

**Royal Delft Group 2022**

**Algemene Vergadering van Aandeelhouders**

Datum: 17 mei 2022  
Locatie: Oude Kerk, Heilige Geestkerkhof 25 te Delft  
Verslag: Cindy Kleute

**Aanwezig van Raad van Commissarissen en directie:**

- |  |                |
|--|----------------|
| • De heer M.C. Udink (voorzitter)              | Commissaris    |
| • De heer C. Bickers                           | Commissaris    |
| • De heer J.P. Honegger                        | Commissaris    |
| • De heer W.W.J.T. Broekman                    | Commissaris    |
| • H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme | Commissaris    |
| • De heer H. Schouten                          | Directie (CEO) |

**Afwezig van Raad van Commissarissen:**

- |                        |             |
|------------------------|-------------|
| • Mevrouw S. de Clercq | Commissaris |
|------------------------|-------------|

**1. Opening**

De voorzitter opent de vergadering om 15.00 uur en heet de aanwezigen van harte welkom.

De oproep voor de vergadering heeft conform artikel 15 en 16 van de statuten plaatsgevonden. Dit betekent dat er rechtsgeldige besluiten kunnen worden genomen.

Conform artikel 17 van de statuten wordt de heer M.C. Udink in zijn hoedanigheid van voorzitter van de raad van commissarissen aangewezen als voorzitter van deze vergadering.

De oproep voor deze vergadering is gepubliceerd op de website van de vennootschap. Vanaf 5 april 2022 hebben het bestuursverslag, de jaarrekening en de agenda en toelichting op de agenda ter inzage gelegen bij het kantoor van de ABN AMRO N.V. in Amsterdam, ten kantore van de vennootschap en op de website van de vennootschap.

De heren Thijssen en Van der Spek zijn aanwezig namens Deloitte Accountants.

Voor het maken van de notulen is conform artikel 17 lid 2 van de statuten een notulist, mevrouw C. Kleute, aangewezen.

De vergadering wordt voor de volledigheid opgenomen. Het is daarom belangrijk dat aandeelhouders die het woord nemen, duidelijk hun naam vermelden in de microfoon.

Bij de stempunten verzoeken wij u bij onthouding van uw stem of tegen stemming, uw badge met het nummer goed zichtbaar omhoog te houden zodat uw stem genoteerd kan worden. Wacht tot uw stemnummer is genoemd.

Voor de vergadering zijn 109 aandeelhouders aangemeld die samen 83,10% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen en die gezamenlijk recht hebben op het uitbrengen van 794.053 stemmen.

Mevrouw J. van Erkel van de vennootschap is aanwezig en vertegenwoordigt 14 aandeelhouders, deze vertegenwoordigen 75,48% van het geplaatste kapitaal.

Het definitieve aantal personen die hun stem hebben uitgebracht is 88, gezamenlijk rechthebbende op het uitbrengen van 771.209 stemmen (80,71%). Er zijn 5 genodigden en 14 toehoorders aangemeld.

## **2. Ingekomen stukken en mededelingen**

De voorzitter meldt dat mevrouw De Clercq vandaag niet aanwezig is wegens privé omstandigheden.

De heer Fentener van Vlissingen is vandaag aanwezig. De voorzitter meldt dat hij van grote betekenis is geweest voor de vennootschap en dankt hem, net als vorig jaar, nogmaals hartelijk. De voorzitter meldt dat zonder de heer Fentener van Vlissingen er geen Porceleyne Fles meer zou zijn zoals er nu is. Wij hebben heel veel aan hem te danken. De voorzitter overhandigt de heer Fentener van Vlissingen een boeket bloemen.

De vennootschap heeft eind vorig jaar een brief ontvangen van de Vereniging van Effectenbezitters (VEB) en deze is ter kennisneming aangenomen.

## **3. Bespreking van de jaarrekening en het directieverslag over 2021**

In lijn met aanbeveling 19 van de Commissie Corporate Governance, c.q. bepaling 4.1.3 van de Corporate Governance Code en Boek 2 BW, zal onder agendapunt 5 de vaststelling van de jaarrekening ter stemming worden gebracht en zal vervolgens onder agendapunt 8 en 9 de goedkeuring voor het gevoerd beleid en uitgeoefend toezicht en verlening decharge aan respectievelijk directie en RvC aan de orde komen.

De directie geeft een toelichting op het directieverslag over het boekjaar 2021 en een korte vooruitblik op 2022.

Het jaar 2021 is qua resultaat aanzienlijk beter dan 2020. We mogen vandaag dan ook een positief resultaat presenteren. De coronapandemie heeft vooral begin dit jaar nog gevolgen gehad voor onze organisatie. We hebben daarentegen zowel vorig jaar als dit jaar veel steun ontvangen vanuit de overheid. Een belangrijk punt is dat wij, zoals eerder aangekondigd, per 1 juli 2021 de museale activiteiten hebben overgedragen aan Stichting Royal Delft Museum. Alles met betrekking tot de entreegelden, rondleidingen en de kosten om publiek te trekken is overgedragen naar de Stichting. De cijfers van het eerste half jaar van 2021 vielen nog onder het beursfonds.

Momenteel worden er twee nieuwe museumzalen gebouwd en krijgt de bestaande rondleiding een upgrade. De verbouwing is dan ook de reden dat de vergadering vandaag plaatsvindt in de Oude Kerk.

De stabiele huurbaten van Royal Delft Vastgoed dragen bij aan de totstandkoming van het positieve resultaat. Ook in coronatijd is gebleken dat het vastgoed een stabiele factor is in ons resultaat. We zien echter dat de energiekosten en transportkosten flink stijgen, dit heeft invloed op de aankoopkosten van grondstoffen en producten. Wij hebben de prijzen afgelopen jaar daarom dan ook moeten verhogen.

We gaan de komende jaren de nadruk leggen op het business to business segment, wij willen daarin flink gaan groeien. Afgelopen jaar hebben wij al projecten gehad met het Amerikaanse kledingmerk Supreme met 150 handgeschilderde schalen. Daarnaast hebben wij in 2021 en 2022 een project met Gallery Delaive en de Japanse kunstenaar Ayako voor 240 kunstwerken. Tevens zijn vorig jaar door Royal Leerdam Crystal twee Oranjevaasjes uitgebracht.

Met betrekking tot de cijfers is de omzet gestegen naar 4,9 miljoen. Bij het stoppen van een activiteit moet dit vanwege IFRS uit alle cijfers weggehaald worden. De feitelijke omzet in 2020 was 4,6 miljoen, de

gerapporteerde omzet was 3,9 miljoen. Het verschil zit hem in de gestopte activiteiten van Royal Leerdam Crystal van € 785.000. Het resultaat van Royal Leerdam telt wel mee maar niet de omzet.

Met de voortgezette activiteiten is er een flinke omzetstijging geboekt. Royal Delft is van een verlies van 1 miljoen naar een verlies van 2 ton gegaan. Royal Delft Vastgoed is van ruim 1 miljoen resultaat naar een kleine 9 ton gegaan in verband met de opbrengst van de verkoop van een pand in 2020 waardoor er extra opbrengsten zijn gerealiseerd. Bij Royal Leerdam Crystal is het flinke verlies in 2020 omgeturnd in een kleine winst in 2021. De overige activiteiten in 2020 en 2021 betreffen voornamelijk de beursgerelateerde kosten. Deze kosten zijn in 2021 niet veel lager geworden maar er is een opbrengst van ongeveer een ton bijgekomen in verband met de facturatie van kosten aan Stichting Royal Delft Museum. Het museum maakt gebruik van faciliteiten van Royal Delft.

In de resultatenrekening van 2021 is een nettoresultaat te zien van € 579.000. Vorig jaar was er een verlies van € 714.000.

### **Vooruitblik 2022**

Voor wat betreft dit jaar heeft Corona momenteel niet veel effect meer op activiteiten. De bezoekersaantallen zijn inmiddels flink aangetrokken. We zitten echter nog niet op het niveau van 2019, we missen de bezoekers nog uit het Verre Oosten.

In 2022 is een nieuw servies genaamd Blue Transition op de markt gebracht. Het servies is ontwikkeld als eerbetoon aan de heer Fentener van Vlissingen. Een speciale versie van het servies is inmiddels aan hem overhandigd.

Dit jaar is een samenwerking met Johan Cruyff foundation gestart met tegels met spreuken van Johan Cruyff.

Naar verwachting zullen we de verbouwing aan ons pand dit jaar afronden. In het najaar komt er een tentoonstelling van Van Ruysdael en Van Frytom in de nieuwe museumzalen die momenteel gebouwd worden.

In Leerdam zijn de appartementen in april opgeleverd. Alle appartementen zijn inmiddels verhuurd.

Per januari is een directeur business to business aangesteld om deze markt verder te laten groeien.

Er blijven onzekerheden door de oorlog in Oekraïne en de hoge kosten voor energie, transport en inkoopkosten.

De huur aan de Europalaan in Utrecht is opgezegd. Momenteel zijn wij samen met makelaars aan het kijken voor de verhuur van het pand aan een andere partij. Ook bestaat de mogelijkheid om het pand in meerdere panden op te delen en te verhuren.

De beurskoers van NV Koninklijke Porceleyne Fles is dit jaar flink gestegen.

### **De heer Tse**

Wordt de indexatie van de huur in 2021 ook doorgevoerd in 2022? Hoe vast zijn de overeengekomen contracten met de aannemers in verband met de gestegen prijzen? De energiekosten stijgen flink. Bij welke energiemaatschappij is de onderneming aangesloten, wat is de looptijd van het contract? Wordt er ook gas uit Rusland afgenomen?

### **Directie**

*Eenmaal per jaar wordt de huur geïndexeerd zoals vermeld in het huurcontract.*

*Met de aannemer is een contract afgesloten met betrekking tot de upgrade van de bestaande rondleiding, dit betreft een vast bedrag, prijsstijgingen hebben daar geen invloed op. Een ander contract betreft de verbouwing van de museumzalen, daar zit een aantal stelposten in, maar geen afspraken over*

*doorfacturering van prijsstijgingen. Het speelt momenteel wel bij de aanschaf van een trap. Verder zijn daar geen grote verschillen te verwachten.*

*Wij hebben momenteel een energiecontract bij Engie. Wij zijn aangesloten bij een gezamenlijke inkoopvereniging voor keramiekbedrijven, daar worden de energiecontracten via geregeld. Qua leveringszekerheid wordt er nu een contract getekend tot 2025.*

#### **De heer Snoeker**

Zonder subsidie zou er verlies gemaakt worden en mag door de verkregen subsidies geen variabele beloning aan de directie en dividend uitgekeerd worden. Ik ben van mening dat de directeur inmiddels wel een beloning verdiend heeft. Kan er over dit jaar weer geen dividend uitgekeerd worden door de ontvangen subsidies? Denkt u dat zonder subsidies weer winst gemaakt kan worden en op welke termijn? Waarom wordt er onderscheid gemaakt in producten voor de Nederlandse markt en voor de buitenlandse markt?

#### **Voorzitter**

*Naar verwachting zal er ook in 2022 geen dividenduitkering gegeven kunnen worden omdat er in het 1<sup>e</sup> kwartaal weer NOW is ontvangen. Wij hebben veel vertrouwen in het bedrijf maar mogen geen voorspellingen doen voor de toekomst.*

#### **Directie**

*Het onderscheid tussen de Nederlandse markt en buitenlandse markt moet niet zo scherp gezien worden. Amerikanen zijn erg gericht op het traditionele Delfts blauw, Nederlanders hebben daar minder mee. Nederlanders zijn meer van de moderne uitstraling.*

#### **De heer Dekker**

Kunt u iets vertellen over de strategie van de urnen? Hoe staat het met de verhuur van het pand aan de Europalaan? Het asbest is voor een flink deel uit het pand verwijderd. Kunnen we er vanuit gaan dat in 2022 alles verwijderd is?

#### **Directie**

*Momenteel zijn wij bezig met het maken van kleine urnen zodat deze verdeeld kunnen worden binnen de familie. Er zijn contacten met begrafenisondernemers en we staan binnenkort op een uitvaartbeurs. Wellicht dat we later ons assortiment gaan uitbreiden met grote urnen.*

*De huur aan de Europalaan is opgezegd. Indien geen huurder gevonden wordt voor het pand, is het ook mogelijk het pand in stukken op te delen voor meerdere huurders.*

*Asbest heeft op heel veel plekken in ons pand gezeten en is op heel veel plekken al verwijderd. Tijdens de verbouwing wordt er echter weer zo nu en dan asbest ontdekt. Er is geen garantie te geven dat alles nu weg is. Er zit momenteel nog een lichte hoeveelheid asbest in de golfplaten van een dak dat bij het vervangen van het dak verwijderd wordt. De belangrijkste plekken, zoals kantoorplekken en plekken waar bezoekers komen zijn inmiddels vrij van asbest.*

#### **4. Adviserende stemming inzake het bezoldigingsverslag en remuneratierapport over 2021 (adviserend stempunt)**

Het bezoldigingsverslag en remuneratierapport is opgenomen in het jaarverslag 2021, op pagina 50 en verder. Op grond van de wet tot implementatie van de herziene aandeelhouders-rechtenrichtlijn wordt het bezoldigingsverslag en remuneratierapport aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd ter adviserende stemming.

#### **Stemming**

Het bezoldigingsverslag en remuneratierapport over 2021 wordt in adviserende stemming gebracht.

Er zijn 769.694 stemmen voor, 15 stemmen tegen en 1.500 onthoudingen. De adviserende stemming inzake het bezoldigingsverslag en remuneratierapport over 2021 wordt aangenomen.

## **5. Vaststelling van de jaarrekening over 2021**

De voorzitter stelt de aanwezigen in staat vragen te stellen over de jaarrekening 2021 waarna er een stemming zal plaatsvinden.

### **De heer Stevense**

Hoe staat het met de bezoekersaantallen van de toeristen?

#### **Directie**

*De bezoekersaantallen genoemd in het jaarverslag zijn aan de lage kant in verband met Corona. Het eerste half jaar is de periode dat wij normaalgesproken de meeste bezoekers ontvangen. Social media speelt een belangrijke rol bij het aantrekken van bezoekers.*

### **De heer Rienks**

De jaarrekening 2021 van Stichting Royal Delft Museum staat nog niet op de website, wanneer kunnen we deze verwachten?

Hoe staat het met het terugkrijgen van personeel waar afscheid van is genomen bij de reorganisatie?

De huur aan de Europalaan in Utrecht is opgezegd. Had er een huurkorting gegeven kunnen worden om opzegging te voorkomen?

Hoeveel gas heeft u in Delft kunnen besparen?

U heeft een achtergestelde lening van het Restauratiefonds ontvangen waar over het algemeen hoge rentes op zitten. Zit daar als voorwaarde aan dat er geen dividend mag worden uitgekeerd?

#### **Directie**

*Momenteel zijn wij bezig met het opstellen van de jaarrekening 2021 voor Stichting Royal Delft Museum, de deadline is 1 juli 2022. De coronasteun die de stichting heeft ontvangen is voldoende gebleken, het beursfonds heeft niets hoeven bijdragen. We zullen er naar streven om de jaarrekening van Stichting Royal Delft Museum in het vervolg gereed te hebben voor de AVA.*

*Wij ervaren momenteel dat het lastig is medewerkers aan te trekken voor de winkel en brasserie. We werken inmiddels met veel vrijwilligers in het museum. Voor de functie van plateelschilder is het gemakkelijker om aan personeel te komen.*

*Het gebied waar het pand aan de Europalaan staat is populair. We zijn niet bang dat we het pand niet weer kunnen verhuren. De reden van opzegging heeft niets te maken met de huurprijs.*

*Het energieverbruik dat in het jaarverslag beschreven staat is wat de groep verbruikt heeft. Leerdam heeft een grote rol gespeeld in de daling van het verbruik. In de toekomst zullen er nieuwe eisen aan de jaarrekening gesteld worden met betrekking tot duurzaamheid. In coronatijd is er minder verbruik geweest waardoor er een lichte daling is geweest in het verbruik in Delft.*

*De achtergestelde lening is een Corona gerelateerde lening en daar zit een gunstige rente op die lager is dan een lening bij een bank. Deze lening heeft geen voorwaarde dat er geen dividend mag worden uitgekeerd. Dit is wel van toepassing bij de NOW.*

### **De heer Dekker**

Wat voor energielabel heeft het pand in Delft en de Europlaan?

#### **Directie**

*De Europalaan betreft een C pand. In Delft is het nu niet bekend maar er is de afgelopen jaren flink geïnvesteerd om te besparen, zoals dubbel glas en een HR ketel. Het blijft echter wel een monument.*

### **Stemming**

De vaststelling van de jaarrekening over 2021 wordt in stemming gebracht.

Er zijn 771.209 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 0 onthoudingen. De jaarrekening over het boekjaar 2021 is hierbij vastgesteld.

## **6. Dividendbeleid**

In 2019 is besproken dat als er geen solvabiliteitsproblemen of liquiditeitsproblemen zouden kunnen ontstaan, overgegaan zou worden tot een dividenduitkering.

Gezien de grote impact van de pandemie op het resultaat en de restricties die gesteld worden door de wetgeving omtrent de aanvraag van de NOW, wordt afgezien van dividenduitkering over het boekjaar 2021.

### **De heer Stevense**

De NOW kan verbieden om dividend uit te keren maar stockdividend is wel mogelijk om uit te keren.

### **Voorzitter**

*Stockdividend is geen onderdeel geweest bij het opstellen van het beleid. Wij zullen dit meenemen naar de tekentafel.*

### **De heer Brinkman**

Als er dit jaar geen dividend uitgekeerd wordt, is het dan mogelijk het volgend jaar dubbel uit te keren? Ik ben voorstander van stockdividend. Waarschijnlijk wordt er nu boeterente betaald over de cash.

### **Voorzitter**

*Er zijn goede regelingen getroffen voor de overliquiditeit. Volgend jaar een gemist jaar inlopen kan alleen als op dat moment het resultaat van de onderneming dat zou toelaten binnen de marges zoals afgesproken over solvabiliteit en liquiditeit.*

## **7. Bestemming van het resultaat**

Het bestuur stelt voor het nettoresultaat over het boekjaar 2021 (€ 535.000) toe te voegen aan de overige reserves van de vennootschap.

### **De heer Kloosterziel**

U stelt voor het resultaat toe te voegen aan de overige reserves. Hierbij de melding om te streven naar het herinvesteren van het resultaat in uitbreiding van de activiteiten van de vennootschap.

### **Voorzitter**

*Deze suggestie zullen we zeker meenemen.*

### **Stemming**

Het besluit om het nettoresultaat over het boekjaar 2021 (€ 535.000) toe te voegen aan de overige reserves van de vennootschap wordt in stemming gebracht.

Er zijn 771.209 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 0 onthoudingen. Het besluit om het nettoresultaat toe te voegen aan de overige reserves is hierbij aangenomen.

## **8. Decharge van aansprakelijkheid voor het gevoerde beleid van de leden van het bestuur over het boekjaar 2021**

Voorgesteld wordt de leden van het bestuur decharge te verlenen voor de uitoefening van het gevoerde beleid over het boekjaar 2021.

### **Stemming**

Het verlenen van decharge voor het gevoerde beleid van de leden van het bestuur over het boekjaar 2021 wordt in stemming gebracht.

Er zijn 771.209 stemmen voor, 0 stemmen tegen 0 onthoudingen. Decharge aan de directie is hierbij verleend.

## **9. Decharge van aansprakelijkheid voor het gehouden toezicht van de leden van de raad van Commissarissen over het boekjaar 2021**

Voorgesteld wordt de leden van de raad van commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van het toezicht op het gevoerde beleid over het boekjaar 2021.

### **De heer Frerichs**

In het jaarverslag staat vermeld dat de gesprekken met de Ondernemingsraad en de onderlinge evaluatie niet hebben plaatsgevonden in 2021. Hoe is de evaluatie gegaan?

### **Voorzitter**

*Deze gesprekken hebben inmiddels plaatsgevonden. De raad van Commissarissen is groot voor zo'n kleine organisatie. De reden daarvoor is dat de raad naast toezicht ook een klankbord en specialist is voor de directie.*

### **Stemming**

Het verlenen van decharge aan de raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht over het boekjaar 2021 wordt in stemming gebracht.

Er zijn 771.209 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 0 onthoudingen. Hierbij is decharge aan de raad van Commissarissen verleend.

## **10. Benoeming Deloitte externe Accountant voor de controle van de jaarrekening over het boekjaar 2023**

Voorgesteld wordt opdracht te verlenen aan Deloitte Accountants tot onderzoek van de jaarrekening over boekjaar 2023. Conform artikel 20 lid 4 van de statuten verleent de algemene vergadering aan een registeraccountant opdracht tot onderzoek van de jaarrekening.

De komende periode zal er tevens gewisseld moeten worden van accountantskantoor.

### **Stemming**

Het besluit tot benoeming van de accountant over het boekjaar 2023 wordt in stemming gebracht.

Er zijn 771.209 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 0 onthoudingen. De opdracht namens de aandeelhouders over het boekjaar 2023 wordt aan Deloitte verstrekt.

## 11. Rondvraag

### **De heer Van Sloten**

Waarom moet er gewisseld worden van accountantskantoor?

#### **Voorzitter**

*Het wisselen van accountantskantoor na een aantal jaar is een wettelijke verplichting. Momenteel zijn wij nog niet bezig met onderhandelingen met een ander kantoor.*

### **De heer Beijers**

Heeft u naast Heinen nog andere concurrenten?

#### **Directie**

*Qua positionering zit Heinen wat lager in de markt dan wij. Er is wel sprake van enige overlap. Wij zijn voor een deel een toeristisch bedrijf, Heinen is meer een retail bedrijf en richt zich meer op interieur. Wij hebben natuurlijk weleens last van concurrentie, niet alleen bij Heinen.*

### **De heer Kloosterziel**

In de Europese Unie is een initiatief ter bescherming van Delfts Blauw. Hoe wordt daar naar gekeken en hoe ziet dat traject eruit?

#### **Directie**

*Door het ministerie is aangekondigd dat dit initiatief van de Europese Unie uitgevoerd moet gaan worden. Er is inmiddels overleg geweest met het ministerie waarin uitgelegd is wat ongeveer de bedoeling is. Het zal nog wel een aantal maanden duren voordat we daar serieus wat mee kunnen. Voor een deel zal het ook een politieke kwestie zijn. Wij zijn dan ook in overleg met de politieke partijen in Delft om te zien hoe de stad Delft zich in dit kader gaat positioneren. Het zou mooi zijn als er een samenwerking tussen de bedrijven die zich met Delfts Blauw bezighouden, gecombineerd met initiatieven uit het gemeentebestuur, komt om gezamenlijk tot een aanvraag te komen.*

### **Van Nispen tot Sevenaar**

Het is goed te horen dat er meer aandacht besteed gaat worden aan duurzaamheid maar het jaarverslag wordt nog steeds op papier uitgebracht. Is dat een wettelijke verplichting?

#### **Voorzitter**

*Het is geen wettelijke verplichting om het jaarverslag op papier uit te brengen. Wij hebben een enigszins traditionele achterban die het prettig vinden het jaarverslag door te bladeren en te bewaren. Wellicht dat wij bij het stijgen van de prijzen van papier niet meer zullen overgaan tot het uitbrengen op papier. Wij zullen dit meenemen.*

### **De heer Snoeker**

Een suggestie is om het jaarverslag alleen aan de aandeelhouders toe te sturen die aangeven het jaarverslag nog op papier te willen ontvangen.

#### **Directie**

*Bij een lagere oplage zijn er mogelijkheden aanwezig om het jaarverslag intern te drukken. De kwaliteit zal dan wel minder worden.*

### **De heer Stevense**

Het aantrekken van een nieuwe accountant kan nog weleens een probleem worden aangezien we momenteel een goede prijs betalen.

#### **Voorzitter**

*Wij blijven nog steeds goed in onderhandelen. Een nieuwe accountant is nog niet ter sprake gekomen. Wij maken ons geen zorgen om het vinden van een nieuwe accountant.*



**De heer Rienks**

In het jaarverslag staan advieskosten van WALVIS management, een onderneming van Boron, voor een bedrag € 50.000.

**Directie**

*Door corona en het afsplitsen van het museum is eenmalig advies gevraagd bij WALVIS management.*

**De heer Kloosterziel**

Op Facebook staan diverse vacatures. Is er een mogelijkheid om leer-werkplaatsen aan te bieden? En is het oude personeel weer benaderd bij vacatures?

Is er een mogelijkheid om via de TU Delft onderzoek te laten doen naar hergebruik van warmte van de ovens voor de rest van het gebouw?

De heer Udink heeft als voorzitter uitgebreid het woord. Zou graag vernemen wat de ervaringen van de nieuwe commissarissen zijn.

**Directie**

*Medewerkers waar wij afscheid van hebben genomen door de reorganisatie zijn, indien van toepassing, weer benaderd bij een vacature. We werken veel met studenten en vele daarvan waren niet meer beschikbaar voor werk. Wij zijn een erkend leerbedrijf en werken ook met stagiairs.*

*Wij hebben contacten met de TU Delft. Momenteel hebben wij 4 gas ovens en 1 elektrische oven. Er loopt op dit moment een subsidie aanvraag bij de Provincie om een oven, en wellicht later meerdere, van gas over te zetten naar elektrisch. De komende jaren zullen onze gasovens vervangen worden naar elektrische ovens en zijn daarvoor met een plan bezig.*

**Voorzitter**

*De voorzitter zal aan de nieuwe commissarissen het verzoek doen om hun ervaringen op de website te zetten.*

## **12. Sluiting**

In 2023 staat de algemene vergadering van aandeelhouders gepland op dinsdag 16 mei. Wij hopen u dan weer te mogen verwelkomen in ons pand in Delft en u de resultaten van onze verbouwing te kunnen laten zien.

Voordat u vertrekt krijgt u bij de uitgang een tasje met geschenken uit Delft en een bewijs van aandeelhouderskorting geldig voor de aankopen in de winkel of via de webshop van De Porceleynse Fles. Tevens ontvangt u een toegangsbewijs dat u kunt gebruiken voor 2 personen voor het Royal Delft Museum.

Ik dank u allen voor uw inbreng en uw komst.

De voorzitter sluit de vergadering om 16.30 uur.