

The background of the slide is a collage of various blue and white Delftware items. On the left, there's a large plate with a detailed scene of figures and a dragon. In the center, there are several stacked bowls and two small, modern-looking figurines. On the right, there are more plates and bowls with different designs, including a large bowl with a floral motif and a plate with a bird design. The text "Royal Delft Group Jaarverslag 2021" is overlaid in the center-right area.

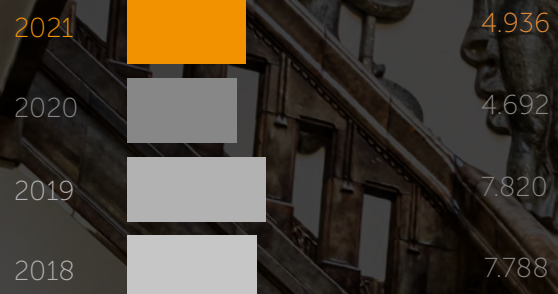
Royal Delft Group
Jaarverslag
2021

Inhoud:

1. KERNCIJFERS 2021.....	5	5. VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	47
2. VOORWOORD CEO	7	a. Jaarrekening 2021.....	48
3. ROYAL DELFT GROUP.....	10	b. Strategie	48
a. Missie en visie	13	c. Samenstelling raad van commissarissen.....	48
b. De Porceleyne Fles (Royal Delft).....	15	d. Rooster van aftreden.....	48
c. Royal Leerdam Crystal.....	17	e. Vergaderingen.....	48
d. Royal Delft Vastgoed.....	19	f. Corporate Governance	49
e. Het aandeel N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.....	20	g. Externe accountant en verplichte roulatie	49
f. Financiële agenda 2022-2023	22	h. Evaluatie	49
4. VERSLAG VAN DE DIRECTIE.....	23	i. Beloningsbeleid	49
a. Financiële resultaten.....	24	j. Tot slot.....	49
b. Ontwikkelingen per werkmaatschappij	26	Bezoldigingsverslag & Remuneratierapport.....	50
i. De Porceleyne Fles	26	Personalia.....	54
ii. Royal Leerdam Crystal	29	6. JAARREKENING 2021	55
iii. Royal Delft Vastgoed.....	30	a. Geconsolideerde balans per 31 december	56
c. Maatschappelijk verantwoord ondernemen.....	32	b. Geconsolideerde winst- en verliesrekening	58
i. Algemeen.....	32	c. Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	60
ii. People	32	d. Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen....	61
iii. Planet.....	32	e. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	62
iv. Compliance	33	f. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.....	64
d. Corporate Governance	34	g. Enkelvoudige balans per 31 december.....	102
e. Risicomanagement Royal Delft Group.....	37	h. Enkelvoudige winst- en verliesrekening	104
f. Vooruitzichten.....	45	i. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	105
g. Bestuursverklaring	46	j. Overige gegevens.....	118
		i. Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat	118
		ii. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	119
		7. OVERZICHT GROEPSMAATSCHAPPIJEN.....	127
		8. CONTACTGEGEVENS.....	129

Deze kopie van het jaarverslag van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles over het boekjaar 2021 is niet de versie die is opgesteld in overeenstemming met de ESEF vereisten zoals opgesteld door de Europese Commissie in de Regulatory Technical Standard op ESEF. De ESEF rapportage is beschikbaar op <https://group.royaldelft.com/halfjaarverslagen/>. Bij een verschil prevaleert de ESEF rapportage.

NETTO-OMZET



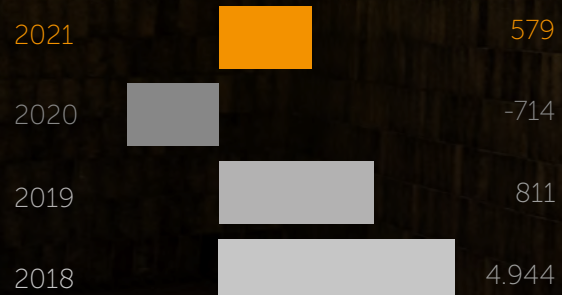
4.936

EBITDA



1.439

NETTORESULTAAT



579



1. Kerncijfers 2021

KERNCIJFERS ROYAL DELFT GROUP 2021

Geconsolideerde kengetallen (in duizenden euro's)

	2021	2020
Totaal groepsvermogen	16.959	16.380
Vaste activa	25.439	23.204
Werkkapitaal (vlottende activa - kortlopende verplichtingen)	6.847	6.983
Netto-omzet voortgezette activiteiten	4.936	3.907
Netto-omzet beëindigde activiteiten	0	785
Kasstroom	240	2.754
Nettoresultaat	579	-714
Nettoresultaat voortgezette activiteiten	579	-208
Nettoresultaat beëindigde activiteiten	0	-506
Gemiddeld personeelsbestand in fte	40	50
Aantal gewone aandelen	955.583	955.583

Gegevens per aandeel (in euro's)

Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	17,07	16,51
Nettoresultaat toegerekend aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	0,56	-0,80

ROYAL
DELFT
KONINKLIJKE PORCELEYNE FLE

THE ORIGINAL BLUE

ROYAL DELFT



2. Voorwoord CEO

Hierbij presenteren we het jaarverslag van Royal Delft Group over 2021

RESULTATEN

Het jaar 2021 hebben we af kunnen sluiten met een positief resultaat. De in 2020 genomen maatregelen hebben hier aanzienlijk toe bijgedragen. De verliezen bij Royal Leerdam Crystal zijn verdwenen en de omzet is gestegen. De stijging van de omzet zit met name in het segment Business to Business.

GEVOLGEN COVID-19

Evenals in 2020 heeft het toeristische deel van het bedrijf geleden onder de coronapandemie. Door de lockdown zijn de omzetten in de eigen winkel en horeca tot mei nagenoeg nihil. Vanaf mei namen de bezoekersaantallen weer toe. Een gedeelte van deze toename is te danken aan de toeloop van de museumkaarthouders.

MUSEUM

Zoals eerder is aangekondigd zijn de museale activiteiten overgedragen aan Stichting Royal Delft Museum. Deze overdracht heeft 1 juli 2021 plaatsgevonden. Stichting Royal Delft Museum heeft de collectie in langdurige bruikleen en

huurt de museale ruimtes van Royal Delft Group. Het museum beheert de collectie, organiseert tentoonstellingen en heeft als visie hét toonaangevende museum voor Delfts aardewerk te zijn in binnen- en buitenland.

Om meer in te kunnen spelen op herhaalbezoek door met name museumkaarthouders, worden in het 1e halfjaar van 2022 twee museumzalen gebouwd voor wisseltentoonstellingen. Ook deze nieuwe zalen worden door Royal Delft Group verhuurd aan Stichting Royal Delft Museum.

ONDERSTEUNING VANUIT DE OVERHEID

Evenals vorig jaar heeft De Porceleynse Fles gebruik gemaakt van zowel de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) als de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). Daarnaast is er een tweede lening afgesloten met het restauratiefonds ter versterking van het werkkapitaal.

VOORUITZICHTEN

Voor de komende jaren zet Royal Delft in op verdere groei van het Business to Business segment en wordt een verder herstel van de toeristische markt verwacht. Daarentegen staat het resultaat onder druk door de enorme stijging van de energieprijzen en de daarbij behorende inflatie. De gestegen kosten worden voor zover mogelijk verdisconteerd in de verkoopprijzen.

Op dit moment is het nog onzeker wat de effecten zullen zijn van de oorlog in Oekraïne. Er zijn geen leveranciers of klanten in deze gebieden.

Delft,
25 maart 2022
Henk Schouten



1700

1800

1900

2000

2010

1653



oprichting
De Porceleyne Fles
David Anthoniz Van der Pieth

1841

De Porceleyne Fles
enig overgebleven fabriek
van Delfts Blauw

1919

De Porceleyne Fles verkrijgt
Koninklijk Predicaat
(Royal Delft)

1878
oprichting
Leerdam Crystal



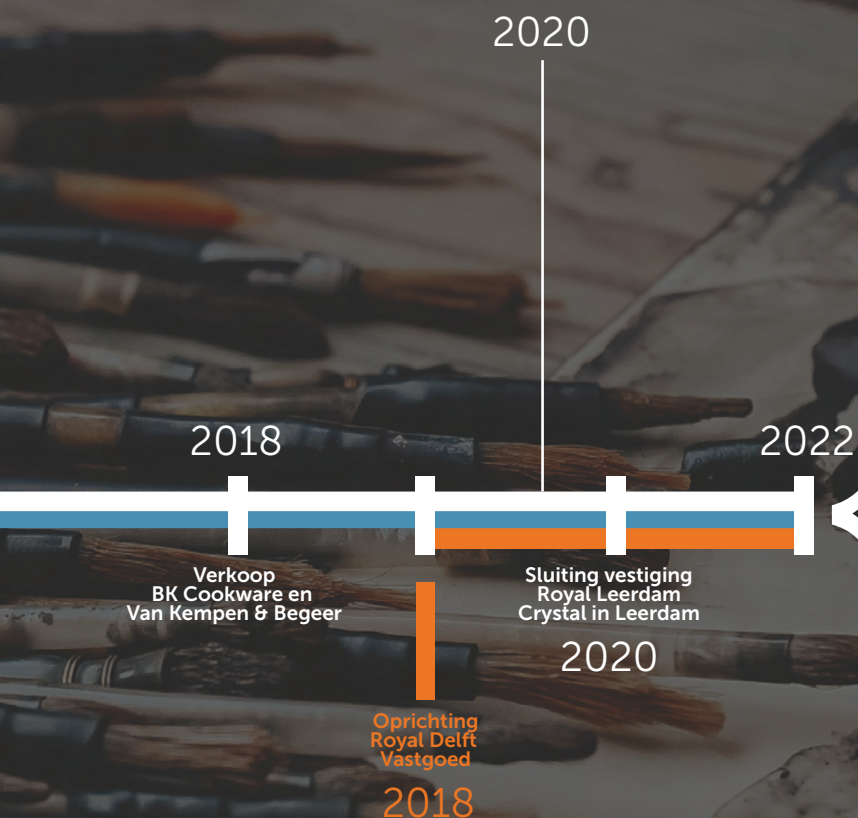
1927
Leerdam Crystal
ontwerpt eerste
Oranjevasje

1953



2008

Overname
Van Kempen & Begeer
Royal Leerdam Crystal
door Royal Delft



Royal Leerdam Crystal De Porceleyne Fles Royal Delft Vastgoed


**ROYAL
DELFT** ♦ **GROUP**
ROYAL LEERDAM CRYSTAL | ROYAL DELFT



3. Royal Delft Group

3. Geworteld in ambachtelijke traditie

Royal Delft Group ontwikkelt al sinds 1653 unieke en onderscheidende producten die ontstaan zijn vanuit oude Nederlandse ambachten. We zijn wereldwijd bekend om de bijzondere uitstraling en hoogwaardige kwaliteit van ons Delfts Blauw en Leerdam Kristal.

EEN LANGE GESCHIEDENIS

Royal Delft Group heeft een lange historie. Al meer dan 369 jaar ontwikkelen we sier- en gebruiksobjecten met een Nederlandse uitstraling. Onze merken zijn geworteld in oude ambachten die behoren tot het cultureel erfgoed van Nederland.

Onze tradities en geschiedenis koesteren we. Ze geven waarde aan onze merken en stellen mensen in staat kleur te geven aan hun leven.

KONINKLIJK

Sinds 1919 zijn we een koninklijk bedrijf. Dat predicaat bewijst dat we al eeuwenlang in staat zijn op eigentijdse wijze ambachtelijke producten te produceren die Nederland wereldwijd op de kaart zetten. En daar zijn we trots op.

AMBACHTELIJK VAKMANSCHAP

Al sinds onze oprichting werken we met echte vakmensen. Zij staan garant voor de topkwaliteit van onze producten. Hun vakmanschap is uniek

in Nederland. We zorgen er al eeuwenlang voor dat die kennis van generatie op generatie overgedragen wordt. Zo kunnen we onze expertise en ambachtelijke werkwijze blijven ontwikkelen en het cultureel erfgoed van Nederland levend houden.

DUTCH DESIGN

Onze producten worden ontworpen door vermaarde Nederlandse kunstenaars en designers. Zij verbinden ingetogen, stijlvolle ontwerpen met gebruiksvriendelijke functionaliteiten. Dat geeft onze merken een herkenbare Nederlandse uitstraling.

INNOVATIEF VERMOGEN

Wij hebben onze tradities hoog in het vaandel staan. Maar innovatie zit ons ook in het bloed. We verbinden ons vakmanschap met een moderne productiewijze en stijlvolle vormgeving. Daarmee geven we het cultureel erfgoed van Nederland een eigentijdse uitstraling. Wij zorgen voor een subtiel samenspel tussen heden en verleden. Tussen

traditie en vernieuwing. Dat levert een authentieke collectie op die nationaal en internationaal vermaard is.

DUURZAAM VAN WAARDE

Onze merken hebben allure. Ze combineren klasse en kwaliteit. Dat maakt onze producten tot een waardevol bezit dat vaak generaties meegaat. Mooi om zelf aan te schaffen, maar ook bijzonder om cadeau te geven.

LANGE TERMIJN WAARDECREATIE

De strategie van Royal Delft Group is gericht op lange termijn waardecreatie. Wij doen dat door ons te richten op het behoud van onze ambacht en het daarbij behorend cultureel erfgoed. Productvernieuwing en innovatie is daarbij van groot belang. Onze investeringen in vastgoed dienen te zorgen voor de hierbij benodigde financiële stabiliteit.



Royal Delft
Group

3a. Missie en visie

Royal Delft Group bestaat in de kern uit De Porceleyne Fles (Royal Delft) en Royal Leerdam Crystal. Twee bedrijven met een lange geschiedenis en een gezamenlijke missie en visie. Dat maakt ons sterk en wereldwijd herkenbaar. Daarnaast exploiteert Royal Delft Group een vastgoedportefeuille die zorg moet dragen voor financiële stabiliteit.

MISSIE

Royal Delft Group ontwikkelt producten die zijn ontstaan vanuit diverse ambachten die onderdeel uitmaken van het Nederlands cultureel erfgoed. We ontwerpen en produceren onderscheidende en innovatieve gebruiks- en siervoorwerpen die het dagelijks leven veraangenamen. De producten zijn unieke A-merken met nationale en internationale uitstraling.

VISIE

Royal Delft Group streeft voortdurend naar innovatieve producten, processen en projecten die aansluiten bij de vraag van de consumenten. Hierbij zorgen we dat we het cultureel erfgoed en onze tradities behouden. Dat geeft onze producten en projecten een duidelijke identiteit die aansluit bij de belevingswereld van de consumenten en toeristen. Wij leveren A-merken die geschikt zijn voor de nationale en internationale markt.

We ondersteunen dit streven met een financieel gezonde en efficiënte organisatie. We communiceren helder en duidelijk over onze producten en laten ons drijven door service, vakmanschap en expertise.

Door het effectief gebruiken van onze merken, onze tradities en ons innovatief vermogen willen wij winstgevend zijn en in alle relevante marktsegmenten de nummer één zijn of worden.

BEDRIJVEN

Royal Delft Group bestaat uit:

- NV Koninklijke Porceleyne Fles (holding)
- BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft en Labouchere (De Porceleyne Fles/Royal Delft)
- BV Leerdam Crystal (Royal Leerdam Crystal)
- Royal Delft Vastgoed BV

en ondersteunend:

- Royal Delft Onroerend Goed BV

Met onze ambachtelijke bedrijven en de samenwerkingen met andere ambachtelijke bedrijven, bieden we producten aan die kleur geven aan het leven.

Of het nu Delfts Blauw keramiek, of mondgeblazen glas is, onze producten scheppen sfeer en geven een gevoel van luxe en persoonlijke aandacht.



De Porceleyne Fles



3b. De Porceleyne Fles (Royal Delft)

De Porceleyne Fles (Royal Delft) is het oudste bedrijf van Royal Delft Group. Het is de toonaangevende producent van het authentieke Delfts Blauw aardewerk. Nog steeds wordt het keramiek met de hand beschilderd volgens eeuwenoude tradities. Jaarlijks ontvangen we normaliter 140.000 bezoekers vanuit de hele wereld die het ambachtelijk productieproces bezichtigen.

EEN LANGE GESCHIEDENIS

De Porceleyne Fles is opgericht in 1653. Al vanaf het begin legde het bedrijf zich toe op het maken van hoogwaardig keramiek met blauwe decors op een witte ondergrond. De Porceleyne Fles is inmiddels de enig overgebleven Delfts aardewerfabriek uit de zeventiende eeuw. Daarmee zijn wij de oudste producent van het wereldberoemde Delfts Blauw.

KONINKLIJK

Al 369 jaar weet De Porceleyne Fles een ambachtelijke productiewijze te combineren met innovatief vermogen en een goed gevoel voor stijl en design. Hiervoor kreeg De Porceleyne Fles in 1919 het predicaat Koninklijk toegekend.

MET DE HAND GEMAAKT

Nog steeds vervaardigen we ons handgeschilderd Delfts Blauw volgens de ambachtelijke tradities die ons groot gemaakt hebben. Zowel het vormgeven als het schilderen en afwerken van het keramiek gebeurt nog steeds volledig met de hand. Onze meester-schilders en keramisten dragen door hun

vakmanschap bij aan het behoud van het cultureel erfgoed van Nederland.

NEDERLANDS ONTWERP

We verbinden het eeuwenoude ambacht en vakmanschap van plateelschilders en keramisten met de krachtige vormgeving van eigentijdse Nederlandse kunstenaars en ontwerpers. Dat levert een unieke collectie Delfts Blauw op die wereldwijd vermaard is om zijn excellente kwaliteit en betekenisvolle uitstraling.

CERTIFICAAT VAN ECHTHEID

We hebben een uitgebreide collectie Delfts Blauw, van traditionele borden, schalen en vazen tot moderne design-objecten en stijlvol servies. Mooi om zelf aan te schaffen, maar ook een bijzonder geschenk voor binnen- en buitenlandse relaties. Al ons Delfts Blauw fabriceren we met zorg, aandacht en vakmanschap. Een certificaat van echtheid garandeert het handmatige productieproces van ons Delfts Blauw.

TRADITIE BELEVEN: ROYAL DELFT MUSEUM

Vanaf 1 juli 2021 zijn de rondleiding, de experience en het beheer van de collectie ondergebracht in Stichting Royal Delft Museum. In het museum kunnen bezoekers de rijke geschiedenis en de wereld van het Delfts Blauw van dichtbij beleven. Bovendien kunnen ze in onze fabriek in het historisch pand aan de Rotterdamseweg onze meester-schilders aan het werk zien en het ambachtelijke productieproces ervaren. Een unieke kennismaking met het cultureel erfgoed van Nederland.



Royal Leerdam
Crystal

3c. Royal Leerdam Crystal

Royal Leerdam Crystal is de bakermat van de Nederlandse glas- en kristalcultuur. Tot medio 2020 vervaardigde de eigen fabriek de kunstobjecten en gebruiksvoorwerpen. Na de sluiting blijven we het merk ondersteunen door samen te werken met andere glasblazerijen in binnen- en buitenland. Door inzet van meester Glasblazers en Meesterslijpers zorgen we voor een uitzonderlijke kwaliteit van de objecten die al meer dan honderd jaar hun weg vinden naar een nationale en internationale klantenkring, waaronder het Koninklijk Huis.

ORANJEVAASJES

Bij alle belangrijke gebeurtenissen binnen het Koninklijk Huis of bij gebeurtenissen die van landsbelang zijn, brengen we een Oranjevaasje uit. Alle Oranjevaasjes produceren we in een gelimiteerde oplage. De Oranjevaasjes worden met de hand gevormd en met de mond geblazen. De Oranjevaasjes kennen een grote schare fans en verzamelaars van (glas) kunst, design en het Koninklijke Huis.

EXCLUSIEF DUTCH DESIGN

De reputatie van het Leerdams kristal werd in de vorige eeuw internationaal gevestigd door ontwerpers als Berlage, De Bazel, Copier, Meydam en Van der Marel. De typische stijl is te herkennen aan de strakke en ingetogen vormgeving. Design staat sinds jaar en dag hoog in het vaandel. Tegenwoordig ontwerpen moderne Dutch Designers als Marcel Wanders, Kiki van Eijk en Piet Hein Eek, maar ook kunstenaars Peter Bremers en Ans Markus voor Royal Leerdam Crystal. Door hun creativiteit te verbinden aan de jarenlange expertise van de ambachtelijke meester Glasblazers ontstaat een unieke samenwerking waarbij innovatie en traditie hand in hand gaan.

IEDER OBJECT IS UNIEK

Ieder object wordt met de hand gemaakt, door de graveur gesignd met de naam Royal Leerdam Crystal en de naam van de ontwerper en wordt geleverd met een certificaat van authenticiteit. Dat maakt ieder product uniek en exclusief.

TOEKOMST

Komende jaren zullen we naast de Oranjevaasjes ook werken aan de collectie Copiervazen die we produceren in samenwerking met andere glasblazerijen in Leerdam en daarbuiten. Daarmee blijven wij een bijdrage leveren aan het behoud van het ambacht.



Royal Delft
Vastgoed

3d. Royal Delft Vastgoed

Royal Delft Vastgoed richt zich sinds 2018 op het beheer en de exploitatie van vastgoedobjecten. Met de aankoop en verhuur van het vastgoed is een stabiele geldstroom gecreëerd die zal bijdragen aan de instandhouding van de ambachtelijke productie van Delfts Blauw aardewerk en mond-geblazen glas. Als laatste is in 2020 een winkelpand aan de portefeuille toegevoegd. Dit pand is het afgelopen jaar verbouwd tot appartementen. De oplevering heeft in het eerste kwartaal van 2022 plaatsgevonden.

De portefeuille bestaat uit de volgende panden:

- Maliebaan 16, Utrecht.
- Europalaan 93, Utrecht.
- Appartementen en bergingen Nobelstraat 19A1-A25 en een zelfstandige woning Nobelstraat 25, Haarlem.
- Appartementen aan de Hoogstraat 49, Leerdam.

De portefeuille wordt beheerd door Boron Management BV. Zij ontvangen daarvoor een marktconforme beheersvergoeding.

3e. Het aandeel NV Koninklijke Porceleyne Fles

ALGEMEEN

Het aandeel N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft een nominale waarde van 1 euro. Het aandeel staat sinds 1954 genoteerd op Euronext Amsterdam.

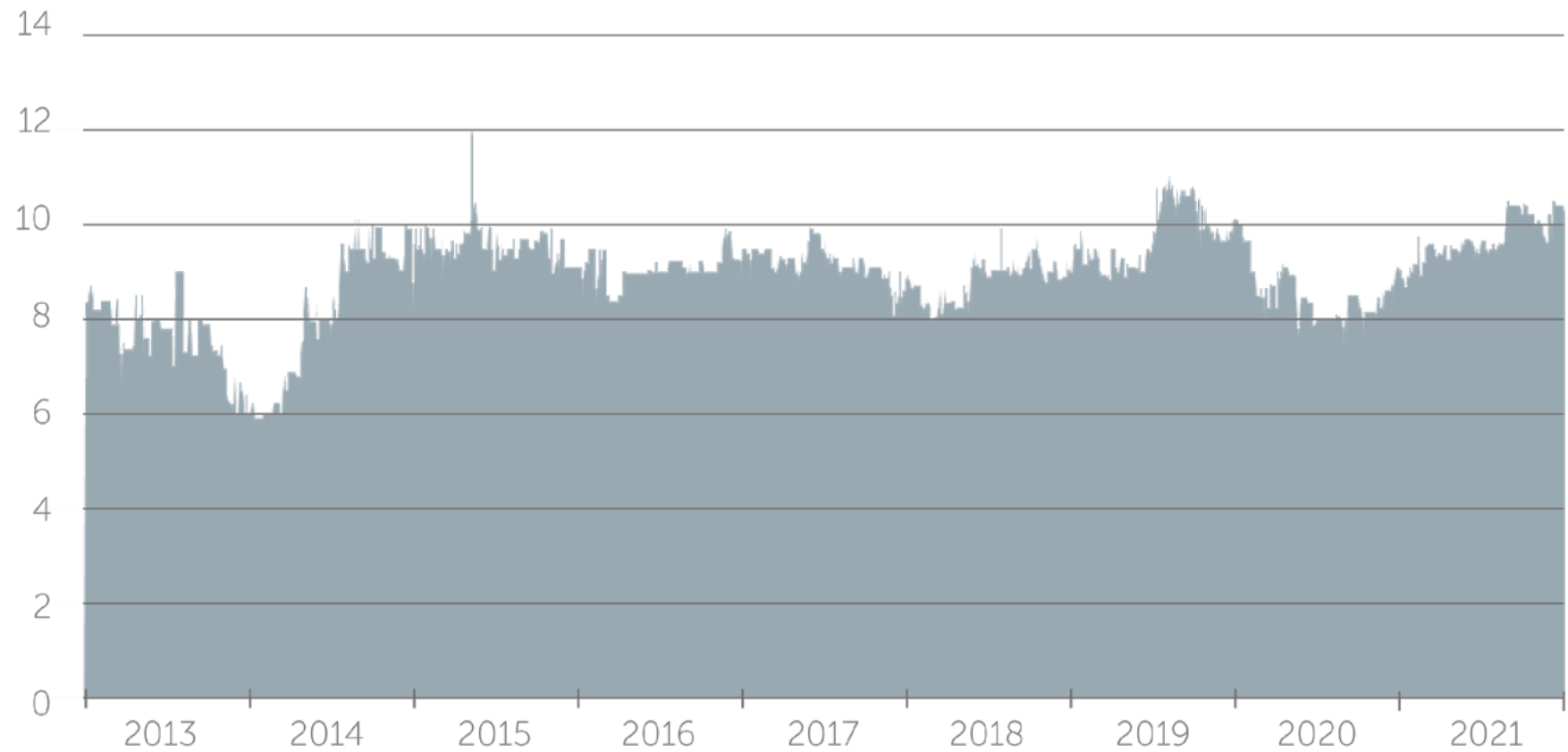
Gegevens over het aandeel:	2021	2020	2019	2018	2017
Slotkoers ultimo (in EUR)	10,40	9,00	9,65	9,10	8,25
Hoogste koers per jaar (in EUR)	10,50	10,10	11,10	9,95	9,99
Aantal verhandelde stukken per jaar	19.712	42.267	55.610	89.787	60.791
Aantal uitstaande aandelen ultimo	955.583	955.583	955.583	763.622	763.622
Marktkapitalisatie (slotkoers x aantal uitstaande aandelen) ultimo (in miljoen EUR)	9,9	8,6	9,2	6,9	6,3
Nettoresultaat per aandeel voor amortisatie immateriële vaste activa toegerekend aan aandeelhouders van Royal Delft Group (in EUR)	0,62	-0,75	0,87	6,53	0,27
Koers-/winstverhouding ultimo	16,8	-11,7	11,1	1,4	30,6

AANDEELHOUDERSBELANGEN

In verband met de meldingsplicht zijn, ultimo 2021, de volgende registraties bij de Autoriteit Financiële Markten gemeld:

Werkhoven Beleggingen B.V.	74,76%
C. Bikkers	3,37%

KOERSVERLOOP AANDEEL KONINKLIJKE PORCELEYNE FLES 2013-2021



3f. Financiële agenda 2022-2023

2022

Publicatie jaarcijfers 2021	: 25 maart 2022
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	: 17 mei 2022
Publicatie halfjaarcijfers 2022	: 24 augustus 2022

2023

Publicatie jaarcijfers 2022	: 24 maart 2023
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	: 16 mei 2023
Publicatie halfjaarcijfers 2023	: 24 augustus 2023



| 4. Verslag van de directie

4a. Financiële resultaten

ALGEMEEN

Vanwege de lockdown vanaf januari 2021 tot en met april 2021, is de omzet van de toeristische activiteiten in die periode nagenoeg nihil. Vanaf mei kwam de omzet weer wat op gang.

Door de sluiting van de locatie in Leerdam is het resultaat over 2020 verantwoord onder beëindigde bedrijfsactiviteit. BV Leerdam Crystal is echter niet opgeheven. Een nieuwe activiteit is gestart vanuit de vestiging Delft. In 2021 zijn twee nieuwe Oranjevaasjes op de markt gebracht en is de Copier collectie gerevitaliseerd.

Doordat vanaf 1 juli de museumactiviteiten zijn ondergebracht in Stichting Royal Delft Museum, vallen de opbrengsten uit entreegelden niet meer in de omzet van Royal Delft Group. Ook worden de bijbehorende kosten van personeel, huisvesting en marketing vanaf 1 juli door Stichting Royal Delft Museum gedragen.

De Business to Business projecten laten over 2021 een flinke groei zien. Twee projecten springen eruit: de samenwerking met het merk Supreme en de productie van 240 objecten van de kunstenaar Ayako.

Afgezien van de verkoop van de winkel in Haarlem in 2020 bleef het resultaat van Royal Delft Vastgoed over 2021 stabiel.

Voortgezette activiteiten

De omzet van Royal Delft Group in het boekjaar 2021 steeg met 26% naar 4,9 miljoen (2020: 3,9 miljoen). Deze omzetstijging betreft voornamelijk de stijging van de Business to Business omzet bij De Porceleyne Fles.

Alle activiteiten

Ons resultaat voor belasting is € 454.000 (2020: -€ 927.000).

FINANCIËLE RESULTATEN

Het nettoresultaat is in 2021 € 579.000 (2020: -€ 714.000) en is als volgt verdeeld over de werkmaatschappijen:

Nettoresultaat *€ 1.000	2021	2020	mutatie
De Porceleyne Fles	-206	-1.044	838
Royal Delft Vastgoed	887	1.077	-190
Royal Leerdam Crystal	50	0	50
Overig	-152	-241	89
Totaal voortgezette activiteiten	579	-208	787
Beëindigde activiteiten Royal Leerdam Crystal)	0	-506	506
Totaal	579	-714	1.293

Met betrekking tot de voortgezette activiteiten:

De EBITDA is in 2021 gestegen tot € 1.439.000 (2020: € 744.000).

De financiële baten en lasten zijn gestegen van € 243.000 in 2020 tot € 249.000 in 2021. De belastingbate bedraagt € 125.000 (2020: € 44.000 belastingbate).

De netto-kasstroom is gedaald van € 2.754.000 over 2020 naar € 240.000 over 2021. Deze beperkte positieve kasstroom bestaat grotendeels uit de twee volgende punten:

- Investerings in Royal Delft Vastgoed van € 1.911.000.
- Ontvangen achtergestelde leningen van € 2.003.000.

Het aantal werknemers omgerekend naar full time eenheden (fte) in 2021 is gemiddeld 40 (2020: 50).

Royal Delft Group is deels gefinancierd met leningen. Het uitstaand saldo aan het eind van 2021 bedroeg € 15.575.000 (2020: € 14.078.000). In dit bedrag zit de hypotheek voor het pand aan de Rotterdamseweg 196, voor een totaalbedrag van € 1.466.000 (2020: € 1.551.000). Daarnaast zijn in 2021 nog twee achtergestelde leningen afgesloten voor gezamenlijk € 2.003.000.

Per ultimo 2021 staan aan achtergestelde leningen nog uit € 3.858.000 (2020: € 1.980.000). De resterende hypothecaire leningen zijn voor

de financiering van Royal Delft Vastgoed. Het uitstaande saldo van deze leningen aan het eind van 2021 bedroeg € 10.251.000 (2020: € 10.547.000).

De solvabiliteit is met 54,6% iets lager dan ultimo 2020 (56,4%). Dit wordt veroorzaakt door de relatieve stijging van de leningen ten opzichte van het eigen vermogen.

De liquiditeitsratio bedraagt 3.46 (2020: 3.82). De financiële positie is onverminderd sterk.

In 2021 is aan de volgende plannen gewerkt:

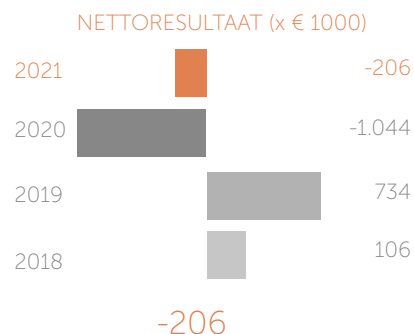
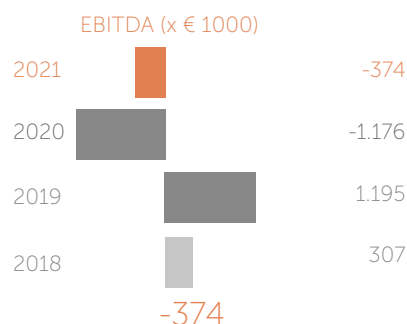
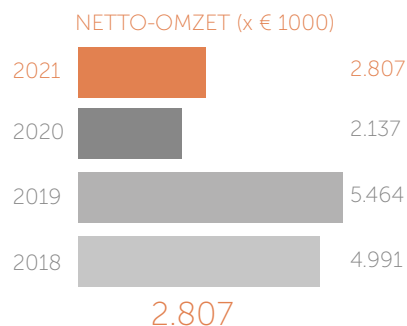
- Registreren van Stichting Royal Delft Museum bij het museumregister (gerealiseerd).
- Overdracht van de museumactiviteiten aan de Stichting Royal Delft Museum per 1 juli 2021.
- Ontwikkelen appartementen in Leerdam (gereed eerste kwartaal 2022).
- Verder uitbreiden van het assortiment modern Delfts Blauw voor de Nederlandse markt.
- Herintroduceren Copier vazen.
- Introductie urnen/relieken.

Voor 2022 staan de volgende plannen en prioriteiten op de rol:

- Uitbreiding Business to Business activiteiten.
- Bouw twee museumzalen voor wisseltonstellingen en upgraden bestaande rondleiding.



4b. Ontwikkelingen per werkmaatschappij



4b.i Business to Business verkopen doen omzet Porceleyne Fles flink stijgen

Vanwege de lockdown in de eerste maanden van 2021 bleef de toeristische omzet het eerste halfjaar flink achter. Het grootste deel van de toeristische omzet is dus gemaakt in het tweede halfjaar. Met name het accepteren van de museumkaart door het Royal Delft Museum zorgde voor extra bezoek in het tweede halfjaar.

In het eerste kwartaal werkten we aan een grote opdracht voor het kledingmerk Supreme. Ook in het vervolg van het jaar was de omzet Business to Business flink hoger.

De Porceleyne Fles * € 1.000	2021	2020	mutatie
Netto-omzet	2.807	2.137	670
EBITDA	-374	-1.176	802
Nettoresultaat	-206	-1.044	838

De omzet van De Porceleyne Fles steeg met € 670.000 tot € 2.807.000. De stijging van de omzet in combinatie met de kostenbesparingen die vorig jaar zijn ingezet resulteert in een stijging van de EBITDA en het nettoresultaat.

ROYAL DELFT MUSEUM

Het museum is per 1 juli 2021 verzelfstandigd in Stichting Royal Delft Museum. Deze stichting is verantwoordelijk voor het exploiteren van het museum, het organiseren van tentoonstellingen en het werven van bezoekers. Het museum heeft de ANBI status en is een geregistreerd museum dat de museumkaart mag accepteren. Het museum staat qua bestuur en financiën los van het beursfonds. In de omzet van De Porceleyne Fles wordt vanaf 1 juli 2021 geen entreegeld meer verantwoord. Ook de kosten van het museum, waaronder de personele en marketing kosten vallen vanaf 1 juli 2021 niet meer in het resultaat van De Porceleyne Fles.

Het eerste halfjaar heeft het museum ongeveer 1.000 bezoekers ontvangen. Het tweede halfjaar bracht 24.000 bezoekers naar het Royal Delft Museum, waarvan ongeveer 30% museumkaarthouders.

PUBLIC RELATIONS

De hoeveelheid persbezoeken was in 2021 op hetzelfde niveau als in 2020. Doordat de internationale pers beperkt kon reizen, lag de focus vooral op regionale PR. Samenwerkingen met regionale en lokale kranten zijn belangrijk om als merk onder de aandacht te blijven. Een aantal persbezoeken stak er bovenuit: een bezoek van Frans Bauer met zijn finale kandidaat bij The Voice Senior en een reportage voor het Uitvaartblad naar aanleiding van de lancering van Memento Blue Collectie. De laatste drie maanden van het jaar was de campagne Ontmoet de makers van Delfts Blauw te zien in televisiespotjes bij NPO Ster & Cultuur en in Abri's in de omgeving van Delft. Ook online werd op Instagram en Facebook aandacht aan deze campagne gegeven.

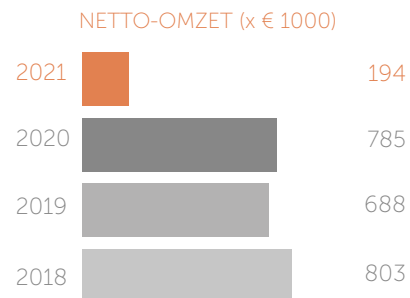
In Nederland zijn 156 artikelen verschenen in de media waarin Royal Delft en/of De Porceleyne Fles genoemd is. De media aandacht heeft een bereik gehad van 27 miljoen lezers. Royal Delft is onder andere verschenen in consumenten magazines zoals Delicious, Flair en Vorsten. In 2021 waren er veel kansrijke ontwikkelingen zoals het verkrijgen van de officiële status van museum, de lancering van de Memento Blue Collectie, een aantal succesvolle Business to Business samenwerkingen, waaronder de Johan Cruyff arena, die veel publiciteit hebben opgeleverd.

ONLINE & SOCIAL MEDIA

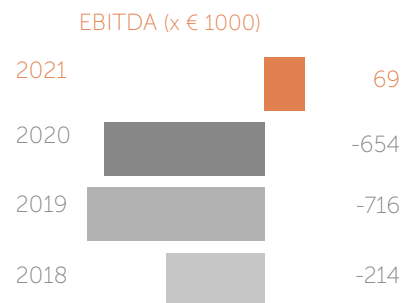
2021 is een bijzonder bewogen jaar geweest voor Royal Delft met een aantal belangrijke ontwikkelingen die veel invloed hebben gehad op de marketing gerelateerde activiteiten van Royal Delft. Begin 2021 zijn in een korte periode 4 nieuwe websites gelanceerd. De webshop is door 184.000 mensen bezocht. De omzet in de webshop is met 17% gestegen ten opzichte van vorig jaar. De verhoging van de omzet is mede te danken aan het voeren van een actieve conversie gedreven online campagne. Deze campagne heeft een bereik gehad van 176.000 mensen en was verantwoordelijk voor bijna 30% van de online omzet. Op Social Media heeft er een groei plaatsgevonden. Het aantal volgers op de kanalen Instagram (+26%) en Pinterest (+29%) is in het afgelopen jaar het sterkst gestegen. Daarnaast is Social Media aan het eind van het jaar ook op campagne basis ingezet om potentiële kopers te bereiken.

Tevens zijn er meerdere livestreams vanuit het museum geweest in samenwerking met partners zoals Nederlands Bureau Toerisme & Congressen (China, zakelijke markt), Zuiderzeemuseum en Henri Willig. Door de verscheidenheid in organisaties is er een divers aantal markten bewerkt op internationaal niveau.

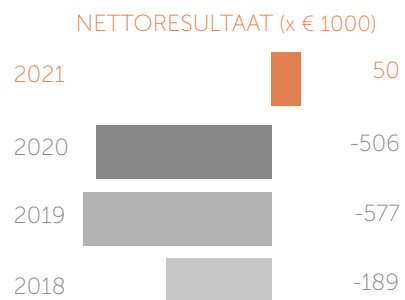




194



69



50

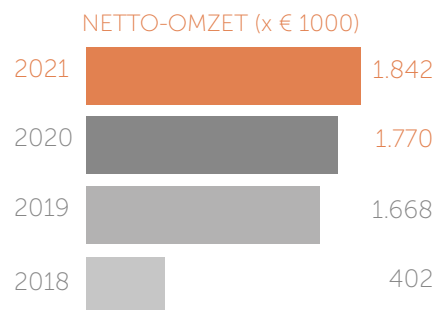
4b.ii Royal Leerdam Crystal start succesvol door met Oranjevasjes en Copiervazen

Vanwege de sluiting van de productie en de winkel in Leerdam in 2020 zijn de cijfers van B.V. Leerdam Crystal in 2020 opgenomen onder beëindigde bedrijfsactiviteiten. In 2021 zijn vanuit Delft binnen B.V. Leerdam Crystal drie activiteiten voortgezet:

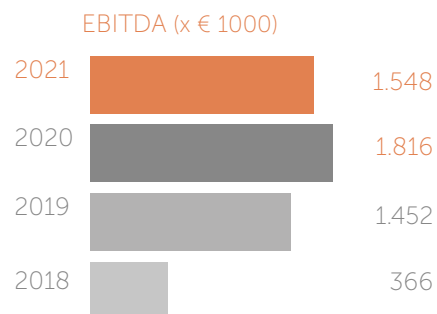
1. Oranjevasje Maxima 50 jaar (oplage 350 stuks).
2. Oranjevasje Amalia 18 jaar (oplage 350 stuks).
3. Herintroductie Collectie Copier Vazen.

Wij werken bij deze activiteiten samen met Sommer Dutch Glass Art. De Oranjevasjes zijn inmiddels uitverkocht. Het assortiment Copiervazen bevat momenteel een tiental artikelen.

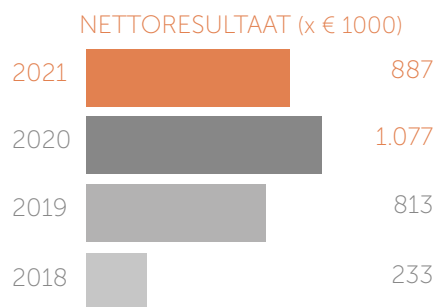
Royal Leerdam Crystal * € 1.000	2021	2020	mutatie
Netto-omzet	194	785	-591
EBITDA	69	-654	723
Nettoresultaat	50	-506	556



1.842



1.548



887

4b.iii Goed derde jaar Royal Delft Vastgoed

Met de investeringen in vastgoed is een stabiel resultaat en een stabiele geldstroom gecreëerd waardoor ook het beursfonds een stabielere funding krijgt. Natuurlijk is het investeren in vastgoed ook niet zonder risico's, maar door de spreiding over meerdere huurders, marktsegmenten, termijnen en locaties trachten we deze risico's tot een aanvaardbaar niveau terug te brengen.

Op 30 juni 2020 is het winkelpand gelegen aan de Zijlstraat 70-74 in Haarlem verkocht. Daarnaast is het pand aan de Hoogstraat 49-53 in Leerdam overgedragen van Royal Leerdam Crystal aan Royal Delft Vastgoed. De verbouwing van dit pand is grotendeels afgerond. De oplevering vond plaats in het 1e kwartaal van 2022. Bijna alle appartementen zijn inmiddels verhuurd.

De huurbaten zijn in 2021 licht gestegen, doordat contracten zijn geïndexeerd ten opzichte van 2020. De rentepercentages van de leningen liggen voor langere tijd vast en zijn relatief laag.

De huur ten opzichte van het geïnvesteerde vermogen in de vastgoedbeleggingen bedraagt voor 2021 gemiddeld 9,77% (2020: 9,01%).

Vanwege de verkoopwinst in 2020 op de verkoop van de winkel in Haarlem, dalen de EBITDA en het nettoresultaat in 2021 ten opzichte van 2020.

Per 1 januari 2023 zijn we op zoek naar een nieuwe huurder voor het pand aan de Europalaan in Utrecht.

Royal Delft Vastgoed * € 1.000	2021	2020	mutatie
Netto-omzet	1.842	1.770	72
EBITDA	1.548	1.816	-268
Nettoresultaat	887	1.077	-190



4c. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

I. ALGEMEEN

Royal Delft Group is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid. Deze verantwoordelijkheid gaat verder dan alleen een goede financieel-economische bedrijfsvoering (Profit). Onze bedrijven gebruiken grondstoffen en energie en genereren afval. Onze beslissingen hebben invloed op onze medewerkers (People), op het milieu en op onze omgeving (Planet). Bij het realiseren van onze doelen houden wij rekening met de gevolgen voor onze medewerkers en het milieu. Daarbij doen wij op een eerlijke manier zaken en voldoen wij aan wet- en regelgeving (Compliance).

II. PEOPLE

Veiligheid en gezondheid

Als bedrijf voelen wij ons verantwoordelijk voor het bieden van een gezonde, veilige en prettige werkomgeving voor onze medewerkers. Na de uitbraak van de coronapandemie zijn er maatregelen genomen om op een veilige manier het werk te vervolgen. De maatregelen vanuit de overheid worden opgevolgd. Bij klachten is er een verplichting thuis te blijven en een test uit te voeren. De besmettingen zijn op deze manier actief voorkomen. Buiten de negatieve effecten die de coronapandemie heeft op de toeristische sector, heeft Royal Delft Group tot op heden geen hinder in haar functioneren ondervonden.

Het kantoor in Delft is enkele jaren terug grondig verbouwd en voorzien van een luchtverversings- en koelinstallatie. Dit draagt bij aan het indammen van besmettingen binnen de organisatie.

Door middel van het aanbieden van Periodiek Medisch Onderzoek monitoren wij de gezondheid van onze medewerkers. We hebben het gebruik van gevaarlijke stoffen in Delft in kaart gebracht en het personeel instructies gegeven hoe ze hier veilig mee kunnen werken. Daarnaast is in 2021 het oude "Blauwmagazijn" gesaneerd. Met het onderbrengen van het magazijn op één centrale plek kunnen we onze logistiek efficiënter organiseren.

Opleiding en ontwikkeling

Ondanks de moeilijke beslissingen die we afgelopen jaar hebben moeten nemen, blijft voor ons voorop staan dat het belangrijk is goede mensen aan te kunnen nemen en te behouden. Door het bieden van een prettige werkomgeving, waarin het mogelijk is je verder te ontwikkelen door het volgen van opleidingen, willen wij mensen aan ons binden. Daarbij bieden wij iedere medewerker gelijke kansen, ongeacht geslacht, leeftijd, geloof of etnische achtergrond. De afgelopen jaren hebben we verschillende opleidingen aangeboden op het gebied van kantoorautomatisering, klantcontact en ondersteuning van het middenkader. De scholing van onze ambachtslieden in Delft heeft onze voortdurende aandacht. Al onze werknemers moeten zich committeren aan onze Gedragscode. In 2020 hebben alle medewerkers

opnieuw de gedragscode moeten ondertekenen. Tevens dienen nieuwe medewerkers een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) te overleggen.

III. PLANET

Afval

Royal Delft Group streeft ernaar zo weinig mogelijk afval te produceren. Metalen voeren we af voor hergebruik. Keramiekresten geven we een tweede leven door het verkopen van de scherven. Ook is een karton perforeermachine aangeschaft, waardoor de gebruikte kartonnen dozen kunnen worden hergebruikt als beschermingsmateriaal. Het overige papier en karton wordt gescheiden ingezameld en afgevoerd. We hebben een asbestinventarisatie in Delft laten doen. Voor zover noodzakelijk hebben we het asbest laten saneren. Ook het afgelopen jaar is er op een aantal plekken in het gebouw asbest verwijderd.

Energieverbruik

Het energieverbruik is in 2020 flink gedaald. Dit werd veroorzaakt door de lagere productie als gevolg van de coronapandemie en de sluiting van de locatie in Leerdam medio 2020. In 2021 is het energieverbruik verder gedaald gezien de sluiting van Leerdam gedurende geheel 2021. Het energieverbruik ziet nu volledig toe op de activiteiten die worden ontplooid aan de Rotterdamseweg 196 in Delft.

Inmiddels is het dak van de fabriek gedeeltelijk vernieuwd. Door een betere isolatie zal hierdoor het energieverbruik verder dalen.

Wij stimuleren onze leaserijders tot het gebruik van auto's met een A-label, bij voorkeur hybride en elektrische auto's.

IV. COMPLIANCE

Naleving wetten en regels

Royal Delft Group wil op een eerlijke manier zaken doen. Wij houden ons aan de wet en andere regels. Al onze relaties en werknemers behandelen wij met respect.

Als klein bedrijf werken wij hierbij samen met collega bedrijven middels het lidmaatschap van bijvoorbeeld de TCKI¹. Op die manier kunnen wij de wetgeving omtrent REACH² en FCM³ volgen.

De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen over mannen en vrouwen. Eind 2021 bestond de raad van commissarissen uit vier mannen en twee vrouwen, allen met de Nederlandse nationaliteit. Op 1 januari 2022 is de wet "Evenwichtiger man-vrouwverhouding in de top van het bedrijfsleven" in werking getreden. In de wet staat dat voor Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen geldt dat iedere nieuwe benoeming van de raad van commissarissen bij moet dragen aan een evenwichtige man-vrouw verhouding van ten minste een derde mannen en ten minste een derde vrouwen. Een nieuwe benoeming die niet bijdraagt aan die verdeling

is nietig. Met de benoeming van mevrouw S. de Clercq en H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme op de algemene vergadering van aandeelhouders op 9 september 2021, voldoen we aan deze wet. Royal Delft Group heeft beleid op hoofdlijnen geformuleerd inzake bilaterale contacten met aandeelhouders, om een eerlijke, gelijkmatige informatievoorziening tussen aandeelhouders te waarborgen.

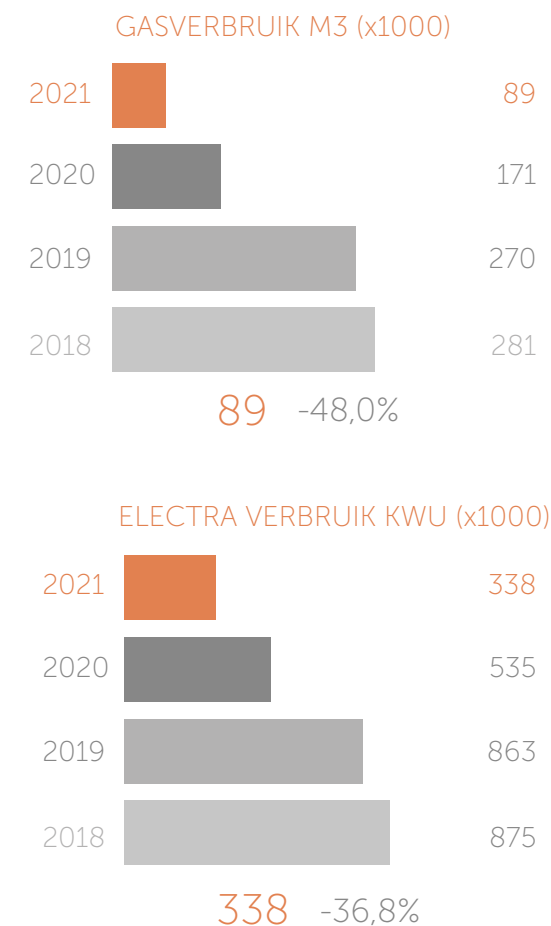
Het beleid inzake bilaterale contacten houdt in dat Royal Delft Group zich actief opstelt in deze communicatie naar haar stakeholders en dat er in beginsel via persberichten wordt gecommuniceerd.

Als uitzondering hierop geldt noodzakelijkerwijs het contact met leden van de raad van commissarissen die eveneens (direct of indirect) aandeelhouder zijn en waarmee in hun hoedanigheid van commissaris op frequentere basis wordt gecommuniceerd.

Royal Delft Group weegt op doorlopende basis zorgvuldig af welke informatie behalve met haar raad van commissarissen ook met haar aandeelhouders dient te worden gedeeld, op basis van de geldende wet- en regelgeving. Om hieraan een verdere praktische invulling te geven heeft Royal Delft Group een uitgebreid protocol inzake het omgaan met koersgevoelige informatie (het 'insider trading policy') geformuleerd. Dit protocol dient ertoe een gelijkmatige informatievoorziening te waarborgen en misbruik van voorkennis te voorkomen. Dit protocol zal naar verwachting in het boekjaar 2022 in definitieve vorm worden vastgesteld, waarna het telkens voor

zover omstandigheden (zoals gewijzigde wet- en regelgeving) dat eisen, zal worden aangepast.

Overzicht van alle werkmaatschappijen:



1: TCKI: Stichting Technisch Centrum voor de Keramische Industrie
 2: REACH: Registratie, Evaluatie, Autorisatie, Restrictie van Chemische stoffen
 3: FCM: Food Contact Materials, EU Framework regulation 1935/ 2004

4d. Corporate governance

De vennootschap NV Koninklijke Porceleynse Fles te Delft (Royal Delft Group) is opgericht op 1 februari 1904 als voortzetting van de onderneming die is begonnen op 28 maart 1653. Sinds 1954 is Royal Delft Group genoteerd aan de Amsterdamse Effecten Beurs Euronext Amsterdam.

De Nederlandse Corporate Governance Code (als laatstelijk herzien in december 2016) is op ons van toepassing. De samenstelling van de raad van commissarissen is weergegeven op pagina 54 van het jaarverslag.

De vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De directie en de raad van commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming. De aandeelhouders kunnen hun bevoegdheden en rechten uitoefenen tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

In het directieverslag wordt op pagina 44 melding gemaakt van het beheersings- en controlesysteem in verband met de financiële verslaglegging. De Algemene Vergadering is bevoegd tot uitgifte van aandelen van de vennootschap.

Benoeming en ontslag van commissarissen geschiedt door de algemene vergadering. Besluiten tot wijziging van de statuten kunnen door de algemene vergadering slechts worden genomen op voorstel van de directie en onder goedkeuring van de raad van commissarissen. In de code zijn zogenaamde best practice bepa-

lingen verwoord. Royal Delft Group gebruikt de code als leidraad in het proces van verdere verbetering van de Corporate Governance. Overigens tekent Royal Delft Group, met veel waardering voor de code, aan dat een aantal van de verwoorde "best practices" minder goed past bij de kleinere beursvennootschappen.

Ook meent Royal Delft Group dat bij de besluitvorming de kosten, die de invoering van bepaalde practices met zich meebrengt, in ogenschouw moeten worden genomen. Deze overwegingen leiden ertoe dat Royal Delft Group, ook op termijn, afwijkt van enkele aanbevelingen van de code.

Op de volgende bepalingen wijken wij af van de code:

1.3.1. t/m 1.3.5. Royal Delft Group kent geen interne auditor, noch een auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.3.6. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de huidige samenstelling van de raad, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.4.1. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.5.1. t/m 1.5.4. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.6.1. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. De directie rapporteert ten minste jaarlijks aan de raad van commissarissen over de relatie met de externe accountant. Mede op grond van deze rapportage redigeert de raad van commissarissen zijn voordracht aan de algemene vergadering van aandeelhouders tot benoeming van een externe accountant.

1.6.3. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.7.2. t/m 1.7.4. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

2.1.3. Royal Delft Group kent geen executive committee. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

2.1.5. De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen. De kwaliteit van de kandidaten staat evenwel voorop.

2.2.1. De arbeidsovereenkomst van bestuurder is afgesloten voordat de Corporate Governance Code van toepassing was. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

2.2.2. Royal Delft Group beschouwt de eventuele herbenoeming van een commissaris uitdrukkelijk niet als een automatisme. Bij iedere eventuele herbenoeming zal de betrokkene getoetst worden aan de dan geldende profielschets van de raad. Om deze reden heeft de raad geen behoefte aan het stellen van een maximum aan het aantal periodes waarin een commissaris zitting kan hebben in de raad.

2.2.5. De raad van commissarissen van Royal Delft Group kent geen selectie- en benoemingscommissie. Derhalve geldt de best practice bepaling 2.2.5, voor zover mogelijk, voor de gehele raad van commissarissen.

2.3.1. Gezien de omvang van de vennootschap wordt afgezien van het opstellen van een reglement. Voor het overige wordt verwezen naar de statuten van de vennootschap.

2.3.2. t/m 2.3.5. De raad van commissarissen bestaat uit zes leden. Gezien de omvang van

de vennootschap en de samenstelling van de raad, wil de raad vooralsnog geen afzonderlijke remuneratiecommissie, audit-commissie en een selectie- en benoemingscommissie instellen. De taken van deze kerncommissies, inclusief de wettelijke taken van de auditcommissie, worden door de voltallige raad uitgevoerd.

2.3.10. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de vennootschap is er geen secretaris aangesteld.

2.4.4. Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Er is sprake van trouwe opkomst en geen sprake van enige frequente afwezigheid van commissarissen. Gedurende het jaar zijn er tevens tussentijdse bijeenkomsten waar de commissaris bij aanwezig zijn. Indien commissarissen frequent afwezig zijn bij de vergaderingen van de raad van commissarissen zullen zij daarop worden aangesproken. Royal Delft Group is niet voornemens verslag te doen over de aanwezigheid van individuele commissarissen.

2.4.5. Commissarissen zullen, wanneer naar de mening van de raad nodig, cursussen volgen of anderszins bijscholing ondergaan, opdat zij hun taak adequaat kunnen blijven uitoefenen.

2.7.2. De bepaling dat de raad van commissarissen een reglement vaststelt waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten anders dan die uitgegeven door Royal Delft Group wordt niet onderschreven: zij wordt geacht een te grote inbreuk te maken op de privacy van commissarissen.



2.7.5. Voor de transacties met verbonden partijen verwijzen we naar pagina 99, derhalve geldt de best practice bepaling 2.7.5.

3.1.1. t/m 3.2.2. De raad van commissarissen kent geen remuneratiecommissie. Derhalve gelden de best practice bepalingen 3.1.1. – 3.2.3. voor de gehele raad van commissarissen.

3.2.3. Het maximum van 1 jaar is niet vastgelegd in de arbeidsovereenkomst met de huidige bestuurder. Deze arbeidsovereenkomst is afgesloten voordat de Corporate Governance Code van toepassing was.

3.3.3. De commissarissen bezitten op dit moment geen aandelen in het kapitaal van Royal Delft Group, anders dan het direct belang van de heer C. Bikkers.

3.4.1. Royal Delft Group past deze bepaling niet volledig toe. De beloning van de bestuurder is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomst. Deze overeenkomst is afgesloten voordat de Corporate Governance Code van toepassing was. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de raad van commissarissen gaat de raad van commissarissen er vooralsnog van uit dat de arbeidsovereenkomst ongewijzigd blijft, zodat van verandering in het beleid geen sprake is. In verband met de omvang van de vennootschap zijn scenarioanalyses niet in overweging genomen.

4.2.3. Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van Royal Delft Group is altijd bereid op verzoeken van algemene aard in te gaan.

4.3.2. Royal Delft Group past deze bepaling gedeeltelijk toe. In verband met de grootte van de vennootschap treedt een medewerker van de vennootschap op als stemgemachtigde.

4.3.3. Royal Delft Group is een niet-structuurvennootschap. De algemene vergadering van aandeelhouders kan een besluit tot het ontnemen van het bindende karakter aan een voordracht tot benoeming van een bestuurder of commissaris en/of een besluit tot ontslag nemen bij volstreekte meerderheid van stemmen. Met in achtneming van de statuten van de vennootschap.

4.4.1. t/m 4.4.8. Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap en de huidige samenstelling van de raad is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

5.1.1. t/m 5.1.5. Royal Delft Group past geen one-tier bestuursstructuur toe.

Royal Delft Group heeft geen interne accountantsdienst. In onze Corporate Governance wordt, op de wijze als bedoeld in bepaling 1 van de code, per bepaling aangegeven op welke wijze uitvoering wordt gegeven aan de bepalingen. Onze Corporate Governance is te vinden op onze website (www.royaldelftgroup.com).

4e. Risicomanagement Royal Delft Group

Er zijn inherente risico's verbonden aan de bedrijfsactiviteiten van Royal Delft Group. Goed risicobeheer is een integraal onderdeel van goede bedrijfsvoering. Daarom bevordert de directie een transparante, bedrijfsbrede benadering van risicomanagement en interne controles waardoor het bedrijf effectief kan opereren. Deze aanpak is gericht op het vinden van de juiste balans tussen het maximaliseren van de operationele werkzaamheden en het beheersen van de risico's. De directie beschouwt dit als een van haar belangrijkste taken.

AANPAK VAN RISICOBEBEER

Ons risicobeheerbeleid is ontworpen om risico's waarmee Royal Delft Group te maken krijgt te identificeren en analyseren, om passend risicogrenzen en controles te bepalen, en om eventuele ontwikkelingen te volgen in de risico omgeving van het bedrijf. Royal Delft Group heeft over het algemeen een lage risicobereidheid met betrekking tot operationele, financiële en compliance risico's. We houden rekening met enig risico op strategisch gebied, maar alleen op voorwaarde dat er een passende balans tussen risico en beloning is.

RISICOBEBEERSINGSMAATREGELEN

Risicobebearsingsmaatregelen zijn de basis voor de beperking van zakelijke bedrijfsrisico's en zijn ontwikkeld om een redelijke zekerheid te bieden dat de risico's correct worden geëvalueerd en gematigd. En bovendien wordt de directie voorzien van de informatie die het nodig heeft om op tijd een weloverwogen besluit te nemen. Royal Delft Group probeert de risico's zo veel mogelijk te

mitigeren, maar er kan niet met absolute zekerheid worden gesteld dat menselijke fouten, fraude of overtredingen van wetten en regelgeving te allen tijde voorkomen kunnen worden.

RISICO'S MET EEN BELANGRIJKE IMPACT IN HET AFGELOPEN BOEKJAAR EN DE GEVOLGEN DAARVAN

Ook het afgelopen jaar heeft in het teken gestaan van de coronapandemie. De coronapandemie heeft het hele jaar een financiële impact gehad op Royal Delft Group en dan met name op het toeristische segment dat gevormd wordt door De Porceleyne Fles. De financiële impact werd veroorzaakt door waarschuwingen en maatregelen vanuit de overheid om de volksgezondheid voorop te stellen (wereldwijd). Dit resulteerde in beperkingen voor groepsgrootte, het sluiten van openbare gelegenheden (musea), de sluiting van verkooppunten (vooral horeca) en het afraden van vliegverkeer (toerisme). Hierdoor is de toestroom van toeristen (zowel binnen als buiten Nederland) stil komen te liggen.

De inkomsten in 2021 zijn sterk beïnvloed door de coronapandemie, het begin van 2021 heeft ook nog in het teken gestaan van de coronapandemie, vanaf eind maart 2022 zijn de vooruitzichten zodanig dat we met enige positiviteit naar de toekomst kunnen kijken. De maatregelen zijn per eind februari grotendeels afgeschaft waardoor de horeca, het museum en de winkel weer open zijn. De toestroom van toeristen naar Nederland zal ook door de versoepelingen in omliggende landen weer op gang komen.

Royal Delft Group heeft in 2020 op financieel gebied en op personeelsgebied het nodige gedaan om 2021 op een zo goed mogelijk manier af te sluiten. Onder andere het inkrimpen van het personeelsbestand en de verlaging van de overheadkosten heeft geleid tot een verlaging van de totale kosten. Daarnaast heeft de stabiele inkomstenstroom van Royal Delft Vastgoed voor een goede fundering gezorgd. Door goed zicht te houden op kapitaal beheer zijn we nu in de mogelijkheid om te investeren in de toekomst.



Om de kaspositie verder te behouden, is er inmiddels besloten om af te zien van het slotdividend over het boekjaar 2021.

Gezien het feit dat De Porceleyne Fles subsidies heeft ontvangen is slotdividend uitgesloten. Tevens zijn de variabele beloningen voor de directie over 2021 uitgesloten door dezelfde regelgeving omtrent de subsidies.

In het kader van risicomanagement hebben we ons in 2021 gericht op de belangrijkste risico's waarmee Royal Delft Group te maken kan krijgen. De belangrijkste risico's beschrijven we in deze paragraaf. De risico's hebben we in vijf categorieën ingedeeld.

STRATEGISCH RISICOACCEPTATIE – GEMATIGD

Royal Delft Group is bereid gematigde risico's te nemen bij het nastreven van haar doelstellingen. We zoeken steeds de balans tussen onze maatschappelijke functie, waaronder het behoud van het cultureel erfgoed (lage risicoacceptatie) en onze commerciële ambities (hogere risicoacceptatie).

Risico	Maatregelen
Huisvesting Het pand in Delft is voor het voortbestaan van De Porceleynse Fles van dusdanig belang dat het verdwijnen van het pand een risico vormt.	Voor de vestiging in Delft is de verbetering van de huisvesting voortdurend onder de aandacht. Er is een masterplan opgesteld voor het updaten van het Royal Delft Museum. De levensvatbaarheid van het pand zal hiermee vergroot worden. De contracten met de aannemers zijn inmiddels getekend en de werkzaamheden zijn in volle gang. Naast de update van het Royal Delft Museum zijn er ook werkzaamheden verricht aan de binnentuin, deze is gerestaureerd om het karakter van het pand te behouden, daarnaast is de fundering onderheid om verzakking tegen te gaan. Ook is er een flink gedeelte van het asbest verwijderd uit het pand. Als laatste is het magazijn verbouwd en opnieuw ingericht, inclusief een vernieuwing van het dak.
Concurrentie De concurrentie op de toeristische markt wordt niet alleen bepaald door de prijs, maar meer nog door het onderscheidend aanbod.	Op de markt voor Delfts Blauw en glas begeven we ons voornamelijk in het hogere segment. Onderscheidend vermogen speelt hier een belangrijkere rol dan prijs. Vandaar dat we veel aandacht besteden aan productontwikkeling en -innovatie.
Digitale revolutie De verandering, en daarmee samenhangend, de marktbenadering door internet is van grote invloed op Royal Delft Group.	De ontwikkeling van de website van De Porceleynse Fles en Royal Delft Museum blijft onder de aandacht om meer bezoekers te trekken en meer online sales te genereren. Daarnaast is gestart met automatische orderverwerking van webshop verkopen en de hieraan gekoppelde betalingen. Kortom mensenwerk vervangen door techniek.
Consumentenvoorkeur Verandering in de vraag naar Delfts Blauw kan negatieve gevolgen hebben voor de verkopen van Royal Delft Group. De Porceleynse Fles verkoopt een markt specifiek (exclusief) product waardoor het segment beperkt is.	Middels de stabiele huurbaten stroom van Royal Delft Vastgoed, wordt een mogelijke vermindering in vraag naar Delfts Blauw opgevangen. De Porceleynse Fles focust zich daarnaast op diversificatie. Dit wordt bewerkstelligd middels productontwikkeling om aan de ene kant de attractiviteit van het merk te vergroten en daarnaast meerdere segmenten aan te spreken. In het eerste kwartaal 2021 heeft De Porceleynse Fles zich bezig gehouden met het ontwikkelen van urnen, de urnen zijn inmiddels gepresenteerd. Het in de markt zetten van het product wordt verder aangescherpt. Daarnaast zorgt de voortzetting van de activiteiten in Leerdam, middels de uitgifte van het tweede Oranjevasje (Amalia), dat we ook in dit (specifieke) segment actief blijven. Met de herintroductie van de Copiervazen proberen we nog een succesvol project te starten.

FINANCIEEL RISICOACCEPTATIE – GEMATIGD

We onderhouden een solide financiële positie teneinde de continuïteit veilig te stellen.

Risico	Maatregelen
Rente De activiteiten van Royal Delft Group zijn uitgebreid met Royal Delft Vastgoed. Royal Delft Vastgoed genereert huurbaten uit vastgoed. Dit vastgoed wordt deels gefinancierd middels hypothecaire leningen waardoor de financiële lasten groter zijn.	De rente is op dit moment zeer laag. Er zijn alleen langlopende leningen met vaste rentepercentages. Daarnaast is een groot deel van het vastgoed middels eigen middelen gefinancierd waardoor de financiële lasten in vergelijking tot de huurbaten relatief laag zijn. De drie achtergestelde leningen die zijn afgesloten zijn allemaal afgesloten tegen zeer lage rentepercentages (1%).
Waardeverlies Het risico van waardeverlies van het vastgoedbezit als gevolg van slechte marktomstandigheden, leegstand of onrealistische waarderingsmethodieken, resulterend in negatieve financiële consequenties.	Het vastgoed wordt gewaardeerd tegen kostprijs minus afschrijvingen. Het risico dat de actuele waarde lager wordt dan de boekwaarde wordt jaarlijks minder. Royal Delft Group zoekt naar een beleggingsmix die het risico vermindert. Hiervoor worden de beleggingen naar vastgoedsector gespreid en streeft Royal Delft Group naar beleggingen in strategische steden. Door de opzegging van het huurcontract aan de Europalaan per 31 december 2022 is het gebouw significant lager getaxeerd. Het verschil in taxatiewaarde wordt deels gecompenseerd door de stijging van de Maliebaan in Utrecht en de appartementen in Haarlem. Het andere deel wordt meer dan gecompenseerd met de taxatiewaarde van de appartementen in Leerdam.
Liquiditeit Door langdurige verliezen kunnen er liquiditeitstekorten ontstaan.	Royal Delft Group heeft behalve hypothecaire leningen, ook achtergestelde leningen ter financiering van het werkkapitaal. De hypothecaire leningen zijn gerelateerd aan het pand in Delft en ter financiering van Royal Delft Vastgoed. De verbouwingen die voor het pand in Delft gepland zijn en de verbouwingen aan de appartementen in Leerdam zorgen voor extra druk op de liquiditeitspositie. In 2021 zijn opnieuw achtergestelde leningen afgesloten om de omzeterderving van de coronapandemie te kunnen opvangen en hierdoor de verbouwingen te kunnen voortzetten. Benoemde kredietfaciliteiten zijn voldoende om te voldoen aan de lopende verplichtingen.
Kredietrisico Dit is het risico op een verlies voor de groep doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de groep voldoen.	Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld. Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard. Verkopen op rekening vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van een gedeelte van het factuurbedrag. Er is geen significante concentratie van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde van alle openstaande vorderingen.
Omzeterderving Het risico dat de omzet dermate snel afneemt waardoor de continuïteit van Royal Delft Group in het geding komt.	Middels budgettering en voorspellingen worden toekomstige omzeterderving opgevangen door het kostenpatroon aan de omzeterdaling aan te passen. Indien Business-to-Consumer minder klandizie trekt meer Business-to-Business aanspreken en andersom. Mocht een divisie dermate slecht lopen dan kan er besloten worden om met deze activiteit te stoppen en meer aandacht te geven aan andere activiteiten om de omzet te stuwen en daarnaast kosten te verminderen. Dit zal uiteindelijk de continuïteit van de onderneming ten goede komen. De omzeterderving van 2020 ten opzichte van 2019, is in 2021 nog niet voldoende goedge maakt.

OPERATIONEEL RISICOACCEPTATIE – LAAG

Royal Delft Group richt zich vooral op het behoud van het Nederlands Cultureel Erfgoed, ongeacht de omstandigheden. We streven ernaar de risico's die deze continuïteit in gevaar kunnen brengen zoveel mogelijk te beperken. Onze risicoacceptatie is in dit verband dan ook laag. Op het gebied van veiligheid doen we ons uiterste best risico's te vermijden die bezoekers, klanten, interne- en externe werknemers en omwonenden in gevaar kunnen brengen.

Risico	Maatregelen
Calamiteiten Onder deze kop wordt verstaan de risico's die ontstaan door calamiteiten zoals brand, storm, inbraak, natuurrampen, virussen en terrorisme.	Diverse risico's met betrekking tot calamiteiten hebben we afgedekt door middel van het afsluiten van verzekeringen. Ook in 2021 ondervinden we de financiële gevolgen van de coronapandemie. Afhankelijk van de duur van deze calamiteit zal het negatieve effect op het resultaat hoger of lager zijn. De effecten kunnen zich voordoen binnen het toerisme (minder bezoekers) en de inkoop (geen of te laat voorraad ontvangen). Door het aanboren van nieuwe marktsegmenten wordt getracht het risico te spreiden. Door de strubbelingen binnen Europa zien we ook een forse stijging van de energieprijzen. Middels het lidmaatschap bij de TCKI, proberen we met meerdere bedrijven gunstige afspraken te maken en hiermee de inkooprijzen enigszins te drukken.
ICT Door de technische ontwikkelingen is de vennootschap steeds afhankelijker van ICT-systemen. Daarnaast is cybercrime een steeds groter wordend gevaar.	Mede door het groter wordende gevaar met betrekking tot onze ICT-systemen hebben we besloten het beheer extern onder te brengen. Middels deze overdracht trachten we een up-to-date beheer te realiseren en daarnaast kennis die niet intern aanwezig is te gebruiken om de systemen op orde te houden.
Leegstand Het risico dat de huurcontracten niet verlengd worden en er leegstand ontstaat.	Diverse risico's met betrekking tot leegstand hebben we afgedekt door middel van lange termijn huurcontracten. Door de opzegging van het contract aan de Europalaan in Utrecht, ontstaat mogelijk leegstand. Door het pand via twee makelaars te huur aan te bieden verwachten we voor 1 januari 2023 nieuw huurders te hebben. Mocht dit onverhoopt niet lukken, dan wordt bekeken of middels verbouwing van het pand meer ingespeeld moet worden op de vraag in de markt.
Personeel Royal Delft Group is een kleinere organisatie en hierdoor kan functievermenging optreden. Daarnaast dreigt het gevaar dat specifieke kennis slechts bij enkele personen aanwezig is.	Bij aanname van nieuwe medewerkers vragen we altijd een Verklaring Omtrent Gedrag op. Bovendien nemen we bij nieuwe medewerkers op managementniveau een assessment af. De organisatie is in 2021 klaargemaakt om de omzetzijde van de coronapandemie heeft veroorzaakt in 2022 te herstellen. Er is gekwalificeerd personeel aangetrokken om de Business to Business omzet aanzienlijk te laten groeien.
Investerings De investeringen die Royal Delft Group aangaat, zoals het aankopen van vastgoed, kunnen niet het verwachte rendement opleveren.	Potentiële investeringen en acquisities worden afgestemd op onze strategie. Beslissingen om te investeren zijn onder andere gebaseerd op extern deskundige ondersteuning. Indien het een vastgoed gerelateerde investering betreft zal er rekening gehouden worden met de noodzakelijke spreiding. Door de verbouwing en investering in het pand aan de Hoogstraat in Leerdam wordt er op termijn meer gespreide inkomsten gegenereerd dan nu (overgrote deel betreft huurbaten uit bedrijfspanden). Voor potentiële investeringen aan de Europalaan in Utrecht, zal er goed gekeken worden naar de huidige mix van huurbaten.

Risico	Maatregelen
Toezicht uitbesteding administratie Aangezien de administratie van Royal Delft Vastgoed uitbesteed is, heeft Royal Delft Group geen volledige controle over de inkomende en uitgaande geldstromen waardoor het rendement mogelijk lager kan uitvallen.	Per kwartaal worden de rapportages die intern worden opgesteld vergeleken met de daadwerkelijke cijfers van Royal Delft Vastgoed. Aangezien huurbaten een vaste stroom van inkomsten bevat, is dit goed controleerbaar. Er is geen enkele aanleiding om te veronderstellen dat Royal Delft Vastgoed niet optimaal rendeert.
Risico achterstallige huurbetaling Het risico bestaat dat er achterstand van huurbetalingen voorkomen. Door de onzekerheid die de coronapandemie met zich meebrengt kan dit risico versterkt worden.	Risico's met betrekking tot achterstallige huurbetaling hebben we verkleind door het aantal huurcontracten (huurders) te verhogen waardoor achterstallige huurbetaling een relatief kleine impact heeft. Er vindt een goede screening plaats voor het tekenen van een huurovereenkomst.

COMPLIANCE RISICOACCEPTATIE – NUL

Royal Delft Group streeft ernaar te voldoen aan alle van toepassing zijnde wet- en regelgeving. We hebben daarbij speciale aandacht voor wet- en regelgeving op het gebied van veiligheid en milieu.

Risico	Maatregelen
Regelgeving Corporate Governance Code Voldoen aan de regelgeving van de Corporate Governance Code. De gedragsregels van de Corporate Governance Code beschermt de belangen van onder andere aandeelhouders en werknemers. De jaarlijkse monitoring en vernieuwing van de gedragsregels zorgt voor extra druk op de organisatie.	Royal Delft Group houdt de veranderingen op het gebied van de Corporate Governance Code nauwlettend in de gaten. De Insider Trading Policy wordt aangescherpt. Daarnaast worden periodes gecommuniceerd waarin niet gehandeld mag worden door functionarissen die beschikken over koersgevoelige informatie.
Wet- en regelgeving Het voldoen aan de wet- en regelgeving en onvoorspelbare maatschappelijke ontwikkelingen zorgen voor niet geplande investeringen. Overheidsmaatregelen ter ondersteuning van de omzetzijde door de coronapandemie moeten gecontroleerd worden (accountantsverklaring). Dit zorgt voor extra accountantskosten.	Royal Delft Group is lid van diverse brancheorganisaties, waaronder de TCKI voor De Porceleyne Fles. Deze organisaties houden ons op de hoogte van de veranderende wetgeving. Voor de komende jaren zijn met name veranderingen te verwachten op het gebied van CO ₂ uitstoot, stikstof uitstoot en gasrichtlijnen. Ondersteuning geven om de processen omtrent de NOW en TVL controle door de accountants zo spoedig mogelijk te laten verlopen, waardoor de kosten relatief laag blijven.
Fraude Risico op fraude is in elke organisatie aanwezig. Om de integriteit te waarborgen en merkschade te voorkomen wordt er extra tijd en geld in de interne en externe fraude beheersingsmaatregelen gestopt.	In een kleine organisatie is volledige functiescheiding niet mogelijk. We hebben op de meest cruciale plaatsen in de organisatie functiescheiding doorgevoerd. De geldtelling is geregeld middels een afgesloten kasstortingssysteem waarbij het geld direct de volgende dag op onze bankrekening wordt gestort. De bankbetalingen worden door minstens twee tekenbevoegde personen geaccordeerd. Daarnaast worden steeds vaker rapportages opgesteld ter voorkoming van fraude, bijvoorbeeld maandelijkse rapportages van wijzigingen in bankrekeningnummers, salarismutaties en handmatige journaalposten.
Milieu Hierbij denken we niet alleen aan de milieuwetgeving maar ook aan de maatschappelijke ontwikkelingen op het gebied van milieu.	De verbouwing aan het pand in Delft brengt ook veranderingen aan de klimaat installaties met zich mee waardoor het pand op het gebied van milieu up-to-date is. Daarnaast hebben de nieuwe museumzalen strenge eisen op het gebied van het klimaat om een bruikleencollectie te kunnen aantrekken. Middels de verbouwingen worden ook besparingen op het gebied van energiekosten gerealiseerd.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING RISICOACCEPTATIE – LAAG/NUL

Royal Delft Group streeft naar een lage risicoacceptatie voor de interne rapportage. Door het maandelijks rapporteren van de meest relevante gegevens wordt voorkomen dat de organisatie verrast wordt. Voor de externe rapportage hanteert Royal Delft Group nul risicoacceptatie. Door het inhuren van kennis van buiten wordt zorggedragen voor een zo optimaal mogelijke rapportage die voldoet aan alle wet- en regelgeving.

Risico	Maatregelen
Onbetrouwbaarheid interne en externe verslaglegging Als beursfonds staan de eisen die aan de externe rapportage worden gesteld niet in verhouding tot de grootte van het bedrijf. De financiële organisatie is ook kwetsbaar omdat deze afhankelijk is van een beperkt aantal medewerkers. Door de introductie van meer International Financial Reporting Standards (IFRS) en andere voorschriften voor beursgenoteerde bedrijven (ESEF), zullen de audit kosten een groter deel uit gaan maken van de kostenhuishouding van Royal Delft Group. De aanvraag en opname van subsidies in externe en interne verslaggeving brengt extra risico's met zich mee. De duur tussen de aanvraag en de definitieve vaststelling zorgt voor een extra struikelblok.	De administratie van Royal Delft Vastgoed wordt extern geregeld. Op dit gebied is er 100% functiescheiding. Aangezien Royal Delft Vastgoed een steeds groter deel uitmaakt van de omzet en de administratie hiervan extern wordt geregeld, nemen de risico's wat betreft de functiescheiding voor de gehele Royal Delft Group af. Middels verbeteringen van de controleerbaarheid van de boekhouding wordt het werkproces zo efficiënt mogelijk ingericht en hiermee het audit proces versneld. Op basis van de huidige bekende protocollen, verwacht Royal Delft Group geen afwijking tussen de aanvraag en de vaststelling van de verschillende subsidies. Aangezien de controleprotocollen bij de controlerende instanties (accountants) vaak lang op zich laat wachten en ook onderhevig zijn aan verandering kan een eerdere inschatting uiteindelijk een andere uitkomst hebben.

De mate waarin Royal Delft Group bereid is risico's te lopen bij het nastreven van haar doelstellingen verschilt per doelstelling en per risicocategorie. De risicogrenzen komen minimaal vier maal per jaar aan de orde in de vergadering van de raad van commissarissen, waarin specifieke limieten en bandbreedtes van de verschillende bedrijfsactiviteiten worden besproken.

In 2021 is er extra aandacht besteed aan mogelijke frauderisico's binnen Royal Delft Group. De volgende frauderisico's zijn besproken: diefstal van kasgeld (personeel), diefstal van producten uit de winkel (consumenten), diefstal van producten uit de winkel/magazijn (personeel), bankboekingen naar privérekening, bankboekingen naar fictieve bedrijven (fictieve facturen), salarisfraude (Personeelszaken, bewust foutieve invoer), inkoopfraude (tussen inkoper intern en verkoper van producten, die onderling afspraken maken), declaratiefraude, onterecht ziekteverzuim, schending concurrentiebeding, misbruik van dienst middelen (mobiel, laptop, leaseauto, etc.), ICT-fraude, tijdfraude (thuiswerken, foutief klokken), oplichting en subsidiefraude. De directie heeft geen aanwijzingen van fraude op één van de bovenstaande punten.

4f. Vooruitzichten

Ten tijde van het schrijven van dit jaarverslag lijkt het erop dat de gevolgen van de coronapandemie (COVID-19) langzaam af gaan nemen. De omzet in de eerste maanden van 2022 trekt aan. Royal Delft Group zal optimaal gebruik blijven maken van de regelingen die aangeboden worden door de overheid. Voor het overige zijn de vooruitzichten qua omzet voor Royal Delft Group positief. Door de positieve kasstroom in 2021 is er geen additionele financiering nodig voor de blijvende activiteiten. Daarnaast zullen investeringen in nieuwe activiteiten nieuwe groei mogelijk maken. Wij kunnen echter, vanwege de blijvende

onzekerheid op zowel de toeristische markt als de retailmarkt, geen verwachting met betrekking tot het resultaat over 2022 uitspreken.

Omtrent onderzoek en ontwikkeling (art. 2:391 lid 2 BW) is er in 2021 € 30.000 besteed. De verwachting voor 2022 is ongeveer € 50.000.

De directie spreekt haar vertrouwen uit dat op moment van goedkeuring van deze jaarrekening, Royal Delft Group voldoende middelen heeft om in de nabije toekomst operationeel te blijven. Daarom blijft bij het opstellen van de jaarrekening

going concern het uitgangspunt. Royal Delft Group ziet geen reden om te veronderstellen dat zij in de voorzienbare toekomst haar activiteiten niet voort kan zetten.

Dit vertrouwen is mede gebaseerd op een goede liquiditeitspositie en direct opeisbare rekening courant vorderingen.

4g. Bestuursverklaring

De gekozen risicomanagement aanpak verzekert een redelijke mate van risico- en procesbeheersing en is ontwikkeld om materiële fouten in de financiële verslaggeving te voorkomen en tekortkomingen in de beheersing van strategische, operationele en wet- en regelgeving risico's tijdig te signaleren en mitigeren.

De risicomanagement- en interne beheersings-systemen reduceren risico's tot een aanvaardbaar niveau, maar sluiten beoordelingsfouten in het besluitvormingsproces, menselijke fouten, (on) opzettelijke ontduiking van controleprocessen door personeel of derden of onvoorziene omstandigheden niet uit.

De aanwezigheid en effectiviteit van deze systemen kunnen derhalve geen absolute zekerheid verschaffen ten aanzien van doelstellingenrealisatie.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Royal Delft Group per 31 december 2021 en van het resultaat en de kasstromen over 2021 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

De risicomanagement- en interne beheersings-systemen ten aanzien van de financiële verslaggeving hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt en bieden een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Op grond van bovenstaande zijn wij van mening dat wij hiermee voldoen aan de best practice bepalingen 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 en 1.4.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code. Wij ondertekenen de jaarrekening op grond van artikel 2:101 lid 2 BW en artikel 5:25c lid 2 sub c Wft.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de inrichting en effectiviteit van de systemen voor risicobeheersing en interne controle. Onder verwijzing naar best practice bepaling 1.4.3. van de Nederlandse Corporate Governance Code verklaart de raad van bestuur dat:

- i. het verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- ii. voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- iii. het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis; en

- iv. in het verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.

Het directieverslag is overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW opgesteld en de in artikel 2; 392 lid 1 onder a tot en met f BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.



5. Verslag van de raad van commissarissen

5. Verslag van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het toezicht op en het adviseren van de directie in het bepalen en het bereiken van de strategie, doelstellingen en beleid van de onderneming. De raad van commissarissen wordt geleid door het belang van de vennootschap en houdt rekening met de belangen van de stakeholders van de onderneming.

5A. JAARREKENING 2021

Wij hebben het genoegen u hierbij het directieverslag over het boekjaar 2021 en de jaarrekening over 2021 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en door Deloitte Accountants BV gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De raad van commissarissen stelt voor:

- de jaarrekening over het boekjaar 2021 vast te stellen;
- decharge te verlenen aan de directie en de raad van commissarissen;
- het nettoresultaat groot € 535.000, toe te voegen aan de overige reserves.

5B. STRATEGIE

Onze besprekingen over de strategie hebben we vooral toegespitst op de instandhouding van het cultureel erfgoed, de optimalisatie van de dochterondernemingen en het moederbedrijf. Ook hebben we gesproken over een verdere groei van Royal Delft Group en de verbouwing van het pand in Delft.

5C. SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSSEN

De heer H.R. Kranenberg is tijdens de AVA op 9 september 2021 afgetreden als commissaris. De heer Kranenberg was sinds zijn benoeming op 18 mei 2016 verbonden als commissaris aan de vennootschap. Tijdens dezelfde AVA zijn de heer W.W.J.T. Broekman, mevrouw S. de Clercq en H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme voor vier jaar benoemd als commissaris. De heer M.C. Udink, voorzitter en de heer C. Bikkers zijn beiden voor twee jaar herbenoemd.

De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen over mannen en vrouwen. Op dit moment bestaat de raad van commissarissen uit vier mannen allen met de Nederlandse nationaliteit en twee vrouwen met de Nederlandse nationaliteit. De samenstelling van de raad van commissarissen is in overeenstemming met de opgestelde profiel-schets die is gepubliceerd op de website van Royal Delft Group. Met de samenstelling van de raad draagt de vennootschap bij aan een evenwichtige man-vrouwverdeling van ten minste een derde mannen en ten minste een derde vrouwen. De personalia van de commissarissen staan vermeld op pagina 54 van het jaarverslag.

5D. ROOSTER VAN AFTREDEN

2023: De heer M.C. Udink
De heer C. Bikkers
2024: De heer J.P. Honegger
2025: De heer W.W.J.T. Broekman
Mevrouw S. de Clercq
H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme

5E. VERGADERINGEN

De raad van commissarissen heeft in het verslagjaar vier reguliere vergaderingen met de directie gehad. Tevens zijn er drie extra vergaderingen geweest in verband met de ontwikkelingen bij De Porceleynse Fles. Bovendien zijn er tussentijds diverse bijeenkomsten met verschillende commissarissen geweest. De Raad heeft onder meer aandacht besteed aan:

- verbouwing Delft
- verbouwingsbudget
- effectuering Stichting Royal Delft Museum
- lening Restauratiefonds
- business to business plan
- investeringen in vastgoed
- strategie
- jaarstukken 2020
- maand- en kwartaalrapportage in vergelijking met budget en 2020, alsmede de prognoses voor het lopende jaar

- kostenbeheersing
- de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming
- budget 2022
- de algemene gang van zaken (o.a. koersverloop aandeel KPF, beursnotering, samenstelling RvC, Corporate Governance, risicobeheersing).

In 2021 heeft er door persoonlijke omstandigheden geen vergadering tussen een lid van de raad van commissarissen en de Ondernemingsraad plaatsgevonden. De raad van commissarissen komt normaliter één keer bijeen zonder de aanwezigheid van de directie, dit is verplaatst naar 2022. Hierbij is onder andere aandacht voor het eigen functioneren, het functioneren van de bestuurder en de onderlinge taakverdeling. Daarnaast is ook de jaarlijkse bespreking tussen de raad van commissarissen en de externe accountant verplaatst naar 2022.

5F. CORPORATE GOVERNANCE

De raad van commissarissen heeft vastgesteld dat ook in het afgelopen jaar resultaten zijn geboekt op het gebied van risicobeheersing binnen Royal Delft Group. De raad van commissarissen verwijst naar pagina 34 waar een nadere toelichting op de corporate governance structuur van Royal Delft Group is opgenomen.

5G. EXTERNE ACCOUNTANT EN VERPLICHT ROULATIE

Met ingang van het boekjaar 2015 heeft Deloitte Accountants BV als externe accountant de boeken gecontroleerd. Op 8 september 2020 heeft de Algemene Vergadering van Aandeel-

houders Deloitte Accountants BV benoemd als externe accountant voor het verslagjaar 2021.

Tijdens de aandeelhoudersvergadering van 9 september 2021 heeft de Algemene Vergadering Deloitte benoemd als externe accountant voor het verslagjaar 2022.

5H. EVALUATIE

Om de kwaliteit van de taakvervulling door de raad van commissarissen en het bestuur te waarborgen, evalueert de raad van commissarissen van Royal Delft Group eenmaal per jaar het collectieve en individuele functioneren van de raad van commissarissen/iedere commissaris, alsook van het bestuur. De resultaten van de evaluaties worden gebruikt om de corporate governance binnen Royal Delft Group te waarborgen en waar nodig te verbeteren.

Evaluatie vindt plaats door het structureel en op basis van vooraf geselecteerde onderwerpen bespreken van het functioneren van de raad, waarna eventuele verbeterpunten worden voorgesteld en besproken. Onderwerpen die in ieder geval onderdeel uitmaken van de evaluatie zijn het individueel presteren van de leden van het bestuur en de raad van commissarissen, de kwaliteit van de wederzijdse informatievoorziening en dialoog tussen het bestuur en de raad van commissarissen. De evaluatie zal aan het begin van 2022 plaatsvinden.

5I. BELONINGSBELEID

Het beloningsbeleid voor directie en raad van commissarissen gaat uit van marktconforme waardering. Daartoe heeft de raad van commissarissen een onderzoek laten uitvoeren door een extern deskundige. Voor de directie is gekozen voor een contract met een vast salaris en een variabel component. De pensioenregeling van de directie bestaat uit de standaardregeling voor de metaalindustrie aangevuld met een excedentregeling. Een overzicht hiervan is opgenomen in toelichting 20 van de enkelvoudige jaarrekening. Het remuneratierapport van Royal Delft Group is te vinden op pagina 50.

5J. TOT SLOT

De raad van commissarissen dankt directie en personeel voor hun inzet ten behoeve van Royal Delft Group in 2021.

Delft, 25 maart 2022

De raad van commissarissen,

M.C. Udink (voorzitter)

C. Bikkers

J.P. Honegger

W.W.J.T. Broekman

S. de Clercq

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme

Bezoldigingsverslag & remuneratierapport

INLEIDING

Het remuneratierapport behandelt de beloning van de directie en de vergoeding van de raad van commissarissen (RvC) van de NV Koninklijke Porceleynse Fles (Royal Delft Group) over het jaar 2021. Voor meer informatie verwijzen we naar het onderwerp 'Corporate Governance' op de website www.royaldelftgroup.com

Dit remuneratierapport is als volgt opgebouwd:

1. Uitgangspunten
2. Beloningsbeleid van de directie
3. Vijf-jaarsvergelijking van directiebeloning, beloning raad van commissarissen, bedrijfsprestaties en personeelsbeloning
4. Beleid vergoeding raad van commissarissen
5. Feitelijke vergoeding raad van commissarissen
6. Toezicht op beloning

1. UITGANGSPUNTEN

Het beloningsbeleid van Royal Delft Group is gebaseerd op onze missie, waarin ook het culturele component van ons bedrijf sterk tot uiting komt. Dat betekent dat we:

- Doelen stellen die gericht zijn op zowel financiële, als culturele waarde;
- Voornamelijk werken met vaste beloningen, indien er variabele beloning wordt uitgegeven worden de prestatiecriteria elk jaar beoordeeld;

- De arbeidsvoorwaarden van werknemers in lijn houden met de werkzaamheden;
- Rekening houden met het maatschappelijk draagvlak;
- Een beperkte variabele beloning kennen voor de directie;
- Geen variabele beloningen hebben voor de raad van commissarissen;
- Aandacht hebben voor de interne beloningsverhoudingen waarbij de meestverdienende medewerker niet meer verdient dan maximaal tien keer zoveel als het gemiddelde binnen het bedrijf.

Op grond van de wet tot implementatie van de herziene aandeelhoudersrechtenrichtlijn wordt het bezoldigingsverslag en remuneratierapport aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd ter adviserende stemming. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 9 september 2021 is er ingestemd met het bezoldigingsverslag en remuneratierapport over 2020.

2. BELONINGSBELEID VAN DE DIRECTIE

Beloningselementen

De huidige directie heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Bij een nieuwe indienst-

treding krijgt het directielid een overeenkomst voor vier jaar met Royal Delft Group.

De beloning van de directie bestaat uit de volgende elementen:

- Vast jaarinkomen;
- Pensioenbijdrage;
- Prestatiebeloning;
- Overige secundaire arbeidsvoorwaarden zoals verzekeringen, vaste onkostenvergoeding en leaseauto.

Deze beloningselementen worden in onderstaande paragrafen verder toegelicht.

Vast jaarinkomen

Het vaste inkomen van de voorzitter van de directie is voor het jaar 2021 vastgesteld op € 150.000.

Verhogingen van dit inkomen (met uitzondering van collectieve loonsverhogingen) dienen goedgekeurd te worden door de raad van commissarissen.

Scenarionalyses

In verband met de omvang van de vennootschap zijn scenarioanalyses niet in overweging genomen.

Prestatiedoelstellingen

De raad van commissarissen stelt de prestatiedoelstellingen vast voor de directie. De prestatiedoelstellingen zijn jaarlijkse doelstellingen die zijn afgeleid van de lange termijn strategische doelen van Royal Delft Group en houden rekening met

het gewenste risicoprofiel. Bij de vaststelling van de prestatiedoelstellingen worden de belangen van alle stakeholders van Royal Delft Group in aanmerking genomen, waaronder klanten, maatschappij, medewerkers en de aandeelhouders. Na afloop van elke prestatieperiode stelt de raad van commissarissen de mate vast waarin de directie de prestatiedoelstellingen heeft gerealiseerd.

Prestatiedoelstellingen directie

Indien het groepsresultaat voor belastingen meer bedraagt dan € 200.000.

Variabele beloning directie

Bij het realiseren van de prestatiedoelstelling is de variabele beloning € 25.000. Indien het groepsresultaat voor belastingen meer bedraagt dan € 500.000 bedraagt de totaal variabele beloning € 30.000.

Door de regelgevingen omtrent de subsidies die zijn toegekend kan er geen variabele beloning over het jaar 2021 plaatsvinden ondanks dat het groepsresultaat binnen de prestatiedoelstelling valt.

Pensioenbijdrage

De directie neemt deel aan dezelfde pensioenregeling als alle medewerkers van Royal Delft Group, zoals vastgelegd in de cao Metalektro. De eigen bijdrage van 6,5% over de pensioengrondslag geldt ook voor de directie. Deze regeling kent een maximum pensioengrondslag van € 79.719. Daarboven is een excedent regeling afgesloten tot een pensioengevend inkomen van € 112.189.

De pensioenopbouw voor het pensioengevend inkomen boven de € 112.189 (2021) is op grond van wetgeving vervallen en wordt tot op heden niet gecompenseerd.

3. VIJF-JAARSVERGELIJKING VAN DIRECTIEBELONING, BELONING RAAD VAN COMMISSARISSSEN, BEDRIJFSPRESTATIES EN PERSONEELSBELONING

Onderstaande tabellen geven een vijf-jaarsoverzicht van de bedrijfsprestaties, de feitelijke beloning van de directie, de bruto beloningen van de leden van de raad van commissarissen en de bruto beloning van de gemiddelde werknemer. De bruto beloning van de gemiddelde werknemer heeft betrekking op De Porceleynse Fles. De werkzaamheden en de bijbehorende beloning van de directie is gebaseerd op de prestaties van de gehele Royal Delft Group.

Bedrijfsprestaties Royal Delft Group

in duizenden euro's	Bedrijfsopbrengsten	Nettoresultaat	Groepsvermogen
2017	21.603	-83	9.428
2018	7.788	4.944	14.865
2019	7.820	811	17.094
2020	6.293	-714	16.380
2021	6.249	579	16.959

Bruto beloning van de directie

in duizenden euro's	Vaste beloning ¹	Pensioen ²	Prestatiebeloning	Totaal
2017	145	26	0	171
2018	147	26	30	203
2019	148	27	0	175
2020	148	26	0	174
2021	150	30	0	180

1. De vaste beloning is het vaste jaarsalaris inclusief vakantiegeld.

2. Het pensioen betreft de werkgeversbijdrage verminderd met de eigen bijdrage.

Bruto beloningen leden van de raad van commissarissen

in duizenden euro's	M.C. Udink	C. Bikkers	J.P. Honegger	S. de Clerq	W.W.J.T. Broekman	H.K.H.Prinses Margarita de Bourbon de Parme	H.R. Kranenberg	J.A. Fentener van Vlissingen	Y.R.C. van Oort
2017	6	5	0	0	0	0	5	5	5
2018	6	5	0	0	0	0	5	5	5
2019	6	5	0	0	0	0	5	5	5
2020	6	5	1	0	0	0	5	4	1
2021	6	5	5	1	1	1	3	0	0

Bruto beloning gemiddelde werknemer

in duizenden euro's	Vaste beloning ¹	Pensioen ²	Prestatiebeloning	Totaal
2017	34	6	0	40
2018	35	7	0	42
2019	36	7	0	43
2020	37	6	0	43
2021	38	7	0	45

1. De vaste beloning is het vaste jaarsalaris inclusief vakantiegeld.

2. Het pensioen betreft de werkgeversbijdrage verminderd met de eigen bijdrage.

Overig

De secundaire arbeidsvoorwaarden zijn in lijn met de secundaire arbeidsvoorwaarden die gelden voor de medewerkers van Royal Delft Group. Bij beëindiging van het dienstverband op initiatief van Royal Delft Group ontvangt het lid van de directie een vergoeding van maximaal eenmaal het vaste jaarinkomen.

Beloningsverhoudingen

Jaarlijks toetst Royal Delft Group de verhouding tussen het salaris van de voorzitter van de directie (hoogste salaris) en:

1. de mediaan (middelste waarneming) van de salarissen bij Royal Delft Group;
2. het laagste salaris bij Royal Delft Group. Het salaris bestaat uit de volgende componenten vast salaris, variabel inkomen, pensioen en sociale lasten.

De verhouding tussen het salaris van de directie van Royal Delft Group in relatie tot de mediaan van de salarissen bij Royal Delft Group was per 31 december 2021 1:4 (2020: 1:4).

De verhouding tussen het salaris van de directie van Royal Delft Group in relatie tot het laagste salaris bij Royal Delft Group was per 31 december 2021 1:6 (2020: 1:6).

Aandelenbezit

De voorzitter van de directie houdt 150 aandelen in Royal Delft Group.

4. BELEID VERGOEDING RAAD VAN COMMISSARISSSEN

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse bruto vergoeding van de raad van commissarissen, en de onkostenvergoeding.

Beleid vergoeding raad van commissarissen

in duizenden euro's

Vaste jaarlijkse beloning voorzitter raad van commissarissen	6
Vaste jaarlijkse beloning lid raad van commissarissen	5
Onkostenvergoeding voorzitter raad van commissarissen	2
Onkostenvergoeding lid raad van commissarissen	2

5. FEITELIJKE VERGOEDING RAAD VAN COMMISSARISSEN

Onderstaande tabel geeft een totaaloverzicht van de feitelijke vergoeding per lid van de raad van commissarissen.

in duizenden euro's	2021	2020
M.C. Udink	6	6
C. Bidders	5	5
J.P. Honegger	5	1
S. de Clerq	1	0
W.W.J.T. Broekman	1	0
H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme	1	0
H.R. Kranenberg	3	5
J.A. Fentener van Vlissingen	0	4
Y.R.C. van Oort	0	1
Totaal	22	22

6. TOEZICHT OP BELONING

De raad van commissarissen en directie hebben een belangrijke rol met betrekking tot het toezicht op beloning binnen Royal Delft Group. Jaarlijks bespreekt de raad van commissarissen het beloningsbeleid van Royal Delft Group vanuit het perspectief van risicobeheer.

RAAD VAN COMMISSARISSEN (RvC)

De raad van commissarissen stelt het remuneratierapport vast. Het remuneratierapport is een verslaglegging van zowel het beloningsbeleid als de feitelijke beloning (de uitvoering van het beleid). Eventuele bijzonderheden in de feitelijke beloning worden in het remuneratierapport toegelicht. Het remuneratierapport gaat over de raad van commissarissen, de directie en de werknemers.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor de uitvoering van het vastgestelde beloningsbeleid voor de leden van de directie en ook voor de evaluatie van dat beleid. Ook keurt de raad van commissarissen het door de directie voorgestelde beloningsbeleid voor het senior management goed en ziet de raad van commissarissen toe op de uitvoering daarvan door de directie. De raad van commissarissen is verder verantwoordelijk voor het goedkeuren van de door de directie voorgestelde hoofdlijnen van het beloningsbeleid voor de medewerkers van Royal Delft Group. De raad van commissarissen ziet erop toe dat de directie zorgt dat variabele beloningen passen binnen het vastgestelde beloningsbeleid van Royal Delft Group. Ook bespreekt de raad van commissarissen materiële retentie-, welkomst- en exitvergoedingen en ziet erop toe dat deze passen binnen het vastgestelde beloningsbeleid van Royal Delft Group.

Deze vergoedingen komen overigens zeer beperkt voor. De raad van commissarissen laat zich indien gewenst ondersteunen door onafhankelijke beloningsdeskundigen.

DIRECTIE

De directie is verantwoordelijk voor het beloningsbeleid van Royal Delft Group en de uitvoering daarvan met uitzondering van het beloningsbeleid voor de directie zelf en van het senior management. De directie doet voorstellen aan de raad van commissarissen voor het beloningsbeleid van het senior management en voor de hoofdlijnen van het beloningsbeleid van de medewerkers.

De directie heeft de discretionaire bevoegdheid om in uitzonderlijke situaties (daar waar het niet de directie zelf betreft) gemotiveerd af te wijken van het vastgestelde beloningsbeleid, voor zover dit binnen wet- en regelgeving toelaatbaar is. Afwijkingen worden vooraf ter toetsing voorgelegd aan de raad van commissarissen. Afwijkingen komen zelden voor.

De directie heeft een aantal specifieke verantwoordelijkheden ten aanzien van beloningen, zoals besluitvorming over de toepassing van de redelijkheidstoets voor het senior management en overige medewerkers met materiële invloed op het risicoprofiel van de organisatie (identified staff), de goedkeuring van benchmarks voor het senior management en de overige medewerkers (marktcompetiviteit van de totale beloning) en de goedkeuring van niet materiële retentie-, welkomst- en exit vergoedingen (verantwoordelijkheid voor materiële vergoedingen ligt bij de raad van commissarissen) voor alle medewerkers met uitzondering van de leden van de directie.

Personalia

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De heer M.C. Udink (1958) (voorzitter)

Partner UdinkSchepel Advocaten
Voorzitter van de raad van commissarissen
Archeologisch Diensten Centrum NV
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 21 mei 2003

De heer C. Bikkers (1950)

President Carolus Panifex Holding
Lid Raad van Bestuur & Voorzitter Audit Team
Roularta Media Group NV
Direct aandelenbelang: 32.179 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 24 mei 2011

De heer J.P. Honegger (1993)

Medewerker Zwitsers Ministerie van Buitenlandse Zaken
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse en Zwitserse
Eerste benoeming: 8 september 2020

Mevrouw S. de Clerq (1971)

Senior Director, Senior specialist, Managing Director Sotheby's Amsterdam
Raad van Bestuur Panorama Mesdag, Den Haag
Raad van Toezicht Duivenvoorde Foundation, Voorschoten
Raad van Advies Museum MORE in Gorssel/Kasteel Ruurlo
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 9 september 2021

De heer W.W.J.T. Broekman (1977)

Managing Director Boron Management B.V.
Bestuurslid Stichting JM Wildlife Foundation
Bestuurslid Stichting Familie Onderneming
Commissaris NORO Bank NV
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 9 september 2021

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme (1972)

Oprichter De Parme Design
Bestuurslid Jumping Amsterdam
Bestuurslid Stichting Paard Verbindt
Ambassadeur Prinses Máxima Centrum
Beschermvrouwe van het Young Leaders Program
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 9 september 2021

De heer H.R. Kranenberg (1949)

Adviseur Boron Management BV
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 18 mei 2016
De heer H.R. Kranenberg is tijdens de AVA op 9 september 2021 afgetreden als commissaris.

RAAD VAN BESTUUR

De heer H. Schouten (1958)

Directeur van Royal Delft Group
Lid Platform Toersime Delft
Penningmeester Rotary Club Delft Vermeer
Voorzitter Stichting Samenwerkende toeristische Instellingen Delft
Aandelenbelang: 150 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 1 juni 2009



6. Jaarrekening 2021

6a. Geconsolideerde balans per 31 december

(in duizenden euro's voor resultaatbestemming)

ACTIVA		2021	2020
Ref.			
1.	Vaste activa		
1.1	Immateriële vaste activa	131	153
1.2	Materiële vaste activa	4.365	3.936
1.3	Vastgoedbeleggingen	20.596	18.893
1.4	Latente belastingvordering	347	222
	Totaal vaste activa	25.439	23.204
2.	Vlottende activa		
2.1	Voorraden	1.704	1.852
2.2	Handels- en overige vorderingen	3.900	3.947
2.3	Liquide middelen	4.027	3.787
	Totaal vlottende activa	9.631	9.586
	Totaal activa	35.070	32.790

PASSIVA		2021	2020
3.	Groepsvermogen		
3.1	Aandelenkapitaal	955	955
3.2	Agioreserve	8.108	8.108
3.3	Wettelijke reserve herwaardering	1.239	1.254
3.5	Overige reserves	5.472	6.225
3.6	Nettoresultaat	535	-768
	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	16.309	15.774
3.7	Aandeel derden	650	606
	Totaal groepsvermogen	16.959	16.380
4	Verplichtingen		
	Langlopende verplichtingen		
4.2	Personeelsgerelateerde voorzieningen	36	35
4.3	Hypothecaire leningen	11.357	11.738
4.4	Achtergestelde leningen	3.726	1.856
4.5	Leaseverplichtingen	208	178
	Totaal langlopende verplichtingen	15.327	13.807
5	Kortlopende verplichtingen		
4.2	Personeelsgerelateerde voorzieningen	0	96
4.3	Hypothecaire leningen	360	360
4.4	Achtergestelde leningen	132	124
4.5	Leaseverplichtingen	93	74
5.1	Handels- en overige schulden	2.199	1.949
	Totaal kortlopende verplichtingen	2.784	2.603
	Totaal verplichtingen	18.111	16.410
	Totaal groepsvermogen en verplichtingen	35.070	32.790

6b. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

		2021	2020
Ref.	Voortgezette activiteiten		
	Netto-omzet	4.936	3.907
	Subsidiebaten	1.313	1.101
	Overige opbrengsten	0	500
6.2	Totaal bedrijfsopbrengsten	6.249	5.508
2.1	Mutatie onderhanden werk en gereed product	42	-36
	Inkoop grondstoffen en handelsgoederen	713	383
	Lonen en salarissen	1.923	2.148
	Sociale lasten	286	374
4.1	Pensioenkosten	224	216
1.1	Amortisatie immateriële vaste activa	56	56
1.2	Afschrijvingen materiële vaste activa	472	484
1.3	Afschrijvingen vastgoedbeleggingen	208	213
	Marketing en verkoop gerelateerde kosten	232	223
6.3	Exploitatiekosten vastgoedbeleggingen	294	271
4.2	Reorganisatiekosten	0	150
6.4	Overige bedrijfskosten	1.096	1.035
	Totaal bedrijfslasten	5.546	5.517
	Bedrijfsresultaat	703	-9

		2021	2020
	Bedrijfsresultaat	703	-9
	Financiële baten	44	43
	Financiële lasten	-293	-286
	Resultaat voor belastingen	454	-252
6.5	Belastingen	125	44
	Nettoresultaat op voortgezette activiteiten	579	-208
	Beëindigde activiteiten		
5.2	Nettoresultaat op beëindigde activiteiten	0	-506
	Totaal nettoresultaat	579	-714
	Toegerekend aan aandeel derden	44	54
	Toegerekend aan aandeelhouders Royal Delft Group	535	-768
7.	Nettoresultaat per aandeel op voortgezette activiteiten (uitgedrukt in € per aandeel)	0,56	-0,27
	Gewoon en verwaterd		
7.	Nettoresultaat per aandeel op beëindigde activiteiten (uitgedrukt in € per aandeel)	0,00	-0,53
	Gewoon en verwaterd		
	Nettoresultaat per aandeel	0,56	-0,80

* In 2020 zijn de bedrijfsactiviteiten van B.V. Leerdam Crystal opgenomen als beëindigde bedrijfsactiviteit als gevolg van de sluiting van de winkel en productie in Leerdam. De resultaten over 2020 waren apart opgenomen onder Nettoresultaat op beëindigde activiteiten. Aangezien de Business to Business en Business to Consumer activiteiten worden voortgezet vanuit Delft zijn de behaalde resultaten in 2021 weer in de geconsolideerde cijfers over 2021 meegenomen. B.V. Leerdam Crystal wordt hiermee in het vervolg als een actieve entiteit beschouwd.

6c. Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in duizenden euro's)

	2021	2020
Totaal nettoresultaat	579	-714
Posten die niet in aanmerking komen voor reclassificatie naar de winst- en verliesrekening	0	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	579	-714
Toegerekend aan aandeel derden	44	54
Toegerekend aan aandeelhouders Royal Delft Group	535	-768

6d. Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

(in duizenden euro's)

	Aandelen kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve herwaar- dering	Wettelijke reserve pensioen- verplichtingen	Overige reserves	Netto- resultaat	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	Aandeel derden	Totaal groeps- vermogen
Stand per 1 januari 2020	955	8.108	1.269	-1.292	6.732	770	16.542	552	17.094
Resultaat 2020	0	0	0	0	0	-768	-768	54	-714
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	0	-768	-768	54	-714
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	1.292	-507	-770	0	0	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	1.292	-507	-770	0	0	0
Stand per 31 december 2020	955	8.108	1.254	0	6.225	-768	15.774	606	16.380
Resultaat 2021	0	0	0	0	0	535	535	44	579
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	0	535	535	44	579
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	0	-753	768	0	0	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	0	-753	768	0	0	0
Stand per 31 december 2021	955	8.108	1.239	0	5.472	535	16.309	650	16.959

6e. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	703	-684
Mutaties niet kasgerelateerd		
1.1 Amortisatie immateriële vaste activa	56	58
1.2 Afschrijving materiële vaste activa	472	503
1.3 Afschrijvingen vastgoedbeleggingen	208	213
1.1 Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	0	6
1.2 Bijzondere waardevermindering materiële vaste activa	0	37
4.2 Mutaties personeelsgerelateerde voorzieningen	-95	67
Boekwinst desinvesteringen in vastgoedbeleggingen	0	-379
Boekverlies desinvesteringen in vastgoedbeleggingen	0	62
Totaal mutaties niet kasgerelateerd	1.344	-117
Mutaties werkkapitaal		
2.2 Mutaties handels- en overige vorderingen	47	-1.635
2.1 Mutaties voorraden	148	377
5.1 Mutaties handels- en overige schulden	250	285
Totaal mutaties werkkapitaal	445	-973
Operationele kasstroom	1.789	-1.090
Betaalde interest	-290	-243
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	1.499	-1.333

	2021	2020
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	1.499	-1.333
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-34	-55
Investerings in materiële vaste activa	-771	-76
Desinvestering materiële vaste activa	0	8
Desinvesteringen in vastgoedbeleggingen	0	2.650
Investerings in vastgoedbeleggingen	-1.911	0
Ontvangen investeringssubsidie	18	17
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-2.698	2.544
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
4.3 Aflossing hypothecaire lening pand Delft	-85	-85
4.4 Ontvangen achtergestelde lening	2.003	2.000
4.4 Aflossing achtergestelde lening	-125	-20
4.3 Aflossing hypothecaire leningen beleggingspanden	-275	-270
Betaalde leaseverplichtingen	-79	-82
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.439	1.543
Netto-kasstroom	240	2.754
2.3 Liquide middelen per 1 januari	3.787	1.033
Mutatie liquide middelen	240	2.754
2.3 Liquide middelen per 31 december	4.027	3.787

De toelichting op de pagina's 64 tot en met 100 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

6f. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

ALGEMEEN

Royal Delft Group bestaat uit NV Koninklijke Porceleynse Fles, Rotterdamseweg 196, te Delft in Nederland, (Kamer van Koophandelnummer 27200368) en haar groepsondernemingen (zie consolidatie pagina 65). Royal Delft Group is in Nederland opgericht. De activiteiten van Royal Delft Group betreffen:

1. BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleynse Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft & Labouchere (verder genoemd: De Porceleynse Fles): het produceren en verkopen van hand-beschilderd en getransfereerd aardewerk evenals de exploitatie van een interactieve Experience met als thema Delfts Blauw en de geschiedenis van Royal Delft (100%).
2. BV Leerdam Crystal: het verkopen van mondgeblazen glas (100%).
3. Royal Delft Vastgoed BV: exploitatie van vastgoed om huuropbrengsten/waardegroei te realiseren (95%).

De aandelen van de vennootschap zijn genoteerd op de Euronext te Amsterdam.

Werkhoven Beleggingen BV bezit 74,76% van de aandelen van Royal Delft Group en de uiteindelijke moedermaatschappij is Boron Holdings NV. Sinds 20 november 2020 is Werkhoven Beleggingen BV na een fusie met Boron Beleggingen BV de directe aandeelhouder.

BELANGRIJKSTE WAARDERINGS-GRONDSLAGEN

De geconsolideerde jaarrekening van Royal Delft Group is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW.

De gehanteerde grondslagen zijn consistent toegepast voor alle in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden, uitgezonderd nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties die in 2021 van kracht zijn geworden. Het opmaken van een jaarrekening conform IFRS brengt het gebruik van bepaalde schattingen met zich mee. Bij het toepassen van waarderingsgrondslagen in de jaarrekening van Royal Delft Group wordt het bestuur veelal gevraagd oordelen te geven. Indien dergelijke oordelen significant of complex zijn, of indien de invloed van schattingen of oordelen significant is voor de jaarrekening, worden deze toegelicht.

Oordelen, schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden, alsmede toekomstige verwachtingen en verschillende andere factoren (met name de gevolgen van de coronapandemie) die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen omtrent de reële waarde van vastgoedbeleggingen zijn gebaseerd op onafhankelijke taxateurs.

Nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties die in 2021 van kracht zijn geworden

Er zijn in 2021 geen nieuwe IFRS-standaarden door de Europese Commissie goedgekeurd.

De volgende wijzigingen op bestaande standaarden zijn vanaf begin 2021 van toepassing:

- Aanpassingen op IFRS 9, Financiële instrumenten.
- Aanpassingen op IAS 39, Financiële instrumenten: opname en waardering.
- Aanpassingen op IFRS 7, Financiële instrumenten: toelichtingen.
- Aanpassingen op IFRS 4 Verzekeringscontracten.
- Aanpassingen op IFRS 16 herziening van de rentevoet-benchmark.

- Aanpassingen op IFRS 16 Leases, COVID-19-gerelateerde huurconcessies na 30 juni 2021.

Deze wijzigingen hebben geen materiële impact op Royal Delft Group en zijn daarom ook niet nader toegelicht.

De nieuwe standaarden die nog niet effectief zijn

Nieuwe standaard IFRS 17 'Verzekeringscontracten' en aangekondigde aanpassingen aan bestaande standaarden die in de toekomst effectief worden zijn niet relevant voor Royal Delft Group en/of hebben geen materiële impact op Royal Delft Group en worden om die redenen niet nader toegelicht in deze jaarrekening.

Overige waarderingsgrondslagen

De toegepaste grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening worden hierna toegelicht. De grondslagen die wordt toegepast voor de waardering van activa en verplichtingen zijn, voor zover niet anders aangegeven, gebaseerd op historische kosten en kostprijzen. Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De bedragen in de tabellen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

CONSOLIDATIE

Groepsondernemingen

In de consolidatie worden de financiële gegevens van Royal Delft Group betrokken en van ondernemingen waarin zij de beslissende zeggenschapsrechten over het operationele en financiële beleid kan uitoefenen. Zeggenschap is de macht om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen teneinde

voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij de beoordeling of sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De overnamedatum is de datum waarop zeggenschap wordt overgedragen aan de overnemende partij. Het vaststellen van de overnamedatum en het vaststellen of zeggenschap wordt overgedragen van de ene partij aan de andere, berust op oordeelsvorming.

Intercompany transacties, balansposten en ongerealiseerde resultaten op transacties tussen groepsondernemingen worden volledig geëlimineerd.

Zoals eerder aangekondigd zijn per 1 juli 2021 de museale activiteiten overgedragen aan Stichting Royal Delft Museum. Stichting Royal Delft Museum heeft de collectie in langdurige bruikleen en huurt de museum ruimtes van Royal Delft Group. Het Museum heeft als activiteiten het beheren van de collectie en het organiseren van tentoonstellingen. Stichting Royal Delft Museum heeft een eigen bestuur en is financieel onafhankelijk van Royal Delft Group. De omzet uit entreegelden en workshops vallen onder Stichting Royal Delft Museum. Daarnaast draagt Stichting Royal Delft Museum de kosten voor het onderhouden van het museum, evenals de kosten voor personeel en marketing. Op basis van het oordeelsvorming van het management is Stichting Royal Delft Museum conform IFRS 10 niet meegeconsolideerd.

Beëindigde bedrijfsactiviteit

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de onderneming van Royal Delft Group, waarvan de activiteiten en kasstromen duidelijk te onderscheiden zijn van de rest van Royal Delft Group, en die:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt; of
- deel uitmaakt van een gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied af te stoten.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Wanneer een activiteit wordt aangemerkt als een beëindigde bedrijfsactiviteit, worden de vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening en in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten herzien alsof de activiteit vanaf het begin van de vergelijkende periode zou zijn beëindigd.

Voorafgaand aan de classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit worden de activa gewaardeerd in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van Royal Delft Group.

Vanaf het moment van classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit wordt op materiële en immateriële activa niet meer afgeschreven. Afwaardering van activa vindt plaats naar de reële waarde, verminderd met de verwachte verkoopkosten indien deze waarde lager is dan de boekwaarde. Indien de verkoop of afstoot van de bedrijfsactiviteit niet binnen één jaar heeft plaatsgevonden worden de betrokken activa alsmede de verplichtingen die daaraan zijn toe te wijzen niet langer separaat getoond op de balans, tenzij de overschrijding van de periode van één jaar het gevolg is van gebeurtenissen of omstandigheden waarover Royal Delft Group geen controle heeft en Royal Delft Group vasthoudt aan zijn plan om het betrokken actief te verkopen of af te stoten.

Consolidatie

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

1. Royal Delft Group (NV Koninklijke Porceleynse Fles te Delft), alsmede de groepsondernemingen;
2. Royal Delft Onroerend Goed BV te Delft (100%);
3. BV Leerdam Crystal te Leerdam (100%);
4. Royal Delft Asia Limited te Hong Kong, is geliquideerd per 29 januari 2020 (100%);
5. BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleynse Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft & Labouchere te Delft (100%);
6. Royal Delft Vastgoed BV te Delft (95%).

Door Royal Delft Onroerend Goed BV, wordt onroerend goed op de Rotterdamseweg 196 te Delft aangehouden voor eigen gebruik. Royal Leerdam Crystal verkoopt mondgelblazen glazen objecten. De Porceleynse Fles is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk. Royal Delft Vastgoed exploiteert vastgoed om huuropbrengsten/waardegroei te realiseren.

Waar noodzakelijk worden de waarderingsgrondslagen van de groepsmaatschappijen in lijn gebracht met de waarderingsgrondslagen van Royal Delft Group.

Segmentatie

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt. De rapportage van Royal Delft

Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro, zijnde de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op de transactiedatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De resultaten en financiële positie van alle groepsentiteiten, waarvan de functionele valuta afwijkt van de presentatievaluta, worden als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

1. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.
2. Baten en lasten in de winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen transactiekoersen met de gemiddelde koers als benadering daarvan indien de koersen niet belangrijk fluctueren.
3. Alle hieruit voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in een apart component van het eigen vermogen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Investeringsactiviteiten zijn opgenomen na de operationele activiteiten.

Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Immateriële vaste activa

De merkenrechten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Indien de merkenrechten zijn verkregen door een bedrijfscombinatie c.q. overname, worden ze opgenomen tegen de reële waarde per acquisitiedatum. Op merkenrechten wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur.

De software en overige immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, inclusief direct toewijsbare kosten, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur. Op de grond en de museale collectie wordt niet afgeschreven.

Kosten, gemaakt na eerste verwerking in de jaarrekening, worden inbegrepen in de boekwaarde van het actief dan wel verwerkt als een afzonderlijk actief als sprake is van een afzonderlijk component, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de vennootschap

zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatie- en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk afgewaardeerd tot realiseerbare waarde als de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van het actief ligt. Restwaarde en gebruiksduur worden jaarlijks opnieuw beoordeeld.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen omvatten het vastgoed in exploitatie dat wordt aangehouden om huuropbrengsten, een waardegroei of een combinatie te realiseren, maar dat niet is bestemd voor de verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering.

Vastgoedbeleggingen worden op het moment van aankoop opgenomen tegen de integrale kostprijs (inclusief alle aan de aankoop toe te rekenen kosten, zoals juridische kosten, overdrachtsbelasting, makelaarskosten, de kosten van due diligence onderzoeken, geactiveerde rente en andere transactiekosten) tot aan de eerste rapporteringsdatum (ieder halfjaar, 30 juni en 31 december). Vanaf deze data worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de kostprijs.

Vastgoedbeleggingen worden in de balans opgenomen tegen de aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen. De jaarlijkse afschrijving is een percentage van de aanschafwaarde. Het percentage bedraagt 2,5% (40 jaar), hiermee volgt Royal Delft Group de fiscale richtlijnen. Voor historische gebouwen bedraagt het percentage 2% (50 jaar). Dit verschil is te verklaren doordat historische panden een langere levensduur

hebben. Daarnaast zijn de historische panden onlangs aangepast aan de wensen van deze tijd. Op de waarde van de grond wordt niet afgeschreven.

Vastgoedbeleggingen worden hetzelfde gewaardeerd als de huidige vaste activa. De waarde van de vastgoedbelegging wordt vermeerderd met de gedane investeringen.

Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa

Voor niet-financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te boven gaat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde van een actief, onder verrekening van verkoopkosten, en de bedrijfswaarde. Om bijzondere waardeverminderingen te kunnen bepalen worden individuele activa ingedeeld op het laagste niveau waarop kasstromen te identificeren zijn (kastroomgenererende eenheden). Voor niet-financiële activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen. Hieronder valt niet goodwill die aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Bij de waardering van de activa wordt gebruik gemaakt van een bedrijfswaarderingsberekening, waarbij vooruit wordt gekeken ten opzichte van de geactiveerde waarde.

Latente belastingen

Latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en

de boekwaarden daarvan in de geconsolideerde jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of verplichting voortvloeiend uit een transactie (anders dan een bedrijfscombinatie) die noch de commerciële noch de fiscale winst (verlies) beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt.

Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven (en wetten) die van toepassing zijn of waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvorderingen en verplichtingen gerealiseerd worden.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van cumulatieve fiscale verliezen worden verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en beschikbare compensabele verliezen benut kunnen worden.

Saldering van de latente belasting vindt plaats binnen dezelfde fiscale jurisdictie.

Voorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde, volgens de gemiddelde inkoopprijs methode. De kostprijs is de verkrijgingsprijs, of in het geval van halffabricaat en gereed product, de vervaardigingsprijs. Deze omvat de ontwerpkosten van de op maat gemaakte eigen productie, grondstoffen, directe personeelskosten, overige directe kosten en een toeslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten (op basis van normale bezetting).

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs

in de normale bedrijfsuitoefening, onder aftrek van variabele verkoopkosten. Indien van toepassing is de kostprijs van de voorraden inclusief de winsten en verliezen op kasstroomafdekkingen in het eigen vermogen met betrekking tot de inkoop van handelsvoorraden.

Handels- en overige vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Bij het bepalen van de voorziening voor handelsdebiteuren wordt gebruik gemaakt van de vereenvoudigde benadering voor het berekenen van de te verwachten kredietverliezen. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd door het vormen van een voorziening, het bedrag van het verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt in de verkoopkosten. Volgens de algemene leveringsvoorwaarden bedraagt de standaard betalingstermijn 30 dagen na factuurdatum.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende verplichtingen.

Aandelenkapitaal

De uitstaande gewone aandelen zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen zodra Royal Delft Group een juridische of feitelijke verplichting heeft als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat

een uitstroom van middelen plaats zal vinden en dat het bedrag betrouwbaar geschat kan worden. Reorganisatievoorzieningen zijn inclusief de te betalen ontslagvergoedingen en schadevergoedingen als gevolg van het voortijdig beëindigen van contracten. Langlopende voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarden van de te verwachten uitgaven inzake te beëindigen contracten, gebruikmakend van een interestvoet waarin zowel de markttrente als de risico's specifiek verbonden aan het contract c.q. de verplichting worden weerspiegeld. Kortlopende voorzieningen worden niet gewaardeerd tegen contante waarden gezien het geringe effect.

Collectief pensioen

Royal Delft Group is aangesloten bij de pensioenregeling die is ondergebracht bij het PME (Pensioenfonds voor de Metalektro). Deze pensioenregeling is geclassificeerd als een toegezegde-bijdrageregeling, omdat de enige verplichting van de deelnemende bedrijven richting het pensioenfonds is om de jaarlijkse premie te betalen. De deelnemende bedrijven zijn op geen enkele manier verplicht om eventuele tekorten van de pensioenregeling te compenseren. Bij een toegezegde-bijdrageregeling worden vastgestelde premies betaald aan het bedrijfstakpensioenfonds. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Regelingen uitkeringen jubilea

De netto verplichting van Royal Delft Group met betrekking tot jubileumuitkeringen is volgens een actuariële berekening gebaseerd op de contante waarde van toekomstige uitkeringen op basis van opgebouwde arbeidsjaren.

Gebruiksrecht activa en leaseverplichtingen

De leaseportefeuille bestaat uit inventaris, pand en auto's. Dit zijn leaseovereenkomsten waarbij Royal Delft Group huurder is. Bij het aangaan van een nieuwe overeenkomst beoordeelt Royal Delft Group of het contract aan de definitie van een lease voldoet op basis van de economische voordelen die voortvloeien uit het gebruik van het actief en de zeggenschap over het gebruik. Contracten die als leaseovereenkomst worden gedefinieerd worden opgenomen op de balans onder gebruiksrecht activa en leaseverplichtingen, met uitzondering van leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden en contracten van een geringe waarde, waarvoor praktische uitzonderingen zijn toegepast.

De lease activa worden gewaardeerd tegen kostprijs minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, waarbij de afschrijvingstermijn gebaseerd is op de duur van het leasecontract tenzij de verwachte gebruiksduur van het actief korter is.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen, waarbij de gehanteerde disconteringsvoet is afgeleid van de 'Incremental Borrowing Rate' en vervolgens verminderd met de vervallen leasetermijnen. Bij de berekening van de leaseverplichting worden de niet lease-componenten uitgesloten.

De leaseverplichtingen worden apart getoond op de balans. Herwaardering van de leaseverplichting vindt plaats bij indexering of herziening van het leasecontract, het ontbinden van het contract of een contractverlenging.

De kasstromen (exclusief interest, die is opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten) uit hoofde van betaling van de leasetermijnen van de lease activa zijn onderdeel van de kasstromen uit financieringsactiviteiten, terwijl de kasstromen met betrekking tot leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden, contracten van een geringe waarde en niet leasecomponenten onder de kasstromen uit operationele activiteiten zijn weergegeven.

Hypothecaire leningen en achtergestelde leningen

De hypothecaire en achtergestelde leningen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens wordt er gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Op de lening wordt maandelijks afgelost. Het rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Subsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen wanneer het redelijk zeker is dat aan de voorwaarden voor verkrijging is of wordt voldaan en dat de subsidies zijn of worden ontvangen. Investeringsubsidies ter compensatie van de kosten van een actief worden op de kostprijs van een actief in mindering gebracht en vervolgens gedurende de gebruiksduur van dat actief meegenomen in de berekening van de afschrijvingen.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en overige te betalen posten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst na aftrek van kortingen en omzetbelasting. De opbrengst wordt opgenomen indien de prestatieverplichting is vervuld en de beschikkingsmacht over de goederen is overgedragen aan derden.

De omzet uit de aan derden overgeleverde beschikkingsmacht over goederen wordt verantwoord zodra:

1. het contract met de klant is geïdentificeerd;
2. de prestatieverplichtingen in het contract zijn geïdentificeerd. Royal Delft Group zal hierbij een inschatting van kosten en retouren maken en toezien dat er geen sprake is van een langdurige betrokkenheid;
3. de transactieprijs is vastgesteld;
4. de transactieprijs aan de prestatieverplichting in het contract is gealloceerd; en
5. de prestatieverplichting is vervuld.

Omzet uit huurbaten worden als volgt verantwoord:

1. huurbaten worden lineair als opbrengsten opgenomen over de looptijd van de lease-overeenkomsten;

2. in de huurbaten zijn niet de omzetbelasting en de bedragen die aan de huurders in rekening worden gebracht zoals servicekosten en operationele kosten opgenomen.

Subsidiebaten

Hieronder zijn opgenomen de tegemoetkomingen waar Royal Delft Group gebruik van heeft gemaakt. De tegemoetkomingen betreffen de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en subsidie toegekend door de gemeente Delft in 2020. De subsidieregelingen houden allemaal verband met de omzeterderving als gevolg van de coronapandemie.

De NOW-regeling ziet toe op de tegemoetkoming in de personeelskosten. De opgenomen NOW subsidiebaten betreffen de uiteindelijk toegekende subsidies en hebben betrekking op De Porceleyne Fles.

De TVL-regeling ziet toe op de tegemoetkoming in de vaste lasten.

De subsidieregeling vanuit de gemeente Delft ziet toe op alle kosten die gemaakt zijn om de organisatie coronaproef te maken en een tegemoetkoming in de omzeterderving. Conform IAS 20 worden subsidiebaten enkel verantwoord indien zekerheid bestaat dat:

- De entiteit zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn;
- De subsidies werkelijk zullen worden ontvangen.

Overige bedrijfsopbrengsten

Hieronder zijn opgenomen de boekresultaten van het vastgoed op vastgoedbeleggingen, alsmede soortgelijke opbrengsten.

In verband met het onreglementair gebruik maken van onze Delfts Blauwe ontwerpen is in 2020 een vergoeding ontvangen om de rechten voor de verkochte producten af te kopen. Deze vergoeding is eveneens verantwoord onder de overige opbrengsten in 2020.

Exploitatiekosten

Exploitatiekosten betreffen kosten die rechtstreeks aan de vastgoedobjecten toerekenbaar zijn. Deze kosten zijn onderverdeeld in onderhoud, vaste lasten (waaronder onroerende zaakbelasting, overige heffingen, erfpacht, verzekeringen), beheerkosten en overig (waaronder verhuurkosten, dotaties en onttrekkingen aan de voorziening voor oninbaarheid debiteuren).

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en belastingdienst in dat jaar.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden.

Op terreinen en de museale collectie wordt niet afgeschreven. De museale collectie bestaat uit een verzameling waardevolle antieke stukken, uit dien hoofde vindt hierop geen afschrijving plaats. De stukken vertegenwoordigen geen commerciële functie, maar vormen de basis van de hedendaagse museumcollectie.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur en varieert voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Jaar	Af-schrijvingspercentage
Software	5	20
Merkenrechten	3-10	10-33
Overige immateriële activa	5	20
Terreinen	0	0
Gebouwen	40	2,5
Ovens	5-10	10-20
Machines en installaties	5	20
Verbouwing en inrichting	5-10	10-20
Museale collectie	0	0
Vastgoedbeleggingen	40-50	2-2,5
Gebruiksrecht activa	2-6	16,6-50

De restwaarden en gebruiksduur van activa worden jaarlijks op de balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Overige kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende verplichtingen.

FINANCIEEL RISICOBEBEER

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico op een verlies voor de vennootschap doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de vennootschap kunnen voldoen.

Het kredietrisico vloeit voort uit liquide middelen en verkopen op orderkrediet.

Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld. Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard. Verkopen op rekeningen vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van een gedeelte van het bedrag. Er is geen significante concentratie van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde van alle openstaande vorderingen.

Liquiditeitsrisico

Adequate liquiditeitsrisicobeheersing houdt in het aanhouden van voldoende liquide middelen en de beschikbaarheid van financiering door middel van toegezegde kredietfaciliteiten. In verband met de dynamiek van de bedrijfsactiviteiten houdt Royal Delft Group flexibiliteit in financiering door het beschikbaar houden van toegezegde kredietfaciliteiten.

De onderstaande tabel vertoont de analyse van de financiële verplichtingen van de vennootschap die op netto-basis zullen worden verrekend, onderverdeeld naar relevante vervaldatum, gebaseerd op de resterende periode van balansdatum tot de vervaldatum.

De bedragen in de tabel zijn niet-verdisconteerde kasstromen:

Per 31-12-2021	<3 mnd	3-12 mnd	1-3 jaar	3-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Hypothecaire leningen	234	378	1.198	4.494	6.674	12.978
Achtergestelde leningen	41	129	536	712	2.723	4.141
Leaseverplichtingen	25	68	150	58	0	301
Handels- en overige schulden	2.199	0	0	0	0	2.199

Per 31-12-2020	<3 mnd	3-12 mnd	1-3 jaar	3-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Hypothecaire leningen	226	384	1.196	4.725	7.095	13.626
Achtergestelde lening	36	108	287	287	1.413	2.131
Leaseverplichtingen	20	57	139	44	0	260
Handels- en overige schulden	1.949	0	0	0	0	1.949

Marktrisico

Het marktrisico kan worden onderscheiden in het vreemde valutarisico, prijsrisico en renterisico. Royal Delft Group heeft voornamelijk te maken met valutarisico. Schommelingen in de vreemde valuta, met name in de dollar en de yen, hebben indirect effect op de besteding voor wat betreft de toeristische markt.

Risicobeheer van het vermogen

De doelstelling van de vennootschap bij het beheersen van het vermogen is het waarborgen van de mogelijkheid om op going concern basis te opereren ten einde rendementen te behalen voor de aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden en om een optimale vermogensstructuur te behouden ten einde de kosten van vermogen te verlagen.

Om de vermogensstructuur te onderhouden of aan te passen kan de onderneming de dividenduitkeringen aan aandeelhouders wijzigen, vermogen terugbetalen aan aandeelhouders, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om schulden te verlagen.

Royal Delft Group bewaakt haar vermogen met gebruikmaking van de verhouding eigen vermogen/totaal vermogen. De ratio wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het totaal vermogen. De solvabiliteitsratio dient minimaal 40% te zijn om te voldoen aan de eisen van de verstrekkers van de hypothecaire lening van het bedrijfspand in Delft. Met de financier van de vastgoedbeleggingen zijn de volgende convenanten afgesloten:

- Indien de Loan-to-value < 50% bedraagt de totale aflossing € 275.000 per jaar.
- Indien de Loan-to-value > 57,5% bedraagt de totale aflossing € 450.000 per jaar tot dat de Loan-to-value wederom < 50% is.
- De Interest Coverage Ratio moet vanaf 1 januari 2020 groter zijn dan: 1,4.

De Debt Service Coverage Ratio moet vanaf 1 januari 2020 groter zijn dan: 2,0. De Loan-to-value bedraagt ultimo 2021 42,9%, hiermee wordt aan de financiële convenanten voldaan. De interest



Coverage Ratio is ultimo 2021 7,36, hiermee zit Royal Delft Group ruim boven de vereiste van 1,4.

De Debt Service Coverage Ratio bedraagt ultimo 2021 3,16 en voldoet hiermee ook aan de eis van 2,0. Mochten bovenvermelde ratio's niet worden gehaald, dan zullen er gesprekken met de verstrekkers plaatsvinden over eventuele nieuwe voorwaarden.

Het totale vermogen wordt berekend als de som van het groepsvermogen en de verplichtingen zoals opgenomen in de geconsolideerde balans minus het debetsaldo van de bankiers.

Dit leidt tot de volgende verhouding groepsvermogen/totaal vermogen. Per 31 december 2021 en 31 december 2020 waren deze als volgt:

	2021	2020
Groepsvermogen	16.959	16.380
Vreemd vermogen minus debet	14.105	12.653
Totaal vermogen	31.064	29.033
Verhouding groepsvermogen/totaal vermogen	0,546	0,564

De solvabiliteit is iets lager ten opzichte van voorgaand jaar en is nog steeds goed te noemen. De ratio voldoet aan de eisen van de kredietverstrekker.

Belangrijkste schattingen en beoordelingen in de jaarrekening

De directie van Royal Delft Group formuleert bij de opstelling van de jaarcijfers uitgangspunten en maakt significante inschattingen voor de toekomst, welke in de praktijk kunnen afwijken van de werkelijkheid.

Bij het bepalen van de afschrijvingen op materiële activa, vastgoedbeleggingen en immateriële activa wordt een significante inschatting gemaakt van de gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden.

De schattingen omtrent de reële waardebepaling van de vastgoedbeleggingen worden elk jaar gebaseerd op de taxatierapporten van onafhankelijke taxateurs.

De indirecte productiekosten zijn soms goed voor meer dan 50% van de nettowaarde van de voorraad. Dit wordt veroorzaakt door het ambachtelijke productieproces in vergelijking met lage directe kosten van grondstoffen.

Indirecte productiekosten worden gemeten met een standaardkostenmethode, die regelmatig wordt beoordeeld met betrekking tot de bezettingsgraad, productie doorlooptijd, kostenbasis en andere relevante factoren. Wijziging in de inschatting van deze relevante parameters voor de berekening van de indirecte productiekosten kunnen een impact hebben op de brutomarge en de algemene waardering van voorraden.

1.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Merkenrecht	Overig	Totaal
Stand per 01-01-2020				
Aanschafprijs	190	225	133	548
Cumulatieve amortisatie	-124	-163	-99	-386
Boekwaarde	66	62	34	162
Mutaties in de boekwaarde 2020				
Investerings	20	0	35	55
Amortisatie	-28	-15	-15	-58
Aanschafwaarde desinvestering	0	0	-15	-15
Cumulatieve amortisatie desinvestering	0	0	15	15
Bijzondere waardevermindering	0	0	-6	-6
Saldo	-8	-15	14	-9
Stand per 31-12-2020				
Aanschafprijs	210	225	147	582
Cumulatieve amortisatie	-152	-178	-99	-429
Boekwaarde	58	47	48	153
Mutaties in de boekwaarde 2021				
Investerings	4	10	20	34
Amortisatie	-23	-14	-19	-56
Aanschafwaarde desinvestering	0	-82	-52	-134
Cumulatieve amortisatie desinvestering	0	82	52	134
Saldo	-19	-4	1	-22
Stand per 31-12-2021				
Aanschafprijs	214	153	115	482
Cumulatieve amortisatie	-175	-110	-66	-351
Boekwaarde	39	43	49	131
Afschrijvingspercentages	20%	10-33%	20%	

De waardering van de merken geschiedt conform de grondslagen. De merkenrechten hebben betrekking op merkenrechten in De Porceleyne Fles en NV Koninklijke Porceleyne Fles. Deze merken worden afgeschreven in 10 jaar. Tevens hebben de merkenrechten betrekking op ontwikkelingskosten voor een nieuwe lijn in De Porceleyne Fles. De afschrijvingstermijn hiervoor is 3 jaar. De overige immateriële activa hebben betrekking op de ontwikkeling van websites.

1.2 MATERIEËLE VASTE ACTIVA

	Gebouwen terreinen	Ovens	Machines en installaties	Verbouwing en inrichting	Museale stukken	Gebruiksrecht activa inventaris	Gebruiksrecht activa auto's	Gebruiksrecht activa pand	Totaal
Stand per 01-01-2020									
Aanschafprijs	3.524	598	419	3.160	230	139	348	21	8.439
Cumulatieve afschrijvingen	-379	-470	-323	-1.979	0	-43	-85	-10	-3.289
Boekwaarde	3.145	128	96	1.181	230	96	263	11	5.150
Mutaties in de boekwaarde 2020									
Investerings/toevoegingen	10	0	9	35	0	0	66	0	120
Afschrijvingen	-37	-34	-31	-308	0	-25	-68	0	-503
Toevoeging lease activa	0	0	0	13	0	-13	0	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen	-707	-220	-35	-53	0	0	-122	-21	-1.158
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	215	31	53	0	0	55	10	364
Bijzondere waardevermindering	0	-32	0	-5	0	0	0	0	-37
Saldo	-734	-71	-26	-265	0	-38	-69	-11	-1.214
Stand per 31-12-2020									
Aanschafprijs	2.827	346	393	3.150	230	126	292	0	7.364
Cumulatieve afschrijvingen	-416	-289	-323	-2.234	0	-68	-98	0	-3.428
Boekwaarde	2.411	57	70	916	230	58	194	0	3.936
Mutaties in de boekwaarde 2021									
Investerings/toevoegingen	436	0	110	232	0	0	123	0	901
Afschrijvingen	-39	-18	-37	-301	0	-12	-65	0	-472
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	0	-196	-66	0	-53	-78	0	-393
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	196	66	0	53	78	0	393
Saldo	397	-18	73	-69	0	-12	58	0	429
Stand per 31-12-2021									
Aanschafprijs	3.263	346	307	3.316	230	73	337	0	7.872
Cumulatieve afschrijvingen	-455	-307	-164	-2.469	0	-27	-85	0	-3.507
Boekwaarde	2.808	39	143	847	230	46	252	0	4.365
Afschrijvingspercentages	0-2,5%	10-20%	20%	10-20%	0%	16,66%	20%	50%	





Onder de boekwaarde in kolom "Gebouwen en terreinen" is in 2021 een bedrag van € 398.000 aan investeringen opgenomen die nog in aanbouw zijn. Dit betreffen investeringen aan de binnentuin en investeringen voor de nieuwbouw die in 2022 opgeleverd wordt. De afschrijving op deze investeringen zal na oplevering plaatsvinden.

Het onroerend goed wordt aangehouden voor eigen gebruik, dit betreft het pand aan de Rotterdamseweg 196, in Delft. Per ultimo 2014 is hier een hypothecaire lening op afgesloten. De toelichting op de hypotheek is te vinden onder toelichting 4.3.

Onder investeringen in kolom "Gebouwen en terreinen" is in 2021 een bedrag van € 43.600 (2020: € 10.000) toegerekend van de ontvangen subsidie die is verkregen voor de restauratie van de binnentuin van het pand en onderhoudswerkzaamheden voor de instandhouding van het pand aan de Rotterdamseweg 196, te Delft. Dit bedrag is in mindering gebracht op de gedane investeringen.

1.3 VASTGOEDBELEGGINGEN

	Grond	Bedrijfsgebouwen	Woningen	Totaal
Stand per 01-01-2020				
Aanschafprijs	11.170	5.845	3.964	20.979
Cumulatieve afschrijvingen	0	-143	-99	-242
Boekwaarde	11.170	5.702	3.865	20.737
Mutaties in de boekwaarde 2020				
Investerings	0	707	0	707
Afschrijvingen	0	-114	-99	-213
Aanschafwaarde verkopen	-910	-1.465	0	-2.375
Cumulatieve afschrijvingen verkopen	0	37	0	37
Saldo	-910	-835	-99	-1.844
Stand per 31-12-2020				
Aanschafprijs	10.260	5.087	3.964	19.311
Cumulatieve afschrijvingen	0	-220	-198	-418
Boekwaarde	10.260	4.867	3.766	18.893
Mutaties in de boekwaarde 2021				
Investerings	0	269	1.642	1.911
Afschrijvingen	0	-110	-98	-208
Classificatie aanschafwaarde bedrijfsgebouw naar woningen	0	-532	522	-10
Cumulatieve afschrijving bedrijfsgebouw naar woningen	0	-22	32	10
Saldo	0	-395	2.098	1.703
Stand per 31-12-2021				
Aanschafprijs	10.260	4.824	6.128	21.212
Cumulatieve afschrijvingen	0	-352	-264	-616
Boekwaarde	10.260	4.472	5.864	20.596
Afschrijvingspercentages	0%	2-2,5%	2,5%	

De vastgoedbeleggingsportefeuille inclusief de getaxeerde grond bedraagt € 20.596.000 (2020: € 18.893.000) en bestaat uit:

- Kantoor Europalaan 93 in Utrecht
- Kantoor Maliebaan 16 in Utrecht
- Appartementen, bergingen Nobelstraat 19A1-A25 en één zelfstandige woning aan de Nobelstraat 25 in Haarlem
- Hoogstraat 49 in Leerdam

De volgende mutaties hebben zich in 2021 voortgedaan:

- Investerings aan de Hoogstraat 49 in Leerdam. De investeringen betreffen de wijziging van het pand naar een complex met appartementen die op termijn verhuurd kunnen worden. Per 31 december 2021 bedragen de investeringen € 1.637.000.
- Investering aan de Maliebaan 16 in Utrecht. Betreft een investering aan het dak voor € 127.000.
- Investering aan de Europalaan 93 in Utrecht. Betreft een investering aan het parkeerdek voor een bedrag van € 139.000.
- Overige renovatie investeringen voor een bedrag van € 8.000.

De investering aan de Hoogstraat 49 in Leerdam betreft een vastgoedbelegging in ontwikkeling. De afschrijving op deze investeringen zal na oplevering plaatsvinden. De oplevering zal in het eerste kwartaal van 2022 geschieden. De overige investeringen zijn in september 2021 opgeleverd waardoor er inmiddels drie maanden op is afgeschreven.

De volgende mutaties hebben zich in 2020 voortgedaan:

- Verkoop Zijlstraat 70-74 in Haarlem per 30 juni 2020, voor een bedrag van € 2.450.000, de aanschafwaarde minus de cumulatieve afschrijvingen betreft € 2.119.000, het verkoopresultaat komt uit op € 379.000.
- Aankoop Hoogstraat 49-53 in Leerdam, het pand is overgedragen van Royal Leerdam Crystal aan Royal Delft Vastgoed tegen kostprijs van € 707.000.
- Verkoop Hoogstraat 51-53 in Leerdam per 16 november 2020, voor een bedrag van € 200.000. De aanschafwaarde inclusief het verkoop klaar maken van dit deel van de Hoogstraat betrof € 262.000, dit resulteert in een verkoopverlies van € 62.000.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen binnen Royal Delft Group bedraagt € 23.950.000 (2020: € 21.500.000) en is tussen 14 oktober en 19 november 2021 vastgesteld door Cushman & Wakefield, een onafhankelijke waarde bepaler die niet gerelateerd is aan Royal Delft Group. Cushman & Wakefield voldoet aan de richtlijnen van de International Valuation Standards en heeft geschikte kwalificaties en recente ervaring met het waarderen van vastgoedbeleggingen op gelijkwaardige locaties. De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is bepaald door gebruik te maken van markt gerelateerd onderzoek, dat met behulp van recente verkoopprijzen voor gelijkwaardige panden, de waarde bepaalt. De vaststelling van de huurbaten is op een gelijkwaardige manier verkregen.

De huurbaten van de vastgoedbeleggingen zitten in de geconsolideerde winst en verliesrekening en bedragen voor 2021 € 1.842.000 (2020: € 1.770.000). Directe operationele kosten die gealloceerd kunnen worden aan de vastgoedbeleggingen bedragen in 2021 € 294.000 (2020: € 271.000).

Operationele leaseovereenkomsten

Alle operationele leasecontracten bevatten clausules voor marktevaluatie in het geval dat de lessee zijn optie tot verlenging toepast. De lessee heeft geen optie om het vastgoed te kopen aan het einde van de huurperiode.

De langlopende operationele leaseovereenkomsten met betrekking tot de vastgoedbeleggingen zullen minimaal tot de volgende cumulatieve huurontvangsten leiden:

Gebouw Plaats Type	Maliebaan 16 Utrecht Kantoor	Nobelstraat 19 en 25 Haarlem Woningen	Europalaan 93 Utrecht Kantoor	Hoogstraat 49 Leerdam Woningen	Totaal
Eerste datum contract	1 januari 2010	Meerdere	1 juli 2013	Meerdere	
Afloopdatum contract	31 december 2024	Onbepaalde tijd minimaal 1 jaar	31 december 2022	Onbepaalde tijd minimaal 1 jaar	
Huurontvangsten < 1 jaar	307	422	1.169	125	2.023
Huurontvangsten > 1 jaar en < 5 jaar	622	0	0	42	664
Huurontvangsten > 5 jaar	0	0	0	0	0
Totaal minimale cumulatieve huurontvangsten	929	422	1.169	167	2.687

- Maliebaan 16, Utrecht: de omvang van de lening bedraagt bij eerste opname € 1.800.000. Als zekerheid is het pand aan de Maliebaan 16 gegeven.
- Nobelstraat 19 en 25, Haarlem: de omvang van de lening bedraagt bij eerste opname € 4.500.000. Als zekerheid zijn de appartementen aan Nobelstraat 19 en 25 gegeven.
- Europalaan 93, Utrecht: de omvang van de lening bedraagt bij eerste opname € 4.830.000. Als zekerheid is het pand aan de Europalaan 93 gegeven.
- Hoogstraat 49, Leerdam: geen lening opgenomen.

1.4 LATENTE BELASTINGVORDERING EN VERPLICHTING

De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	Latente belastingvordering 2021	Latente belastingvordering 2020
Latente belastingvordering	602	474
Latente belastingverplichting	-255	-252
Balans per 31 december	347	222

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2021	2020
Balans per 1 januari	474	150
Latentie voorziening Leerdam	0	-122
Fiscaal verlies	102	442
Tariefsaanpassingen latentie	19	0
Correcties voorgaande jaren	7	4
Balans per 31 december	602	474
Toegepast tarief	25%-25,8%	25%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Het fiscale verlies van € 102.000 in 2021 wordt grotendeels beïnvloed doordat de subsidiebaton uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) vrijgesteld zijn van belasting. De subsidiebaton die voortkomen uit de TVL

bedragen € 751.000 in 2021 en € 139.000 (inclusief TOGS) in 2020. Een toelichting van de subsidiebaton is opgenomen onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten. De totale subsidiebaton uit de TVL en TOGS afgezet tegen het toepasselijk tarief van 25% zorgt voor een belastingbate van € 222.000. Zonder deze regeling resteerde een

fiscale winst van € 120.000. Door de regeling komt het fiscaal verlies uit op € 102.000. Daarnaast zorgt de wijziging van het toegepast tarief van 25% naar 25,8% dat de latente belastingvordering gestegen is met € 19.000.

Tot en met 2021 was de termijn voor voorwaartse verliesverrekening 6 jaar. Vanaf 2022 vervalt deze termijn. De verliezen uit boekjaren die beginnen op 1 januari 2013 of later zijn onbeperkt voorwaarts verrekenbaar. De mutaties in de latente belastingvordering is verwerkt in de winst- en verliesrekening bij belastingen. De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid bedragen per 31 december 2021: € 2.331.000 (31 december 2020: € 1.894.000).

De latente belastingverplichting heeft betrekking op een passieve latentie voor tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand. Alsmede een latentie ten aanzien van de herinvestering van verkoopwinsten met betrekking tot de beleggingspanden. De latente belastingverplichting beslaat een periode van meer dan één jaar. Hiervan wordt € 5.000 binnen één jaar gerealiseerd.

Door de wijziging van het toegepast tarief van 25% naar 25,8% is de passieve latentie van het pand verhoogd met € 5.000 en de latentie ten aanzien van de herinvestering van verkoopwinsten met betrekking tot de beleggingspanden verhoogd met € 3.000. De latente belastingverplichting wordt gesaldeerd weergegeven in de balans onder de vaste activa.

	2021	2020
Passieve latentie pand	157	157
Latentie herinvestering winst verkoop pand	98	95
Totaal	255	252

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2021	2020
Balans per 1 januari	252	141
Realisatie passieve latentie pand	-5	-5
Tariefsaanpassing VPB	8	21
Latentie verkoopwinst vastgoedbelegging	0	95
Balans per 31 december	255	252

De realisatie passieve latentie betreft jaarlijks € 5.000. De tariefsaanpassing VPB komt voort uit een wijziging van het percentage van 25% naar 25,8% (2020: 21,7% naar 25%). De latentie verkoopwinst vastgoedbelegging in 2020 is gevormd door de herinvestering van de verkoop van de vastgoedbelegging tegen 25% van de verkoopwinst van € 379.000, resulterend in € 95.000.

2.1 VOORRADEN

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
Grond- en hulpstoffen	218	244
Onderhanden werk/halffabricaat	362	340
Gereed product	860	924
Voorraad onderweg	0	0
Handelsgoederen	264	344
	1.704	1.852

Per 31 december 2021 bedraagt de voorziening van de voorraad € 6.000 (2020: € 20.000). De samenstelling van de voorziening is als volgt:

	2021	2020
Grond- en hulpstoffen	0	10
Onderhanden werk/halffabricaat	6	10
Gereed product	0	0
Handelsgoederen	0	0
	6	20

De kosten van de mutatie in de voorziening zijn grotendeels verwerkt onder mutatie onderhanden werk en gereed product in de winst- en verliesrekening.

Als zekerheid jegens de hypothecaire lening van het pand in Delft zijn de voorraden van De Porceleyne Fles geheel verpand.

2.2 HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde.

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
Handelsdebiteuren	648	607
Rekening courant PHC treasury B.V.	2.877	2.834
Overige vorderingen	375	506
	3.900	3.947

De rekening courant uitgegeven van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles met PHC Treasury B.V. is kortlopend en het rentepercentage bedraagt 1,5%. De rekening courant is in 2021 toegenomen met € 20.000 (2020: € 20.000). Per 31 december 2021 bedraagt het saldo € 1.348.000 (2020: € 1.328.000). Er zijn geen zekerheden of garanties gegeven.

In 2020 is een rekening courant uitgegeven van Royal Delft Vastgoed B.V. aan PHC Treasury B.V. dochtermaatschappij van Boron. De rekening courant is in september 2020 uitgegeven voor een bedrag van € 1.500.000. Het rentepercentage bedraagt 1,5%. De rekening courant is in 2021 met € 23.000 (2020: € 6.000) interest toegenomen. Per 31 december 2021 bedraagt het saldo € 1.529.000 (2020: € 1.506.000). Er zijn geen zekerheden of garanties gegeven.

Het bedrag onder de overige vorderingen van € 375.000 (2020: € 506.000) ziet met name toe op de nog te ontvangen subsidiegelden uit hoofde van de NOW en de TVL. Gezamenlijk

komt dit neer op € 345.000 (2020: € 457.000). De toelichting van de subsidies, inclusief de nog te ontvangen subsidiegelden is te vinden onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten.

Ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren op factuurdatum:

	2021	2020
< 30 dagen	367	318
30-60 dagen	94	34
> 60 dagen	187	255
	648	607
Voorziening debiteuren	0	0
	648	607

Per 31 december 2021 zijn de handelsvorderingen tot een bedrag van € 648.000 (2020: € 607.000) volledig inbaar.

Royal Delft Group maakt geen onderscheid in debiteuren naar kredietrisico.

Op 31 december 2021 waren handelsvorderingen voor een bedrag van € 162.000 (2020: € 177.000) over de betaaldatum, doch dit heeft niet tot een afboeking geleid. Deze vorderingen hebben betrekking op een aantal onafhankelijke afnemers die niet als wanbetalers bekend staan.

	2021	2020
tot 3 maanden	117	108
3 tot 6 maanden	45	69
	162	177

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van Royal Delft Group zijn uitgedrukt in de volgende valuta:

	2021	2020
Euro	3.900	3.947
	3.900	3.947

De handelsdebiteuren van De Porceleyne Fles, zijn verpand aan de huisbank. Het risico van oninbaarheid is voor rekening van Royal Delft Group.

2.3 LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

	2021	2020
Kas	21	12
Banken	4.006	3.775
	4.027	3.787

Na de verkoop van de vastgoedbelegging aan de Zijlstraat 70-74, te Haarlem op 30 juni 2020 is gekozen om de opbrengsten niet te gebruiken voor de aflossing van de hypotheek. Dit resulteerde in een gereserveerd banksaldo van 1 miljoen. Dit bedrag is niet vrij te gebruiken voor elk doeleinde, maar is bedoeld voor herinvesteringen in vastgoedbeleggingen. Per 31 december 2021 is € 797.000 gebruikt voor investeringen in de appartementen aan de Hoogstraat 49, Leerdam. Hierdoor resteert nog een gereserveerd banksaldo van € 203.000.



2.4 FINANCIËLE INSTRUMENTEN PER CATEGORIE

Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2021	Liquide middelen en vorderingen	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Handels- en overige vorderingen	3.900	0	3.900
Liquide middelen	4.027	0	4.027
(Financial) Leaseverplichtingen	0	-301	-301
Hypothecaire leningen	0	-11.717	-11.717
Achtergestelde leningen	0	-3.858	-3.858
Handels- en overige schulden	0	-2.199	-2.199
	7.927	-18.075	-10.148

Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2020	Liquide middelen en vorderingen	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Handels- en overige vorderingen	3.947	0	3.947
Liquide middelen	3.787	0	3.787
(Financial) Leaseverplichtingen	0	-252	-252
Hypothecaire leningen	0	-12.098	-12.098
Achtergestelde lening	0	-1.980	-1.980
Handels- en overige schulden	0	-1.949	-1.949
	7.734	-16.279	-8.545

3. EIGEN VERMOGEN

(in duizenden euro's)

	Aandelen kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve herwaar- dering	Wettelijke reserve pensioen- verplichtingen	Overige reserves	Netto- resultaat	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group	Aandeel derden	Totaal groeps- vermogen
Stand per 1 januari 2020	955	8.108	1.269	-1.292	6.732	770	16.542	552	17.094
Resultaat 2020	0	0	0	0	0	-768	-768	54	-714
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	0	-768	-768	54	-714
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	1.292	-507	-770	0	0	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	1.292	-507	-770	0	0	0
Stand per 31 december 2020	955	8.108	1.254	0	6.225	-768	15.774	606	16.380
Resultaat 2021	0	0	0	0	0	535	535	44	579
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	0	535	535	44	579
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	0	-753	768	0	0	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	0	-753	768	0	0	0
Stand per 31 december 2021	955	8.108	1.239	0	5.472	535	16.309	650	16.959

3.1 AANDELENKAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2020: 1.468.485) elk van € 1,00 (2020: € 1,00). Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2021 bedraagt 955.583 stuks (2020: 955.583).

3.2 AGIORESERVE

De agioreserve bedraagt per 31 december 2021 € 8.108.000 (2020: € 8.108.000).

3.3 WETTELIJKE RESERVE HERWAARDERING

In 2021 is € 15.000 wettelijke reserve herwaarderend gerealiseerd resulterend in een balans per 31 december 2021 van € 1.239.000 (2020: € 1.254.000). De reserve herwaarderend van het pand is ontstaan door de transitie naar IFRS in 2004 (IFRS1). De reserve herwaarderend is een niet vrij uitkeerbare reserve.

3.4 WETTELIJKE RESERVE PENSIOENVERPLICHTINGEN

Na de overstap van pensioenverzekeraar naar pensioenfonds in 2020 is de wettelijke reserve pensioenverplichting vervallen, resulterend in een mutatie naar de overige reserve van € 1.292.000. De balans per 31 december 2020 bedraagt hierdoor € 0.

3.5 OVERIGE RESERVES

De overige reserves per 31 december 2021 bedragen € 5.472.000 (2020: € 6.225.000). De mutatie van de wettelijke reserves herwaarderend van € 15.000 is opgenomen onder de overige reserves. Daarnaast is tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 9 september 2021 besloten om het resultaat van € -768.000 te onttrekken aan de overige reserves.

De overige reserves worden na instemming door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangevuld/verminderd met het nettoresultaat. De toelichting van het nettoresultaat is te vinden onder toelichting 3.6 (Onverdeelde winst/dividend).

3.6 ONVERDEELDE WINST/DIVIDEND

Na balansdatum heeft de directie met goedkeuring van de raad van commissarissen het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan:

	2021	2020
Toevoeging/onttrekking aan de overige reserves	535	-768
Nettoresultaat	535	-768

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 17 mei 2022 zal worden voorgesteld decharge te verlenen aan de raad van commissarissen en de directie. Daarnaast zal worden voorgesteld om het nettoresultaat van € 535.000 toe te voegen aan de overige reserves.

3.7 AANDEEL DERDEN

Het aandeel derden bedraagt per 31 december 2021 € 650.000 (2020: € 606.000). Het resultaat over het boekjaar 2021 is € 44.000 (2020: € 54.000). Het aandeel derden is alleen van toepassing op Royal Delft Vastgoed.

De verkorte balans van Royal Delft Vastgoed ziet er als volgt uit:

	2021	2020
Vaste activa	20.498	18.798
Vlottende activa	3.885	4.773
Totaal activa	24.383	23.571
Eigen vermogen	13.001	12.114
Langlopende verplichtingen	9.976	10.272
Kortlopende verplichtingen	1.406	1.185
Totaal passiva	24.383	23.571

4.1 PENSIOEN

Vanaf 1 januari 2020 kent Royal Delft Group alleen nog pensioenaanspraken die zijn ondergebracht bij het pensioenfonds PME, de regeling staan onder toezicht van DNB. De bedrijven die deelnemen aan het pensioenfonds (PME) dragen een premie af berekend als een percentage van het totale pensioengevend salaris, waarbij de vennootschap die hieronder valt hetzelfde percentage premie afdraagt.

Hoewel de premie jaarlijks kan fluctueren op basis van de dekkingsgraad van het pensioenfonds, is voor 2021 het bijdrage percentage vastgesteld op 27,59 procent (2020: 22,7 procent). De pensioenrechten van elke werknemer zijn gebaseerd op het gemiddelde salaris van de werknemer tijdens het dienstverband.

Totaal pensioenkosten

	2021	2020
Pensioenkosten collectief pensioen	224	216
	224	216



4.2 OVERIGE PERSONEELS-GERELATEERDE VOORZIENINGEN

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2021	2020
Balansvoorziening per 1 januari	35	64
Vrijval vanwege personeelsmutatie	0	-13
Totale kosten	1	9
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	0	-11
Vrijval vanwege beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	-14
Balansvoorziening per 31 december	36	35

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2021	2020
Disconteringsvoet per 31 december	0,95%	0,95%
Toekomstige salaristoename	2,20%	2,20%
Inflatie	2,50%	1,70%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

Mutatieoverzicht reorganisatievoorziening

	2021	2020
Balansvoorziening per 1 januari	96	0
Dotatie	0	150
Uitgekeerde vergoedingen	-96	-54
Balansvoorziening per 31 december	0	96

Zoals was aangekondigd in het persbericht van 9 juni 2020 heeft er in 2020 een reorganisatie plaatsgevonden als gevolg van de coronapandemie. De resterende balansvoorziening van € 96.000 is begin 2021 uitgekeerd, waarmee de reorganisatie is afgerond.

De mutaties in de personeelsgerelateerde voorzieningen in het kasstroomoverzicht bestaat uit de mutatie in de jubileumvoorziening van € 1.000 en de mutatie in de reorganisatievoorziening van -€ 96.000. Dit resulteert in een mutatie van -€ 95.000 in het kasstroomoverzicht.

4.3 HYPOTHECAIRE LENINGEN

	2021	2020
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	612	610
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	5.692	5.921
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	6.674	7.095
	12.978	13.626
Toekomstige interest betaling < 1 jaar	-252	-260
Toekomstige interest betaling > 1 jaar en < 5 jaar	-792	-893
Toekomstige interest betaling > 5 jaar	-217	-375
	-1.261	-1.528
De boekwaarde van de leningen	11.717	12.098

In 2019 heeft Royal Delft Group een hypothecaire lening vernieuwd bij ABN AMRO voor het pand aan de Rotterdamseweg 196, in Delft. De lening is gepassiveerd in Royal Delft Onroerend Goed BV. De boekwaarde benadert de reële waarde van de hypothecaire lening. De lening heeft een looptijd van 10 jaar en loopt af op 1 januari 2029. Er wordt per kwartaal een aflossing gedaan. Het rentepercentage is vast tot 2024 en is 3,5%. Als zekerheid is het pand aan de Rotterdamseweg 196, in Delft gegeven.

In 2018 en 2019 heeft Royal Delft Group hypothecaire leningen afgesloten bij ING voor aangetrokken vastgoedbeleggingen.

De hypotheke in Royal Delft Vastgoed per vastgoedbelegging bestaan uit:

- Maliebaan 16, Utrecht: de looptijd van deze lening bedraagt 115 maanden en loopt af op 1 februari 2028. Er wordt per jaar een aflossing gedaan. Het rentepercentage is 2,1% per jaar. De omvang van de lening bedraagt € 1.800.000. Als zekerheid is het pand aan de Maliebaan 16 gegeven.
- Nobelstraat 19 en 25, Haarlem: de looptijd van deze lening bedraagt 115 maanden en loopt af op 1 februari 2028. Er wordt per jaar een aflossing gedaan. Het rentepercentage is 2,1% per jaar. Na verkoop van Zijlstraat 70-74 te Haarlem, is het resterende saldo toegevoegd aan de lening voor de Nobelstraat 19 en 25, te Haarlem. De totale lening voor de Nobelstraat is € 4.500.000 (dit bedrag is exclusief al gedane aflossingen). Als zekerheid voor de totale lening van € 4.500.000 zijn de appartementen aan Nobelstraat 19 en 25 door Royal Delft Vastgoed BV gegeven.
- Europalaan 93, Utrecht: de looptijd van deze lening bedraagt 5 jaar en loopt af op 1 februari 2023. Er wordt per kwartaal een aflossing gedaan. Het rentepercentage bedraagt 1,80% per jaar. De omvang van de lening bedraagt € 4.830.000. Als zekerheid is het pand aan de Europalaan 93 gegeven.

De in 2018 en 2019 aangetrokken leningen zijn ter financiering van het verworven vastgoed. De vastgoedbeleggingen zijn in de balans opgenomen onder "vastgoedbeleggingen". Zie toelichting 1.3.

4.4 ACHTERGESTELDE LENINGEN

In 2020 en 2021 heeft Royal Delft Group achtergestelde leningen aangetrokken. Aangezien de

uitbraak van de coronapandemie grote gevolgen heeft voor de culturele sector heeft de overheid een steunpakket speciaal voor de culturele sector samengesteld. In dit steunpakket zijn onder andere monumentenleningen opgenomen. Deze monumentenleningen zijn voor eigenaren van publiekstoegankelijke rijksmonumenten. Aangezien het pand aan de Rotterdamseweg 196 in Delft een rijksmonument is, hebben we van deze mogelijkheid gebruik gemaakt.

De eerste achtergestelde lening is op 27 oktober 2020 toegekend en bedraagt € 2.000.000. De grondslag van de lening is op basis van de omzetsderving door de coronapandemie. De looptijd betreft 180 maanden, het rentepercentage bedraagt 1% en staat 180 maanden vast. De achtergestelde lening betreft een annuïtaire lening. De maandelijkse annuïtaire aflossing bedraagt € 11.970.

Door de aanhoudende coronapandemie heeft Royal Delft Group gebruik gemaakt van een aanvulling op de huidige achtergestelde lening, het maximaal te lenen bedrag is verhoogd naar € 3.500.000. Hierdoor is er per 30 juni 2021 een aanvullende lening toegekend van € 1.500.000. De looptijd van de lening betreft ook 180 maanden, het rentepercentage bedraagt 1% en staat 180 maanden vast.

Voor de eerste 36 maanden zal de aflossing van deze lening worden opgeschort. Over deze periode zal alleen maandelijkse rente worden geïncasseerd voor een bedrag van € 1.250 per maand. Na de looptijd van 36 maanden zal de lening in de resterende 144 maanden volledig worden afgelost de annuïtaire aflossing bedraagt vanaf dat moment € 11.058.

Per 26 oktober 2021 is tevens een Cultuur Vermogens Lening toegekend van € 502.500. Dit betreft een achtergestelde lening met als bestedingsdoel het aanpassen van de huidige tentoonstelling. Deze achtergestelde lening heeft een looptijd van 90 maanden, het rentepercentage bedraagt 1% gedurende de looptijd. De eerste 12 maanden zal de aflossing van deze lening worden opgeschort. Na de looptijd van 12 maanden zal de lening in de resterende 78 maanden volledig worden afgelost de annuïtaire aflossing bedraagt vanaf dat moment € 6.657.

Het overzicht van de achtergestelde lening inclusief de toekomstige interest betalingen ziet er als volgt uit:

	2021	2020
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	170	144
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	1.248	575
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	2.723	1.412
	4.141	2.131
Toekomstige interest betaling < 1 jaar	-38	-19
Toekomstige interest betaling > 1 jaar en < 5 jaar	-129	-64
Toekomstige interest betaling > 5 jaar	-116	-68
	-283	-151
De boekwaarde van de leningen	3.858	1.980

4.5 LEASEVERPLICHTINGEN

Het verloop van de lease verplichtingen kan als volgt worden weergegeven:

	langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 januari 2020	237	120	357
Mutaties boekjaar 2020			
Classificatie van langlopend naar kortlopend	-59	59	0
Toevoegingen	45	21	66
Afkoop	0	-3	-3
Betaalde leaseverplichtingen	0	-82	-82
Vrijval leaseverplichtingen	-48	-41	-89
Interestkosten	3	0	3
Stand per 31 december 2020	178	74	252
Mutaties boekjaar 2021			
Classificatie van langlopend naar kortlopend	-2	2	0
Toevoegingen	27	96	123
Betaalde leaseverplichtingen	0	-79	-79
Interestkosten	5	0	5
Stand per 31 december 2021	208	93	301

De looptijd van de contractuele, contant gemaakte toekomstverplichtingen is als volgt:

	31 december 2021	31 december 2020
Korter dan 1 jaar	93	74
1 tot 5 jaar	208	178
Langer dan 5 jaar	0	0
Totaal leaseverplichtingen	301	252

De kosten van de kortlopende leasecontracten voor de lease auto's zijn in 2021 in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "reis- en verblijfskosten" voor € 0 (2020: € 4.000). Zie toelichting 6.4.

Dekosten van de kortlopende leasecontracten voor de huren zijn in 2021 in de winst- en verliesrekening opgenomen onder "huisvestingskosten" voor € 45.000 (2020: € 5.000). Zie toelichting 6.4. Voor de toelichting op het gebruiksrecht activa wordt verwezen naar toelichting 1.2.

5.1 HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2021	2020
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	618	220
Belastingen en sociale verzekeringen	391	377
Te betalen vakantiegeld/-dagen	183	154
Vooruit ontvangen huur	401	390
Waarborgsommen huurders	98	90
Overlopende passiva	508	718
	2.199	1.949

Het bedrag onder de overlopende passiva van € 508.000 (2020: € 718.000) ziet voor een deel toe op de terug te betalen subsidiegelden uit hoofde van de NOW. Gezamenlijk komt dit neer op € 262.000 (2020: € 231.000). De toelichting van de subsidies, inclusief de nog te betalen subsidiegelden is te vinden onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten. Royal Delft Group heeft in verband met de gevolgen van de coronapandemie uitstel van belastingen aangevraagd over de periode april 2020 en mei 2020. De totale post aan nog te betalen belastingen over deze periode staat ultimo 2021 nog open voor een bedrag van € 225.000 (2020: € 225.000). Dit is opgenomen onder de post belastingen en sociale verzekeringen.

5.2 NETTORESULTAAT OP BEËINDIGDE ACTIVITEITEN

Het nettoresultaat op beëindigde activiteit ziet toe op 2020. Zoals aangekondigd in het persbericht van 16 april 2020 heeft Royal Delft Group gezien de zwakke positie van Royal Leerdam Crystal en de sombere financiële vooruitzichten die nog eens versterkt werden door de uitbraak van de coronapandemie, besloten om de winkel en productie in Leerdam te sluiten en ontslag aan te vragen voor het personeel dat werkzaam was op de locatie. Dientengevolge is B.V. Leerdam Crystal onder de handelsnaam Royal Leerdam Crystal gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in 2020. De Business to Business activiteiten en Business to Consumer activiteiten worden in 2021 voortgezet vanuit Delft. De behaalde resultaten in 2021 zijn in de geconsolideerde cijfers over 2021 meegenomen. B.V. Leerdam Crystal wordt

hiermee in het vervolg als een actieve entiteit beschouwd.

Financiële informatie met betrekking tot de activiteiten van de beëindigde activiteiten in 2020 is opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het geconsolideerde kasstroomoverzicht van 2020. De kasstroom op beëindigde activiteiten is als volgt:

	2021	2020
Netto-kasstroom uit operationele activiteiten op beëindigde activiteiten	0	-147
Kasstroom uit investeringsactiviteiten op beëindigde activiteiten	0	8
Kasstroom uit financieringsactiviteiten op beëindigde activiteiten	0	119
Kasstroom op beëindigde activiteiten	0	-20

De impact van de beëindiging van de bedrijfsactiviteiten in Leerdam op de resultaten van Royal Delft Group in het voorafgaande jaar is uitgesplitst in de winst- en verliesrekening van de beëindigde activiteiten:

	2021	2020
Totale omzet	0	785
Totale kosten	0	1.460
Resultaat voor belastingen	0	-675
Belastingen	0	169
Netto resultaat	0	-506

Weliswaar is nagenoeg de gehele voorraad verkocht en heeft dat positief bijgedragen aan de kasstroom, maar door de kortingen waren de marges beperkt. Het opruimen van de fabriek en afboeken van de laatste vaste activa heeft € 43.000 gekost. Dit is opgenomen onder de bijzondere waardevermindering materiële en immateriële vaste activa in het geconsolideerd kasstroomoverzicht. De personele reorganisatiekosten bedroegen € 266.000, beide posten zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening van de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

6.1 INFORMATIE PER SEGMENT 2021

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt. De rapportage van Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit. De gesegmenteerde informatie voor 2021 is als volgt:

	De Porceleyne Fles	Royal Delft Onroerend Goed	NV Koninklijke Porceleyne fles	Royal Delft Vastgoed	Royal Leerdam Crystal (voortgezette activiteiten)**	Tussentotaal voortgezette activiteiten	Royal Leerdam Crystal (beëindigde activiteit)**	Eliminatie	Totaal
Netto-omzet	2.807	79	14	1.842	194	4.936	0	0	4.936
Subsidiebat	1.313	0	0	0	0	1.313	0	0	1.313
EBITDA*	-374	310	-114	1.548	69	1.439	0	0	1.439
Afschrijvingen en amortisatie	-196	-230	-100	-208	-2	-736	0	0	-736
Financiële baten en lasten	-2	-80	19	-186	0	-249	0	0	-249
Belastingen	366	0	43	-267	-17	125	0	0	125
Nettoresultaat	-206	0	-152	887	50	579	0	0	579
Totaal activa	4.045	7.209	18.994	24.383	207	54.838	0	-19.768	35.070
Totaal vaste activa	611	3.203	15.278	20.498	7	39.597	0	-14.158	25.439
Investerings materiële vaste activa	340	452	108	0	1	901	0	0	901
Investerings immateriële vaste activa	23	0	4	0	7	34	0	0	34
Investerings in vastgoedbeleggingen	0	0	0	1.911	0	1.911	0	0	1.911
Totaal schulden	3.733	4.971	2.685	11.382	950	23.721	0	-5.610	18.111
Intercompany verhouding	-2.612	3.672	14	-264	-810	0	0	0	0
Groepsvermogen	312	2.238	16.309	13.001	-743	31.117	0	-14.158	16.959

* Resultaat voor interest, belastingen, afschrijvingen en amortisatie

** In 2020 zijn de bedrijfsactiviteiten van B.V. Leerdam Crystal opgenomen als beëindigde bedrijfsactiviteit als gevolg van de sluiting van de winkel en productie in Leerdam. De resultaten over 2020 waren apart opgenomen onder de beëindigde activiteiten. Aangezien de Business to Business en Business to Consumer activiteiten worden voortgezet vanuit Delft zijn de behaalde resultaten in 2021 weer in de geconsolideerde cijfers over 2021 meegenomen. B.V. Leerdam Crystal wordt hiermee in het vervolg als een actieve entiteit beschouwd.

De gesegmenteerde informatie voor 2020 is als volgt:

	De Porceleyne Fles	Royal Delft Onroerend Goed	NV Koninklijke Porceleyne fles	Royal Delft Vastgoed	Royal Leerdam Crystal (voortgezette activiteit)**	Tussentotaal voortgezette activiteiten	Royal Leerdam Crystal (beëindigde activiteit)**	Eliminatie	Totaal
Netto-omzet	2.137	0	0	1.770	0	3.907	785	0	4.692
Subsidiebat en	1.101	0	0	0	0	1.101	0	0	1.101
Overige bedrijfsopbrengsten	121	0	0	379	0	500	0	0	500
EBITDA*	-1.176	289	-185	1.816	0	744	-654	0	90
Afschrijvingen en amortisatie	-216	-229	-95	-213	0	-753	-21	0	-774
Financiële baten en lasten	0	-60	7	-190	0	-243	0	0	-243
Belastingen	348	0	32	-336	0	44	169	0	213
Nettoresultaat	-1.044	0	-241	1.077	0	-208	-506	0	-714
Totaal activa	3.387	5.828	17.823	23.571	0	50.609	18	-17.837	32.790
Totaal vaste activa	445	2.981	14.451	18.798	0	36.675	0	-13.471	23.204
Investeringsmateriële vaste activa	14	29	77	0	0	120	0	0	120
Investeringsimmateriële vaste activa	35	0	20	0	0	55	0	0	55
Investeringsin vastgoedbeleggingen	0	0	0	707	0	707	0	0	707
Totaal schulden	2.869	3.590	2.049	11.457	0	19.965	148	-3.703	16.410
Intercompany verhouding	-2.094	2.454	543	-240	0	663	0	-663	0
Groepsvermogen	518	2.238	15.774	12.114	0	30.644	-130	-14.134	16.380

* Resultaat voor interest, belastingen, afschrijvingen en amortisatie

** In 2020 zijn de bedrijfsactiviteiten van B.V. Leerdam Crystal opgenomen als beëindigde bedrijfsactiviteit als gevolg van de sluiting van de winkel en productie in Leerdam. De resultaten over 2020 waren apart opgenomen onder de beëindigde activiteiten. Aangezien de Business to Business en Business to Consumer activiteiten worden voortgezet vanuit Delft zijn de behaalde resultaten in 2021 weer in de geconsolideerde cijfers over 2021 meegenomen. B.V. Leerdam Crystal wordt hiermee in het vervolg als een actieve entiteit beschouwd. De omzet wordt hoofdzakelijk in Nederland gerealiseerd. De activa en verplichtingen bevinden zich tevens hoofdzakelijk in Nederland. De holding kosten zijn gealloceerd naar de verschillende groepsmaatschappijen.

6.2 TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
Omzet van geleverde goederen en diensten	3.094	2.137
Huuropbrengsten vastgoedbeleggingen	1.842	1.770
Subsidiebaten	1.313	1.101
Overige opbrengsten	0	500
Totaal bedrijfsopbrengsten	6.249	5.508

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten die zijn verantwoord in de winst- en verliesrekening in 2020 zien toe op de boekresultaten op de verkoop van de vastgoedbelegging in Royal Delft Vastgoed, het resultaat uit verkopen bedroeg € 379.000. Daartegenover stond een boekverlies van € 62.000 die voornamelijk is toe te rekenen aan de verkoop van de Hoogstraat 51-53 in Leerdam. Het boekverlies is opgenomen onder de overige bedrijfskosten in toelichting 6.4. Daarnaast is in 2020 na het onreglementair gebruik maken van onze Delfts Blauwe ontwerpen een vergoeding ontvangen om de rechten voor de verkochte producten af te kopen. Deze vergoeding bedraagt € 121.000. De totale overige opbrengsten komen hiermee uit op € 500.000.

Subsidiebaten verloopoverzicht	Winst- en verliesrekening 2020	Winst- en verliesrekening 2021	Ontvangen bedragen	Nog te vorderen bedragen per 31-12-2021
NOW 1.0	357	0	357	0
NOW 2.0	352	0	205	147
NOW 3.1	173	0	162	11
TOGS	4	0	4	0
TVL 1.0	50	0	50	0
TVL 2.0	85	0	85	0
Gemeentelijke subsidie	80	0	80	0
NOW 3.1 herziening	0	33	0	33
NOW 3.2	0	148	145	3
NOW 3.3	0	221	191	30
NOW 4.0	0	160	105	55
TVL 2.0 herziening	0	5	5	0
TVL 3.0	0	96	96	0
TVL 4.0	0	500	400	100
TVL 5.0	0	150	185	-35
Totaal	1.101	1.313	2.070	344

Subsidiebaten 2021

De Porceleyne Fles heeft ook in 2021 in verband met de gevolgen van de coronapandemie als zelfstandige onderneming gebruik gemaakt van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW). In 2021 is er gebruik gemaakt van NOW 3.2 (vierde aanvraagperiode, NOW 3.3 (vijfde aanvraagperiode) en NOW 4.0 (zesde aanvraagperiode). De berekende tegemoetkomingen uit NOW 3.2 van € 148.000, NOW 3.3 van € 221.000 en uit NOW 4.0 van € 160.000 zijn opgenomen onder de subsidiebaten in de winst- en verliesrekening. Op basis van de in maart verwachte omzetsdaling van 38% over

de periode februari tot en met april 2021 zijn onder NOW 3.2 voorschotten ontvangen van € 145.000 als tegemoetkoming in de loonkosten van januari tot en met maart 2021. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetsdaling van 43% verwachten wij nog € 3.000 te ontvangen in 2022. Op basis van de in mei verwachte omzetsdaling van 29% over mei tot en met juli 2021 zijn onder NOW 3.2 voorschotten ontvangen van € 111.000 als tegemoetkoming in de loonkosten van april tot en met juni. Door een herziening van de verwachte omzetsdaling (aanpassing in de regelgeving) naar 50% heeft er nog een nabetaling van het voorschot plaatsgevonden van € 80.000. Op

basis van de werkelijke gerealiseerde omzetsdaling van 66% verwachten wij over deze periode nog € 30.000 te ontvangen. Op basis van de in september verwachte omzetsdaling van 38% over augustus 2021 tot en met oktober 2021 zijn onder NOW 4.0 voorschotten ontvangen van € 105.000 als tegemoetkoming in de loonkosten van juli tot en met september 2021. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetsdaling van 45% verwachten wij over deze periode nog € 55.000 te ontvangen. Daarnaast is er in 2021 nog het restant van de voorschotten van NOW 3.1 gestort van € 108.000. Tevens heeft de vaststelling van NOW 1.0 plaatsgevonden. Conform de eerder gestelde veronderstelling is er nog een restant van € 86.000 ontvangen na de vaststelling van NOW 1.0. Door de herziening van de regelgeving omtrent classificatie van de omzet (de TVL subsidiebaten worden vanaf NOW 3.1 niet in de omzet meegenomen), heeft er ook een herziening van de subsidiebaten over NOW 3.1 plaatsgevonden. De herziening komt uit op € 33.000.

De nog te vorderen tegemoetkoming voor de totale NOW in De Porceleyne Fles bedraagt daarmee per einde boekjaar € 279.000. De voorschotten in het kader van de NOW die zijn opgenomen onder overige schulden in de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en Royal Leerdam Crystal van respectievelijk € 193.000 en € 69.000 zullen worden terugbetaald.

Naar alle waarschijnlijkheid zal voor NOW 2.0, NOW 3.1 en 3.2 de definitieve aanvraag inclusief accountantsverklaring in het boekjaar 2022 ingediend worden.

Naast de NOW heeft De Porceleyne Fles ook in 2021 gebruik gemaakt van de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). In 2021 is er gebruik

gemaakt van TVL 3.0 (Q1 2021), TVL 4.0 (Q2 2021) en TVL 5.0 (Q3 2021). TVL 3.0 is reeds vastgesteld op € 96.000. De verrekening met de voorschotten zijn ook verwerkt. De berekende tegemoetkomingen uit TVL 4.0 van € 500.000 en uit TVL 5.0 van € 150.000 zijn opgenomen onder de subsidiebaten in de winst- en verliesrekening. De gezamenlijke ontvangen voorschotten van TVL 4.0 en TVL 5.0 bedragen € 585.000. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetsdaling verwachten we nog € 65.000 te ontvangen in 2022.

Verder is TVL 1.0 vastgesteld en is het verschil tussen voorschot van € 40.000 en de definitieve vaststelling van € 50.000 (maximale bedrag) toegekend. Daarnaast is TVL 2.0 (Q4 2020) vastgesteld, door een herziening in het tegemoetkomingspercentage is hierdoor € 5.000 extra subsidiebaten opgenomen in 2021 ten opzichte van de berekende tegemoetkoming in 2020. Het verschil tussen het voorschot van € 69.000 en de vaststelling van € 90.000 (maximale bedrag) is ontvangen.

De nog te vorderen tegemoetkoming voor de totale TVL in De Porceleyne Fles komt daarmee uit op € 65.000 per einde boekjaar.

Subsidiebaten 2020

De Porceleyne Fles heeft in 2020 gebruik gemaakt van NOW 1.0 (eerste aanvraag periode), NOW 2.0 (tweede aanvraag periode) en NOW 3.1 (derde aanvraag periode). De berekende tegemoetkomingen uit NOW 1.0 van € 357.000, NOW 2.0 van € 352.000 en uit NOW 3.1 van € 173.000 zijn opgenomen onder de subsidiebaten in de winst- en verliesrekening. Op basis van de in maart verwachte omzetsdaling van 70% over de periode april tot en met juni 2020 zijn onder NOW 1.0 voorschotten ontvangen van € 271.000

als tegemoetkoming in de loonkosten van maart tot en met mei 2020. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetsdaling van 74% verwachten wij nog € 86.000 te ontvangen over 2021. Op basis van de in juli verwachte omzetsdaling van 37% over juli tot en met oktober 2020 zijn onder NOW 2.0 voorschotten ontvangen van € 205.000 als tegemoetkoming in de loonkosten van juni tot en met september. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetsdaling van 56%, verwachte wij over deze periode nog € 147.000 te ontvangen. Op basis van de in november verwachte omzetsdaling van 45% over november 2020 tot en met januari 2021 zijn onder NOW 3.1 per jaareinde voorschotten ontvangen van € 54.000 als tegemoetkoming in de loonkosten van oktober tot en met december 2020. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetsdaling van 50% verwachten wij over deze periode nog € 119.000 te ontvangen. De nog te vorderen tegemoetkoming voor de totale NOW in De Porceleyne Fles bedraagt daarmee per einde boekjaar € 351.000.

Naast de NOW heeft De Porceleyne Fles ook gebruik gemaakt van de tegemoetkoming ondernemers getroffen sectoren (TOGS), de voorloper van de TVL. Verder is er gebruik gemaakt van de eerste tegemoetkoming vaste lasten (TVL 1.0) en TVL 2.0, tweede tegemoetkoming vaste lasten. De berekende tegemoetkoming uit de TOGS van € 4.000, TVL 1.0 van € 50.000 en uit TVL 2.0 van € 85.000 zijn opgenomen onder de subsidiebaten in de winst- en verliesrekening. Voor de TVL 1.0 en TVL 2.0 zijn voorschotten ontvangen van respectievelijk € 40.000 en € 69.000. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetsdaling verwachten we nog € 26.000 te ontvangen. De nog te vorderen tegemoetkoming voor de TVL bedraagt daarmee € 26.000.

Als laatste is onder de subsidiebaton opgenomen de subsidie verstrekt door de gemeente Delft. Deze subsidie ziet toe op kosten die gemaakt zijn gerelateerd aan de coronapandemie. Op basis van de omzetsderving is er een voorschot ontvangen van € 80.000. Dit voorschot is in 2021 ontvangen waardoor het per 31 december 2020 als vordering op de balans is opgenomen. Op basis van de werkelijk gerealiseerde omzetsdaling en de kosten die gemaakt zijn om de onderneming coronaproef te maken verwachten we dat het volledige bedrag wordt toegekend.

6.3 EXPLOITATIEKOSTEN VASTGOEDBELEGGINGEN

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
Vaste lasten	64	39
Beheerskosten	172	157
Overig	58	75
Totaal	294	271

6.4 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
Huisvestingskosten	330	246
Reis- en verblijfskosten	48	64
Overige personeelskosten	82	35
Porti en vracht	91	91
Algemene kosten	545	537
Overige bedrijfskosten	0	62
Totaal	1.096	1.035

Onder de algemene kosten in 2021 zijn de accountantskosten opgenomen voor de controle van de subsidiebaton en de controle van de jaarrekening. De splitsing is uiteengezet onder 6.6 Accountantsshonoraria.



6.5 BELASTINGEN

	2021	2020
Acute belastingen	0	0
Mutatie latente belastingvordering (toelichting 1.4)	-128	-324
Mutatie latente belastingverplichting (toelichting 1.4)	3	111
Belastingbate	-125	-213

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het gewogen gemiddelde nominale belastingtarief:

	2021	2020
Resultaat voor belastingen (voortgezette activiteiten en beëindigde activiteiten)	454	-927
Belasting op basis van toepasselijk tarief	113	-232
Belasting effecten door:		
TVL vrijgesteld van belasting	-222	0
Wijziging toegepast tarief	-11	21
Herziening oude jaren	-7	-5
Niet aftrekbare kosten	2	3
Belastingbate	-125	-213
Effectief belasting tarief	-27,5%	23,0%
Toepasselijk tarief	25,0%	25,0%

De belastingbate in 2021 wordt grotendeels beïnvloed doordat de subsidiebaten uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) vrijgesteld zijn van belasting. De subsidiebaten die voortkomen uit de TVL bedragen € 751.000 in 2021 en € 139.000 (inclusief TOGS) in 2020. Een toelichting van de subsidiebaten is opgenomen onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten. De totale subsidiebaten uit de TVL en TOGS afgezet tegen het toepasselijk tarief van 25% zorgt voor een belastingbate van € 222.000. Samen met

de overige belastingeffecten resulteert een belastingbate van € 125.000.

De belastingbate in 2020 is opgebouwd uit het resultaat voor belasting van de voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Het resultaat voor belasting van de beëindigde bedrijfsactiviteit bedraagt -€ 675.000, dit resulteert in een belastingbate van € 169.000. In de totale belastingbate van € 213.000 is de belastingbate van de beëindigde bedrijfsactiviteit meegenomen.

Exclusief de beëindigde bedrijfsactiviteit bedraagt

de belastingbate in 2020 € 44.000 zoals verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief over boekjaar 2021 is ingegeven door calculatieverschillen bij aangifte 2020 en tariefwijzigingen vennootschapsbelasting.

6.6 ACCOUNTANTSHONORARIA

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria door Deloitte Accountants BV ten laste van het resultaat gebracht:

	2021	2020
Controle van de jaarrekening	97	85
Overige aan assurance verwante dienstverlening (NOW)	80	0
Overige aan non-assurance verwante dienstverlening (TVL)	18	0
Totaal	195	85

Bovenstaande honorarium van de controle van de jaarrekening 2021 betreft uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen uitgevoerd zijn door Deloitte Accountants B.V.

De verhoging tussen 2020 en 2021 komt met name doordat effectenuitgevende instellingen voor boekjaren vanaf 1 januari 2021 hun jaarverslag digitaal openbaar moeten maken. Dat moet volgens het European Single Electronic Format

(ESEF). Dit format moet voorzien worden van een controleverklaring.

De overige aan assurance verwante dienstverlening (NOW) ziet toe op de controlewerkzaamheden omtrent de NOW subsidies. Aangezien nog niet alle NOW subsidies zijn vastgesteld ziet het bedrag van € 80.000 toe op zowel controlewerkzaamheden die al verricht zijn en controlewerkzaamheden die nog verricht moeten worden. Voor de nog niet verrichtte controlewerkzaamheden zijn op voortschrijdend inzicht kosten opgenomen van € 30.000. Het verschil van € 50.000 zijn middels facturen al in rekening gebracht.

De overige aan non-assurance verwante dienstverlening (TVL) ziet toe op de controlewerkzaamheden van TVL 4.0 en TVL 5.0 aangezien alleen TVL 4.0 en TVL 5.0 het grensbedrag van € 125.000 overschrijdt. Zowel de aanvraag als de vaststelling van deze subsidies moeten van een accountantsproduct worden voorzien. De aanvragen zijn reeds van accountantsproduct voorzien, de controlewerkzaamheden op de vaststelling moeten nog uitgevoerd worden. Hiervoor zijn ook op voortschrijdend inzicht kosten opgenomen van € 9.000. Voor de aanvragen zijn reeds € 9.000 gefactureerd. Dit resulteert in totaal € 18.000 aan kosten.

7. RESULTAAT PER AANDEEL

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het resultaat na belastingen die aandeelhouders van de vennootschap toekomt te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

In euro's	2021	2020
Gewone winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de N.V.	535.000	-768.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen	955.583	955.583
Gewone winst per aandeel beëindigde activiteiten	0,00	-0,53
Gewone winst per aandeel voortgezette activiteiten	0,56	-0,27
Gewone winst per aandeel (€ per aandeel)	0,56	-0,80

8. WERKNEMERS

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 47 werknemers in dienst (2020: 61). Dit is exclusief ons bestand van oproepkrachten. Door de coronapandemie is het personeelsbestand geslonken. Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg in 2021 het gemiddeld aantal werknemers 40 (2020: 50).

Gesegmenteerd per functiegroep is de verdeling van het aantal werknemers per 31 december als volgt:

Afdeling	2021	2020
Magazijn/productie	21	19
Inkoop/logistiek	0	1
Administratie	4	4
Verkoop	25	21
Totaal	50	45

9. VERBONDEN PARTIJEN

De beloningen van de directie en de raad van commissarissen worden gespecificeerd weergegeven in de enkelvoudige jaarrekening van N.V. Koninklijke Porcelaine Fles. Zie toelichting 19 en 20. De verbonden partijen van Royal Delft Group zijn aandeelhouders, de bestuurders en commissarissen en met hen verbonden partijen. In 2021 is sprake geweest van de volgende transacties met overige verbonden partijen.

Vastgoed gerelateerde transacties 2021

De beheersvergoeding voortvloeiend uit de beheerovereenkomst met Boron Management B.V. bedraagt in 2021 € 156.000. De vergoeding is 0,6% van de totale waarde van de vastgoedobjecten.

De rekening courant van Royal Delft Vastgoed B.V. aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron, is gestegen met de interest. Het rentepercentage bedraagt 1,5%. Over het boekjaar 2021 is de rekening courant met € 23.000 interest toegenomen. Het saldo van de rekening courant bedraagt per 31 december 2021 € 1.529.000.

Overige transacties 2021

Gedurende 2021 hebben verkooptransacties aan verbonden partijen plaatsgehad voor een bedrag van € 21.000. Deze transacties zijn met name met BCD Management B.V. aangegaan.

Per 1 juli 2021 is Stichting Royal Delft Museum opgericht. Stichting Royal Delft museum heeft in 2021 de volgende diensten afgenomen:

- Diensten afgenomen van B.V. De Porcelaine Fles voor € 159.000.
- Diensten afgenomen van Royal Onroerend Goed B.V. voor € 79.000.

- Diensten afgenomen van N.V. Koninklijke Porcelijne Fles voor € 14.300.
- Verrichten diensten door Stichting Royal Delft Museum aan B.V. De Porcelijne Fles voor € 25.000.

Daarnaast is de museale collectie Delfts aardewerk per 1 juli 2021 in bruikleen gegeven aan Stichting Royal Delft Museum voor een duur van 30 jaar. Stichting Royal Delft Museum zal zorgdragen voor het bruikleen en de collectie verzekeren.

Tevens zijn de kosten voor het strategisch plan met betrekking tot het verzelfstandigen van het museum in een stichting voor 50% doorberekend aan Stichting Royal Delft Museum. De kosten voor de uitvoering van de opdracht bedroegen € 50.000 en zijn uitgevoerd door Walvis management B.V.. De doorberekening van 50% resulteert in een verrekening van € 25.000 van N.V. Koninklijke Porcelijne Fles aan Stichting Royal Delft Museum.

Tot slot is de rekening courant van N.V. Koninklijke Porcelijne Fles aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron, gestegen met de interest. Het rentepercentage bedraagt 1,5%. Over het boekjaar 2021 is de rekening courant met € 20.000 interest toegenomen. Het saldo van de rekening courant bedraagt per 31 december 2021 € 1.348.000.

Vastgoed gerelateerde transacties 2020

In 2020 is een rekening courant uitgegeven van Royal Delft Vastgoed B.V. aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron. De rekening courant is in september uitgegeven voor een bedrag van € 1.500.000. Het rentepercentage bedraagt 1,5%. Vanaf het moment van uitgifte tot en met 31 december 2020 is de rekening courant met € 6.000 interest toegenomen.

De beheersvergoeding voortvloeiend uit de beheerovereenkomst met Boron Management B.V. bedraagt in 2020 € 154.000. De vergoeding is 0,6% van de totale waarde van de vastgoedobjecten.

Overige transacties 2020

Gedurende 2020 hebben verkooptransacties aan verbonden partijen plaatsgevonden voor een bedrag van € 22.200. Deze transacties zijn met name met BCD Management B.V. aangegaan.

In 2020 is er door Walvis management B.V., dochtermaatschappij van Boron, een business plan opgesteld. Hierbij is begeleid bij het opstellen en implementeren van het strategisch plan, waaronder het verzelfstandigen van het museum in een stichting. De kosten voor de uitvoering van de opdracht waren € 50.000.

Tot slot is de rekening courant van N.V. Koninklijke Porcelijne Fles aan PHC Treasury B.V., dochtermaatschappij van Boron, gestegen met de interest. Het rentepercentage bedraagt 1,5%. Over het boekjaar 2020 is de rekening courant met € 20.000 interest toegenomen. Het saldo van de rekening courant bedraagt per 31 december 2020 € 1.328.000.

10. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Royal Delft Group vormt een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsondernemingen ieder

hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde vennootschapsbelasting.

Royal Delft Group heeft met het bouwbedrijf J. Eekhout B.V. een prijsafspraken gemaakt voor de uit te voeren werkzaamheden in verband met de verbouwing in Delft. Deze betreffen € 1.200.000 (excl. BTW). Hiervan is per 31 december 2021 € 60.000 (excl. BTW) betaald. Derhalve is er nog € 1.140.000 (excl. BTW) aan niet uit de balans blijvende verplichtingen per 31 december 2021.

Royal Delft Group heeft met de architect Kossmanndejong een prijsafspraken gemaakt voor de uit te voeren werkzaamheden in verband met de verbouwing in Delft. Deze betreffen € 361.000 (excl. BTW). Hiervan is per 31 december 2021 € 115.000 (excl. BTW) betaald. Derhalve is er nog € 246.000 (excl. BTW) aan niet uit de balans blijvende verplichtingen per 31 december 2021.

Gebeurtenissen na balansdatum

De wereld is in de ban van de oorlog in Oekraïne en de bijkomende strubbelingen. Direct zijn er geen gevolgen voor Royal Delft Group, aangezien we geen zaken doen met Oekraïne. Royal Delft Group koopt geen goederen in Rusland of Oekraïne, ditzelfde geldt voor de verkoop.

Waar we wel last van hebben zijn de gevolgen van de oorlog op de prijsvorming van de diverse markten. Zo zijn de energiekosten inmiddels flink gestegen, en zullen ze wellicht nog verder gaan stijgen. De gestegen kosten zullen leiden tot prijsstijgingen. Ook kan het aantal bezoekers wellicht dalen doordat een mogelijk bezoek vanuit het buitenland wordt uitgesteld. Daartegenover staat een mogelijke verhoging van het binnenlandse toerisme, door de angst om het buitenland op te zoeken.



| Enkelvoudige
jaarrekening
2021

6g. Enkelvoudige balans per 31 december

(in duizenden euro's voor resultaatbestemming)

		2021	2020
ref.	ACTIVA		
	Vaste activa		
11.1	Immateriële vaste activa	50	73
11.2	Materiële vaste activa	468	433
12.1	Financiële vaste activa	14.760	13.945
	Totaal vaste activa	15.278	14.451
	Vlottende activa		
13.1	Handels- en overige vorderingen	3.444	3.365
13.2	Liquide middelen	272	7
	Totaal vlottende activa	3.716	3.372
	Totaal activa	18.994	17.823

		2021	2020
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN			
14.1	Aandelenkapitaal	955	955
14.2	Agioreserve	8.108	8.108
14.3	Wettelijke reserve herwaardering	1.239	1.254
14.5	Overige reserves	5.472	6.225
14.6	Nettoresultaat	535	-768
	Totaal eigen vermogen	16.309	15.774
VERPLICHTINGEN			
Langlopende verplichtingen			
15.	Personele verplichtingen	5	11
16.	Leaseverplichtingen	70	105
	Totaal langlopende verplichtingen	75	116
Kortlopende verplichtingen			
15.	Personele verplichtingen	0	91
17.	Handels- en overige schulden	2.573	1.806
16.	Leaseverplichtingen	37	36
	Totaal kortlopende verplichtingen	2.610	1.933
Totaal verplichtingen		2.685	2.049
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		18.994	17.823

6h. Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

		2021	2020
Ref.			
	Netto-omzet	14	0
	Lonen en salarissen	291	345
	Sociale lasten	32	46
	Pensioenkosten	40	40
11.1	Amortisatie immateriële vaste activa	27	33
11.2	Afschrijvingen op materiële vaste activa	73	62
	ICT kosten	119	134
	Overige bedrijfskosten	192	340
15	Reorganisatiekosten	0	115
	Doorbelasting aan dochterondernemingen	-546	-835
	Som der bedrijfslasten	228	280
	Financiële baten en lasten	19	7
	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-195	-273
18	Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	43	32
	Resultaat beëindigde deelnemingen	0	-506
	Resultaat voortgezette deelnemingen	687	-21
	Totaal aandeel in winst van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	687	-527
	Resultaat na belastingen	535	-768

6i. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

ALGEMEEN

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles is alleen actief als holding van haar groepsmaatschappijen.

Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

De jaarrekening van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2.362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe te passen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd.

Hiermee blijven het eigen vermogen en het nettoresultaat in de enkelvoudige jaarrekening in beginsel gelijk aan het eigen vermogen en het nettoresultaat in de geconsolideerde jaarrekening, wat naar Nederlands gebruik algemeen geaccepteerd is. Tevens leidt het tot een vereenvoudiging van de verslaggeving aangezien Royal Delft Group kan volstaan met één set van grondslagen voor haar (te consolideren) deelnemingen.

Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen zijn

vermeld, wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De bedragen in de tabellen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsondernemingen

Dit betreft deelnemingen in groepsondernemingen en andere maatschappijen waarin N.V. Koninklijke Porceleyne Fles overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Zeggenschap is de macht om het financiële- en operationele beleid van een onderneming te sturen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij de beoordeling of sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De overnamedatum is de datum waarop zeggenschap wordt overgedragen aan de overnemende partij. Het vaststellen van de overnamedatum en het vaststellen of zeggenschap wordt overgedragen van de ene partij aan de andere, berust op oordeelsvorming. De deelnemingen worden gepresenteerd volgens de netto-vermogenswaarde. Deze wordt bepaald volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening. Er wordt onderling geen interest verrekend met uitzondering van Royal Delft Vastgoed.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de volgende deelnemingen opgenomen:

1. Royal Delft Onroerend Goed BV te Delft (100%),
2. BV Leerdam Crystal te Leerdam (100%),
3. BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft & Labouchere te Delft (100%),
4. Royal Delft Asia Limited te Hong Kong, is geliquideerd per 29 januari 2020 (100%),
5. Royal Delft Vastgoed BV te Delft (95%).

Door Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik. Royal Leerdam Crystal verkoopt mondgeblazen glas. De Porceleyne Fles is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk. Royal Delft Vastgoed exploiteert vastgoed om huuropbrengsten/waardegroei te realiseren.

11.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Merkenrecht	Overig	Totaal
Stand per 01-01-2020				
Aanschafprijs	191	37	8	236
Cumulatieve amortisatie	-125	-19	-6	-150
Boekwaarde	66	18	2	86
Mutaties in de boekwaarde 2020				
Investerings	20	0	0	20
Amortisatie	-28	-4	-1	-33
Saldo	-8	-4	-1	-13
Stand per 31-12-2020				
Aanschafprijs	211	37	8	256
Cumulatieve amortisatie	-153	-23	-7	-183
Boekwaarde	58	14	1	73
Mutaties in de boekwaarde 2021				
Investerings	4	0	0	4
Amortisatie	-23	-3	-1	-27
Saldo	-19	-3	-1	-23
Stand per 31-12-2021				
Aanschafprijs	215	37	8	260
Cumulatieve amortisatie	-176	-26	-8	-210
Boekwaarde	39	11	0	50
Afschrijvingspercentages	20%	10%	20%	

11.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Machines en installaties	Verbouwing en inrichting	Museale stukken	Gebruiksrecht activa auto's	Gebruiksrecht activa inventaris	Totaal
Stand per 01-01-2020						
Aanschafprijs	342	48	230	66	73	759
Cumulatieve afschrijvingen	-272	-33	0	-38	-3	-346
Boekwaarde	70	15	230	28	70	413
Mutaties in de boekwaarde 2020						
Investerings/toevoegingen	7	4	0	71	0	82
Afschrijvingen	-26	-8	0	-16	-12	-62
Saldo	-19	-4	0	55	-12	20
Stand per 31-12-2020						
Aanschafprijs	349	52	230	137	73	841
Cumulatieve afschrijvingen	-298	-41	0	-54	-15	-408
Boekwaarde	51	11	230	83	58	433
Mutaties in de boekwaarde 2021						
Investerings/toevoegingen	108	0	0	0	0	108
Afschrijvingen	-32	-4	0	-25	-12	-73
Aanschafwaarde desinvesteringen	-196	0	0	0	0	-196
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	196	0	0	0	0	196
Saldo	76	-4	0	-25	-12	35
Stand per 31-12-2021						
Aanschafprijs	261	52	230	137	73	753
Cumulatieve afschrijvingen	-134	-45	0	-79	-27	-285
Boekwaarde	127	7	230	58	46	468
Afschrijvingspercentages	20%	10-20%	0%	20%	16,66%	

12.1 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	2021	2020
Aandelen in groepsondernemingen gewaardeerd volgens netto-vermogenswaarde	14.158	13.471
Latente belastingvordering	602	474
	14.760	13.945

De ontwikkeling van de groepsondernemingen volgens de netto-vermogenswaarde is als volgt:

	2021	2020
Waarde per 1 januari	13.471	14.038
Liquidatie Royal Delft Asia Ltd.	0	-40
Resultaat groepsondernemingen	687	-527
Waarde per 31 december	14.158	13.471

Royal Delft Asia Limited te Hong Kong, is geliquideerd per 29 januari 2020. De eigenvermogens positie op liquidatiedatum betrof € 40.000.





De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	2021	2020
Latente belastingvordering	602	474
Latente belastingverplichting	0	0
Balans per 31 december	602	474

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2021	2020
Balans per 1 januari	474	150
Tariefaanpassing latentie	19	0
Vrijval latentie Leerdam	0	-122
Herziening oude jaren	7	4
Fiscaal resultaat	102	442
Balans per 31 december	602	474
Toegepast tarief	25,0%-25,8%	25,0%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Het fiscaal resultaat van € 102.000 in 2021 wordt grotendeels beïnvloed doordat de subsidiebatens uit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) vrijgesteld zijn van belasting. De subsidiebatens die voortkomen uit de TVL bedragen € 751.000 in 2021 en € 139.000 (inclusief TOGS) in 2020. De subsidiebatens zijn verantwoord in De Porceleyne Fles. Een toelichting van de subsidiebatens is opgenomen onder 6.2 Totaal bedrijfsopbrengsten. De totale subsidiebatens uit de TVL en TOGS afgezet tegen het toepasselijk tarief van 25% zorgt voor een belastingbate van € 222.000. Zonder deze regeling resteerde een fiscale winst van € 120.000. Door de regeling komt het fiscaal verlies uit op € 102.000.

Daarnaast zorgt de wijziging van het toegepast tarief van 25% naar 25,8% dat de latente belastingvordering gestegen is met € 19.000. Tot en met 2021 was de termijn voor voorwaartse verliesverrekening 6 jaar. Vanaf 2022 vervalt deze termijn. De verliezen uit boekjaren die beginnen op 1 januari 2013 of later zijn onbeperkt voorwaarts verrekenbaar. De mutaties in de latente belastingvordering is verwerkt in de winst- en verliesrekening bij belastingen. De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid bedragen per 31 december 2021: € 2.331.000 (31 december 2020: € 1.894.000).

13.1 HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
Overige vorderingen	168	125
Vordering op groeps-ondernemingen	1.928	1.912
PHC treasury B.V.	1.348	1.328
	3.444	3.365

De rekening courant met PHC Treasury B.V. is kortlopend en het rentepercentage bedraagt 1,5%. De rekening courant is in 2021 toegenomen met € 20.000 (2020: € 20.000). Per 31 december 2021 bedraagt het saldo € 1.348.000 (2020: € 1.328.000). Er zijn geen zekerheden of garanties gegeven.

De vorderingen op groepsondernemingen zijn niet contractueel vastgelegd. Er zijn geen specifieke afspraken gemaakt met betrekking tot de looptijd en er wordt geen interest in rekening gebracht met uitzondering van Royal Delft Vastgoed. Het effect van de te verwachten kredietverliezen op vorderingen op groepsondernemingen is nihil.

13.2 LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

Liquide middelen	2021	2020
Banken	272	7
	272	7

14. EIGEN VERMOGEN

(in duizenden euro's)

	Aandelen kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve herwaardering	Wettelijke reserve pensioen- verplichtingen	Overige reserves	Netto-resultaat	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Royal Delft Group
Stand per 1 januari 2020	955	8.108	1.269	-1.292	6.732	770	16.542
Resultaat 2020	0	0	0	0	0	-768	-768
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	0	-768	-768
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	1.292	-507	-770	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	1.292	-507	-770	0
Stand per 31 december 2020	955	8.108	1.254	0	6.225	-768	15.774
Resultaat 2021	0	0	0	0	0	535	535
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	0	0	0	0	0	535	535
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	0	-753	768	0
Totaal overige mutaties	0	0	-15	0	-753	768	0
Stand per 31 december 2021	955	8.108	1.239	0	5.472	535	16.309

14.1 AANDELENKAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2020: 1.468.485) elk van € 1,00 (2020: € 1,00). Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2021 bedraagt 955.583 stuks (2020: 955.583).

14.2 AGIORESERVE

De agioreserve bedraagt per 31 december 2021 € 8.108.000 (2020: € 8.108.000).

14.3 WETTELIJKE RESERVE HERWAARDERING

In 2021 is € 15.000 wettelijke reserve herwaardering gerealiseerd resulterend in een balans per 31 december 2021 van € 1.239.000 (2020: € 1.254.000). De reserve herwaardering van het pand is ontstaan door de transitie naar IFRS in 2004 (IFRS1). De reserve herwaardering is een niet vrij uitkeerbare reserve.

14.4 WETTELIJKE RESERVE PENSIOENVERPLICHTINGEN

Na de overstap van pensioenverzekeraar naar pensioenfonds in 2020 is de wettelijke reserve pensioenverplichting vervallen, resulterend in een mutatie naar de overige reserve van € 1.292.000. De balans per 31 december 2020 bedraagt hierdoor € 0.

14.5 OVERIGE RESERVES

De overige reserves per 31 december 2021 bedragen € 5.472.000 (2020: € 6.225.000). De mutatie van de wettelijke reserves herwaardering van € 15.000 is opgenomen onder de overige reserves. Daarnaast is in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 9 september 2021 besloten om het resultaat van -€ 768.000 te onttrekken aan de overige reserves.

De overige reserves worden na instemming door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangevuld/verminderd met de toevoegingen van het nettoresultaat. De toelichting van het nettoresultaat is te vinden onder toelichting 14.6 (Onverdeelde winst/dividend).

14.6 ONVERDEELDE WINST/DIVIDEND

Na balansdatum heeft de directie met goedkeuring van de raad van commissarissen het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan:

	2021	2020
Toevoeging/ onttrekking aan de overige reserves	535	-768
Netto resultaat	535	-768

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 17 mei 2022 zal worden voorgesteld decharge te verlenen aan de raad van commissarissen en de directie. Daarnaast zal worden voorgesteld om het nettoresultaat van € 535.000 toe te voegen aan de overige reserves.

15. OVERIGE PERSONELE VERPLICHTINGEN

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2021	2020
Balansvoorziening per 1 januari	11	20
Vrijval vanwege personeelsmutatie	-6	-9
Balansvoorziening per 31 december	5	11

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2021	2020
Disconteringsvoet per 31 december	0,95%	0,95%
toekomstige salaristoename	2,20%	2,20%
Inflatie	2,50%	1,70%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

Mutatieoverzicht reorganisatievoorziening

	2021	2020
Balansvoorziening per 1 januari	91	0
Dotatie reorganisatievoorziening	0	115
Uitgekeerde vergoedingen	-91	-24
Balansvoorziening per 31 december	0	91

Zoals was aangekondigd in het persbericht van 9 juni 2020 heeft er in 2020 een reorganisatie plaatsgevonden als gevolg van de coronapandemie. De resterende balansvoorziening van € 96.000 is begin 2021 uitgekeerd, waarmee de reorganisatie is afgerond.

16. LEASEVERPLICHTINGEN

Het verloop van de lease verplichtingen kan als volgt worden weergegeven:

	Lang- lopend	Kort- lopend	Totaal
stand per 1 januari 2020	70	29	99
Mutaties boekjaar 2020			
Classificatie van lang naar kortlopend	-16	16	0
Toevoegingen	50	19	69
Betaalde lease	0	-28	-28
Interestkosten	1	0	1
Stand per 31 december 2020	105	36	141
Mutaties boekjaar 2021			
Classificatie van lang naar kortlopend	-37	37	0
Betaalde lease	0	-36	-36
Interestkosten	2	0	2
Stand per 31 december 2021	70	37	107

De looptijd van de contractuele, contant gemaakte toekomstverplichtingen is als volgt:

	2021	2020
Korter dan 1 jaar	37	36
1 tot 5 jaar	70	105
Totaal leaseverplichtingen	107	141

Er zijn geen andere kortlopende lease contracten.

17. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	18	54
Belastingen en sociale verzekeringen	119	108
Te betalen vakantiegeld/dagen	44	51
Overlopende passiva	255	224
Schuld aan groepsonderneming	2.137	1.369
	2.573	1.806

Het bedrag onder de overlopende passiva van € 255.000 (2020: € 224.000) ziet voor een groot deel toe op de terug te betalen subsidiegelden uit hoofde van de NOW. Gezamenlijk komt dit neer op € 193.000 (2020: € 162.000). De toelichting van de subsidies, inclusief de nog te betalen subsidiegelden is te vinden onder 6.2. Totaal bedrijfsopbrengsten. De schulden aan groepsondernemingen zijn niet contractueel vastgelegd. Er zijn geen specifieke afspraken gemaakt met betrekking tot de looptijd en er wordt geen interest in rekening gebracht met uitzondering van Royal Delft Vastgoed. Het effect van de te verwachten kredietverliezen op vorderingen op groepsondernemingen is nihil.

Royal Delft Group heeft in verband met de gevolgen van de coronapandemie in 2020 uitstel van belastingen aangevraagd. over de periode april 2020 en mei 2020. De totale post aan nog te betalen belastingen over deze periode is € 57.000. Dit bedrag is per 31 december 2021 ongewijzigd. Het bedrag aan nog te betalen belastingen is opgenomen onder de post belastingen en sociale verzekeringen.

18. BELASTINGEN

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het nominale belastingtarief:

	2021	2020
Resultaat voor belastingen	-195	-273
Belasting op basis van toepasselijk tarief	-49	-68
Belasting effecten door wijziging toegepast tarief	-19	21
Laag tarief	25	17
Latentie pand	5	0
Herziening oude jaren	-7	-5
Niet aftrekbare posten	2	3
Belastinglast	-43	-32
Effectief belasting tarief	21,5%	11,7%
Toepasselijk tarief	15,0%-25,8%	16,5%-25,0%

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen.

Het laag tarief ziet toe op de belasting op de eerste € 245.000, het belastingtarief bedraagt 15,0%.

19. BESTUURDERSBELONINGEN

	2021	2020
Korte termijn beloningen	150	148
Pensioen	30	26
	180	174

H. Schouten is sinds 1 juni 2009, actief als directeur van Royal Delft Group. H. Schouten heeft een aandelenbelang van 150 stuks gewone aandelen. Bij het realiseren van een groepsresultaat voor belastingen van meer dan € 200.000 bedraagt de variabele beloning voor de directie € 25.000. Indien het groepsresultaat voor belastingen meer bedraagt dan € 500.000 bedraagt de beloning € 30.000. Door de regelgeving omtrent de subsidies is de variabele beloning van € 25.000 in 2021 niet uitgekeerd.

20. BELONING LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

	2021	2020
M.C. Udink	6	6
C. Bikkers	5	5
J.P. Honegger	5	1
S. de Clerq	1	0
W.W.J.T. Broekman	1	0
H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme	1	0
H.R. Kranenberg	3	5
J.A. Fentener van Vlissingen	0	4
Y.R.C. van Oort	0	1
Totaal	22	22

De heer H.R. Kranenberg is tijdens de AVA op 9 september 2021 afgetreden als commissaris. De heer Kranenberg was sinds zijn benoeming op 18 mei 2016 verbonden als commissaris aan de vennootschap. Tijdens dezelfde AVA zijn de heer W.W.J.T. Broekman, mevrouw S. de Clercq en H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme voor vier jaar benoemd als commissaris. De heer M.C. Udink, voorzitter en de heer C. Bikkers zijn beiden voor twee jaar herbenoemd. Mevrouw Y.R.C. van Oort heeft op 13 februari 2020 besloten om haar functie als commissaris bij Royal Delft

Group neer te leggen. De heer J.A. Fentener van Vlissingen is tijdens de AVA op 8 september 2020 met een staande ovatie bedankt voor zijn jarenlange inzet, hiermee is de heer J.A. Fentener van Vlissingen afgetreden als commissaris. Daarnaast is in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 september 2020 besloten om de heer J.P. Honegger toe te voegen als lid van de raad van commissarissen.

21. WERKNEMERS

Gedurende het jaar 2021 waren er gemiddeld 7 werknemers in dienst (2020: 8). Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 6 (2020: 7).

22. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsonderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting. De vennootschap verrekent de te betalen vennootschapsbelasting in de rekening-courant met de gevoegde groepsondernemingen.

Royal Delft Group heeft met het bouwbedrijf J. Eekhout B.V. een prijsafspraken gemaakt voor de uit te voeren werkzaamheden in verband met de verbouwing in Delft. Deze betreffen € 1.200.000 (excl. BTW). Hiervan is per 31 december 2021 € 60.000 (excl. BTW) betaald. Derhalve is er nog € 1.140.000 (excl. BTW) aan niet uit de balans blijvende verplichtingen per 31 december 2021.

Royal Delft Group heeft met de architect Kossmanndejong een prijsafspraken gemaakt voor de uit te voeren werkzaamheden in verband met de verbouwing in Delft. Deze betreffen € 361.000 (excl. BTW). Hiervan is per 31 december 2021 € 115.000 (excl. BTW) betaald. Derhalve is er nog € 246.000 (excl. BTW) aan niet uit de balans blijvende verplichtingen per 31 december 2021.

Delft, 25 maart 2022

Commissarissen:

M.C. Udink (voorzitter)

J.P. Honegger

C. Bikkers

S. de Clerq

W.W.J.T. Broekman

H.K.H. Prinses Margarita de Bourbon de Parme

Directeur:

H. Schouten.



6j. Overige gegevens

6j.i Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

6j.ii Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles te Delft gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles op 31 december 2021 en van het resultaat en de kasstromen over 2021 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW.
- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde balans per 31 december 2021.
2. De volgende overzichten over 2021: de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht.
3. De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. De enkelvoudige balans per 31 december 2021.
2. De enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 172.000 (2020: € 164.000). De materialiteit is gebaseerd op 3,5% van de netto-omzet. Wij houden ook rekening met afwijkingen

en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 8.600 (2020: € 8.200) rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen van de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles, namelijk:

- i. B.V. Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653", voorheen Joost Thooft en Labouchere en
- ii. Royal Delft Vastgoed B.V.

Bij de andere onderdelen hebben wij beoordelingswerkzaamheden of specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben geen gebruik gemaakt van andere accountants bij de controle.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-

informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

Controle-aanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude.

Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 4e Risicomanagement Royal Delft Group van het verslag van de directie, waarin de directie zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen en hoofdstuk 5 van het verslag van de directie waar de raad van commissarissen op deze frauderisicoanalyse reflecteert.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang

in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie in nauwe samenwerking met onze forensische specialisten. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Het geïdentificeerde frauderisico ziet toe op het risico van management doorbreking van interne beheersingsmaatregelen. Wij hebben tevens gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het toetsen van journaalposten, het beoordelen van schattingen op tendenties en het beoordelen van de onderbouwing van de tijdens het opstellen van de financiële overzichten aangebrachte aanpassingen. De beschreven werkzaamheden zijn gebaseerd op de controlestandaarden en hebben niet tot voornaamste doel om fraudes te ontdekken.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij de directie en de raad van commissarissen. Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij directie en het lezen van notulen. Wij hebben forensisch deskundigen betrokken in deze evaluatie.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, naleving van het (vennootschaps)belastingrecht en regelgeving voor financiële verslaggeving, de vereisten in het kader van de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken. Gezien de aard van de activiteiten van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en de complexiteit van relevante

wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving. Daarnaast hebben we rekening gehouden met de wet- en regelgeving die van toepassing is op beursgenoteerde bedrijven.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een entiteit, voor de mogelijkheid van een entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijvoorbeeld het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft en (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende

vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Tenslotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Interne beheersingsmaatregelen	
Omschrijving De interne beheersingsomgeving vormt de basis voor de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving. Ons streven is om zoveel mogelijk te steunen op de interne beheersingsmaatregelen en de werking van de geautomatiseerde gegevensverwerking met de daarin begrepen geprogrammeerde controles. De financiële functie van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles is van beperkte omvang. Binnen de verschillende bedrijfsprocessen is veelal sprake van handmatige controles en in beperkte mate van beheersingsmaatregelen in de geautomatiseerde systemen. Daarnaast is er niet altijd sprake van zichtbare vastleggingen van uitgevoerde interne beheersingsmaatregelen. Belangrijke aandachtsgebieden in onze beoordeling van de interne beheersingsmaatregelen waren de beheersingsmaatregelen rondom het verwerken van handmatige journaalposten in de financiële administratie en de impact van COVID-19 op de (consistente) uitvoering van bestaande interne beheersingsmaatregelen.	Wijze waarop door ons gecontroleerd Wij hebben bij de uitvoering van onze controlewerkzaamheden niet gesteund op de interne beheersingsmaatregelen en de effectieve werking van de geautomatiseerde gegevensverwerking en daarin begrepen geprogrammeerde controles. Als gevolg hiervan hebben wij een volledig gegevensgerichte controle uitgevoerd, waarbij wij onder andere, met behulp van data-analyse tools, de relevante handmatige journaalposten in de financiële administratie hebben gecontroleerd. Observatie Wij hebben onze belangrijkste bevindingen en aanbevelingen ten aanzien van de interne beheersingsomgeving en de geautomatiseerde gegevensverwerking in ons accountantsverslag opgenomen en gerapporteerd aan de directie en de raad van commissarissen. Wij hebben door middel van de hierboven beschreven gegevensgerichte controlewerkzaamheden vastgesteld dat de geconstateerde tekortkomingen in de interne beheersing geen materiële afwijkingen in de jaarrekening 2021 tot gevolg hadden.
Subsidiebatens in het kader van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW)	
Omschrijving COVID-19 heeft ook in boekjaar 2021 een significante impact gehad op N.V. Koninklijke Porceleyne Fles. N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft in 2021 gebruik gemaakt van de regelingen die door de overheid werden aangeboden, waaronder de tegemoetkoming van de Nederlandse overheid voor de personeelskosten. De subsidie in het kader van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) bedraagt voor het boekjaar 2021 in totaal € 563 duizend (2020: € 882 duizend) en ziet toe op NOW 3.1 (herziening), 3.2, 3.3 en 4.0. Deze subsidiebatens zijn verantwoord in overeenstemming met IAS 20 en in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening 2021 opgenomen onder de totale bedrijfsopbrengsten. De verantwoording van de NOW-subsidiebatens vormt een kernpunt van onze controle, vanwege de complexiteit van de NOW-subsidieregeling en het risico van het niet naleven van de subsidievoorwaarden. De toelichtingen van de NOW-subsidiebatens zijn opgenomen in toelichting 6.2 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.	Wijze waarop door ons gecontroleerd Wij hebben voor de controle van de juistheid en volledigheid van de NOW-subsidiebatens de volgende werkzaamheden verricht: • Inzicht verkregen in de NOW-subsidieregelingen. • Beoordeling of N.V. Koninklijke Porceleyne Fles voldoet aan de subsidievoorwaarden van de NOW 3.1, 3.2, 3.3 en 4.0. • Uitvoering van gegevensgerichte controlewerkzaamheden voor de verantwoorde subsidiebatens in het kader van de NOW-regelingen. • Evaluatie van de definitieve aanvraag en afrekening van NOW 1.0. • Beoordeling van de toereikendheid van de toelichtingen van de NOW-subsidiebatens in overeenstemming met IAS 20 zoals opgenomen in toelichting 6.2 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Observatie In toelichting 6.2 van de jaarrekening heeft de directie toegelicht hoe zij de overheidssubsidie uit hoofde van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) heeft verantwoord. Omdat de subsidie nog niet definitief is vastgesteld is de verantwoording gebaseerd op een schatting op basis van de huidige interpretatie van de regeling. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid. Op basis van de beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde werkzaamheden, kunnen wij ons verenigen met de verantwoording en toelichting van de NOW-subsidiebatens in de geconsolideerde jaarrekening 2021.



Waardering vastgoedbeleggingen	
Omschrijving De vastgoedbeleggingen bedragen ultimo 2021: € 20,6 miljoen (ultimo 2020: € 18,9 miljoen) en zijn daarmee 59% van het geconsolideerde balanstotaal van N.V. Koninklijke Porceleynse Fles. De mutaties in boekjaar 2021 zien met name toe op investeringen ad. € 1,6 miljoen in de vastgoedbelegging aan de Hoogstraat 49 in Leerdam. Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere reële waarde. De waarderingsgrondslag is tevens toegelicht in de paragraaf grondslagen voor de balans van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De waardering en toelichting van de vastgoedbeleggingen zijn belangrijke aandachtsgedebieden van onze controle. Voor de bepaling van de toegelichte reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt gebruik gemaakt van een externe taxateur.	Wijze waarop door ons gecontroleerd Wij hebben gecontroleerd of de waardering van de vastgoedbeleggingen heeft plaatsgevonden in overeenstemming met de grondslagen van de vastgoedbeleggingen, zoals opgenomen in de paragraaf grondslagen voor de balans van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd op de investeringen gedurende 2021 en hierbij getoetst of de investeringen voldoen aan de criteria voor activering conform IAS 40. Daarnaast hebben wij de reële waarde van de vastgoedbeleggingen, zoals opgenomen in toelichting 1.3 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, met behulp van onze vastgoedwaardering specialisten beoordeeld en gecontroleerd of de toelichting van de vastgoedbeleggingen in de geconsolideerde jaarrekening voldoet aan de vereisten van IAS 40. Observatie Op basis van de beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde werkzaamheden, kunnen wij instemmen met de verantwoording van de vastgoedbeleggingen in de geconsolideerde jaarrekening 2021. Daarnaast hebben wij de juistheid en toereikendheid van de toelichting van de vastgoedbeleggingen in de geconsolideerde jaarrekening 2021 vastgesteld.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het verslag van de directie.
- Het bezoldigingsverslag & remuneratierapport.
- De overige gegevens.
- De overige informatie, niet behorend tot de jaarrekening.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van de directie en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Benoeming

Wij zijn door de raad van commissarissen volgend een besluit van de Algemene Vergadering op 18 mei 2015 benoemd als accountant van N.V. Koninklijke Porceleynse Fles vanaf de controle van het boekjaar 2015 en zijn sinds dat boekjaar datum tot nu toe de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

Europees uniform elektronisch verslaggevingsformaat (ESEF)

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft haar jaarverslag opgesteld in ESEF. De vereisten hiervoor zijn vastgelegd in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815 met technische reguleringsnormen voor de specificatie van een uniform elektronisch verslaggevingsformaat (hierna: de RTS voor ESEF).

Naar ons oordeel voldoet het jaarverslag opgesteld in XHTML-formaat, met daarin opgenomen de deels gemarkeerde geconsolideerde jaarrekening zoals door N.V. Koninklijke Porceleyne Fles opgenomen in de rapportageset in alle van materieel zijnde aspecten aan de RTS voor ESEF.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag inclusief de jaarrekening in overeenstemming met de RTS voor ESEF, waarbij het bestuur de verschillende onderdelen samenvoegt in één enkele rapportageset.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel dat het jaarverslag in deze rapportageset voldoet aan de RTS voor ESEF.

Onze werkzaamheden bestonden, met inachtneming van NBA Alert 43, onder andere uit:

- het verkrijgen van inzicht in het financiële rapportageproces van de entiteit, waaronder het opstellen van de rapportageset;
- het verkrijgen van de rapportageset en

het uitvoeren van validaties om vast te stellen of de rapportageset met de daarin opgenomen Inline XBRL-instancedocument en de XBRL extensietaxonomiebestanden in overeenstemming met de technische specificaties zoals opgenomen in de RTS voor ESEF zijn opgesteld;

- het onderzoeken van de informatie met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening in de rapportageset om vast te stellen of alle vereiste markeringen zijn toegepast en of deze in overeenstemming zijn met de RTS voor ESEF.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen

of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in

overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in

continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante

tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Rotterdam, 25 maart 2022

Deloitte Accountants B.V.

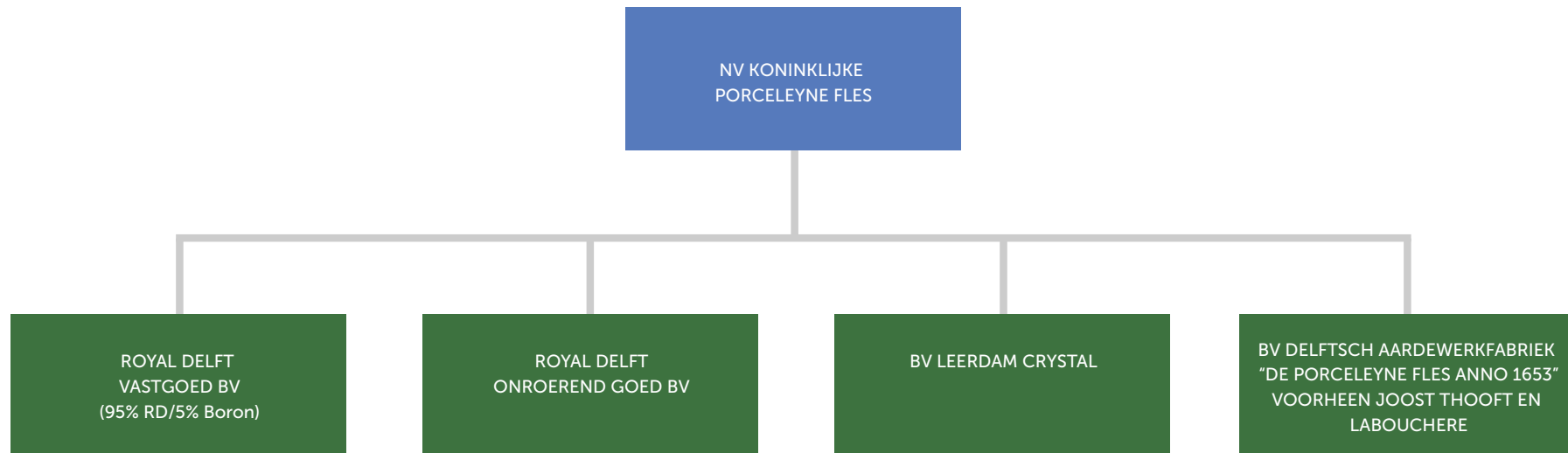
Was getekend:

drs. A. van der Spek RA



7. Overzicht groeps- maatschappijen

7. Overzicht groepsmaatschappijen





| 8. Contactgegevens

8. Contactgegevens

NV Koninklijke Porceleyne Fles (Royal Delft Group)

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
fax +31 (0)15 20 23 071
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com



DOCHTERONDERNEMINGEN:

BV Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft en Labouchere, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelft.com
www.royaldelft.com



Royal Delft Vastgoed BV, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com

BV Leerdam Crystal, Leerdam

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royalleerdamcrystal.nl
www.royalleerdamcrystal.nl



Royal Delft Onroerend Goed BV, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles