemen reduceren risico's tot een aanvaardbaar niveau, maar sluiten beoordelingsfouten in het besluitvormingsproces, menselijke fouten, (on) opzettelijke ontduiking van controleprocessen door personeel of derden of onvoorziene omstandigheden niet uit.

De aanwezigheid en effectiviteit van deze systemen kunnen derhalve geen absolute zekerheid verschaffen ten aanzien van doelstellingenrealisatie.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Royal Delft Group per 31 december 2022 en van het resultaat en de kasstromen over 2022 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

De risicomanagement- en interne beheersings-systemen ten aanzien van de financiële verslaggeving hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt en bieden een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Op grond van bovenstaande zijn wij van mening dat wij hiermee voldoen aan de best practice bepalingen 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 en 1.4.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code. Wij ondertekenen de jaarrekening op grond van artikel 2:101 lid 2 BW en artikel 5:25c lid 2 sub c Wft.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de inrichting en effectiviteit van de systemen voor risicobeheersing en interne controle. Onder verwijzing naar best practice bepaling 1.4.3. van de Nederlandse Corporate Governance Code verklaart de raad van bestuur dat:

- i. het verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- ii. voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- iii. het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis; en

- iv. in het verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.

Het directieverslag is overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW opgesteld en de in artikel 2; 392 lid 1 onder a tot en met f BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.



5. Verslag van de raad van commissarissen



5. Verslag van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het toezicht op en het adviseren van de directie in het bepalen en het bereiken van de strategie, doelstellingen en beleid van de onderneming. De raad van commissarissen wordt geleid door het belang van de vennootschap en houdt rekening met de belangen van de stakeholders van de onderneming.

5A. Jaarrekening 2022

Wij hebben het genoegen u hierbij het directieverslag over het boekjaar 2022 en de jaarrekening over 2022 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en door Deloitte Accountants BV gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De raad van commissarissen stelt voor:

- de jaarrekening over het boekjaar 2022 vast te stellen;
- decharge te verlenen aan de directie en de raad van commissarissen;
- het nettoresultaat groot € 508.000, toe te voegen aan de overige reserves.

5B. Strategie

Onze besprekingen over de strategie hebben we vooral toegespitst op de instandhouding van het cultureel erfgoed, de optimalisatie van de dochterondernemingen en het moederbedrijf. Ook hebben we gesproken over een verdere groei van Royal Delft Group en de verbouwing van het pand in Delft.

5C. Samenstelling Raad van Commissarissen

De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen over mannen en vrouwen. Op dit moment bestaat de raad van commissarissen uit vier mannen allen met de Nederlandse nationaliteit en twee vrouwen met de Nederlandse nationaliteit. De samenstelling van de raad van commissarissen is in overeenstemming met de opgestelde profielschets die is gepubliceerd op de website van Royal Delft Group. Met de samenstelling van de raad draagt de vennootschap bij aan een evenwichtige man-vrouwverdeling van ten minste een derde mannen en ten minste een derde vrouwen. De personalia van de commissarissen staan vermeld op pagina 56 van het jaarverslag.

5D. Rooster van aftreden

2023: De heer M.C. Udink
De heer C. Bikkers
2024: De heer J.P. Honegger
2025: De heer W.W.J.T. Broekman
Mevrouw S. de Clercq
H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme

5E. Vergaderingen

De raad van commissarissen heeft in het verslagjaar vier reguliere vergaderingen met de directie gehad. Tevens is er een extra vergadering geweest in verband met de ontwikkelingen bij De Porceleyne Fles. Bovendien zijn er tussentijds diverse bijeenkomsten met verschillende commissarissen geweest. De Raad heeft onder meer aandacht besteed aan:

- verbouwing Delft
- verbouwingsbudget
- business to business plan
- investeringen in vastgoed
- strategie
- jaarstukken 2021
- maand- en kwartaalrapportage in vergelijking met budget en 2021, alsmede de prognoses voor het lopende jaar
- kostenbeheersing
- de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming
- budget 2023
- verhuurmogelijkheden Europalaan in Utrecht
- de algemene gang van zaken (o.a. koersverloop aandeel KPF, beursnotering, samenstelling RvC, Corporate Governance, risicobeheersing).

In 2022 heeft een lid van de raad van commissarissen eenmaal een vergadering met de ondernemingsraad bijgewoond. De raad van commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie eenmaal bijeengewoost. Hierbij is onder andere aandacht voor het eigen functioneren, het functioneren van de bestuurder en de onderlinge taakverdeling. Daarnaast heeft de jaarlijkse bespreking tussen de raad van commissarissen en de externe accountant plaatsgevonden.

5F. Corporate Governance

De raad van commissarissen heeft vastgesteld dat ook in het afgelopen jaar resultaten zijn geboekt op het gebied van risicobeheersing binnen Royal Delft Group. De raad van commissarissen verwijst naar pagina 36 waar een nadere toelichting op de Corporate Governance structuur van Royal Delft Group is opgenomen.

5G. Externe accountant en verplichte roulatie

Met ingang van het boekjaar 2015 heeft Deloitte Accountants BV als externe accountant de boeken gecontroleerd. Op 9 september 2021 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders Deloitte Accountants BV benoemd als externe accountant voor het verslagjaar 2022. Tijdens de aandeelhoudersvergadering van 17 mei 2022 heeft de Algemene Vergadering Deloitte benoemd als externe accountant voor het verslagjaar 2023. Per boekjaar 2025 dient een nieuwe accountant aangesteld te worden. Dit traject is reeds gestart.

5H. Evaluatie

Om de kwaliteit van de taakvervulling door de raad van commissarissen en het bestuur te waarborgen evalueert de raad van commissarissen van Royal Delft Group eenmaal per jaar het collectieve en individuele functioneren van de raad van commissarissen/ iedere commissaris, alsook van het bestuur. De resultaten van de evaluaties worden gebruikt om de Corporate Governance binnen Royal Delft Group te waarborgen en waar nodig te verbeteren. Evaluatie vindt plaats door het structureel en op basis van vooraf geselecteerde onderwerpen bespreken van het functioneren van de raad, waarna eventuele verbeterpunten worden voorgesteld en besproken. Onderwerpen die in ieder geval onderdeel uitmaken van de evaluatie zijn het individueel presteren van de leden van het bestuur en de raad van commissarissen, de kwaliteit van de wederzijdse informatievoorziening en dialoog tussen het bestuur en de raad van commissarissen.

5I. Beloningsbeleid

Het beloningsbeleid voor directie en raad van commissarissen gaat uit van een reële waardering. Voor de directie is gekozen voor een contract met een vast salaris en een variabele component. De pensioenregeling van de directie bestaat uit de standaardregeling voor de metaalindustrie aangevuld met een excedentregeling. Een overzicht hiervan is opgenomen in toelichting 20 van de enkelvoudige jaarrekening. Het remuneratierapport van Royal Delft Group is te vinden op pagina 52.

5J. Tot slot

De raad van commissarissen dankt directie en personeel voor hun inzet ten behoeve van Royal Delft Group in 2022.

Delft, 24 maart 2023

De raad van commissarissen,

M.C. Udink (voorzitter)

C. Bikkers

J.P. Honegger

W.W.J.T. Broekman

S. de Clercq

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme

Bezoldigingsverslag & remuneratierapport

Inleiding

Het remuneratierapport behandelt de beloning van de directie en de vergoeding van de raad van commissarissen (RvC) van NV Koninklijke Porceleyne Fles (Royal Delft Group) over het jaar 2022. Voor meer informatie omtrent het model met richtlijnen verwijzen we naar het onderwerp 'Corporate Governance' op de website www.royaldelftgroup.com

Dit remuneratierapport is als volgt opgebouwd:

1. Uitgangspunten
2. Beloningsbeleid van de directie
3. Vijf-jaarsvergelijking van directiebeloning, beloning raad van commissarissen, bedrijfsprestaties en personeelsbeloning
4. Beleid vergoeding raad van commissarissen
5. Feitelijke vergoeding raad van commissarissen
6. Toezicht op beloning

1. Uitgangspunten

Het beloningsbeleid van Royal Delft Group is gebaseerd op onze missie waarin ook het culturele component van ons bedrijf sterk tot uiting komt. Dat betekent dat we:

- Doelen stellen die gericht zijn op zowel financiële, als culturele waarde;
- Voornamelijk werken met vaste beloningen. Indien er variabele beloning wordt uitgegeven worden de prestatiecriteria elk jaar beoordeeld;
- De arbeidsvoorwaarden van werknemers in lijn houden met de werkzaamheden;

- Rekening houden met het maatschappelijk draagvlak;
- Een beperkte variabele beloning kennen voor de directie;
- Geen variabele beloningen hebben voor de raad van commissarissen;
- Aandacht hebben voor de interne beloningsverhoudingen waarbij de meestverdienende medewerker niet meer verdient dan maximaal tien keer zoveel als het gemiddelde binnen het bedrijf.

Op grond van de wet tot implementatie van de herziene aandeelhoudersrechtenrichtlijn wordt het bezoldigingsverslag en remuneratierapport aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd ter adviserende stemming. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 17 mei 2022 is er ingestemd met het bezoldigingsverslag en remuneratierapport over 2021.

2. Beloningsbeleid van de directie

Beloningselementen

De huidige directie heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Bij een nieuwe indiensttreding krijgt het directielid een overeenkomst voor vier jaar met Royal Delft Group.

De beloning van de directie bestaat uit de volgende elementen:

- Vast jaarinkomen;
- Pensioenbijdrage;

- Prestatiebeloning;
- Overige secundaire arbeidsvoorwaarden zoals verzekeringen, vaste onkostenvergoeding en leaseauto.

Deze beloningselementen worden in onderstaande paragrafen verder toegelicht.

Vast jaarinkomen

Het vaste inkomen van de voorzitter van de directie is voor het jaar 2022 vastgesteld op € 158.000. Verhogingen van dit inkomen (met uitzondering van collectieve loonsverhogingen) dienen goedgekeurd te worden door de raad van commissarissen.

Scenarioanalyses

In verband met de omvang van de vennootschap zijn scenarioanalyses niet in overweging genomen.

Prestatiedoelstellingen

De raad van commissarissen stelt de prestatiedoelstellingen vast voor de directie. De prestatiedoelstellingen zijn jaarlijkse doelstellingen die zijn afgeleid van de lange termijn strategische doelen van Royal Delft Group en houden rekening met het gewenste risicoprofiel. Bij de vaststelling van de prestatiedoelstellingen worden de belangen van alle stakeholders van Royal Delft Group in aanmerking genomen, waaronder klanten, maatschappij, medewerkers en de aandeelhouders.

Na afloop van elke prestatieperiode stelt de raad van commissarissen de mate vast waarin de directie de prestatiedoelstellingen heeft gerealiseerd.

Prestatiedoelstellingen directie

Indien het groepsresultaat voor belastingen meer bedraagt dan € 200.000.

Variabele beloning directie

Bij het realiseren van de prestatiedoelstelling is de variabele beloning € 25.000. Indien het groepsresultaat voor belastingen meer bedraagt dan € 500.000 bedraagt de totaal variabele beloning € 30.000.

Door de regelgevingen omtrent de subsidies die zijn toegekend kan er geen variabele beloning over het jaar 2022 plaatsvinden ondanks dat het groepsresultaat binnen de prestatiedoelstelling valt.

Pensioenbijdrage

De directie neemt deel aan dezelfde pensioenregeling als alle medewerkers van Royal Delft Group, zoals vastgelegd in de cao Metalektro. De eigen bijdrage van 7,6% over de pensioengrondslag geldt ook voor de directie. Deze regeling kent een maximum pensioengrondslag van € 81.010. Daarboven is een excedent regeling afgesloten tot een pensioengevend inkomen van € 114.866. De pensioenopbouw voor het pensioengevend inkomen boven de € 114.866 (2022) is op grond van wetgeving vervallen en wordt tot op heden niet gecompenseerd.

3. Vijf-jaarsvergelijking van directiebeloning, beloning raad van commissarissen, bedrijfsprestaties en personeelsbeloning

Onderstaande tabellen geven een vijf-jaarsoverzicht van de bedrijfsprestaties, de feitelijke beloning van de directie, de bruto beloningen van de leden van de raad van commissarissen en de bruto beloning van de gemiddelde werknemer. De bruto beloning van de gemiddelde werknemer heeft betrekking op De Porceleynse Fles. De werkzaamheden en de bijbehorende beloning van de directie zijn gebaseerd op de prestaties van de gehele Royal Delft Group.

Bedrijfsprestaties Royal Delft Group

in duizenden euro's	Bedrijfsopbrengsten	Nettoresultaat	Groepsvermogen
2018	7.788	4.944	14.865
2019	7.820	811	17.094
2020	6.293	-714	16.380
2021	6.249	579	16.959
2022	7.400	558	17.517

Bruto beloning van de directie

in duizenden euro's	Vaste beloning ¹	Pensioen ²	Prestatiebeloning	Totaal
2018	147	26	30	203
2019	148	27	0	175
2020	148	26	0	174
2021	150	30	0	180
2022	158	31	0	189

1. De vaste beloning is het vaste jaarsalaris inclusief vakantiegeld.

2. Het pensioen betreft de werkgeversbijdrage verminderd met de eigen bijdrage.

Bruto beloningen leden van de raad van commissarissen

in duizenden euro's	M.C. Udink	C. Bickers	J.P. Honegger	S. de Clerq	W.W.J.T. Broekman	H.K.H.Prinses Margarita de Bourbon de Parme	H.R. Kranenberg	J.A. Fentener van Vlissingen	Y.R.C. van Oort
2018	6	5	0	0	0	0	5	5	5
2019	6	5	0	0	0	0	5	5	5
2020	6	5	1	0	0	0	5	4	1
2021	6	5	5	1	1	1	3	0	0
2022	6	5	5	5	5	5	0	0	0

Bruto beloning gemiddelde werknemer

in duizenden euro's	Vaste beloning ¹	Pensioen ²	Prestatiebeloning	Totaal
2018	35	7	0	42
2019	36	7	0	43
2020	37	6	0	43
2021	38	7	0	45
2022	39	7	0	46

1. De vaste beloning is het vaste jaarsalaris inclusief vakantiegeld.

2. Het pensioen betreft de werkgeversbijdrage verminderd met de eigen bijdrage.

Overig

De secundaire arbeidsvoorwaarden zijn in lijn met de secundaire arbeidsvoorwaarden die gelden voor de medewerkers van Royal Delft Group. Bij beëindiging van het dienstverband op initiatief van Royal Delft Group ontvangt het lid van de directie een vergoeding van maximaal eenmaal het vaste jaarinkomen.

Beloningsverhoudingen

Jaarlijks toetst Royal Delft Group de verhouding tussen het salaris van de voorzitter van de directie (hoogste salaris) en:

1. de mediaan (middelste waarneming) van de salarissen bij Royal Delft Group;
2. het laagste salaris bij Royal Delft Group. Het salaris bestaat uit de volgende componenten vast salaris, variabel inkomen, pensioen en sociale lasten.

De verhouding tussen het salaris van de directie van Royal Delft Group in relatie tot de mediaan van de salarissen bij Royal Delft Group was per 31 december 2022 1:4 (2021: 1:4).

De verhouding tussen het salaris van de directie van Royal Delft Group in relatie tot het laagste salaris bij Royal Delft Group was per 31 december 2022 1:6 (2021: 1:6).

Aandelenbezit

De voorzitter van de directie houdt 150 aandelen in Royal Delft Group.

4. Beleid vergoeding raad van commissarissen

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse bruto vergoeding van de raad van commissarissen en de onkostenvergoeding.

Beleid vergoeding raad van commissarissen

in duizenden euro's

Vaste jaarlijkse beloning voorzitter raad van commissarissen	6
Vaste jaarlijkse beloning lid raad van commissarissen	5
Onkostenvergoeding voorzitter raad van commissarissen	2
Onkostenvergoeding lid raad van commissarissen	2

5. Vergoeding Raad van Commissarissen

Onderstaande tabel geeft een totaaloverzicht van de feitelijke vergoeding per lid van de raad van commissarissen.

in duizenden euro's	2022	2021
M.C. Udink	6	6
C. Bikkers	5	5
J.P. Honegger	5	5
S. de Clerq	5	1
W.W.J.T. Broekman	5	1
H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme	5	1
H.R. Kranenberg	0	3
Totaal	31	22

6. Toezicht op beloning

De raad van commissarissen en directie hebben een belangrijke rol met betrekking tot het toezicht op beloning binnen Royal Delft Group. Jaarlijks bespreekt de raad van commissarissen het beloningsbeleid van Royal Delft Group vanuit het perspectief van risicobeheer.

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen stelt het remuneratierapport vast. Het remuneratierapport is een verslaglegging van zowel het beloningsbeleid als de feitelijke beloning (de uitvoering van het beleid). Eventuele bijzonderheden in de feitelijke beloning worden in het remuneratierapport toegelicht. Het remuneratierapport gaat over de raad van commissarissen, de directie en de werknemers. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor de uitvoering van het vastgestelde beloningsbeleid voor de leden van de directie en ook voor de evaluatie van dat beleid. Ook keurt de raad van commissarissen het door de directie voorgestelde beloningsbeleid voor het senior management goed en ziet de raad van commissarissen toe op de uitvoering daarvan door de directie. De raad van commissarissen is verder verantwoordelijk voor het goedkeuren van de door de directie voorgestelde hoofdlijnen van het beloningsbeleid voor de medewerkers van Royal Delft Group. De raad van commissarissen ziet erop toe dat de directie zorgt dat variabele beloningen passen binnen het vastgestelde beloningsbeleid van Royal Delft Group. Ook bespreekt de raad van commissarissen materiële retentie-, welkomst- en exitvergoedingen en ziet erop toe dat deze passen binnen het vastgestelde beloningsbeleid van Royal Delft Group.

Deze vergoedingen komen overigens zeer beperkt voor. De raad van commissarissen laat zich indien gewenst ondersteunen door onafhankelijke beloningsdeskundigen.

Directie

De directie is verantwoordelijk voor het beloningsbeleid van Royal Delft Group en de uitvoering daarvan met uitzondering van het beloningsbeleid voor de directie zelf en van het senior management. De directie doet voorstellen aan de raad van commissarissen voor het beloningsbeleid van het senior management en voor de hoofdlijnen van het beloningsbeleid van de medewerkers. De directie heeft de discretionaire bevoegdheid om in uitzonderlijke situaties (daar waar het niet de directie zelf betreft) gemotiveerd af te wijken van het vastgestelde beloningsbeleid, voor zover dit binnen wet- en regelgeving toelaatbaar is. Afwijkingen worden vooraf ter toetsing voorgelegd aan de raad van commissarissen. Afwijkingen komen zelden voor. De directie heeft een aantal specifieke verantwoordelijkheden ten aanzien van beloningen, zoals besluitvorming over de toepassing van de redelijkheidstoets voor het senior management en overige medewerkers met materiële invloed op het risicoprofiel van de organisatie (identified staff), de goedkeuring van benchmarks voor het senior management en de overige medewerkers (marktcompetiviteit van de totale beloning) en de goedkeuring van niet materiële retentie-, welkomst- en exitvergoedingen (verantwoordelijkheid voor materiële vergoedingen ligt bij de raad van commissarissen) voor alle medewerkers met uitzondering van de leden van de directie.

Personalia

Raad van Commissarissen

De heer M.C. Udink (1958) (voorzitter)

Partner UdinkSchepel Advocaten
 Voorzitter van de raad van commissarissen
 Archeologisch Diensten Centrum NV
 Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
 Nationaliteit: Nederlandse
 Eerste benoeming: 21 mei 2003

De heer C. Bickers (1950)

President Carolus Panifex Holding
 Lid Raad van Bestuur & Voorzitter Audit Team
 Roularta Media Group NV
 Direct aandelenbelang: 32.179 stuks gewone aandelen
 Nationaliteit: Nederlandse
 Eerste benoeming: 24 mei 2011

De heer J.P. Honegger (1993)

Medewerker Zwitsers Ministerie van Buitenlandse Zaken
 Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
 Nationaliteit: Nederlandse en Zwitserse
 Eerste benoeming: 8 september 2020

Mevrouw S. de Clerq (1971)

Senior Director, Senior specialist, Managing Director
 Sotheby's Amsterdam
 Raad van Bestuur Panorama Mesdag, Den Haag
 Raad van Toezicht Duivenvoorde Foundation,
 Voorschoten
 Raad van Advies Museum MORE in Gorssel/Kasteel
 Ruurlo
 Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
 Nationaliteit: Nederlandse
 Eerste benoeming: 9 september 2021

De heer W.W.J.T. Broekman (1977)

Managing Director Boron Management B.V.
 Bestuurslid Stichting JM Wildlife Foundation
 Bestuurslid Stichting Familie Onderneming
 Commissaris NORO Bank NV
 Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
 Nationaliteit: Nederlandse
 Eerste benoeming: 9 september 2021

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme (1972)

Oprichter De Parme Design
 Bestuurslid Jumping Amsterdam
 Bestuurslid Stichting Paard Verbindt
 Ambassadeur Prinses Máxima Centrum
 Beschermvrouwe van het Young Leaders Program
 Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
 Nationaliteit: Nederlandse
 Eerste benoeming: 9 september 2021

Raad van Bestuur

De heer H. Schouten (1958)

Directeur van Royal Delft Group
 Penningmeester Rotary Club Delft Vermeer
 Penningmeester Stichting Royal Delft Museum
 Aandelenbelang: 150 stuks gewone aandelen
 Nationaliteit: Nederlandse
 Eerste benoeming: 1 juni 2009



6.
Jaarrekening
2022

6a. Geconsolideerde balans per 31 december

(in duizenden euro's voor resultaatbestemming)

ACTIVA	2022	2021
Ref.		
1. Vaste activa		
1.1 Immateriële vaste activa	124	131
1.2 Materiële vaste activa	6.625	4.365
1.3 Vastgoedbeleggingen	23.541	20.596
1.4 Latente belastingvordering	207	347
Totaal vaste activa	30.497	25.439
2. Vlottende activa		
2.1 Voorraden	1.731	1.704
2.2 Handels- en overige vorderingen	3.907	3.900
2.3 Liquide middelen	1.264	4.027
Totaal vlottende activa	6.902	9.631
Totaal activa	37.399	35.070

PASSIVA		2022	2021
3.	Groepsvermogen		
3.1	Aandelenkapitaal	955	955
3.2	Agioreserve	8.108	8.108
3.3	Wettelijke reserve herwaardering	1.224	1.239
3.4	Overige reserves	6.022	5.472
3.5	Nettoresultaat	508	535
	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	16.817	16.309
3.6	Aandeel derden	700	650
	Totaal groepsvermogen	17.517	16.959
4	Verplichtingen		
	Langlopende verplichtingen		
4.2	Personeelsgerelateerde voorzieningen	31	36
4.3	Hypothecaire leningen	12.857	11.357
4.4	Achtergestelde leningen	3.524	3.726
4.5	Leaseverplichtingen	138	208
5.2	Overige langlopende schulden	357	0
	Totaal langlopende verplichtingen	16.907	15.327
5	Kortlopende verplichtingen		
4.3	Hypothecaire leningen	447	360
4.4	Achtergestelde leningen	202	132
4.5	Leaseverplichtingen	128	93
5.1	Handels- en overige schulden	2.198	2.199
	Totaal kortlopende verplichtingen	2.975	2.784
	Totaal verplichtingen	19.882	18.111
	Totaal groepsvermogen en verplichtingen	37.399	35.070

6b. Geconsolideerde winstrekening en verliesrekening

(in duizenden euro's)

		2022	2021
Ref.			
	Netto omzet	7.100	4.936
	Subsidiebatens	300	1.313
6.2	Totaal bedrijfsopbrengsten	7.400	6.249
2.1	Mutatie onderhanden werk en gereed product	-3	42
	Verbruik grondstoffen en inkoopwaarde verkochte handelsgoederen	918	713
	Lonen en salarissen	2.235	1.923
	Sociale lasten	358	286
4.1	Pensioenkosten	259	224
1.1	Amortisatie immateriële vaste activa	43	56
1.2	Afschrijvingen materiële vaste activa	488	472
1.3	Afschrijvingen vastgoedbeleggingen	273	208
6.3	Exploitatiekosten vastgoedbeleggingen	391	294
6.4	Overige bedrijfskosten	1.452	1.328
	Totaal bedrijfslasten	6.414	5.546
Bedrijfsresultaat		986	703

	2022	2021
Bedrijfsresultaat	986	703
2.2 Financiële baten	43	44
4.3/4.4 Financiële lasten	-331	-293
Resultaat voor belastingen	698	454
6.5 Belastingen	-140	125
Totaal nettoresultaat	558	579
Toegerekend aan aandeel derden	50	44
Toegerekend aan aandeelhouders Royal Delft Group	508	535
7. Nettoresultaat per aandeel (uitgedrukt in € per aandeel) Gewoon en verwaterd	0,53	0,56
Nettoresultaat per aandeel	0,53	0,56

6c. Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten

(in duizenden euro's)

	2022	2021
Totaal nettoresultaat	558	579
Posten die niet in aanmerking komen voor reclassificatie naar de winst- en verliesrekening	0	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	558	579
Toegerekend aan aandeel derden	50	44
Toegerekend aan aandeelhouders Royal Delft Group	508	535

6d. Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

(in duizenden euro's)

	Aandelen kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve herwaardering	Overige reserves	Netto- resultaat	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	Aandeel derden	Totaal groeps- vermogen
Stand per 1 januari 2021	955	8.108	1.254	6.225	-768	15.774	606	16.380
Resultaat 2021	0	0	0	0	535	535	44	579
Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	535	535	44	579
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	-753	768	0	0	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	-753	768	0	0	0
Stand per 31 december 2021	955	8.108	1.239	5.472	535	16.309	650	16.959
Resultaat 2022	0	0	0	0	508	508	50	558
Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	508	508	50	558
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	550	-535	0	0	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	550	-535	0	0	0
Stand per 31 december 2022	955	8.108	1.224	6.022	508	16.817	700	17.517

6e. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	2022	2021
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	986	703
Mutaties niet kasgerelateerd		
1.1 Amortisatie immateriële vaste activa	43	56
1.2 Afschrijving materiële vaste activa	488	472
1.3 Afschrijvingen vastgoedbeleggingen	273	208
4.2 Mutaties personeelsgerelateerde voorzieningen	2	-95
Totaal mutaties niet kasgerelateerd	1.792	1.344
Mutaties werkkapitaal		
2.2 Mutaties handels- en overige vorderingen	-7	47
2.1 Mutaties voorraden	-27	148
5.1 Mutaties handels- en overige schulden	349	250
Totaal mutaties werkkapitaal	315	445
Operationele kasstroom	2.107	1.789
Betaalde interest	-330	-290
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	1.777	1.499

	2022	2021
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	1.777	1.499
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
1.1 Investerings in immateriële vaste activa	-36	-34
1.2 Investerings in materiële vaste activa	-2.639	-771
1.3 Investerings in vastgoedbeleggingen	-3.218	-1.911
Ontvangen investeringssubsidie	17	18
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-5.876	-2.698
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
4.3 Aflossing hypothecaire lening pand eigen gebruik	-85	-85
4.4 Ontvangen achtergestelde lening	0	2.003
4.4 Aflossing achtergestelde lening	-132	-125
4.3 Aflossing hypothecaire leningen beleggingspanden	-318	-275
4.3 Afgesloten hypothecaire lening beleggingspanden	1.990	0
4.5 Betaalde leaseverplichtingen	-119	-79
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.336	1.439
Netto-kasstroom	-2.763	240
2.3 Liquide middelen per 1 januari	4.027	3.787
Mutatie liquide middelen	-2.763	240
2.3 Liquide middelen per 31 december	1.264	4.027

De toelichting op de pagina's 66 tot en met 100 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

6f. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Royal Delft Group bestaat uit NV Koninklijke Porceleyne Fles, Rotterdamseweg 196, te Delft in Nederland, (Kamer van Koophandel nummer 27200368) en haar groepsondernemingen (zie consolidatie pagina 65). Royal Delft Group is in Nederland opgericht. De activiteiten van Royal Delft Group betreffen:

1. BV Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft & Labouchere (verder genoemd: De Porceleyne Fles): het produceren en verkopen van handbeschilderd en getransfereerd aardewerk evenals de exploitatie van een interactieve Experience met als thema Delfts Blauw en de geschiedenis van Royal Delft (100%).
2. BV Leerdam Crystal: het verkopen van mondgeblazen glas (100%).
3. Royal Delft Vastgoed BV: exploitatie van vastgoed om huuropbrengsten/waardegroei te realiseren (95%).

De aandelen van de vennootschap zijn genoteerd op de Euronext te Amsterdam.

Werkhoven Beleggingen BV bezit 74,76% van de aandelen van Royal Delft Group en de uiteindelijke moedermaatschappij is Boron Holdings NV.

Belangrijkste waarderingsgrondslagen

De geconsolideerde jaarrekening van Royal Delft Group is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW. De gehanteerde grondslagen zijn consistent toegepast voor alle in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden, uitgezonderd nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties die in 2022 van kracht zijn geworden. Het opmaken van een jaarrekening conform IFRS brengt het gebruik van bepaalde schattingen met zich mee. Bij het toepassen van waarderingsgrondslagen in de jaarrekening van Royal Delft Group wordt het bestuur veelal gevraagd oordelen te geven. Indien dergelijke oordelen significant of complex zijn, of indien de invloed van schattingen of oordelen significant is voor de jaarrekening, worden deze toegelicht.

Oordelen, schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden, alsmede toekomstige verwachtingen en verschillende andere factoren (met name de gevolgen van de coronapandemie) die, gegeven de omstandigheden,

als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen omtrent de reële waarde van vastgoedbeleggingen zijn gebaseerd op onafhankelijke taxateurs.

Nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties die in 2022 van kracht zijn geworden

Er zijn in 2022 geen nieuwe IFRS-standaarden door de Europese Commissie goedgekeurd.

De volgende wijzigingen op bestaande standaarden zijn vanaf begin 2022 van toepassing:

- Aanpassingen op IFRS 3, Bedrijfscombinaties: De wijzigingen actualiseren een verwijzing naar het conceptuele kader voor financiële verslaggeving zonder de vereisten voor de administratieve verwerking van de bedrijfscombinaties te wijzigen.
- Aanpassingen op IAS 16, Materiële vaste activa: Verbieden om op de kostprijs van materiële vaste activa bedragen in mindering te brengen die zijn ontvangen uit de verkoop van artikelen die zijn geproduceerd terwijl het actief wordt voorbereid op zijn beoogde gebruik.
- Aanpassingen op IAS 37, Voorzieningen: Welke kosten er genomen dienen te worden voor nakoming van een contract.

Deze wijzigingen hebben geen materiële impact op Royal Delft Group en zijn daarom ook niet nader toegelicht.

De nieuwe standaarden die nog niet effectief zijn

Nieuwe standaard IFRS 17 'Verzekerings- contracten' en aangekondigde aanpassingen aan bestaande standaarden die in de toekomst effectief worden zijn niet relevant voor Royal Delft Group en/of hebben geen materiële impact op Royal Delft Group en worden om die redenen niet nader toegelicht in deze jaarrekening.

Overige waarderingsgrondslagen

De toegepaste grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening worden hierna toegelicht. De grondslagen die wordt toegepast voor de waardering van activa en verplichtingen zijn, voor zover niet anders aangegeven, gebaseerd op historische kosten en kostprijzen. Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De bedragen in de tabellen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Consolidatie**Groepsondernemingen**

In de consolidatie worden de financiële gegevens van Royal Delft Group betrokken en van ondernemingen waarin zij de beslissende zeggenschapsrechten over het operationele en financiële beleid kan uitoefenen. Zeggenschap is de macht om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij de beoordeling of sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De overnamedatum is de datum waarop zeggenschap wordt overgedragen aan de overnemende partij. Het vaststellen van de overnamedatum en het vaststellen of zeggenschap

wordt overgedragen van de ene partij aan de andere, berust op oordeelsvorming. Intercompany transacties, balansposten en ongerealiseerde resultaten op transacties tussen groepsondernemingen worden volledig geëlimineerd. Per 1 juli 2021 zijn de museale activiteiten overgedragen aan Stichting Royal Delft Museum. Royal Delft Group heeft de collectie om niet in langdurige bruikleen gegeven. Daarnaast worden de museale ruimtes verhuurd. Stichting Royal Delft Museum heeft als activiteiten het beheren van de collectie en het organiseren van tentoonstellingen. Stichting Royal Delft Museum heeft een eigen bestuur en is financieel onafhankelijk van Royal Delft Group. De omzet uit entreegelden en workshops vallen onder Stichting Royal Delft Museum. Daarnaast draagt Stichting Royal Delft Museum de kosten voor het onderhouden van het museum, evenals de kosten voor personeel en marketing. Op basis van oordeelsvorming van management is Stichting Royal Delft Museum conform IFRS 10 niet meegeconsolideerd.

Consolidatie

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

1. Royal Delft Group (NV Koninklijke Porceleyne Fles te Delft), alsmede de groepsondernemingen:
 2. Royal Delft Onroerend Goed BV te Delft (100%).
 3. BV Leerdam Crystal te Delft (100%).
 4. BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft & Labouchere te Delft (100%).
 5. Royal Delft Vastgoed BV te Delft (95%).
- Door Royal Delft Onroerend Goed BV wordt onroerend goed op de Rotterdamseweg 196 te Delft aangehouden voor eigen gebruik. Royal Leerdam

Crystal verkoopt mondgeblazen glazen objecten. De Porceleyne Fles is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk. Royal Delft Vastgoed exploiteert vastgoed om huuropbrengsten/waardegroei te realiseren. Waar noodzakelijk worden de waarderingsgrondslagen van de groepsmaatschappijen in lijn gebracht met de waarderingsgrondslagen van Royal Delft Group.

Segmentatie

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt. De rapportage van Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro, zijnde de functionele en presentatievaluta van de vennootschap. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op de transactiedatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Investeringsactiviteiten zijn opgenomen na de operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten.

Grondslagen voor de balans

Immateriële vaste activa

De merkenrechten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Indien de merkenrechten zijn verkregen door een bedrijfscombinatie c.q. overname, worden ze opgenomen tegen de reële waarde per acquisitiedatum. Op merkenrechten wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur.

De software en overige immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, inclusief direct toewijsbare kosten, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur. Op de grond en de museale collectie wordt niet afgeschreven.

Kosten, gemaakt na eerste verwerking in de jaarrekening, worden inbegrepen in de boekwaarde van het actief dan wel verwerkt als een afzonderlijk actief als sprake is van een afzonderlijk component, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de vennootschap zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatiekosten en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk afgewaardeerd tot realiseerbare waarde als de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van het actief ligt. Restwaarde en gebruiksduur worden jaarlijks opnieuw beoordeeld.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen omvatten het vastgoed in exploitatie dat wordt aangehouden om huuropbrengsten, een waardegroei of een combinatie te realiseren, maar dat niet is bestemd voor de verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering.

Vastgoedbeleggingen worden op het moment van aankoop opgenomen tegen de integrale kostprijs (inclusief alle aan de aankoop toe te rekenen kosten, zoals juridische kosten, overdrachtsbelasting, makelaarskosten, de kosten van due diligence onderzoeken, geactiveerde rente en andere transactiekosten) tot aan de eerste rapporteringsdatum (ieder halfjaar, 30 juni en 31 december). Vanaf deze data worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de kostprijs.

Vastgoedbeleggingen worden in de balans opgenomen tegen de aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen. De jaarlijkse afschrijving is een percentage van de aanschafwaarde. Het percentage bedraagt 2,5% (40 jaar), hiermee volgt Royal Delft Group de fiscale richtlijnen. Voor historische gebouwen bedraagt het percentage 2% (50 jaar). Dit verschil is te verklaren doordat historische panden een langere levensduur hebben. Daarnaast zijn de historische panden onlangs aangepast aan de wensen van deze tijd. Op de waarde van de grond wordt niet afgeschreven.

Vastgoedbeleggingen worden hetzelfde gewaardeerd als de huidige vaste activa. De waarde van de vastgoedbelegging wordt vermeerderd met de gedane investeringen.

Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa

Voor niet-financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te boven gaat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de directe opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Om bijzondere waardeverminderingen te kunnen bepalen worden individuele activa ingedeeld op het laagste niveau waarop kasstromen te identificeren zijn (kasstroomgenererende eenheden). Voor niet-financiële activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen. Hieronder valt niet goodwill die aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Bij de waardering van de activa wordt gebruik gemaakt van een bedrijfswaarderingsberekening, waarbij vooruit wordt gekeken ten opzichte van de geactiveerde waarde.

Latente belastingen

Latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de geconsolideerde jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of verplichting voortvloeiend uit een transactie (anders dan een bedrijfscombinatie) die noch de commerciële noch de fiscale winst (verlies) beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt. Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven (en wetten) die van toepassing zijn of waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvorderingen en verplichtingen gerealiseerd worden.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van cumulatieve fiscale verliezen worden verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en beschikbare compensabele verliezen benut kunnen worden.

Saldering van de latente belasting vindt plaats binnen dezelfde fiscale jurisdictie.

Voorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde, volgens de gemiddelde inkoopprijs methode. De kostprijs is de verkrijgingsprijs, of in het geval van halffabricaat en gereed product, de vervaardigingsprijs. Deze omvat de ontwerpkosten van de op maat gemaakte eigen productie, grondstoffen, directe personeelskosten, overige directe kosten en een toeslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele

kosten (op basis van normale bezetting).

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsuitoefening, onder aftrek van variabele verkoopkosten. Indien van toepassing is de kostprijs van de voorraden inclusief de winsten en verliezen op kasstroomafdekkingen in het eigen vermogen met betrekking tot de inkoop van handelsvoorraden.

Handels- en overige vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Bij het bepalen van de voorziening voor handelsdebiteuren wordt gebruik gemaakt van de vereenvoudigde benadering voor het berekenen van de te verwachten kredietverliezen. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd door het vormen van een voorziening, het bedrag van het verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt in de verkoopkosten. Volgens de algemene leveringsvoorwaarden bedraagt de standaard betalingstermijn 30 dagen na factuurdatum.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende verplichtingen.

Aandelenkapitaal

De uitstaande gewone aandelen zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen zodra Royal Delft Group een juridische of feitelijke verplichting heeft als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, waarbij het waarschijnlijk is

dat een uitstroom van middelen plaats zal vinden en dat het bedrag betrouwbaar geschat kan worden. Reorganisatievoorzieningen zijn inclusief de te betalen ontslagvergoedingen en schadevergoedingen als gevolg van het voortijdig beëindigen van contracten. Langlopende voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarden van de te verwachten uitgaven inzake te beëindigen contracten, gebruikmakend van een interestvoet waarin zowel de marktrente als de risico's specifiek verbonden aan het contract c.q. de verplichting worden weerspiegeld. Kortlopende voorzieningen worden niet gewaardeerd tegen contante waarden gezien het geringe effect.

Collectief pensioen

Royal Delft Group is aangesloten bij de pensioenregeling die is ondergebracht bij het PME (Pensioenfonds voor de Metalektro). Deze pensioenregeling is geclassificeerd als een toegezegde bijdrageregeling, omdat de enige verplichting van de deelnemende bedrijven richting het pensioenfonds is om de jaarlijkse premie te betalen. De deelnemende bedrijven zijn op geen enkele manier verplicht om eventuele tekorten van de pensioenregeling te compenseren. Bij een toegezegde bijdrageregeling worden vastgestelde premies betaald aan het bedrijfstakpensioenfonds. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Regelingen uitkeringen jubilea

De netto verplichting van Royal Delft Group met betrekking tot jubileumuitkeringen is volgens een actuariële berekening gebaseerd op de contante waarde van toekomstige uitkeringen op basis van opgebouwde arbeidsjaren.

Gebruiksrecht activa en leaseverplichtingen

Leaseovereenkomsten waarbij de Group huurder is: De leaseportefeuille bestaat uit inventaris, pand en auto's. Dit zijn leaseovereenkomsten waarbij Royal Delft Group huurder is. Bij het aangaan van een nieuwe overeenkomst beoordeelt Royal Delft Group of het contract aan de definitie van een lease voldoet op basis van de economische voordelen die voortvloeien uit het gebruik van het actief en de zeggenschap over het gebruik. Contracten die als leaseovereenkomst worden gedefinieerd worden opgenomen op de balans onder gebruiksrecht activa en leaseverplichtingen, met uitzondering van leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden en contracten van een geringe waarde, waarvoor praktische uitzonderingen zijn toegepast.

De lease activa worden gewaardeerd tegen kostprijs minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, waarbij de afschrijvingstermijn gebaseerd is op de duur van het leasecontract tenzij de verwachte gebruiksduur van het actief korter is.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen, waarbij de gehanteerde disconteringsvoet is afgeleid van de 'Incremental Borrowing Rate' en vervolgens verminderd met de vervallen leasetermijnen. Bij de berekening van de leaseverplichting worden de niet leasecomponenten uitgesloten.

De leaseverplichtingen worden apart getoond op de balans. Herwaardering van de leaseverplichting vindt plaats bij indexering of herziening van het leasecontract, het ontbinden van het contract of een contractverlenging.

De kasstromen (exclusief interest, die is opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten) uit hoofde van betaling van de leasetermijnen van de lease activa zijn onderdeel van de kasstromen uit financieringsactiviteiten, terwijl de kasstromen met betrekking tot leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden, contracten van een geringe waarde en niet leasecomponenten onder de kasstromen uit operationele activiteiten zijn weergegeven.

Leaseovereenkomsten waarbij de groep verhuurder is:

Royal Delft Group sluit huurovereenkomsten en af als verhuurder met betrekking tot haar vastgoedbeleggingen. Leaseovereenkomsten waarvan Royal Delft Group verhuurder is, worden geclassificeerd als financiële of operationele leaseovereenkomsten. Wanneer in de voorwaarden van de lease vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom overdragen worden aan de huurder, wordt het contract geclassificeerd als een financiële lease. Alle andere leases worden geclassificeerd als operational lease. Huuropbrengsten uit operationele leases worden lineair verantwoord over de looptijd van de betreffende leaseovereenkomst.

Hypothecaire leningen en achtergestelde leningen

De hypothecaire en achtergestelde leningen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens wordt er gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Op de lening wordt maandelijks afgelost. Het rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en overige te betalen posten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst na aftrek van kortingen en omzetbelasting. De opbrengst wordt opgenomen indien de prestatieverplichting is vervuld en de beschikkingsmacht over de goederen is overgedragen aan derden.

De omzet uit de aan derden overgeleverde beschikkingsmacht over goederen wordt verantwoord zodra:

1. het contract met de klant is geïdentificeerd;
2. de prestatieverplichtingen in het contract zijn geïdentificeerd. Royal Delft Group zal hierbij een inschatting van kosten en retouren maken.
3. de transactieprijs is vastgesteld;
4. de transactieprijs aan de prestatieverplichting in het contract is gealloceerd; en
5. de prestatieverplichting is vervuld.

Omzet uit huurbaten worden als volgt verantwoord:

1. huurbaten worden lineair als opbrengsten opgenomen over de looptijd van de leaseovereenkomsten;
2. in de huurbaten zijn niet de omzetbelasting en de bedragen die aan de huurders in rekening worden gebracht zoals servicekosten en operationele kosten opgenomen.

Subsidiebatens

Hieronder zijn opgenomen de tegemoetkomingen waar Royal Delft Group gebruik van heeft gemaakt. De tegemoetkomingen betreffen de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). De subsidieregelingen houden allemaal verband met de omzetzetting als gevolg van de coronapandemie. De NOW-regeling ziet toe op de tegemoetkoming in de personeelskosten. De opgenomen NOW subsidiebatens betreffen de uiteindelijk toegekende subsidies en hebben betrekking op De Porceleynse Fles.

De TVL-regeling ziet toe op de tegemoetkoming in de vaste lasten. De TVL die toeziet op 2022 betreft een restant na vaststelling van de regeling. Conform IAS 20 worden subsidiebatens enkel verantwoord indien zekerheid bestaat dat:

- De entiteit zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn;
- De subsidies werkelijk zullen worden ontvangen.

Overheidssubsidies worden opgenomen wanneer het redelijk zeker is dat aan de voorwaarden voor verkrijging is of wordt voldaan en dat de subsidies zijn of worden ontvangen. Investeringsubsidies ter compensatie van de kosten van een actief worden op de kostprijs van een actief in mindering gebracht en vervolgens gedurende de gebruiksduur van

dat actief meegenomen in de berekening van de afschrijvingen.

Exploitatiekosten

Exploitatiekosten betreffen kosten die rechtstreeks aan de vastgoedobjecten toerekenbaar zijn. Deze kosten zijn onderverdeeld in onderhoud, vaste lasten (waaronder onroerende zaakbelasting, overige heffingen, erfpacht, verzekeringen), beheerkosten en overig (waaronder verhuurkosten, dotaties en onttrekkingen aan de voorziening voor oninbaarheid debiteuren).

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en belastingdienst in dat jaar.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden. Op terreinen en de museale collectie wordt niet afgeschreven. De museale collectie bestaat uit een verzameling waardevolle antieke stukken, uit dien hoofde vindt hierop geen afschrijving plaats. De stukken vertegenwoordigen geen commerciële functie, maar vormen de basis van de huidige museumcollectie.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur en varieert voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Jaar	Afschrijvingspercentage
Software	5	20
Merkenrechten	10	10
Overige immateriële activa	5	20
Terreinen	0	0
Gebouwen	40	2,5
Ovens	5-10	10-20
Machines en installaties	5	20
Verbouwing en inrichting	5-10	10-20
Museale collectie	0	0
Gebruiksrecht activa	2-6	16,6-50
Vastgoedbeleggingen	40-50	2-2,5

De restwaarden en gebruiksduur van activa worden jaarlijks op de balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Overige kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende verplichtingen.

Financieel risicobeheer

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico op een verlies voor de vennootschap doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de vennootschap kunnen voldoen.

Het kredietrisico vloeit voort uit liquide middelen en verkopen op orderkrediet.

Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld. Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard. Verkopen op rekeningen vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van een gedeelte van het bedrag. Er is geen significante concentratie van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde van alle openstaande vorderingen.

Liquiditeitsrisico

Adequate liquiditeitsrisicobeheersing houdt in het aanhouden van voldoende liquide middelen en de beschikbaarheid van financiering door middel van toegezegde kredietfaciliteiten. In verband met de dynamiek van de bedrijfsactiviteiten houdt Royal Delft Group flexibiliteit in financiering door het beschikbaar houden van toegezegde kredietfaciliteiten.

De onderstaande tabel vertoont de analyse van de financiële verplichtingen van de vennootschap die op netto-basis zullen worden verrekend, onderverdeeld naar relevante vervaldatum, gebaseerd op de resterende periode van balansdatum tot de vervaldatum.

De bedragen in de tabel zijn niet-verdisconteerde kasstromen:

Per 31-12-2022	<3 mnd	3-12 mnd	1-3 jaar	3-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Hypothecaire leningen	268	478	5.020	956	7.996	14.718
Achtergestelde leningen	59	179	654	713	2.366	3.971
Leaseverplichtingen	32	96	117	21	0	266
Overige langlopende schulden	0	0	196	161	0	357
Handels- en overige schulden	2.125	73	0	0	0	2.198

Per 31-12-2021	<3 mnd	3-12 mnd	1-3 jaar	3-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Hypothecaire leningen	234	378	1.198	4.494	6.674	12.978
Achtergestelde lening	41	129	536	712	2.723	4.141
Leaseverplichtingen	25	68	150	58	0	301
Overige langlopende schulden	0	0	0	0	0	0
Handels- en overige schulden	2.199	0	0	0	0	2.199

Marktrisico

Het marktrisico kan worden onderscheiden in het vreemde valutarisico, prijsrisico en renterisico. Royal Delft Group heeft voornamelijk te maken met valutarisico. Schommelingen in de vreemde valuta, met name in de dollar en de yen, hebben indirect effect op de besteding voor wat betreft de toeristische markt.

Risicobeheer van het vermogen

De doelstelling van de vennootschap bij het beheersen van het vermogen is het waarborgen van de mogelijkheid om op going concern basis te opereren ten einde rendementen te behalen voor de aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden en om een optimale vermogensstructuur te behouden ten einde de kosten van vermogen te verlagen. Om de vermogensstructuur te onderhouden of aan te passen kan de onderneming de dividenduitkeringen aan aandeelhouders wijzigen, vermogen terugbetalen aan aandeelhouders, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om schulden te verlagen.

Royal Delft Group bewaakt haar vermogen met gebruikmaking van de verhouding eigen vermogen/ totaal vermogen. De ratio wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het totaal vermogen. De solvabiliteitsratio dient minimaal 40% te zijn om te voldoen aan de eisen van de verstrekkers van de hypothecaire lening van het bedrijfspan in Delft. Met de financierder van de vastgoedbeleggingen zijn de volgende convenanten afgesloten:

- Indien de Loan-to-value < 50% bedraagt de totale aflossing € 302.000 per jaar.
- Indien de Loan-to-value > 50%, maar <57,5% bedraagt de totale aflossing € 362.000 per jaar.
- Indien de Loan-to-value > 57,5% bedraagt de totale aflossing € 483.000 per jaar tot dat de Loan-to-value wederom < 50% is.

De Debt Service Coverage Ratio moet groter zijn dan: 2,0. De Loan-to-value bedraagt ultimo 2022 45,5%, hiermee wordt aan de financiële convenanten voldaan.

De Debt Service Coverage Ratio bedraagt ultimo 2022 2,87 en voldoet hiermee ook aan de eis van 2,0. Mochten bovenvermelde ratio's niet worden gehaald, dan zullen er gesprekken met de verstrekkers plaatsvinden over eventuele nieuwe voorwaarden.

Het totale vermogen wordt berekend als de som van het groepsvermogen en de verplichtingen zoals opgenomen in de geconsolideerde balans minus het debetsaldo van de bankiers.

Dit leidt tot de volgende verhouding groepsvermogen/totaal vermogen. Per 31 december 2022 en 31 december 2021 waren deze als volgt:

	2022	2021
Groepsvermogen	17.517	16.959
Vreemd vermogen minus debet saldi banken	18.644	14.105
Totaal vermogen	36.161	31.064
Verhouding groepsvermogen/totaal vermogen	0,484	0,546

De solvabiliteit is iets lager ten opzichte van voorgaand jaar maar is nog steeds goed te noemen. De ratio voldoet aan de eisen van de kredietverstrekker.

Belangrijkste schattingen en beoordelingen in de jaarrekening

De directie van Royal Delft Group formuleert bij de opstelling van de jaarcijfers uitgangspunten en maakt significante inschattingen voor de toekomst, welke in de praktijk kunnen afwijken van de werkelijkheid.

De schattingen omtrent de reële waardebepaling van de vastgoedbeleggingen worden elk jaar gebaseerd op de taxatierapporten van onafhankelijke taxateurs.

De indirecte productiekosten zijn soms goed voor meer dan 50% van de nettowaarde van de voorraad. Dit wordt veroorzaakt door het ambachtelijke productieproces in vergelijking met lage directe kosten van grondstoffen.

Indirecte productiekosten worden gemeten met een standaardkostenmethode, die regelmatig wordt beoordeeld met betrekking tot de bezettingsgraad, productie doorlooptijd, kostenbasis en andere relevante factoren. Wijziging in de inschatting van deze relevante parameters voor de berekening van de indirecte productiekosten kunnen een impact hebben op de brutomarge en de algemene waardering van voorraden.



1.1 Immateriële vaste activa

	Software	Merkenrecht	Overig	Totaal
Stand per 01-01-2021				
Aanschafprijs	210	225	147	582
Cumulatieve amortisatie	-152	-178	-99	-429
Boekwaarde	58	47	48	153
Mutaties in de boekwaarde 2021				
Investeringen	4	10	20	34
Amortisatie	-23	-14	-19	-56
Aanschafwaarde desinvestering	0	-82	-52	-134
Cumulatieve amortisatie desinvestering	0	82	52	134
Saldo	-19	-4	1	-22
Stand per 31-12-2021				
Aanschafprijs	214	153	115	482
Cumulatieve amortisatie	-175	-110	-66	-351
Boekwaarde	39	43	49	131
Mutaties in de boekwaarde 2022				
Investeringen	11	7	18	36
Amortisatie	-15	-10	-18	-43
Saldo	-4	-3	0	-7
Stand per 31-12-2022				
Aanschafprijs	225	160	133	518
Cumulatieve amortisatie	-190	-120	-84	-394
Boekwaarde	35	40	49	124
Afschrijvingspercentages	20%	10%	20%	

De waardering van de merken geschiedt conform de grondslagen. De merkenrechten hebben betrekking op merkenrechten in De Porceleyne Fles en NV Koninklijke Porceleyne Fles. Deze merken worden afgeschreven in 10 jaar. De overige immateriële activa hebben betrekking op de ontwikkeling van websites.

1.2 Materiële vaste activa

	Gebouwen terreinen	Ovens	Machines en installaties	Verbouwing en inrichting	Museale stukken	Gebruiksrecht activa inventaris	Gebruiksrecht activa auto's	Gebruiksrecht activa pand	Totaal
Stand per 01-01-2021									
Aanschafprijs	2.827	346	393	3.150	230	126	292	0	7.364
Cumulatieve afschrijvingen	-416	-289	-323	-2.234	0	-68	-98	0	-3.428
Boekwaarde	2.411	57	70	916	230	58	194	0	3.936
Mutaties in de boekwaarde 2021									
Investerings/toevoegingen	436	0	110	232	0	0	123	0	901
Afschrijvingen	-39	-18	-37	-301	0	-12	-65	0	-472
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	0	-196	-66	0	-53	-78	0	-393
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	196	66	0	53	78	0	393
Saldo	397	-18	73	-69	0	-12	58	0	429
Stand per 31-12-2021									
Aanschafprijs	3.263	346	307	3.316	230	73	337	0	7.872
Cumulatieve afschrijvingen	-455	-307	-164	-2.469	0	-27	-85	0	-3.507
Boekwaarde	2.808	39	143	847	230	46	252	0	4.365
Mutaties in de boekwaarde 2022									
Investerings/toevoegingen	2.090	0	33	545	0	0	0	80	2.748
Afschrijvingen	-54	-16	-46	-254	0	-12	-83	-23	-488
Volledig afgeschreven aanschafwaarde	0	0	0	-1.198	0	0	0	0	-1.198
Cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	1.198	0	0	0	0	1.198
Saldo	2.036	-16	-13	291	0	-12	-83	57	2.260
Stand per 31-12-2022									
Aanschafprijs	5.353	346	340	2.663	230	73	337	80	9.422
Cumulatieve afschrijvingen	-509	-323	-210	-1.525	0	-39	-168	-23	-2.797
Boekwaarde	4.844	23	130	1.138	230	34	169	57	6.625
Afschrijvingspercentages	0-2,5%	10-20%	20%	10-20%	0%	16,66%	20%	50%	

Het onroerend goed wordt aangehouden voor eigen gebruik, dit betreft het pand aan de Rotterdamseweg 196 in Delft. Per ultimo 2014 is hier een hypothecaire lening op afgesloten. De toelichting op de hypotheek is te vinden onder toelichting 4.3.

Onder investeringen in kolom "Gebouwen en terreinen" is in 2022 een bedrag van € 26.400 (2021: € 43.600) toegerekend van de ontvangen subsidie die is verkregen voor de restauratie van de binnentuin van het pand en onderhoudswerkzaamheden voor de instandhouding van het pand aan de Rotterdamseweg 196 te Delft. Dit bedrag is in mindering gebracht op de gedane investeringen.

De volledig afgeschreven aanschafwaarde van € 1.198.000 ziet toe op de volledig afgeschreven verbouwing en investeringen in de experience waarin opnieuw is geïnvesteerd in 2022.

De opgenomen gebruiksrechten worden verantwoord in de leaseverplichtingen onder toelichting 4.5. De toevoeging onder de gebruiksrecht activa pand, betreft een gehuurd winkelpand aan de Markt 62-64 in Delft. Dit contract heeft een looptijd van 2 jaar.



1.3 Vastgoedbeleggingen

	Grond	Bedrijfsgebouwen	Woningen	Totaal
Stand per 01-01-2021				
Aanschafprijs	10.260	5.087	3.964	19.311
Cumulatieve afschrijvingen	0	-220	-198	-418
Boekwaarde	10.260	4.867	3.766	18.893
Mutaties in de boekwaarde 2021				
Investeringen	0	269	1.642	1.911
Afschrijvingen	0	-110	-98	-208
Classificatie aanschafwaarde bedrijfsgebouw naar woningen	0	-532	522	-10
Cumulatieve afschrijving bedrijfsgebouw naar woningen	0	-22	32	10
Saldo	0	-395	2.098	1.703
Stand per 31-12-2021				
Aanschafprijs	10.260	4.824	6.128	21.212
Cumulatieve afschrijvingen	0	-352	-264	-616
Boekwaarde	10.260	4.472	5.864	20.596
Mutaties in de boekwaarde 2022				
Aankopen	1.215	975	0	2.190
Investeringen	0	40	988	1.028
Afschrijvingen	0	-129	-144	-273
Saldo	1.215	886	844	2.945
Stand per 31-12-2022				
Aanschafprijs	11.475	5.839	7.116	24.430
Cumulatieve afschrijvingen	0	-481	-408	-889
Boekwaarde	11.475	5.358	6.708	23.541
Afschrijvingspercentages	0%	2-2,5%	2,5%	

De vastgoedbeleggingsportefeuille inclusief de getaxeerde grond bedraagt € 23.541.000 (2021: € 20.596.000) en bestaat uit:

- Kantoor Europalaan 93 in Utrecht
- Kantoor Maliebaan 16 in Utrecht
- Appartementen, bergingen Nobelstraat 19A1- A25 en één zelfstandige woning aan de Nobelstraat 25 in Haarlem
- Groote Steiger 49-53 in Leerdam (aangepast naar appartementen waardoor er een nieuwe straatnaam is, voorheen Hoogstraat 49)
- Kantoor Voorstraat 56 in Vianen

Voor de bovenstaande vastgoedbeleggingspanden exclusief de Voorstraat 56 in Vianen is een overkoepelende hypotheek afgesloten. Hierdoor lopen de zekerheden die worden afgegeven in elkaar over. Alle panden exclusief de Voorstraat 56 in Vianen zijn als zekerheid voor de hypotheek gegeven.

Voorgenomen investeringen in 2023:

- Investering aan de Europalaan 93 in Utrecht. Het pand zal gemoderniseerd en verduurzaamd worden. De voorgenomen investering zal ongeveer € 2.250.000 betreffen.

De volgende mutaties hebben zich in 2022 voorgedaan:

- Aankoop van het kantoorpand aan de Voorstraat 56 in Vianen voor een bedrag van € 2.190.000.
- Afrondende investeringen aan de Groote Steiger 49-53 in Leerdam van € 988.000. Door de investeringen is het pand aangepast naar een complex met appartementen die in het eerste kwartaal is opgeleverd.
- Investering aan de Europalaan 93 in Utrecht. Betreft een investering naar multi-tenant uitbreiding € 33.000.

- Overige renovatie investeringen voor een bedrag van € 7.000.

De volgende mutaties hebben zich in 2021 voorgedaan:

- Investeringen aan de Groote Steiger 49-53 in Leerdam. De investeringen omvatten de wijziging van het pand naar een complex met appartementen die op termijn verhuurd kunnen worden. Per 31 december 2021 bedragen de investeringen € 1.637.000.
- Investering aan de Maliebaan 16 in Utrecht. Betreft een investering aan het dak voor € 127.000.
- Investering aan de Europalaan 93 in Utrecht. Betreft een investering aan het parkeerdek voor een bedrag van € 139.000.
- Overige renovatie investeringen voor een bedrag van € 8.000.

Het pand aan de Europalaan 93 in Utrecht dat onderdeel uitmaakt van de vastgoedportefeuille wordt vanaf 2023 verhuurd aan een aan Boron verbonden vennootschap die het pand zal onderverhuren. De huurtermijn betreft 10 jaar waarvan het eerste jaar huurvrij. Na 3 jaar heeft Royal Delft Group de optie om het contract te beëindigen en de onderhuurcontracten over te nemen. De aanvangshuur betreft € 760.000 per jaar.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen binnen Royal Delft Group bedraagt € 28.530.000 (2021: € 23.950.000) en is tussen 27 oktober en 31 januari 2023 vastgesteld door Cushman & Wakefield en Colliers, onafhankelijke waardebepalers die niet gerelateerd zijn aan Royal Delft Group. Cushman & Wakefield en Colliers voldoen aan de richtlijnen van de International Valuation Standards en hebben geschikte kwalificaties en recente ervaring met

het waarderen van vastgoedbeleggingen op gelijkwaardige locaties. De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is bepaald door gebruik te maken van markt gerelateerd onderzoek, dat met behulp van recente verkoopprijzen voor gelijkwaardige panden, de waarde bepaalt. De vaststelling van de huurbaten is op een gelijkwaardige manier verkregen.

De huurbaten van de vastgoedbeleggingen zitten in de geconsolideerde winst en verliesrekening en bedragen voor 2022 € 2.152.000 (2021: € 1.842.000). Directe operationele kosten die gealloceerd kunnen worden aan de vastgoedbeleggingen bedragen in 2022 € 391.000 (2021: € 294.000).



Operationele leaseovereenkomsten

Operationele leaseovereenkomsten waarin Royal Delft Group verhuurder is, zijn gerelateerd aan de vastgoedbeleggingen. De leaseovereenkomsten hebben een duur die varieert tussen de twee en tien jaar. De contracten met betrekking tot de appartementen zijn kortlopend. Alle operationele leasecontracten bevatten clausules voor marktevaluatie in het geval dat de huurder zijn optie tot verlenging toepast. De huurder heeft geen optie om het vastgoed te kopen aan het einde van de huurperiode.

De operationele leaseovereenkomsten met betrekking tot de vastgoedbeleggingen zullen op basis van de huidige contracten minimaal tot de volgende cumulatieve huurontvangsten leiden:

Huurontvangsten < 1 jaar	760
Huurontvangsten > 1 jaar en < 5 jaar	3.515
Huurontvangsten > 5 jaar	3.800
Totaal minimale cumulatieve huurontvangsten	8.075

Aangezien de minimale cumulatieve huurontvangsten grotendeels toezien op langlopende contracten zijn bovenstaande getallen niet representatief voor de totale huurontvangsten in de betreffende jaren. De huurontvangsten uit appartementen worden hierin vanwege de contractduur nauwelijks meegenomen. Daarnaast zorgt het eerste huurvrije jaar van de Europlaan voor lagere huurontvangsten in het eerste jaar.

1.4 Latente belastingvordering en verplichting

De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	Latente belastingvordering 2022	Latente belastingvordering 2021
Latente belastingvordering	472	602
Latente belastingverplichting	-265	-255
Balans per 31 december	207	347

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2022	2021
Balans per 1 januari	602	474
Fiscale winsten/verliezen	-127	102
Tariefsaanpassingen latentie	0	19
Correcties voorgaande jaren	-3	7
Balans per 31 december	472	602
Toegepast tarief	25,8%	25%-25,8%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde fiscale winsten/verliezen. De fiscale winst van € 127.000 in 2022 wordt deels beïnvloed doordat de subsidiebatens uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) vrijgesteld zijn van belasting. De subsidiebatens die voortkomen uit de TVL bedragen € 175.000 in 2022. Een toelichting van de subsidiebatens is opgenomen onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten. De totale subsidiebatens uit de

TVL afgezet tegen het toepasselijk tarief van 25,8% zorgt voor een belastingbate van € 45.000. Hierdoor komt de fiscale winst uit op € 127.000.

Het fiscale verlies van € 102.000 in 2021 wordt grotendeels beïnvloed doordat de subsidiebatens uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) vrijgesteld zijn van belasting. De subsidiebatens die voortkomen uit de TVL bedragen € 751.000 in 2021 en € 139.000

(inclusief TOGS) over 2020. Een toelichting van de subsidiebatens is opgenomen onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten. De totale subsidiebatens uit de TVL en TOGS afgezet tegen het toepasselijk tarief van 25% zorgt voor een belastingbate van € 222.000. Zonder deze regeling resteerde een fiscale winst van € 120.000. Door de regeling komt het fiscale verlies uit op € 102.000. Daarnaast zorgt de wijziging van het toegepast tarief van 25% naar 25,8% dat de latente belastingvordering gestegen is met € 19.000.

Vanaf 2022 vervalt de termijn voor voorwaartse verliesverrekening. De verliezen uit boekjaren die beginnen op 1 januari 2013 of later zijn onbeperkt voorwaarts verrekenbaar. De mutaties in de latente belastingvordering zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening bij belastingen. De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid bedragen per 31 december 2022: € 1.827.000 (31 december 2021: € 2.331.000).

De latente belastingverplichting heeft betrekking op een passieve latentie voor tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand. Alsmede een latentie ten aanzien van de herinvestering van verkoopwinsten met betrekking tot de beleggingspanden. De laatste toevoeging betreft het verschil tussen de commerciële waardering van de vastgoedbeleggingen en de fiscale waardering.

	2022	2021
Latentie pand onroerend goed	152	157
Latentie vastgoedbeleggingen	16	0
Latentie herinvestering winst verkoop pand	97	98
Totaal	265	255

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2022	2021
Balans per 1 januari	255	252
Realisatie latentie pand Onroerend Goed	-5	-5
Tariefsaanpassing VPB	0	8
Realisatie herinvestering winst verkoop pand	-1	0
Latentie vastgoedbeleggingen	16	0
Balans per 31 december	265	255

In 2022 zijn de volgende mutaties doorgevoerd:

- De realisatie latentie pand Onroerend Goed betreft jaarlijks € 5.000.
- Realisatie herinvestering winst verkoop pand betreft € 1.000.
- De latentie vastgoedbeleggingen ziet toe op de verschillen tussen de commerciële en fiscale afschrijvingen. Daarnaast zit in deze latentie de investeringen die fiscaal als onderhoudskosten worden geboekt. De mutatie in de latentie betreft € 16.000.

2.1 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Grond- en hulpstoffen	240	218
Onderhanden werk/halffabricaat	344	362
Gereed product	881	860
Handelsgoederen	266	264
Balans per 31 december	1.731	1.704

Per 31 december 2022 bedraagt de voorziening van de voorraad € 4.000 (2021: € 6.000). De samenstelling van de voorziening is als volgt:

	2022	2021
Grond- en hulpstoffen	0	0
Onderhanden werk/halffabricaat	4	6
Gereed product	0	0
Handelsgoederen	0	0
Balans per 31 december	4	6

De kosten van de mutatie in de voorziening zijn grotendeels verwerkt onder mutatie onderhanden werk en gereed product in de winst- en verliesrekening.

Als zekerheid jegens de hypothecaire lening van het pand in Delft zijn de voorraden van De Porceleyne Fles geheel verpand.

2.2 Handels- en overige vorderingen

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde.

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Handelsdebiteuren	718	648
Rekening courant PHC Treasury B.V.	2.920	2.877
Overige vorderingen	269	375
Balans per 31 december	3.907	3.900

De rekening courant uitgegeven van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles met PHC Treasury B.V. is kortlopend en het rentepercentage bedraagt 1,5%. De rekening courant is in 2022 met € 20.000 (2021: € 20.000) interest toegenomen. Per 31 december 2021 bedraagt het saldo € 1.368.000 (2021: € 1.348.000). Er zijn geen zekerheden of garanties gegeven.

De rekening courant uitgegeven van Royal Delft Vastgoed B.V. met PHC Treasury B.V. is kortlopend en het rentepercentage bedraagt 1,5%. De rekening courant is in 2022 met € 23.000 (2021: € 23.000) interest toegenomen. Per 31 december 2022 bedraagt het saldo € 1.552.000 (2021: € 1.529.000). Er zijn geen zekerheden of garanties gegeven.

Het bedrag onder de overige vorderingen van € 269.000 (2021: € 375.000) ziet onder andere toe op de nog te ontvangen subsidiegelden uit hoofde van de NOW. Gezamenlijk komt dit neer op € 136.000 (2021: € 375.000).

De toelichting van de subsidies, inclusief de nog te ontvangen subsidiegelden is te vinden onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten.

Ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren op factuurdatum:

	2022	2021
< 30 dagen	322	367
30-60 dagen	134	94
> 60 dagen	262	187
	718	648
Voorziening debiteuren	0	0
Balans per 31 december	718	648

Per 31 december 2022 zijn de handelsvorderingen tot een bedrag van € 718.000 (2021: € 648.000) volledig inbaar.

Royal Delft Group maakt geen onderscheid in debiteuren naar kredietrisico. De huidige positie aan handelsdebiteuren hebben geen significant groter risico op oninbaarheid gekregen ten opzichte van het moment van dat de post is gevormd. Daarbij hebben de debiteuren een korte omloopsnelheid en bij grote projecten worden aanbetalings afgesproken. Om het risico op oninbare debiteuren verder te verkleinen worden de huurontvangst uit vastgoedbeleggingen vooraf ontvangen.

Op 31 december 2022 waren handelsvorderingen voor een bedrag van € 273.000 (2021: € 162.000) over de betaaldatum, doch dit heeft niet tot een afboeking geleid. Deze vorderingen hebben betrekking op een aantal onafhankelijke afnemers die niet als wanbetalers bekend staan.

	2022	2021
tot 3 maanden	234	117
3 tot 6 maanden	39	45
Balans per 31 december	273	162

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van Royal Delft Group zijn allen euro vorderingen.

De handelsdebiteuren van De Porceleyne Fles, zijn verpand aan de huisbank. Het risico van oninbaarheid is voor rekening van Royal Delft Group.

2.3 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

	2022	2021
Kas	26	21
Banken	1.238	4.006
Balans per 31 december	1.264	4.027

2.4 Financiële Instrumenten per categorie

Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2022	Liquide middelen en vorderingen	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Handels- en overige vorderingen	3.907	0	3.907
Liquide middelen	1.264	0	1.264
(Financial) Leaseverplichtingen	0	-266	-266
Hypothecaire leningen	0	-13.304	-13.304
Achtergestelde leningen	0	-3.726	-3.726
Overige langlopende schulden	0	-357	-357
Handels- en overige schulden	0	-2.198	-2.198
Balans per 31 december	5.171	-19.851	-14.680

Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2021	Liquide middelen en vorderingen	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Handels- en overige vorderingen	3.900	0	3.900
Liquide middelen	4.027	0	4.027
(Financial) Leaseverplichtingen	0	-301	-301
Hypothecaire leningen	0	-11.717	-11.717
Achtergestelde lening	0	-3.858	-3.858
Overige langlopende schulden	0	0	0
Handels- en overige schulden	0	-2.199	-2.199
Balans per 31 december	7.927	-18.075	-10.148

3. Eigen vermogen

(in duizenden euro's)

	Aandelen kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve her- waardering	Overige reserves	Netto- resultaat	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	Aandeel derden	Totaal groeps- vermogen
Stand per 1 januari 2021	955	8.108	1.254	6.225	-768	15.774	606	16.380
Resultaat 2021	0	0	0	0	535	535	44	579
Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	535	535	44	579
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	-753	768	0	0	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	-753	768	0	0	0
Stand per 31 december 2021	955	8.108	1.239	5.472	535	16.309	650	16.959
Resultaat 2022	0	0	0	0	508	508	50	558
Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	508	508	50	558
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	550	-535	0	0	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	550	-535	0	0	0
Stand per 31 december 2022	955	8.108	1.224	6.022	508	16.817	700	17.517

3.1 Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2021: 1.468.485) elk van € 1,00 (2021: € 1,00). Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2022 bedraagt 955.583 stuks (2021: 955.583).

3.2 Agioreserve

De agioreserve bedraagt per 31 december 2022 € 8.108.000 (2021: € 8.108.000).

3.3 Wettelijke reserve herwaardering

In 2022 is € 15.000 wettelijke reserve herwaardering gerealiseerd resulterend in een balans per 31 december 2022 van € 1.224.000 (2021: € 1.239.000). De reserve herwaardering van het pand is ontstaan door de transitie naar IFRS in 2004 (IFRS1). De reserve herwaardering is een niet vrij uitkeerbare reserve.

3.4 Overige reserves

De overige reserves per 31 december 2022 bedragen € 6.022.000 (2021: € 5.472.000). De mutatie van de wettelijke reserves herwaardering van € 15.000 is opgenomen onder de overige reserves. Daarnaast is tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 17 mei 2022 besloten om het resultaat van € 535.000 toe te voegen aan de overige reserves.

De overige reserves worden na instemming door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangevuld/verminderd met het nettoresultaat. De toelichting van het nettoresultaat is te vinden onder toelichting 3.5 Onverdeelde winst/dividend.

3.5 Onverdeelde winst/dividend

Na balansdatum heeft de directie met goedkeuring van de raad van commissarissen het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan: toevoeging van het resultaat aan de overige reserves van € 508.000 (2021: € 535.000).

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 mei 2023 zal worden voorgesteld decharge te verlenen aan de raad van commissarissen en de directie. Daarnaast zal worden voorgesteld om het nettoresultaat van € 508.000 toe te voegen aan de overige reserves.

3.6 Aandeel derden

Het aandeel derden bedraagt per 31 december 2022 € 700.000 (2021: € 650.000). Het resultaat over het boekjaar 2022 is € 50.000 (2021: € 44.000). Het aandeel derden is alleen van toepassing op Royal Delft Vastgoed.

De verkorte balans van Royal Delft Vastgoed ziet er als volgt uit:

	2022	2021
Vaste activa	23.428	20.498
Vlottende activa	3.038	3.885
Totaal activa	26.466	24.383
Eigen vermogen	13.988	13.001
Langlopende verplichtingen	11.561	9.976
Kortlopende verplichtingen	917	1.406
Totaal passiva	26.466	24.383

4.1 Pensioen

Vanaf 1 januari 2020 kent Royal Delft Group alleen nog pensioenaanspraken die zijn ondergebracht bij het pensioenfonds PME, de regeling staan onder toezicht van DNB. De bedrijven die deelnemen aan het pensioenfonds (PME) dragen een premie af berekend als een percentage van het totale pensioengevend salaris, waarbij de vennootschap die hieronder valt hetzelfde percentage premie afdraagt. Hoewel de premie jaarlijks kan fluctueren op basis van de dekkingsgraad van het pensioenfonds, is voor 2022 het bijdrage percentage vastgesteld op 27,98 procent (2021: 27,59 procent). De pensioenrechten van elke werknemer zijn gebaseerd op het gemiddelde salaris van de werknemer tijdens het dienstverband.

Totaal pensioenkosten

	2022	2021
Pensioenkosten collectief pensioen	259	224
Totaal	259	224



4.2 Overige Personeels gerelateerde voorzieningen

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2022	2021
Balansvoorziening per 1 januari	36	35
Totale kosten	2	1
Jubilea uitgekeerd	-7	0
Balans per 31 december	31	36

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2022	2021
Disconteringsvoet per 31 december	3,60%	0,95%
Toekomstige salaristoename	3,00%	2,20%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

Mutatieoverzicht reorganisatievoorziening

	2022	2021
Balansvoorziening per 1 januari	0	96
Dotatie	0	0
Uitgekeerde vergoedingen	0	-96
Balans per 31 december	0	0

De mutaties in 2021 in de personeelsgerelateerde voorzieningen in het kasstroomoverzicht bestaat uit de mutatie in de jubileumvoorziening van € 1.000 en de mutatie in de reorganisatievoorziening van -€ 96.000.

De mutaties in 2022 in de personeelsgerelateerde voorzieningen in het kasstroomoverzicht van € 2.000 bestaan uit de verhoging van de kosten door wijzigingen in actuariële veronderstellingen.

4.3 Hypothecaire leningen

Het overzicht van de hypothecaire leningen inclusief de toekomstige interest betalingen ziet er als volgt uit:

	2022	2021
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	746	612
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	5.976	5.692
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	7.996	6.674
Totaal leningen	14.718	12.978
Toekomstige interest betaling < 1 jaar	-299	-252
Toekomstige interest betaling > 1 jaar en < 5 jaar	-892	-792
Toekomstige interest betaling > 5 jaar	-223	-217
Totaal interest betalingen	-1.414	-1.261
De boekwaarde van de leningen	13.304	11.717

Verloopoverzicht hypothecaire leningen	Omvang bij afsluiting	Duur lening	Afloop lening	Aflossing	Rente-percentage
Rotterdamseweg 196, Delft	€ 1.700.000	120 maanden	01-01-2029	kwartaal	3,50%
Maliebaan 16, Utrecht	€ 1.800.000	115 maanden	01-02-2028	jaarlijks	2,10%
Nobelstraat 19 en 25, Haarlem	€ 4.500.000	115 maanden	01-02-2028	jaarlijks	2,10%
Europalaan 93, Utrecht	€ 4.830.000	60 maanden	01-10-2025	kwartaal	1,80%
Groote Steiger 49-53, Leerdam	€ 928.000	120 maanden	01-06-2032	kwartaal	2,64%
Groote Steiger 49-53, Leerdam	€ 1.072.000	120 maanden	01-06-2032	geen	3,14%

De lening aan de Rotterdamseweg 196 in Delft is gepassiveerd in Royal Delft Onroerend Goed BV. De boekwaarde benadert de reële waarde van de hypothecaire lening. Als zekerheid is het pand aan de Rotterdamseweg 196 in Delft gegeven.

De overige hypothecaire leningen zien toe op beleggingspanden en zijn afgesloten bij ING. De laatste afgesloten lening betreft de Groote Steiger 49-53, Leerdam. Bij deze financiering is opgenomen dat de overige drie hypotheek worden geconsolideerd tot één nieuwe bankhypotheek. Hierdoor zijn de zekerheden voor elke hypotheek gelijk. Alle opgenomen panden in bovenstaand overzicht exclusief Rotterdamseweg 196 in Delft zijn als zekerheid opgenomen voor de corresponderende leningen.

De aangetrokken leningen zijn ter financiering van het verworven vastgoed. De vastgoedbeleggingen zijn in de balans opgenomen onder "vastgoedbeleggingen". Zie toelichting 1.3.

4.4 Achtergestelde leningen

In 2020 en 2021 heeft Royal Delft Group achtergestelde leningen aangetrokken. Aangezien de uitbraak van de coronapandemie grote gevolgen had voor de culturele sector heeft de overheid een steunpakket speciaal voor de culturele sector samengesteld. In dit steunpakket zijn onder andere monumentenleningen opgenomen. De eerste achtergestelde lening is op 27 oktober 2020 toegekend en bedraagt € 2.000.000. De looptijd betreft 180 maanden, het rentepercentage bedraagt 1% en staat 180 maanden vast. De achtergestelde lening betreft een annuïtaire lening. De maandelijkse annuïtaire aflossing bedraagt € 12.000.

Daarnaast heeft Royal Delft Group in 2021 gebruik gemaakt van een aanvulling op de huidige achtergestelde lening, het maximaal te lenen bedrag was verhoogd naar € 3.500.000. Hierdoor is er per 30 juni 2021 een aanvullende lening toegekend van € 1.500.000. De looptijd van de lening betreft ook 180 maanden, het rentepercentage bedraagt 1% en staat 180 maanden vast. Voor de eerste 36 maanden zal de aflossing van deze lening worden opgeschort. Over deze periode zal alleen maandelijkse rente worden geïncasseerd voor een bedrag van € 1.000 per maand. Na de looptijd van 36 maanden zal de lening in de resterende 144 maanden volledig worden afgelost. De annuïtaire aflossing bedraagt vanaf dat moment € 11.000.

Per 26 oktober 2021 is tevens een Cultuur Vermogens Lening toegekend van € 503.000. Dit betreft een achtergestelde lening met als bestedingsdoel het aanpassen van de huidige tentoonstelling. Deze achtergestelde lening heeft

een looptijd van 90 maanden, het rentepercentage bedraagt 1% gedurende de looptijd. De eerste 12 maanden zal de aflossing van deze lening worden opgeschort. Na de looptijd van 12 maanden zal de lening in de resterende 78 maanden volledig worden afgelost. De annuïtaire aflossing bedraagt vanaf dat moment € 7.000.

Het overzicht van de achtergestelde lening inclusief de toekomstige interest betalingen ziet er als volgt uit:

	2022	2021
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	238	170
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	1.367	1.248
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	2.366	2.723
Totaal leningen	3.971	4.141
Toekomstige interest betaling < 1 jaar	-36	-38
Toekomstige interest betaling > 1 jaar en < 5 jaar	-118	-129
Toekomstige interest betaling > 5 jaar	-91	-116
Totaal interestbetalingen	-245	-283
De boekwaarde van de leningen	3.726	3.858

4.5 Leaseverplichtingen

Het verloop van de leaseverplichtingen kan als volgt worden weergegeven:

	langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 januari 2021	178	74	252
Mutaties boekjaar 2021			
Classificatie van langlopend naar kortlopend	-2	2	0
Toevoegingen	27	96	123
Betaalde leaseverplichtingen	0	-79	-79
Interestkosten	5	0	5
Stand per 31 december 2021	208	93	301
Mutaties boekjaar 2022			
Classificatie van langlopend naar kortlopend	-112	112	0
Toevoegingen	38	42	80
Betaalde leaseverplichtingen	0	-119	-119
Interestkosten	4	0	4
Stand per 31 december 2022	138	128	266

De looptijd van de contractuele, contant gemaakte toekomstverplichtingen is als volgt:

	31 december 2022	31 december 2021
Korter dan 1 jaar	128	93
1 tot 5 jaar	138	208
Totaal leaseverplichtingen	266	301

De kosten van de kortlopende lease-contracten voor de huren zijn in 2022 in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "huisvestingskosten" voor € 6.000 (2021: € 45.000). Zie toelichting 6.4. Voor de toelichting op het gebruiksrecht activa wordt verwezen naar toelichting 1.2.

5.1 Handels- en overige schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	951	618
Belastingen en sociale verzekeringen	210	391
Te betalen vakantiegeld/-dagen	220	183
Vooruit ontvangen huur	184	401
Waarborgsommen huurders	135	98
Overlopende passiva	498	508
Balans per 31 december	2.198	2.199

5.2 Overige langlopende schulden

De reële waarde van de overige langlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Loonbelastingen	204	0
NOW terugbetalingen	153	0
Balans per 31 december	357	0

In 2022 is een deel van de handels- en overige schulden geclassificeerd als langlopend. Deze totale post van € 357.000 ziet toe op de terugbetaling van de loonbelasting en de NOW. In 2021 waren deze posities opgenomen in de kortlopende schulden onder de Belastingen en sociale verzekeringen en Overlopende passiva.

Royal Delft Group had in verband met de gevolgen van de coronapandemie uitstel van belastingen aangevraagd over de periode april 2020 en mei 2020. De totale post aan nog te betalen loonbelastingen bedraagt ultimo 2022 € 331.000 hiervan ziet € 259.000 (2021: € 277.000) toe op de uitgestelde loonbelasting over de periode april en mei 2020. De terugbetaling van de uitgestelde loonbelasting wordt over een aantal jaar verspreid waardoor deze post is opgesplitst in een langlopend deel en een kortlopend deel. De langlopende verplichting betreft € 204.000 (2021: € 225.000). Dit bedrag is opgenomen onder de overige langlopende schulden. Het kortlopende deel van € 55.000 (2021: € 55.000) is opgenomen onder de Belastingen

en sociale verzekeringen van € 210.000 in de kortlopende schulden. Het overige deel betreft de reguliere loonbelasting van december 2022.

De totale terugbetalingen uit hoofde van de NOW betreft € 307.000 (2021: € 262.000). Een uitsplitsing per NOW aanvraagperiode is onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten weergegeven. Van de totale terugbetaling is € 153.000 langlopend, dit bedrag is opgenomen onder de overige langlopende schulden. Het kortlopende deel betreft € 154.000, dit bedrag is opgenomen in de kortlopende schulden onder Overlopende passiva van € 498.000. De terugbetalingen zien toe op de voorschotten die zijn ontvangen in N.V. Koninklijke Porceleyne Fles, Royal Leerdam Crystal en De Porceleyne Fles. Aangezien de uiteindelijke vaststellingen op de werkmaatschappij De Porceleyne Fles zijn aangevraagd, dienen de overige voorschotten terugbetaald te worden. Dit betreffen de voorschotten over de periode NOW 1.0 t/m 3.1 in N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en NOW 2.0 in Royal Leerdam Crystal. Daarnaast zijn er nog een tweetal terugbetalingen in De Porceleyne Fles. Door een revisie op NOW 3.2 is het voorschot dat ontvangen is hoger dan de uiteindelijke vaststelling, dit resulteert in een nog te betalen bedrag. De laatste terugbetaling betreft de terugbetaling uit hoofde van de NOW 5.0. De omzetting over de periode november en december 2021 is niet voldoende om aanspraak te maken op deze subsidie. Een overzicht van de nog te betalen bedragen uit subsidies is te vinden onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten.

6.1 Informatie per segment 2022

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt. De rapportage van Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit. De gesegmenteerde informatie voor 2022 is als volgt:

	De Porceleyne Fles	Royal Delft Onroerend Goed	NV Koninklijke Porceleyne Fles	Royal Delft Vastgoed	Royal Leerdam Crystal	Eliminatie	Totaal
Netto-omzet	4.610	232	29	2.152	77	0	7.100
Subsidiebatens	300	0	0	0	0	0	300
EBITDA*	-213	313	-105	1.761	34	0	1.790
Afschrijvingen en amortisatie	-201	-230	-99	-273	-1	0	-804
Financiële baten en lasten	-9	-83	18	-214	0	0	-288
Belastingen	154	0	2	-287	-9	0	-140
Nettoresultaat	-269	0	-184	987	24	0	558
Totaal activa	3.415	7.155	18.655	26.466	15	-18.362	37.344
Totaal vaste activa	1.015	5.116	15.783	23.428	5	-14.850	30.497
Investerings materiële vaste activa	579	2.138	31	0	0	0	2.748
Investerings immateriële vaste activa	25	0	11	0	0	0	36
Investerings in vastgoedbeleggingen	0	0	0	3.218	0	0	3.218
Totaal schulden	3.372	4.917	1.838	12.478	734	-3.512	19.827
Intercompany verhouding	-1.692	1.921	161	218	-608	0	0
Groepsvermogen	43	2.238	16.817	13.988	-719	-14.850	17.517

* Resultaat voor interest, belastingen, afschrijvingen en amortisatie

De gesegmenteerde informatie voor 2021 is als volgt:

	De Porceleyne Fles	Royal Delft Onroerend Goed	NV Koninklijke Porceleyne Fles	Royal Delft Vastgoed	Royal Leerdam Crystal	Eliminatie	Totaal
Netto-omzet	2.807	79	14	1.842	194	0	4.936
Subsidiebatens	1.313	0	0	0	0	0	1.313
EBITDA*	-374	310	-114	1.548	69	0	1.439
Afschrijvingen en amortisatie	-196	-230	-100	-208	-2	0	-736
Financiële baten en lasten	-2	-80	19	-186	0	0	-249
Belastingen	366	0	43	-267	-17	0	125
Nettoresultaat	-206	0	-152	887	50	0	579
Totaal activa	4.045	7.209	18.994	24.383	207	-19.768	35.070
Totaal vaste activa	611	3.203	15.278	20.498	7	-14.158	25.439
Investerings materiële vaste activa	340	452	108	0	1	0	901
Investerings immateriële vaste activa	23	0	4	0	7	0	34
Investerings in vastgoedbeleggingen	0	0	0	1.911	0	0	1.911
Totaal schulden	3.733	4.971	2.685	11.382	950	-5.610	18.111
Intercompany verhouding	-2.612	3.672	14	-264	-810	0	0
Groepsvermogen	312	2.238	16.309	13.001	-743	-14.158	16.959

* Resultaat voor interest, belastingen, afschrijvingen en amortisatie

6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Omzet van geleverde goederen en diensten	4.948	3.094
Huuropbrengsten vastgoedbeleggingen	2.152	1.842
Subsidiebaten	300	1.313
Totaal bedrijfsopbrengsten	7.400	6.249

Subsidiebaten 2022

De Porceleyne Fles heeft ook in 2022 in verband met de gevolgen van de coronapandemie als zelfstandige onderneming gebruik gemaakt van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW). In 2022 stond januari en februari nog in het teken van de coronapandemie. In 2022 is daarom gebruik gemaakt van NOW 6.0 (achtste aanvraagperiode). De berekende tegemoetkomingen uit NOW 6.0 van € 176.000 is opgenomen onder de subsidiebaten in de winst- en verliesrekening.

Op basis van de in april verwachte omzetzaling van 49% over de periode januari tot en met maart 2022 zijn onder NOW 6.0 voorschotten ontvangen van € 171.000 als tegemoetkoming in de loonkosten van januari tot en met maart 2022. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetzaling van 49% verwachten wij nog € 5.000 te ontvangen in 2023.

Door een revisie op de nog vast te stellen NOW periodes zijn verschillen verwerkt in de winst- en verliesrekening van 2022. Deze verschillen zijn ontstaan door het definitieve SV loon is toegepast

bij de vaststelling. De totale revisie van de NOW periodes komt uit op -€ 51.000, dit bedrag is onder te verdelen naar de verschillende NOW periodes:

- NOW 2.0 van -€23.000
- NOW 3.1 van € 5.000
- NOW 3.2 van -€ 28.000
- NOW 4.0 van -€ 5.000

Door de revisies in 2022 en de toevoeging van de nog te verwachte baten uit NOW 6.0 resteert er een overige vorderingen post van € 136.000. De nog te betalen post van € 307.000 ziet toe op de NOW periodes die niet vastgesteld kunnen worden, een toelichting van de nog te betalen bedragen uit subsidies is te vinden onder 5.2 Overige langlopende schulden.

Naar alle waarschijnlijkheid zal voor NOW 3.1 t/m 3.3 (clustervaststelling), NOW 4.0 en NOW 6.0 de definitieve vaststelling inclusief accountantsverklaring in het boekjaar 2023 ingediend worden.

Naast de NOW heeft De Porceleyne Fles in 2021 gebruik gemaakt van de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). In 2022 is TVL 4.0 (Q2 2021) en TVL 5.0 (Q3 2021) vastgesteld. TVL 4.0 is vastgesteld op € 503.000, dit is hoger dan de eerdere raming van € 500.000. Hierdoor is er in de winst- en verliesrekening een subsidiebatan van € 3.000 opgenomen in 2022. TVL 5.0 is vastgesteld op € 322.000, de verwachte vaststelling was in 2021 € 150.000. Het verschil tussen de verwachte vaststelling in 2021 en de uiteindelijke vaststelling in 2022 is opgenomen in de winst en verliesrekening. De extra subsidiebatan betreffen € 172.000.

De totale subsidiebatan over 2022 komen door al deze wijzigingen uit op € 300.000.

Subsidiebatan 2021

De Porceleyne Fles heeft ook in 2021 in verband met de gevolgen van de coronapandemie als zelfstandige onderneming gebruik gemaakt van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW). In 2021 is er gebruik gemaakt van NOW 3.2 (vierde aanvraagperiode, NOW 3.3 (vijfde aanvraagperiode) en NOW 4.0 (zesde aanvraagperiode) De berekende tegemoetkomingen uit NOW 3.2 van € 148.000, NOW 3.3 van € 221.000 en uit NOW 4.0 van € 160.000 zijn opgenomen onder de subsidiebatan in de winst- en verliesrekening.

Op basis van de in maart verwachte omzetzaling van 38% over de periode februari tot en met april 2021 zijn onder NOW 3.2 voorschotten ontvangen van € 145.000 als tegemoetkoming in de loonkosten van januari tot en met maart 2021. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetzaling van 43% verwachten wij nog € 3.000 te ontvangen over 2022. Op basis van de in mei verwachte omzetzaling van 29% over mei tot en met juli 2021 zijn onder NOW 3.2 voorschotten ontvangen van € 111.000 als tegemoetkoming in de loonkosten van april tot en met juni. Door een herziening van de verwachte omzetzaling (aanpassing in de regelgeving) naar 50% heeft er nog een nabetaling van het voorschot plaatsgevonden van € 80.000. Op basis van de werkelijke gerealiseerde omzetzaling van 66% verwachten wij over deze periode nog € 30.000 te ontvangen.

Op basis van de in september verwachte omzetzaling van 38% over augustus 2021 tot en met oktober 2021 zijn onder NOW 4.0 voorschotten ontvangen van € 105.000 als tegemoetkoming in de loonkosten van juli tot en met september 2021. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetzaling van 45% verwachten wij over deze periode nog

€ 55.000 te ontvangen. Daarnaast is er in 2021 nog het restant van de voorschotten van NOW 3.1 gestort van € 108.000. Tevens heeft de vaststelling van NOW 1.0 plaatsgevonden. Conform de eerder gestelde veronderstelling is er nog een restant van € 86.000 ontvangen na de vaststelling van NOW 1.0. Door de herziening van de regelgeving omtrent classificatie van de omzet (de TVL subsidiebatens worden vanaf NOW 3.1 niet in de omzet meegenomen), heeft er ook een herziening van de subsidiebatens over NOW 3.1 plaatsgevonden. De herziening komt uit op € 33.000.

De nog te vorderen tegemoetkoming voor de totale NOW in De Porceleyne Fles bedraagt daarmee per einde boekjaar € 279.000. De voorschotten in

het kader van de NOW die zijn opgenomen onder overige schulden in de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en Royal Leerdam Crystal van respectievelijk € 193.000 en € 69.000 zullen worden terugbetaald.

Naast de NOW heeft De Porceleyne Fles ook in 2021 gebruik gemaakt van de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). In 2021 is er gebruik gemaakt van TVL 3.0 (Q1 2021), TVL 4.0 (Q2 2021) en TVL 5.0 (Q3 2021). TVL 3.0 is reeds vastgesteld op € 96.000. De verrekening met de voorschotten zijn ook verwerkt. De berekende tegemoetkomingen uit TVL 4.0 van € 500.000 en uit TVL 5.0 van € 150.000 zijn opgenomen onder de subsidiebatens in de winst- en verliesrekening. De gezamenlijke ontvangen voorschotten van TVL 4.0 en TVL 5.0 bedragen € 585.000.

Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetsdaling verwachten we nog € 65.000 te ontvangen in 2022. Verder is TVL 1.0 vastgesteld en is het verschil tussen voorschot van € 40.000 en de definitieve vaststelling van € 50.000 (maximale bedrag) toegekend. Daarnaast is TVL 2.0 (Q4 2020) vastgesteld. Door een herziening in het tegemoetkomingspercentage is hierdoor € 5.000 extra subsidiebatens opgenomen in 2021 ten opzichte van de berekende tegemoetkoming in 2020. Het verschil tussen het voorschot van € 69.000 en de vaststelling van € 90.000 (maximale bedrag) is ontvangen.

De nog te vorderen tegemoetkoming voor de totale TVL in De Porceleyne Fles komt daarmee uit op € 65.000 per einde boekjaar.

Verloopoverzicht subsidiebatens uit NOW en TVL	Winst- en verliesrekening 2020	Winst- en verliesrekening 2021	Winst- en verliesrekening 2022	Ontvangen bedragen	Nog te vorderen bedragen per 31-12-2022	Nog te betalen bedragen per 31-12-2022
NOW 1.0	357	0	0	437	0	80
NOW 2.0	352	0	-23	445	0	116
NOW 3.1	173	33	5	208	50	47
NOW 3.2	0	148	-28	145	0	25
NOW 3.3	0	221	0	191	30	0
NOW 4.0	0	160	-5	104	51	0
NOW 5.0	0	0	0	39	0	39
NOW 6.0	0	0	176	171	5	0
TOGS	4	0	0	4	0	0
TVL 1.0	50	0	0	50	0	0
TVL 2.0	85	5	0	90	0	0
TVL 3.0	0	96	0	96	0	0
TVL 4.0	0	500	3	503	0	0
TVL 5.0	0	150	172	322	0	0
Totaal	1.021	1.313	300	2.805	136	307

6.3 Exploitatiekosten vastgoedbeleggingen

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Vaste lasten	59	64
Beheerskosten	184	172
Overig	148	58
Totaal	391	294

De exploitatiekosten vastgoedbeleggingen zien toe op de kosten die direct toegewezen kunnen worden aan de huurbaten die gegenereerd worden uit de vastgoedbeleggingen. Een overzicht van de huuropbrengsten uit vastgoed is onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten weergegeven.

6.4 Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Huisvestingskosten	400	330
Reis- en verblijfskosten	86	48
Overige personeelskosten	73	82
Porti en vracht	130	91
Marketing en verkoop gerelateerde kosten	279	232
Algemene kosten	484	545
Totaal	1.452	1.328

Onder de algemene kosten in 2021 en 2022 zijn de accountantskosten opgenomen voor de controle van de subsidiebaten en de controle van de jaarrekening. De splitsing is uiteengezet onder 6.6 Accountantshonoraria. Daarnaast zien de algemene kosten toe op de beurskosten en ICT kosten.

6.5 Belastingen

	2022	2021
Acute belastingen	0	0
Mutatie latente belastingvordering (toelichting 1.4)	130	-128
Mutatie latente belastingverplichting (toelichting 1.4)	10	3
Belastinglast(bate)	140	-125

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het gewogen gemiddelde nominale belastingtarief:

	2022	2021
Resultaat voor belastingen	698	454
Belasting op basis van toepasselijk tarief	180	113
Belasting effecten door:		
TVL vrijgesteld van belasting	-45	-222
Wijziging toegepast tarief	0	-11
Herziening oude jaren	3	-7
Niet aftrekbare kosten	2	2
Belastinglast(bate)	140	-125
Effectief belasting tarief	20,1%	-27,5%
Toepasselijk tarief	25,8%	25,0%

De belastinglast in 2022 en de belastingbate in 2021 worden beïnvloed doordat de subsidiebaten uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) vrijgesteld zijn van belasting. Een toelichting over de bedragen is opgenomen onder 1.4 latente belastingvorderingen en verplichtingen.

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief over boekjaar 2022 is ingegeven door calculatieverschillen bij aangifte 2021 en tariefwijzigingen vennootschapsbelasting.

6.6 Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria door Deloitte Accountants BV ten laste van het resultaat gebracht:

	2022	2021
Controle van de jaarrekening	105	97
Overige aan assurance verwante dienstverlening (NOW)	36	80
Overige aan non-assurance verwante dienstverlening (TVL)	0	18
Totaal	141	195

Bovenstaand honorarium van de controle van de jaarrekening 2022 en 2021 betreft uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen uitgevoerd zijn door Deloitte Accountants B.V. De verhoging tussen 2021 en 2022 komt door een prijsverhoging.

In 2022 ziet de overige aan assurance verwante dienstverlening (NOW) toe op de controlewerkzaamheden omtrent de NOW subsidies. Aangezien nog niet alle NOW subsidies zijn vastgesteld ziet het bedrag van € 36.000 toe op controlewerkzaamheden die al verricht zijn en controlewerkzaamheden die nog verricht moeten worden met betrekking tot de uiteindelijke vaststelling. Het bedrag van € 36.000 ziet voor een aanzienlijk deel toe op de controle van NOW 6.

De vaststelling van de TVL is in 2022 afgerond, conform de ingeschatte kosten die in 2021 waren opgenomen. Hierdoor is de overige aan non-assurance verwante dienstverlening (TVL) in 2022 € 0.

In 2021 ziet de overige aan assurance verwante dienstverlening (NOW) toe op de controlewerkzaamheden omtrent de NOW subsidies. Aangezien nog niet alle NOW subsidies zijn vastgesteld ziet het bedrag van € 80.000 toe op zowel controlewerkzaamheden die al verricht zijn en controlewerkzaamheden die nog verricht moeten worden. Voor de nog niet verrichtte controlewerkzaamheden zijn op voortschrijdend inzicht kosten opgenomen van € 30.000. Het verschil van € 50.000 zijn middels facturen al in rekening gebracht.

De overige aan non-assurance verwante dienstverlening (TVL) in 2021 ziet toe op de controlewerkzaamheden van TVL 4.0 en TVL 5.0 aangezien alleen TVL 4.0 en TVL 5.0 het grensbedrag van € 125.000 overschrijdt. Zowel de aanvraag als de vaststelling van deze subsidies moeten van een accountantsproduct worden voorzien. De aanvragen zijn reeds van accountantsproduct voorzien, de controlewerkzaamheden op de vaststelling moeten nog uitgevoerd worden. Hiervoor zijn ook op voortschrijdend inzicht kosten opgenomen van € 9.000. Voor de aanvragen zijn reeds € 9.000 gefactureerd. Dit resulteert in totaal € 18.000 aan kosten.

7. Resultaat per aandeel

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het resultaat na belastingen die aandeelhouders van de vennootschap toekomt te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

In euro's	2022	2021
Gewone winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de N.V.	508.000	535.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen	955.583	955.583
Gewone winst per aandeel (€ per aandeel)	0,53	0,56

8. Werknemers

Gedurende het jaar 2022 waren gemiddeld 51 werknemers in dienst (2021: 47). Dit is exclusief ons bestand van oproepkrachten. Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg in 2022 het gemiddeld aantal werknemers 43 (2021: 40).

Gesegmenteerd per functiegroep is de verdeling van het aantal werknemers per 31 december als volgt:

Afdeling	2022	2021
Magazijn/productie	24	21
Administratie	4	4
Verkoop	25	25
Totaal	53	50



Informational text panel on the wall to the right of the painting.

9. Bestuurdersbeloning

	2022	2021
Korte termijn beloningen	158	150
Pensioen	31	30
Totaal	189	180

H. Schouten is sinds 1 juni 2009 actief als directeur van Royal Delft Group. H. Schouten heeft een aandelenbelang van 150 stuks gewone aandelen. Bij het realiseren van een groepsresultaat voor belastingen van meer dan € 200.000 bedraagt de variabele beloning voor de directie € 25.000. Indien het groepsresultaat voor belastingen meer bedraagt dan € 500.000 bedraagt de beloning € 30.000. Door de regelgeving omtrent de NOW subsidies wordt de variabele beloning over 2022 niet uitgekeerd. Andere beloningen zijn niet van toepassing.

10. Verbonden partijen

De verbonden partijen van Royal Delft Group zijn aandeelhouders, de bestuurders en commissarissen en met hen verbonden partijen. In 2022 is sprake geweest van de volgende transacties met overige verbonden partijen.

Vastgoed gerelateerde transacties 2022

De beheersvergoeding voortvloeiend uit de beheer-overeenkomst met Boron Management B.V. bedraagt in 2022 € 172.000. De vergoeding is 0,6% van de reële waarde van de vastgoedobjecten.

De rekening courant van Royal Delft Vastgoed B.V. aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij

van Boron, is gestegen met de interest. Het rentepercentage bedraagt 1,5%. Over het boekjaar 2022 is de rekening courant met € 23.000 interest toegenomen. Het saldo van de rekening courant bedraagt per 31 december 2022 € 1.552.000.

Het pand aan de Europalaan 93 in Utrecht dat onderdeel uitmaakt van de Vastgoedportefeuille wordt vanaf 2023 verhuurd aan een aan Boron verbonden vennootschap die het pand zal onderverhuren. De huurtermijn betreft 10 jaar waarvan het eerste jaar huurvrij. Na 3 jaar heeft Royal Delft Group de optie om het contract te beëindigen en de onderhuurcontacten over te nemen. De aanvangshuur betreft € 760.000 per jaar. Leden van de Raad van commissarissen ten aanzien van wie er (mogelijk) sprake was van een tegenstrijdig belang hebben niet deelgenomen aan de beraadslagingen en besluitvorming. De directie heeft bij totstandkoming van deze overeenkomst onafhankelijk juridisch ondersteuning gehad en onafhankelijke waardebeoordelaars ingeschakeld om tot een weloverwogen besluit te komen.

Overige transacties 2022

Gedurende 2022 hebben verkooptransacties aan verbonden partijen plaatsgehad voor een bedrag van € 12.000. Deze transacties zijn met name met Boron Management B.V. aangegaan. Stichting Royal Delft Museum heeft in 2022 de volgende diensten afgenomen:

- Diensten afgenomen van B.V. De Porceleyne Fles voor € 300.000.
- Diensten afgenomen van Royal Onroerend Goed B.V. voor € 232.000.
- Diensten afgenomen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles voor € 29.000.
- Verrichten diensten door Stichting Royal Delft

Museum aan B.V. De Porceleyne Fles voor € 70.000.

De geleverde diensten worden verantwoord in de netto omzet van Royal Delft Group. De diensten worden gefactureerd met de regulieren betaaltermijn waardoor de openstaande posten in de handels en overige vorderingen zijn verwerkt. Het saldo van de openstaande vorderingen onder aftrek van de schulden bedraagt per 31 december 2022 € 148.000.

Daarnaast is de museale collectie Delfts aardewerk per 1 juli 2021 om niet in bruikleen gegeven aan Stichting Royal Delft Museum voor een duur van 30 jaar. Stichting Royal Delft Museum zal zorgdragen voor het bruikleen en de collectie verzekeren.

Per 1 juli 2021 is tevens een rekening-courant faciliteit aangegaan voor een bedrag van € 250.000. Dit bedrag kan beschikbaar gesteld worden aan Stichting Royal Delft Museum. Per 31 december 2022 is geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

Tot slot is de rekening courant van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron, gestegen met de interest. Het rentepercentage bedraagt 1,5%. Over het boekjaar 2022 is de rekening courant met € 20.000 interest toegenomen. Het saldo van de rekening courant bedraagt per 31 december 2022 € 1.368.000.

Vastgoed gerelateerde transacties 2021

De beheersvergoeding voortvloeiend uit de beheer-overeenkomst met Boron Management B.V. bedraagt in 2021 € 156.000. De vergoeding is 0,6% van de reële waarde van de vastgoedobjecten.

De rekening courant van Royal Delft Vastgoed B.V. aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron, is gestegen met de interest. Het rentepercentage bedraagt 1,5%. Over het boekjaar 2021 is de rekening courant met € 23.000 interest toegenomen. Het saldo van de rekening courant bedraagt per 31 december 2021 € 1.529.000.

Overige transacties 2021

Gedurende 2021 hebben verkooptransacties aan verbonden partijen plaatsgehad voor een bedrag van € 21.000. Deze transacties zijn met name met BCD Management B.V. aangegaan.

Per 1 juli 2021 is Stichting Royal Delft Museum opgericht. Stichting Royal Delft museum heeft in 2021 de volgende diensten afgenomen:

- Diensten afgenomen van B.V. De Porceleyne Fles voor € 159.000.
- Diensten afgenomen van Royal Onroerend Goed B.V. voor € 79.000.
- Diensten afgenomen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles voor € 14.300.
- Verrichten diensten door Stichting Royal Delft Museum aan B.V. De Porceleyne Fles voor € 25.000.

Daarnaast is de museale collectie Delfts aardewerk per 1 juli 2021 om niet in bruikleen gegeven aan Stichting Royal Delft Museum voor een duur van 30 jaar. Stichting Royal Delft Museum zal zorgdragen voor het bruikleen en de collectie verzekeren. Tevens zijn de kosten voor het strategisch plan met betrekking tot het verzelfstandigen van het museum in een stichting voor 50% doorberekend aan Stichting Royal Delft Museum. De kosten voor de uitvoering van de opdracht bedroegen € 50.000 en zijn uitgevoerd door Walvis management B.V.. De

doorberekening van 50% resulteert in een verrekening van € 25.000 van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles aan Stichting Royal Delft Museum.

Tot slot is de rekening courant van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron, gestegen met de interest. Het rentepercentage bedraagt 1,5%. Over het boekjaar 2021 is de rekening courant met € 20.000 interest toegenomen. Het saldo van de rekening courant bedraagt per 31 december 2021 € 1.348.000.

11. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Royal Delft Group vormt een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde vennootschapsbelasting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.



| Enkelvoudige
jaarrekening
2022

6g. Enkelvoudige balans per 31 december

(in duizenden euro's voor resultaatbestemming)

	2022	2021
ref. ACTIVA		
Vaste activa		
11.1 Immateriële vaste activa	42	50
11.2 Materiële vaste activa	419	468
12.1 Financiële vaste activa	15.322	14.760
Totaal vaste activa	15.783	15.278
Vlottende activa		
13.1 Handels- en overige vorderingen	2.866	3.444
13.2 Liquide middelen	6	272
Totaal vlottende activa	2.872	3.716
Totaal activa	18.655	18.994

	2022	2021
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
14.1	955	955
14.2	8.108	8.108
14.3	1.224	1.239
14.4	6.022	5.472
14.5	508	535
Totaal eigen vermogen	16.817	16.309
VERPLICHTINGEN		
Langlopende verplichtingen		
15.	6	5
16.	32	70
18.	149	0
Totaal langlopende verplichtingen	187	75
Kortlopende verplichtingen		
16.	38	37
17.	1.613	2.573
Totaal kortlopende verplichtingen	1.651	2.610
Totaal verplichtingen	1.838	2.685
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	18.655	18.994

6h. Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

	2022	2021
Ref.		
Netto-omzet	29	14
Lonen en salarissen	322	291
Sociale lasten	34	32
Pensioenkosten	42	40
11.1 Amortisatie immateriële vaste activa	19	27
11.2 Afschrijvingen op materiële vaste activa	80	73
ICT kosten	119	119
Overige bedrijfskosten	221	192
Doorbelasting aan dochterondernemingen	-604	-546
Som der bedrijfslasten	233	228
Financiële baten en lasten	18	19
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-186	-195
19 Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	2	43
Resultaat deelnemingen	692	687
Resultaat na belastingen	508	535

6i. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles is alleen actief als holding van haar groepsmaatschappijen.

Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

De jaarrekening van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2.362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe te passen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd. Hiermee blijven het eigen vermogen en het nettoresultaat in de enkelvoudige jaarrekening in beginsel gelijk aan het eigen vermogen en het nettoresultaat in de geconsolideerde jaarrekening, wat naar Nederlands gebruik algemeen geaccepteerd is. Tevens leidt het tot een vereenvoudiging van de verslaggeving aangezien Royal Delft Group kan volstaan met één set van grondslagen voor haar (te consolideren) deelnemingen.

Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen zijn vermeld, wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De bedragen in de tabellen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsondernemingen

Dit betreft deelnemingen in groepsondernemingen en andere maatschappijen waarin N.V. Koninklijke Porceleyne Fles overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Zeggenschap is de macht om het financiële- en operationele beleid van een onderneming te sturen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij de beoordeling of sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De overnamedatum is de datum waarop zeggenschap wordt overgedragen aan de overnemende partij. Het vaststellen van de overnamedatum en het vaststellen of zeggenschap wordt overgedragen van de ene partij aan de andere, berust op oordeelsvorming. De deelnemingen worden gepresenteerd volgens de netto-vermogenswaarde. Deze wordt bepaald volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening. Er wordt onderling geen interest verrekend met uitzondering van Royal Delft Vastgoed.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de volgende deelnemingen opgenomen:

1. Royal Delft Onroerend Goed BV te Delft (100%),
2. BV Leerdam Crystal te Delft (100%),
3. BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft & Labouchere te Delft (100%),
4. Royal Delft Vastgoed BV te Delft (95%).

Door Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik. Royal Leerdam Crystal verkoopt mondgeblazen glas. De Porceleyne Fles produceert en verkoopt Delfts aardewerk evenals de exploitatie van een interactieve Experience met als thema Delfts Blauw en de geschiedenis van Royal Delft. Royal Delft Vastgoed exploiteert vastgoed om huuropbrengsten/waardegroei te realiseren.

11.1 Immateriële vaste activa

	Software	Merkenrecht	Overig	Totaal
Stand per 01-01-2021				
Aanschafprijs	211	37	8	256
Cumulatieve amortisatie	-153	-23	-7	-183
Boekwaarde	58	14	1	73
Mutaties in de boekwaarde 2021				
Investeringen	4	0	0	4
Amortisatie	-23	-3	-1	-27
Saldo	-19	-3	-1	-23
Stand per 31-12-2021				
Aanschafprijs	215	37	8	260
Cumulatieve amortisatie	-176	-26	-8	-210
Boekwaarde	39	11	0	50
Mutaties in de boekwaarde 2022				
Investeringen	11	0	0	11
Amortisatie	-15	-4	0	-19
Saldo	-4	-4	0	-8
Stand per 31-12-2022				
Aanschafprijs	226	37	8	271
Cumulatieve amortisatie	-191	-30	-8	-229
Boekwaarde	35	7	0	42
Afschrijvingspercentages	20%	10%	20%	

11.2 Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Verbouwing en inrichting	Museale stukken	Gebruiksrecht activa auto's	Gebruiksrecht activa inventaris	Totaal
Stand per 01-01-2021						
Aanschafprijs	349	52	230	137	73	841
Cumulatieve afschrijvingen	-298	-41	0	-54	-15	-408
Boekwaarde	51	11	230	83	58	433
Mutaties in de boekwaarde 2022						
Investerings/toevoegingen	108	0	0	0	0	108
Afschrijvingen	-32	-4	0	-25	-12	-73
Aanschafwaarde desinvesteringen	-196	0	0	0	0	-196
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	196	0	0	0	0	196
Saldo	76	-4	0	-25	-12	35
Stand per 31-12-2021						
Aanschafprijs	261	52	230	137	73	753
Cumulatieve afschrijvingen	-134	-45	0	-79	-27	-285
Boekwaarde	127	7	230	58	46	468
Mutaties in de boekwaarde 2022						
Investerings/toevoegingen	31	0	0	0	0	31
Afschrijvingen	-40	-3	0	-25	-12	-80
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	0	0	-5	0	-5
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	5	0	5
Saldo	-9	-3	0	-25	-12	-49
Stand per 31-12-2022						
Aanschafprijs	292	52	230	132	73	779
Cumulatieve afschrijvingen	-174	-48	0	-99	-39	-360
Boekwaarde	118	4	230	33	34	419
Afschrijvingspercentages	20%	10-20%	0%	20%	16,66%	

12.1 Financiële vaste activa

	2022	2021
Aandelen in groepsondernemingen gewaardeerd volgens netto-vermogenswaarde	14.850	14.158
Latente belastingvordering	472	602
	15.322	14.760

De ontwikkeling van de groepsondernemingen volgens de nettovermogenswaarde is als volgt:

	2022	2021
Waarde per 1 januari	14.158	13.471
Resultaat groepsondernemingen	692	687
Waarde per 31 december	14.850	14.158



De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	2022	2021
Latente belastingvordering	472	602
Latente belastingverplichting	0	0
Balans per 31 december	472	602

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2022	2021
Balans per 1 januari	602	474
Tariefaanpassing latentie	0	19
Herziening oude jaren	-3	7
Fiscale winsten/verliezen	-127	102
Balans per 31 december	472	602
Toegepast tarief	25,8%	25,0%-25,8%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde fiscale winsten/verliezen. De fiscale winst van € 127.000 in 2022 wordt deels beïnvloed doordat de subsidiebatens uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) vrijgesteld zijn van belasting. De subsidiebatens die voortkomen uit de TVL bedragen € 175.000 in 2022. Een toelichting van de subsidiebatens is opgenomen onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten. De totale subsidiebatens uit de TVL afgezet tegen het toepasselijk tarief van 25,8% zorgt voor een belastingbate van € 45.000. Hierdoor komt de fiscale winst uit op € 127.000.

Het fiscale verlies van € 102.000 in 2021 wordt grotendeels beïnvloed doordat de subsidiebatens uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) vrijgesteld zijn van belasting. De subsidiebatens die voortkomen uit de TVL bedragen € 751.000 in 2021 en € 139.000 (inclusief TOGS) in 2020. Een toelichting van de subsidiebatens is opgenomen onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten. De totale subsidiebatens uit de TVL en TOGS afgezet tegen het toepasselijk tarief van 25% zorgt voor een belastingbate van € 222.000. Zonder deze regeling resteerde een fiscale winst van € 120.000. Door de regeling komt het fiscale verlies uit op € 102.000. Daarnaast zorgt de wijziging van het toegepast tarief van 25% naar 25,8% dat de latente belastingvordering gestegen is met € 19.000.

Vanaf 2022 vervalt de termijn voor voorwaartse verliesverrekening. De verliezen uit boekjaren die beginnen op 1 januari 2013 of later zijn onbeperkt voorwaarts verrekenbaar. De mutaties in de latente belastingvordering zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening bij belastingen. De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid bedragen per 31 december 2022: € 1.827.000 (31 december 2021: € 2.331.000).

13.1 Handels- en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Overige vorderingen	150	168
Vordering op groeps- ondernemingen	1.348	1.928
PHC Treasury B.V.	1.368	1.348
	2.866	3.444

De rekening courant met PHC Treasury B.V. is kortlopend en het rentepercentage bedraagt 1,5%. De rekening courant is in 2022 toegenomen met € 20.000 (2021: € 20.000) interest. Per 31 december 2022 bedraagt het saldo € 1.368.000 (2021: € 1.348.000). Er zijn geen zekerheden of garanties gegeven.

De vorderingen op groepsondernemingen zijn niet contractueel vastgelegd. Er zijn geen specifieke afspraken gemaakt met betrekking tot de looptijd en er wordt geen interest in rekening gebracht met uitzondering van Royal Delft Vastgoed. Het effect van de te verwachten kredietverliezen op vorderingen op groepsondernemingen is nihil.

13.2 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

	2022	2021
Banken	6	272
	6	272

14. Eigen vermogen

(in duizenden euro's)

	Aandelen kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve herwaardering	Overige reserves	Netto-resultaat	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group
Stand per 1 januari 2021	955	8.108	1.254	6.225	-768	15.774
Resultaat 2021	0	0	0	0	535	535
Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	535	535
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	-753	768	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	-753	768	0
Stand per 31 december 2021	955	8.108	1.239	5.472	535	16.309
Resultaat 2022	0	0	0	0	508	508
Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	508	508
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	550	-535	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	550	-535	0
Stand per 31 december 2022	955	8.108	1.224	6.022	508	16.817

14.1 Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2021: 1.468.485) elk van € 1,00 (2021: € 1,00). Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2022 bedraagt 955.583 stuks (2021: 955.583).

14.2 Agioreserve

De agioreserve bedraagt per 31 december 2022 € 8.108.000 (2021: € 8.108.000).

14.3 Wettelijke reserve herwaardering

In 2022 is € 15.000 wettelijke reserve herwaardering gerealiseerd resulterend in een balans per 31 december 2022 van € 1.224.000 (2021: € 1.239.000). De reserve herwaardering van het pand is ontstaan door de transitie naar IFRS in 2004 (IFRS1). De reserve herwaardering is een niet vrij uitkeerbare reserve.

14.4 Overige reserves

De overige reserves per 31 december 2022 bedragen € 6.022.000 (2021: € 5.472.000). De mutatie van de wettelijke reserves herwaardering van € 15.000 is opgenomen onder de overige reserves. Daarnaast is in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 17 mei 2022 besloten om het resultaat van € 535.000 toe te voegen aan de overige reserves.

De overige reserves worden na instemming door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangevuld/verminderd met de toevoegingen van het nettoresultaat. De toelichting van het nettoresultaat is te vinden onder toelichting 14.5 Onverdeelde winst/dividend.

14.5 Onverdeelde winst/dividend

Na balansdatum heeft de directie met goedkeuring van de raad van commissarissen het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan: toevoeging van het resultaat aan de overige reserves van € 508.000 (2021: € 535.000).

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 mei 2023 zal worden voorgesteld decharge te verlenen aan de raad van commissarissen en de directie. Daarnaast zal worden voorgesteld om het nettoresultaat van € 508.000 toe te voegen aan de overige reserves.

15. Overige personele verplichtingen

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2022	2021
Balansvoorziening per 1 januari	5	11
Vrijval vanwege personeelsmutatie	0	-6
Totale kosten	1	0
Balansvoorziening per 31 december	6	5

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2022	2021
Disconteringsvoet per 31 december	3,60%	0,95%
Toekomstige salaristoename	3,00%	2,20%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

Mutatieoverzicht reorganisatievoorziening

	2022	2021
Balansvoorziening per 1 januari	0	91
Dotatie reorganisatievoorziening	0	0
Uitgekeerde vergoedingen	0	-91
Balansvoorziening per 31 december	0	0

Zoals was aangekondigd in het persbericht van 9 juni 2020 heeft er in 2020 een reorganisatie plaatsgevonden als gevolg van de coronapandemie. De reorganisatie is afgerond.

16. Leaseverplichtingen

Het verloop van de lease verplichtingen kan als volgt worden weergegeven:

	Lang- lopend	Kort- lopend	Totaal
Stand per 1 januari 2021	105	36	141
Mutaties boekjaar 2021			
Classificatie van lang naar kortlopend	-37	37	0
Betaalde lease	0	-36	-36
Interestkosten	2	0	2
Stand per 31 december 2021	70	37	107
Mutaties boekjaar 2022			
Classificatie van lang naar kortlopend	-39	39	0
Betaalde lease	0	-38	-38
Interestkosten	1	0	1
Stand per 31 december 2022	32	38	70

De looptijd van de contractuele, contant gemaakte toekomstverplichtingen is als volgt:

	2022	2021
Korter dan 1 jaar	38	37
1 tot 5 jaar	32	70
Totaal leaseverplichtingen	70	107

Er zijn geen andere kortlopende lease contracten.

17. Handels- en overige schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	102	18
Belastingen en sociale verzekeringen	87	119
Te betalen vakantiegeld/dagen	56	44
Overlopende passiva	181	255
Schuld aan groepsonderneming	1.187	2.137
	1.613	2.573

De schulden aan groepsondernemingen zijn niet contractueel vastgelegd. Er zijn geen specifieke afspraken gemaakt met betrekking tot de looptijd en er wordt geen interest in rekening gebracht met uitzondering van Royal Delft Vastgoed. Het effect van de te verwachten kredietverliezen op vorderingen op groepsondernemingen is nihil.

18. Overige langlopende schulden

De reële waarde van de overige langlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2022	2021
Loonbelastingen	43	0
NOW terugbetalingen	106	0
	149	0

In 2022 is een deel van de handels- en overige schulden geassocieerd als langlopend. Deze totale post van € 149.000 ziet toe op de terugbetaling van de loonbelasting en NOW. In 2021 waren deze posities opgenomen in de kortlopende schulden onder de Belastingen en sociale verzekeringen en Overlopende passiva.

De totale terugbetalingen uit hoofde van de NOW betreft € 182.000 (2021: € 193.000 hiervan is € 106.000 langlopend, dit bedrag is opgenomen onder de overige langlopende schulden. Het kortlopende deel betreft € 76.000, dit bedrag is opgenomen in de kortlopende schulden onder Overlopende passiva van € 181.000.

Royal Delft Group had in verband met de gevolgen van de coronapandemie uitstel van belastingen aangevraagd over de periode april 2020 en mei 2020. De totale post aan nog te betalen loonbelastingen bedraagt ultimo 2022 € 67.000 hiervan ziet € 54.000 (2021: € 57.000) toe op de uitgestelde loonbelasting over de periode april en mei 2020. De terugbetaling van de uitgestelde loonbelasting wordt over een aantal jaar verspreid waardoor deze post is opgesplitst

in een langlopend deel en een kortlopend deel. De langlopende verplichten betreffen € 43.000. Dit bedrag is opgenomen onder de overige langlopende schulden. Het kortlopende deel van € 11.000 is opgenomen onder de kortlopende Belastingen en sociale verzekeringen van € 87.000. Het overige deel betreft de reguliere loonbelasting van december 2022.

19. Belastingen

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het nominale belastingtarief:

	2022	2021
Resultaat voor belastingen	-186	-195
Belasting op basis van toepasselijk tarief	-48	-49
Belasting effecten door wijziging toegepast tarief	0	-19
Verrekening laag tarief vastgoed	43	25
Latentie pand	0	5
Herziening oude jaren	1	-7
Niet aftrekbare posten	2	2
Belastingbate	-2	-43
Effectief belasting tarief	1,1%	21,5%
Toepasselijk tarief	15,0%-25,8%	15,0%-25,8%

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen.

Het laag tarief ziet toe op de belasting op de eerste € 395.000, het belastingtarief bedraagt 15,0%.

20. Bestuurdersbeloningen

	2022	2021
Korte termijn beloningen	158	150
Pensioen	31	30
	189	180

H. Schouten is sinds 1 juni 2009 actief als directeur van Royal Delft Group. H. Schouten heeft een aandelenbelang van 150 stuks gewone aandelen. Bij het realiseren van een groepsresultaat voor belastingen van meer dan € 200.000 bedraagt de variabele beloning voor de directie € 25.000. Indien het groepsresultaat voor belastingen meer bedraagt dan € 500.000 bedraagt de beloning € 30.000. Door de regelgeving omtrent de NOW subsidies wordt de variabele beloning over 2022 niet uitgekeerd.

21. Beloning leden van de Raad van Commissarissen

	2022	2021
M.C. Udink	6	6
C. Bikkers	5	5
J.P. Honegger	5	5
S. de Clerq	5	1
W.W.J.T. Broekman	5	1
H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme	5	1
H.R. Kranenberg	0	3
Totaal	31	22

De heer H.R. Kranenberg is tijdens de AVA op 9 september 2021 afgetreden als commissaris. De heer Kranenberg was sinds zijn benoeming op 18 mei 2016 verbonden als commissaris aan de vennootschap. Tijdens dezelfde AVA zijn de heer W.W.J.T. Broekman, mevrouw S. de Clercq en H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme voor vier jaar benoemd als commissaris. De heer M.C. Udink, voorzitter en de heer C. Bikkers zijn beiden voor twee jaar herbenoemd.

22. Werknemers

Gedurende het jaar 2022 waren er gemiddeld 4 werknemers in dienst (2021: 7). Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 4 (2021: 6).

23. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsonderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting. De vennootschap verrekent de te betalen vennootschapsbelasting in de rekening-courant met de gevoegde groepsondernemingen.

Delft, 24 maart 2023

Commissarissen:

M.C. Udink (voorzitter)

J.P. Honegger

C. Bikkers

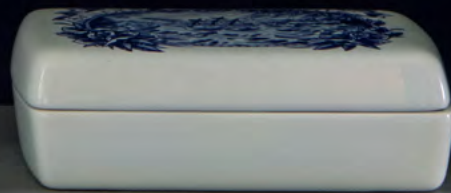
S. de Clerq

W.W.J.T. Broekman

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme

Directeur:

H. Schouten



6j. Overige gegevens

6j.i Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

6j.ii Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles te Delft gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles op 31 december 2022 en van het resultaat en de kasstromen over 2022 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW.
- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde balans per 31 december 2022.
2. De volgende overzichten over 2022: de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het

geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. De enkelvoudige balans per 31 december 2022.
2. De enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening

gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 283.000 (2021: € 172.000). De materialiteit is gebaseerd op 3% van de netto-omzet en 1,5% van de vastgoedbeleggingen. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 14.150 (2021: € 8.600) rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen van de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles, namelijk:

- i. B.V. Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653", voorheen Joost Thooft en Labouchere en
- ii. Royal Delft Vastgoed B.V.

Bij de andere onderdelen hebben wij beoordelingswerkzaamheden of specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben geen gebruik gemaakt van andere accountants bij de controle.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps) onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

Controle-aanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder

het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 4e Risicomanagement Royal Delft Group van het verslag van de directie, waarin de directie zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen en hoofdstuk 5 van het verslag van de directie waar de raad van commissarissen op deze frauderisicoanalyse reflecteert.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Wij hebben forensisch deskundigen betrokken in deze evaluatie.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie in nauwe samenwerking met onze forensische specialisten. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Het geïdentificeerde frauderisico ziet toe op het risico van management doorbreking van interne beheersingsmaatregelen. Wij hebben tevens gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het toetsen van journaalposten, het beoordelen van schattingen op tendenties en het beoordelen van de onderbouwing van de tijdens het opstellen van de financiële overzichten aangebrachte aanpassingen. De beschreven werkzaamheden zijn gebaseerd op de controlestandaarden en hebben niet tot voornaamste doel om fraudes te ontdekken.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij de directie en de raad van commissarissen.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij directie en het lezen van notulen.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de volgende wet- en regelgeving overwogen: naleving van het (vennootschaps) belastingrecht en regelgeving voor financiële verslaggeving, de vereisten in het kader van de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken. Gezien de aard van de activiteiten van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en de complexiteit van relevante wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving. Daarnaast hebben we rekening gehouden met

de wet- en regelgeving die van toepassing is op beursgenoteerde bedrijven.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een entiteit, voor de mogelijkheid van een entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijvoorbeeld het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft en (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Tenslotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

(Management doorbreking van) Interne beheersingsmaatregelen	
<p>Omschrijving</p> <p>De interne beheersingsomgeving vormt de basis voor de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving.</p> <p>Ons streven is om zoveel mogelijk te steunen op de interne beheersingsmaatregelen en de werking van de geautomatiseerde gegevensverwerking met de daarin begrepen geprogrammeerde controles.</p> <p>De financiële functie van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles is van beperkte omvang. Binnen de verschillende bedrijfsprocessen is veelal sprake van handmatige controles, mogelijke functievermenging en in beperkte mate van beheersingsmaatregelen in de geautomatiseerde systemen. Daarnaast is er niet altijd sprake van zichtbare vastleggingen van uitgevoerde interne beheersingsmaatregelen.</p> <p>Belangrijke aandachtsgebieden in onze beoordeling van de interne beheersingsmaatregelen waren de beheersingsmaatregelen rondom het verwerken van handmatige journaalposten in de financiële administratie en de impact van COVID-19 op de (consistente) uitvoering van bestaande interne beheersingsmaatregelen.</p>	<p>Wijze waarop door ons gecontroleerd</p> <p>Wij hebben bij de uitvoering van onze controlewerkzaamheden niet gesteund op de interne beheersingsmaatregelen en de effectieve werking van de geautomatiseerde gegevensverwerking en daarin begrepen geprogrammeerde controles.</p> <p>Als gevolg hiervan hebben wij een volledig gegevensgerichte controle uitgevoerd, waarbij wij onder andere, met behulp van data-analyse tools, de relevante handmatige journaalposten in de financiële administratie hebben gecontroleerd.</p> <p>Observatie</p> <p>Wij hebben onze belangrijkste bevindingen en aanbevelingen ten aanzien van de interne beheersingsomgeving en de geautomatiseerde gegevensverwerking in ons accountantsverslag opgenomen en gerapporteerd aan de directie en de raad van commissarissen.</p> <p>Wij hebben door middel van de hierboven beschreven gegevensgerichte controlewerkzaamheden vastgesteld dat de geconstateerde tekortkomingen in de interne beheersing geen materiële afwijkingen in de jaarrekening 2022 tot gevolg hadden.</p>
Waardering vastgoedbeleggingen	
<p>Omschrijving</p> <p>De vastgoedbeleggingen bedragen ultimo 2022: € 23,5 miljoen (ultimo 2021: € 20,6 miljoen) en zijn daarmee 63% van het geconsolideerde balanstotaal van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.</p> <p>Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere reële waarde. De waarderingsgrondslag is tevens toegelicht in de paragraaf grondslagen voor de balans van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.</p> <p>De waardering en toelichting van de vastgoedbeleggingen zijn belangrijke aandachtsgebieden in onze controle. Voor de bepaling van de toegelichte reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt gebruik gemaakt van een externe taxateur.</p>	<p>Wijze waarop door ons gecontroleerd</p> <p>Wij hebben gecontroleerd of de waardering van de vastgoedbeleggingen heeft plaatsgevonden in overeenstemming met de grondslagen van de vastgoedbeleggingen, zoals opgenomen in de paragraaf grondslagen voor de balans van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.</p> <p>Daarnaast hebben wij de reële waarde van de vastgoedbeleggingen, zoals opgenomen in toelichting 1.3 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, met behulp van onze vastgoedspecialisten beoordeeld en gecontroleerd of de toelichting van de vastgoedbeleggingen in de geconsolideerde jaarrekening voldoet aan de vereisten van IAS 40.</p> <p>Observatie</p> <p>Op basis van de beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde werkzaamheden, kunnen wij instemmen met de verantwoording van de vastgoedbeleggingen in de geconsolideerde jaarrekening 2022. Daarnaast hebben wij de juistheid en toereikendheid van de toelichting van de vastgoedbeleggingen in de geconsolideerde jaarrekening 2022 vastgesteld.</p>



Subsidiebaten vanuit de TVL- en NOW-regeling	
<p>Omschrijving COVID-19 heeft ook in boekjaar 2022 impact gehad op N.V. Koninklijke Porceleyne Fles. Porceleyne Fles B.V. heeft in 2022 gebruik gemaakt van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid ("NOW"). De subsidie in het kader van de NOW 6 bedraagt voor het boekjaar 2022 € 176 duizend (2021: € 562 duizend). Daarnaast zijn NOW 2 tot en met NOW 4 in 2022 vastgesteld op grond waarvan de in 2020/2021 te veel meegenomen subsidiebatens gecorrigeerd zijn in boekjaar 2022 zoals opgenomen in toelichting 6.2 van de jaarrekening.</p> <p>In 2022 hebben de vaststellingen plaatsgevonden van de Tegemoetkoming Vaste Lasten ("TVL") 4.0 en 5.0. Deze vaststellingen hebben geresulteerd in additionele subsidiebatens van € 175 duizend welke in 2022 zijn verantwoord.</p> <p>Deze subsidiebatens zijn verantwoord in overeenstemming met IAS 20 en in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening 2022 opgenomen onder de totale bedrijfsopbrengsten.</p> <p>De verantwoording van de TVL- en NOW-subsidiebatens vormt een kernpunt van onze controle, vanwege de complexiteit van de TVL- en NOW-subsidieregeling en het risico van het niet naleven van de subsidievoorwaarden. De toelichtingen van de TVL- en NOW-subsidiebatens zijn opgenomen in toelichting 6.2 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.</p>	<p>Wijze waarop door ons gecontroleerd Wij hebben voor de controle van de juistheid en volledigheid van de TVL- en NOW-subsidiebatens de volgende werkzaamheden verricht:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inzicht verkregen in de TVL- en NOW-subsidieregelingen. • Vaststelling of N.V. Koninklijke Porceleyne Fles voldoet aan de subsidievoorwaarden van TVL 4.0, TVL 5.0 en NOW 6. • Uitvoering van gegevensgerichte controlewerkzaamheden voor de verantwoorde subsidiebatens en correcties op voorgaande jaren in het kader van de TVL- en NOW-regelingen. • Evaluatie van de definitieve aanvraag en afrekening van NOW 2 tot en met 4. • Vaststelling van de toereikendheid van de toelichtingen van de TVL- en NOW-subsidiebatens in overeenstemming met IAS 20 zoals opgenomen in toelichting 6.2 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. <p>Observatie In toelichting 6.2 van de jaarrekening heeft de directie toegelicht hoe zij de overheidssubsidie uit hoofde van de TVL en de NOW heeft verantwoord. Omdat de NOW-subsidie nog niet definitief is vastgesteld, is de verantwoording gebaseerd op een verwachting van de omzetzaling van de onderneming.</p> <p>Op basis van de beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde werkzaamheden, kunnen wij ons verenigen met de verantwoording en toelichting van de TVL- en NOW-subsidiebatens in de geconsolideerde jaarrekening 2022.</p>

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten en ESEF

Benoeming

Wij zijn door de raad van commissarissen volgend een besluit van de Algemene Vergadering op 18 mei 2015 benoemd als accountant van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles vanaf de controle van het boekjaar 2015 en zijn sinds dat boekjaar datum tot nu toe de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

Europees uniform elektronisch formaat (European Single Electronic Format, ESEF)

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft haar jaarverslag opgesteld in ESEF. De vereisten hiervoor zijn vastgelegd in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815 met technische reguleringsnormen voor de specificatie van een uniform elektronisch verslagleggingsformaat (hierna: de RTS voor ESEF).

Naar ons oordeel voldoet het jaarverslag opgesteld in XHTML-formaat, met daarin opgenomen de deels gemarkeerde geconsolideerde jaarrekening zoals door N.V. Koninklijke Porceleyne Fles opgenomen in de rapportageset in alle van materieel zijnde aspecten aan de RTS voor ESEF.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag inclusief de jaarrekening in overeenstemming met de RTS voor ESEF, waarbij het bestuur de verschillende onderdelen samenvoegt in één enkele rapportageset.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel dat het jaarverslag in deze rapportageset voldoet aan de RTS voor ESEF.

Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3950N 'Assurance-opdrachten inzake het voldoen aan de criteria voor het opstellen van een digitaal verantwoordingsdocument'.

Ons onderzoek bestond onder andere uit:

- Het verkrijgen van inzicht in het financiële rapportageproces van de entiteit, waaronder het opstellen van de rapportageset.
- Het identificeren en het inschatten van de risico's dat het jaarverslag niet in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de RTS voor ESEF en het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden als basis voor ons oordeel, waaronder:
 - het verkrijgen van de rapportageset en het uitvoeren van validaties om vast te stellen of de rapportageset met de daarin opgenomen Inline XBRL-instancedocument en de XBRL-extendedtaxonomiebestanden in overeenstemming met de technische specificaties zoals opgenomen in de RTS voor ESEF zijn opgesteld;
 - het onderzoeken van de informatie met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening in de rapportageset om vast te stellen of alle vereiste markeringen zijn toegepast en of deze in overeenstemming zijn met de RTS voor ESEF.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze

controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling

aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Rotterdam, 24 maart 2023

Deloitte Accountants B.V.

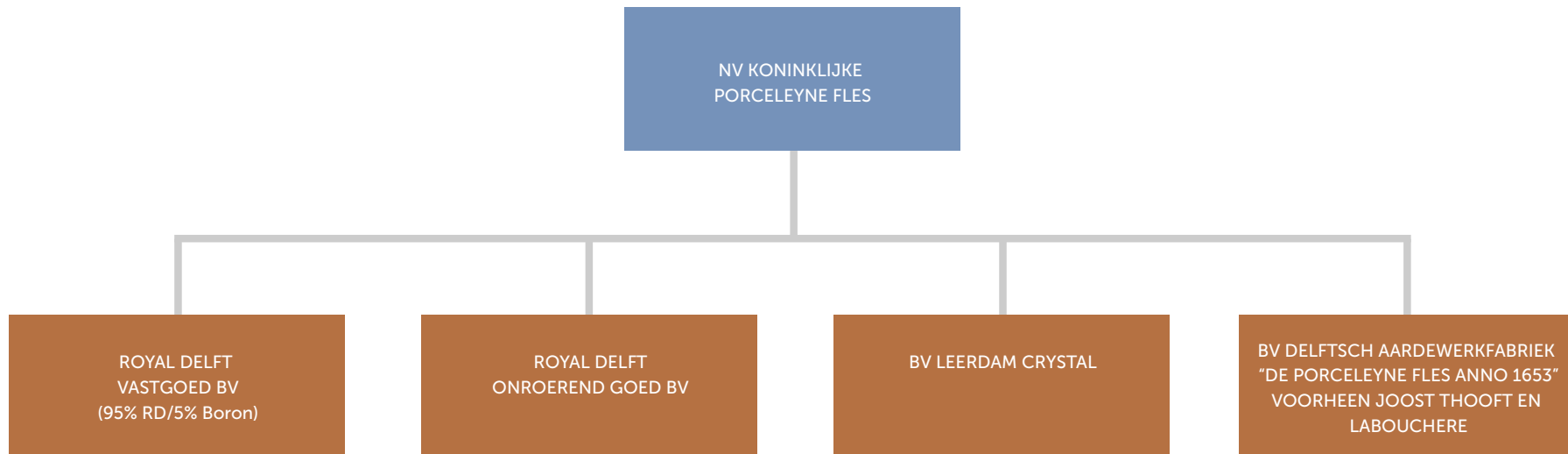
Was getekend:

drs. A. van der Spek RA



7. Overzicht groeps- maatschappijen

7. Overzicht groepsmaatschappijen





8. Contactgegevens

8. Contactgegevens

NV Koninklijke Porceleyne Fles (Royal Delft Group)

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com



Dochterondernemingen

BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thoof en Labouchere, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelft.com
www.royaldelft.com



Royal Delft Vastgoed BV, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com

BV Leerdam Crystal, Leerdam

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royalleerdamcrystal.nl
www.royalleerdamcrystal.nl

royal
leerdam
crystal

Royal Delft Onroerend Goed BV, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles