

## Profielschets Raad van Commissarissen

### Algemeen

De samenstelling en de kwaliteiten van de Raad als geheel dienen in overeenstemming te zijn met de omvang, portfolio, aard en cultuur van de onderneming, en tevens met het beursgenoteerde karakter van de onderneming. De samenstelling dient zo gevarieerd mogelijk te zijn qua achtergrond, leeftijd, geslacht, nationaliteit, ervaring, etc. In de Raad dient vertegenwoordigd te zijn (internationale) kennis en ervaring op de volgende gebieden:

- toerisme
- netwerk Business to Business markt
- general management
- financiën/boekhouding
- strategie
- marketing/sales
- productie
- onderzoek en ontwikkeling
- veiligheid en milieu
- personeel & organisatie
- informatietechnologie
- juridische zaken
- public affairs

### Individuele leden van de Raad van Commissarissen

Individuele leden dienen bereid en in staat te zijn hun rol als lid van de Raad van Commissarissen te vervullen overeenkomstig de eisen van de Nederlandse wetgeving, de Nederlandse Corporate Governance Code en de Statuten van de onderneming.

Op het moment van zijn/haar benoeming dient elk lid van de Raad goed te passen binnen de algehele samenstelling van de Raad zoals boven beschreven, en mogen zijn/haar belangen niet strijdig zijn met die van de onderneming.

De leden dienen te beschikken over de volgende eigenschappen:

- integriteit
- het vermogen tot een onafhankelijke en kritische opstelling ten opzichte van de andere leden en ten opzichte van de leden van de directie
- oog voor de belangen van de onderneming en de verschillende aandeelhouders
- bewustzijn van internationale maatschappelijke ontwikkelingen
- een sociale antenne/gevoel voor de intermenselijke dynamiek
- bewezen maatschappelijk succes/prominentie
- analytisch en kritisch maar oplossingsgericht
- voldoende tijd beschikbaar om zijn/haar taak naar behoren te vervullen
- bereid om periodiek te worden beoordeeld
- bereid om zitting te nemen in commissies van de Raad van Commissarissen
- bereid om inwerk- en opleidingsprogramma's te volgen

Leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering.

De commissarissen treden periodiek af volgens een door de raad van commissarissen vast te stellen rooster. Een commissaris wordt benoemd voor een periode van vier jaar en kan daarna éénmalig voor een periode van vier jaar worden herbenoemd. De commissaris kan telkens opnieuw worden herbenoemd voor een benoemingstermijn van twee jaar.

### **Taak en verantwoordelijkheid**

De Raad van Commissarissen heeft tot taak het toezicht op de directie en de algemene gang van zaken binnen de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en daaraan gelieerde ondernemingen, waaronder het financiële beleid en de bedrijfsstructuur. De Raad van Commissarissen beoordeelt de hoofdlijnen van de organisatiestructuur en de controlemechanismen die onder leiding van de directie worden ingesteld. De Raad van Commissarissen staat de directie met raad terzijde. De verantwoordelijkheid voor de juiste taakuitvoering berust bij de directie als collectief. De Raad van Commissarissen kan zich onafhankelijk opstellen ten opzichte van de directie en maatregelen nemen om de onderneming te besturen indien de directie niet in staat is zijn taken uit te voeren.

Bij de uitoefening van zijn taken handelt de Raad van Commissarissen in het belang van de onderneming en de daaraan gelieerde ondernemingen. Met dit doel houdt de Raad van Commissarissen rekening met alle toepasselijke belangen die verband houden met Royal Delft Group. Alle leden van de Raad van Commissarissen handelen in het belang van de onderneming. Zij voeren hun taken uit zonder opdracht en onafhankelijk van bijkomstige belangen. Het gewenste aantal leden van de Raad van Commissarissen bedraagt zes.

### **De Raad van Commissarissen staat uit de volgende vier leden**

#### De heer M.C. Udink (1958) (voorzitter)

Partner UdinkSchepel Advocaten

Voorzitter van de Raad van Commissarissen Archeologisch Diensten Centrum N.V.

Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoeming: 21 mei 2003

#### De heer C. Bikkers (1950)

President Carolus Panifex Holding

Lid Raad van Bestuur & Voorzitter Audit Team Roularta Media Group N.V.

Direct aandelenbelang 32.179 stuks gewone aandelen

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoeming: 24 mei 2011

#### De heer J.P. Honegger (1993)

Medewerker Zwitsers Ministerie van Buitenlandse Zaken

Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

Nationaliteit: Nederlandse en Zwitserse

Eerste benoeming: 8 september 2020

#### De heer W.W.J.T. Broekman (1977)

Managing Director Boron Management B.V.

Bestuurslid Stichting JM Wildlife Foundation, bestuurslid Stichting Familie Onderneming, commissaris NORO Bank NV

Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoeming: 9 september 2021

#### Mevrouw S. de Clercq (1971)

Senior Director, Senior specialist, Managing Director Sotheby's Amsterdam

Raad van Bestuur Panorama Mesdag, Den Haag, Raad van Toezicht Duivenvoorde Foundation, Voorschoten, Raad van Advies Museum MORE in Gorssel/Kasteel Ruurlo

Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoeming: 9 september 2021

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme (1972)

Oprichter De Parme Design

Bestuurslid Jumping Amsterdam, bestuurslid Stichting Paard Verbindt, ambassadeur Prinses Máxima Centrum, beschermvrouwe van het Young Leaders Program

Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

Nationaliteit: Nederlandse

Eerste benoeming: 9 september 2021

**Rooster van aftreden**

2023:

De heer C. Bickers

De heer M.C. Udink

2024:

De heer J.P. Honegger

2025:

De heer W.W.J.T. Broekman

Mevrouw S. de Clercq

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme