



Verslag over het boekjaar 2012





VERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2012

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
“DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653”
Rotterdamseweg 196 Delft

INHOUD

3

	pag.
Verslag van de Raad van Commissarissen	5
Geconsolideerde kengetallen.....	6
Missie en visie	8
Directieverslag 2012	9
Corporate Governance.....	19
Geconsolideerde Jaarrekening 2012	23
geconsolideerde balans per 31 december 2012	24
geconsolideerde winst- en verliesrekening 2012.....	25
geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	26
geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	26
geconsolideerd kasstroomoverzicht.....	27
toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.....	28
Enkelvoudige Jaarrekening 2012	55
enkelvoudige balans per 31 december 2012	56
enkelvoudige winst en verliesrekening 2012.....	57
toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	58
Overige gegevens.....	67
controleverklaring van onafhankelijke accountant.....	68
statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat.....	70
voorstel resultaatbestemming	70
gebeurtenissen na balansdatum	70

RAAD VAN COMMISSARISSEN

4

De heer M.C. Udink (1958) (voorzitter)

*Partner Udink & De Jong
advocaten*

*Voorzitter van de Raad van
Commissarissen Archeologisch
Diensten Centrum N.V.*

*Lid van de Raad van Toezicht
Nationaal Natuurhistorisch
Museum Naturalis*

*Aandelenbelang:
0 stuks gewone aandelen*

*Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
21 mei 2003*

De heer J. A. Fentener van Vlissingen (1939)

*Voorzitter van de Raad van
Commissarissen van BCD
Holdings N.V.*

*Diverse commissariaten en
bestuursfuncties.*

*Indirect aandelenbelang:
543.308 stuks gewone
aandelen*

*Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
25 mei 2005*

Mevrouw Y.R.C. van Oort (1953)

*Lid van Raad van Bestuur
en Auditcommissie van
LannooMeulenhoff*

*Lid van Raad van
Commissarissen en
Auditcommissie Centraal
Boekhuis*

*Lid van Raad van
Commissarissen van de N.V.
Holding Nationale Goede
Doelen Loterijen*

*Lid van Bestuur en tevens
penningmeester van het
Nederlands Letterenfonds
Aandelenbelang: 0 stuks
gewone aandelen*

*Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
24 mei 2011*

De heer C. Bikkers (1950)

*President Carolus Panifex
Holding.*

*Lid Raad van Bestuur &
Voorzitter Audit Team
Roularta Media Group n.v.*

*President Commissaris Free
Record Shop Holding.*

*Lid Raad van
Commissarissen Coöperatieve
Vereniging Quantore Europe
u.a.*

*Lid Raad van Commissarissen
Appel services.*

*Vicevoorzitter
Bedrijfspensioenfonds voor de
Banden & Wielenbranche.*

*Indirect aandelenbelang:
29.280 stuks gewone
aandelen*

*Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
24 mei 2011*

Rooster van aftreden:

2013:

De heer M.C. Udink

2015:

De heer C. Bikkers

Mevrouw Y.R.C. van Oort

2016:

De heer J.A. Fentener van Vlissingen

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

5

Wij hebben het genoeg u hierbij het directieverslag over het boekjaar 2012 en de jaarrekening over 2012 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en werd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

Wij stellen u voor:

- De jaarrekening over het boekjaar 2012 vast te stellen.
- Decharge te verlenen aan de directie en de Raad van Commissarissen.
- Het netto resultaat groot € 174.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Vergaderingen

De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar vier reguliere vergaderingen met de directie gehad. Ook tussentijds zijn er diverse bijeenkomsten met verschillende commissarissen geweest. Er is onder meer aandacht besteed aan:

- strategie
- jaarstukken 2012
- taxatie museale collectie
- maand- en kwartaalrapportage in vergelijking met budget en 2011, alsmede de prognoses voor het lopende jaar
- prolongeren predicaat Koninklijk
- voorraad verlaging
- kostenbesparingen
- de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming
- budget 2013
- en de algemene gang van zaken

In 2012 heeft een lid van de Raad van Commissarissen eenmaal een vergadering van de Ondernemingsraad bijgewoond. De Raad van Commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie eenmaal bijeen geweest. Hierbij is onder andere aandacht besteed aan het eigen functioneren, het functioneren van de bestuurder en de onderlinge taakverdeling in een plenair gesprek. Daarnaast heeft de jaarlijkse bespreking tussen de Raad van Commissarissen en de externe accountant plaatsgevonden.

Strategie

Omtrent de strategie waren de besprekingen toegepitst op de optimalisatie van de dochters en het

moederbedrijf. Hierbij is uitgebreid gesproken over de te volgen strategie, waaronder de investeringen in de nieuwe Royal Delft Experience en de herhuisvesting van locatie Zoetermeer.

Beloningsbeleid

Het beloningsbeleid voor directie en Raad van Commissarissen gaat uit van marktconforme waarden. Daartoe heeft de Raad van Commissarissen een onderzoek laten uitvoeren door een extern deskundige. Voor de directie is gekozen voor een contract met een vast salaris en een variabele component. De pensioenregeling van de directie bestaat uit de standaardregeling voor de metaalindustrie aangevuld met een excedentregeling. Een overzicht hiervan is opgenomen in toelichting 19 van de enkelvoudige jaarrekening.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen is voldaan aan het in best practice bepaling III.2.1. bepaalde. De heer J.A. Fentener van Vlissingen wordt als niet-onafhankelijk commissaris beschouwd. De heer T.H. Woltman is per 22 mei 2012 teruggetreden als commissaris. De Raad van Commissarissen dankt hem voor zijn grote betrokkenheid en brede inbreng bij onze organisatie in de afgelopen jaren.

Tot slot

De Raad van Commissarissen dankt directie en personeel voor hun inzet ten behoeve van de Royal Delft Group in 2012.

Delft, 19 maart 2013

De Raad van Commissarissen,
M.C. Udink (voorzitter)
J.A. Fentener van Vlissingen
Y.R.C. van Oort
C. Bikkers

GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN (in duizenden euro's)

	2012	2011
Totaal eigen vermogen	10.152	9.976
Vaste activa	6.935	6.978
Werkkapitaal	3.376	3.187
Netto-omzet	24.440	23.608
Resultaat voor belastingen	248	178
Kasstroom	-1.196	-327
 Netto Resultaat	 174	 135
 Gemiddeld personeelsbestand (omgerekend naar fte's)	 99	 107
 Aantal gewone aandelen	 763.622	 763.622
Aantal warrants	99.641	99.641
Aantal aandelen incl. warrants	<u>863.263</u>	<u>863.263</u>
 Gegevens per aandeel: 1)		
Eigen vermogen	13,29	13,06
Resultaat per aandeel	0,23	0,18
Dividend per aandeel	0	0
 Gegevens per aandeel: incl. optierechten		
Eigen vermogen	11,76	11,56
Resultaat per aandeel	0,20	0,16
Dividend per aandeel	0	0

1) De gegevens per aandeel zijn berekend naar het aantal aandelen ultimo boekjaar.

GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN (in duizenden euro's)

	2010	2009	2008
Totaal eigen vermogen	9.836	10.582	10.505
Vaste activa	6.732	7.348	7.690
Werkkapitaal	3.522	3.715	3.480
Netto-omzet	24.795	23.907	10.008
Resultaat voor belastingen	-1.017	10	92
Netto kasstroom	-771	-30	-4.289
Netto resultaat	-751	87	516
Gemiddeld personeelsbestand (omgerekend naar fte's)	110	111	128
Aantal gewone aandelen	763.622	736.622	763.622
Aantal warrants	99.641	99.641	99.641
Aantal aandelen incl. warrants	863.263	863.263	863.263

Gegevens per aandeel: 1)

Eigen vermogen	12,88	13,86	13,76
Resultaat per aandeel	-0,98	0,11	0,68
Dividend per aandeel	0	0	0

Gegevens per aandeel incl. optierechten:

Eigen vermogen	11,39	12,26	12,17
Resultaat per aandeel	-0,87	0,10	0,60
Dividend per aandeel	0	0	0

1) De gegevens per aandeel zijn berekend naar het aantal aandelen ultimo boekjaar.

MISSIE EN VISIE

8

INNOVATIE VANUIT TRADITIE

met als missie:

De Royal Delft Group is actief met producten die hun oorsprong kennen in diverse Nederlandse ambachten. Vanuit deze 'heritage' ontwikkelen en vermarkten wij onder het label van diverse nationale en internationale A-merken onderscheidende en/of innovatieve gebruiks- en siervoorwerpen die het dagelijks leven veraangenamen.

De Royal Delft Group streeft daarbij naar:

- Innovatieve producten, processen en projecten
 - Conservering van het cultureel erfgoed
 - A-merken met een duidelijke identiteit, voortgekomen uit traditie
 - Producten geschikt voor de internationale markt
- Marktgedreven ondernemen, dicht bij de consument

Ondersteund door:

- Een gezonde financiële situatie
- Helderheid en duidelijkheid in product, organisatie en communicatie
 - Partnerships
 - Gedrevenheid door service
 - Expertise

Waarbij wij door:

Een effectief gebruik van onze merken,
ons innovatief vermogen,
een efficiënte organisatie,

winstgevend willen zijn, en in alle relevante marktsegmenten de nummer 1 zijn of worden.

DIRECTIEVERSLAG

9

A: ALGEMEEN

De Royal Delft Group heeft het boekjaar 2012 afgesloten met een netto winst van € 174.000 (2011: € 135.000).

De Ebitda steeg met € 169.000 van € 1.314.000 in 2011 tot € 1.483.000 in 2012.

Zowel Royal Delft (De Porceleyne Fles B.V.) als B.V. Leerdam Crystal verbeterden hun resultaat. Daarnaast steeg het resultaat van BK Cookware bv, terwijl bv Koninklijke Van Kempen & Begeer haar resultaat zag dalen.

BK Cookware bv heeft de omzet doen stijgen met 4% van € 15,8 miljoen naar € 16,6 miljoen. Ondanks de margedruk kon het resultaat stijgen van € 625.000 naar € 641.000.

De Porceleyne Fles B.V. heeft de omzet zien stijgen met 15% tot bijna € 3,9 miljoen. Het netto resultaat verbeterde ook met een bedrag van € 61.000. Zowel de toeristische activiteiten als het segment Business-to-Business hebben bijgedragen aan deze stijging van het resultaat.

B.V. Leerdam Crystal heeft in 2012 de break-even grens doorbroken. Na een aanvankelijke daling van de omzet in 2011, is de omzet in 2012 weer gestegen.

Bv Koninklijke Van Kempen & Begeer heeft een moeilijk jaar achter de rug. De omzet daalde met bijna 15% tot € 3 miljoen. Voor 2013 zijn een aantal maatregelen genomen om dit tij te keren, waaronder het ontwikkelen van aanvullend assortiment voor bredere delen van de markt.

De netto uitgaande kasstroom van de Royal Delft Group is gestegen van € 327.000 in 2011 naar € 1.196.000 in 2012, waardoor de netto kortlopende schuld aan de kredietinstellingen is toegenomen van € 5.474.000 eind 2011 naar € 6.670.000 eind 2012. Dit is echter een eenmalig effect veroorzaakt door een piek in de omzet ultimo 2012.

De belangrijkste cijfers zijn hiernaast schematisch samengevat (in duizendtallen):

2012	De Porc. Fles B.V. (Royal Delft)	bv Kon v Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Royal Delft Group
Netto Omzet	3.875	3.080	16.554	960	-29	24.440
Ebitda	67	183	1.021	141	71	1.483
Netto Resultaat	-164	-225	641	62	-140	174

2011	De Porc. Fles B.V. (Royal Delft)	bv Kon v Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Royal Delft Group
Netto Omzet	3.373	3.602	15.830	803	0	23.608
Ebitda	-60	272	1.008	48	46	1.314
Netto Resultaat	-225	-133	625	0	-132	135

In mei 2012 is de nieuwe Royal Delft Experience in Delft geopend. Er is een flinke investering gedaan, waardoor het bezoekerscentrum omgetoverd is tot een Royal Delft Experience. In deze “experience” wordt multimediaal de geschiedenis van De Porceleyne Fles en het unieke productieproces van Delfts Blauw uit de doeken gedaan. Tevens wordt er een verband gelegd met de overige kernwaarden van Delft: de schilder Vermeer en het Koningshuis. De Experience heeft een aanzienlijke bijdrage geleverd aan de omzetsijging van de locatie Delft.

B: FINANCIËEL

De Royal Delft Group heeft over 2012 een positief resultaat geboekt van € 248.000 voor belasting.

Het resultaat voor belasting is als volgt verdeeld over de operationele eenheden:

De Porceleyne Fles B.V.	-€ 227.000
B.V. Leerdam Crystal	€ 83.000
bv Koninklijke van Kempen & Begeer	-€ 297.000
BK Cookware bv	€ 855.000
Afschrijving merken/overig	-€ 166.000
	€ 248.000

De afschrijving op de merken is een gevolg van de activering van de merken bij de overname van zowel bv Koninklijke van Kempen & Begeer als B.V. Leerdam Crystal.

B1: De Porceleyne Fles B.V. (Royal Delft)

De omzet van Royal Delft is met 15% gestegen naar € 3.875.000. Deze omzetstijging is zowel veroorzaakt door een toename van het aantal bezoekers aan de Experience, als door de gestegen omzet in de Business-to-Business markt. De gemiddelde besteding per bezoeker in de winkel is gestegen. Het gemiddelde aantal personeelsleden is met 1,5 gestegen ten opzichte van vorig jaar. Daarnaast zijn de personeelskosten gestegen door extra inzet van oproepkrachten in de werkplaats en op de decoratie-afdeling. Vanwege de hogere omzet was meer productiecapaciteit noodzakelijk.

De overige kosten over 2012 zijn bij Royal Delft met € 218.000 gestegen ten opzichte van 2011. Deze stijging betreft de afschrijvingskosten van de nieuwe Experience, hogere marketingkosten (waaronder de eenmalige openingskosten van de Experience) alsmede een hogere doorbelasting van overheadkosten. Rondom de opening van de Experience is een aantal maanden gebruik gemaakt van een ZZP-er vanwege zwangerschapsverlof. In samenwerking met Heinen Delftware BV is in de vorm van een Joint Venture een kleine Experience gestart in de Munttoren in Amsterdam, welke operationeel is vanaf november 2012.

B2: B.V. Leerdam Crystal

B.V. Leerdam Crystal heeft in 2012 een omzet

behaald van € 960.000. Met dit resultaat heeft Leerdam een omzetstijging van 20% gerealiseerd ten opzichte van 2011.

Voor de Business-to-Business activiteiten hebben hiertoe bijgedragen. De omzet uit de particuliere markt (winkel en toerisme) is gelijk gebleven. Leerdam Crystal heeft dit jaar afgesloten met een winst van € 62.000.

B3: BK Cookware bv

In navolging van 2011 is ook 2012 succesvol afgesloten met een resultaat van € 855.000 (2011: € 834.000) voor belastingen. De omzet steeg met 4,5% tot € 16,6 miljoen. De bedrijfslasten bleven gelijk aan 2011.

B4: bv Koninklijke van Kempen & Begeer

Na het verzelfstandigen van de verkoopactiviteiten van de merken BK en Gero in BK Cookware bv, houdt bv Koninklijke van Kempen & Begeer zich bezig met de merken RoyalVKB, Keltum en Van Kempen & Begeer. De omzet daalde van € 3,6 miljoen naar € 3,1 miljoen. Het resultaat voor belasting bedraagt € 297.000 (2011: -€ 175.000).

C: PERSONEEL & ORGANISATIE

C1: Royal Delft

Teneinde de pensionering van een aantal schilders in de komende jaren goed op te vangen is gestart met een interne opleiding van nieuwe schilders.

Per 1 januari 2012 zijn twee leerling-schilders aangenomen.

C2: B.V. Leerdam Crystal

De vaste personeelsbezetting is gelijk aan die van 2011. Wel zijn er zowel in de productie als in de verkoop een aantal oproepkrachten actief die ingezet kunnen worden naar behoefte. Daardoor kan de organisatie flexibel inspelen op de vraag. De Marketing/Sales Manager en winkelverkoper hebben zich meer gericht op Business-to-Business. De bezetting in het glasvormcentrum (de blazerij en slijperij) is nagenoeg gelijk gebleven. Wel worden regelmatig glasblazers op oproepbasis ingehuurd.

C3: BK Cookware bv

Dit bedrijf vertegenwoordigt de merken BK en Gero. Het gemiddelde aantal fte in Nederland is gestegen tot 15,3 (2011: 14,7). Daarnaast zijn 2 fte aangenomen voor het nieuwe verkoopkantoor in Shanghai.

C4: bv Koninklijke Van Kempen & Begeer

Deze organisatie vermarkt de merken Keltum, Van Kempen & Begeer en RoyalVKB en is tevens verantwoordelijk voor de logistieke afhandeling van de orders van BK Cookware bv. Het aantal fte in 2012 is 32,4 (2011: 49,6).

D: ACTIVITEITEN GROEPS- MAATSCHAPPIJEN

D1: Royal Delft

Toerisme

In 2012 is zowel het aantal bezoekers als de winkelomzet gestegen. De omzetsijging is mede het gevolg van de toename van de gemiddelde besteding per bezoeker. De stijging van de bezoekersaantallen is vooral te danken aan de groei van het aantal groepsbezoekers, met name uit de landen Japan en de Verenigde Staten. Deze grote stijging is gerealiseerd in het eerste halfjaar, voornamelijk in april en mei, maar is helaas getemperd in het 2e halfjaar.

De groei vanuit Japan en de Verenigde Staten is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de actieve marktwerking van de reisbranche. Royal Delft heeft in 2012 een aantal zeer 'high profile' Amerikaanse touroperators binnengehaald. In Japan, waar Royal Delft een sterke marktpositie heeft, is Royal Delft dit jaar opgenomen in veel meer reisprogramma's door onze bestaande touroperators. De opening van de Experience heeft hieraan positief bijgedragen.

Daarnaast werden de bestedingen gunstig beïnvloed door:

- de relatief lage koers van de euro.
- de iets betere economieën in de Verenigde Staten en Japan.
- het herstel van de Japanse reisbranche na de tsunami van maart 2011.

De in mei door HKH Prinses Margriet geopende Royal Delft Experience heeft duidelijk bijgedragen aan de positieve resultaten. De Royal Delft Experience zorgt voor een intensievere beleving van Royal Delfts Blauw. Het neemt de bezoeker mee terug in de tijd. De route start in twee interactieve ruimten waar de geschiedenis van Delfts Blauw en Royal Delft en vervolgens de ontwikkeling en productie van Delfts Blauw getoond worden. Naast Delfts Blauw is Delft ook 'de stad van Oranje' en van Johannes Vermeer. Deze iconen zijn ook in de

Royal Delft Experience terug te zien in de "eetkamer van Vermeer" en de "Koninklijke schatkamer". Uiteraard ontbreken de historische binnentuin, onze bestaande museumcollectie, de unieke verzameling bouwkeramiek, een demonstratie van de meesterschilders en een bezoek aan de werkplaats niet in de nieuwe Royal Delft Experience. De Royal Delft Experience en de daarmee verbeterde en professionelere bediening van onze bezoekers/klanten hebben bijgedragen aan de verhoogde mate van waardering voor ons bedrijf en producten wat resulteerde in een verhoogde winkelbesteding. Onze actieve promotie van de nieuwe Experience via onder andere persberichten, e-mailingen, sales missies en brancheorganisaties zorgt ervoor dat Royal Delft volop in de aandacht staat op de (internationale) reismarkt.

Royal Delft heeft in 2012 veel aandacht besteed aan belangrijke naburige landen, waaronder Duitsland, Engeland en Frankrijk. Royal Delft heeft dit jaar voor het eerst deelgenomen aan de sales missie in Rusland. Er is een grote belangstelling voor Royal Delft geconstateerd onder de Russische touroperators en met een aantal hiervan zijn reeds samenwerkingsovereenkomsten afgesloten. Door deelname aan de NBTC-salesmissie in China heeft Royal Delft haar positie in dit opkomende land verder versterkt.

Om de Nederlandse markt beter te bedienen werden nieuwe arrangementen en meer variatie in workshops aan het assortiment toegevoegd. Bovendien is het pand in Delft sinds 2012 een officiële trouwlocatie geworden. Regelmatig worden thema evenementen georganiseerd om de Nederlandse markt een extra impuls te geven.

Op de individuele markt heeft Royal Delft in 2012 de marketinginspanningen wederom gefocust op onder andere online marketing en social media. Wij hebben meer dan 1.000 fans op Facebook; dit is een grote groep ambassadeurs voor Royal Delft. Tevens zijn de pers/media bezoeken toegenomen en zijn er dit jaar wederom belangrijke staatsbezoeken geweest.

In 2013 worden de faciliteiten en de logistiek van van de Experience verder geoptimaliseerd om nog meer aan de wensen van onze (internationale) gasten te voldoen.

Na een marktinspanning van een aantal jaren heeft Royal Delft een vooraanstaande touroperator voor 2013 binnengehaald. Dit zal zorgen voor een

substantiële groei in het aantal groepsbezoekers. Royal Delft zal in 2013 haar marketinginspanning blijven vestigen op Japan en Amerika. Er zal wederom geïnvesteerd worden in China en Rusland. De naburige landen, met name Duitsland, Frankrijk en Engeland, zullen actief worden bewerkt in 2013.

Op de individuele markt zal Royal Delft haar strategie op online marketing en social media verder doorontwikkelen. Er zal contact gezocht worden met diverse partijen om de Nederlandse consumenten aan te trekken middels effectieve acties. De samenwerking met hotels en partnerattracties zal ook verder geïntensiveerd worden. Binnen de groepsmarkt zal Royal Delft zich inzetten op onder andere het actief onderhouden van contacten met bestaande klanten en verdere acquisities van potentiële touroperators en online touroperators.

Royal Delft zal in 2013 ook haar aandacht meer op de zakelijke markt richten. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de vernieuwde multi-inzetbare zalen, de uitgebreide workshops en arrangementen. Dit zal onder andere bewerkstelligd worden door partnerschap van congresnetwerk Delft en Den Haag, samenwerking met TU Delft en online promoties.

Naast de inspanningen die gedaan worden om de omzet te vergroten, zijn ook een aantal maatregelen genomen om te komen tot lagere kosten en een efficiëntere afwikkeling van onze processen. Dit zal moeten leiden tot een verdere resultaatverbetering in 2013.

Retail

De verkoop aan wederverkopers is in 2012 gelijk gebleven. In de eerste helft was er een daling ten opzichte van 2011, maar in de tweede helft van 2012 steeg de omzet. De landelijke trend in de toeristenbranche geeft een andere beeld, namelijk een terugloop in de omzet, vooral in de goedkope souvenirs. In het afgelopen jaar zijn er problemen ontstaan met de voorraad, waardoor de orders niet altijd volledig uitgeleverd konden worden. Er wordt hard gewerkt om de voorraden op peil te krijgen waardoor wij verwachten in 2013 sneller en completer te kunnen uitleveren.

Het komend jaar wordt er een lichte omzetstijging in dit segment verwacht. In Amsterdam worden

veel bezoekers verwacht, het Rijksmuseum wordt heropend, evenals het Van Gogh museum en 400 jaar Grachtengordel wordt gevierd. In november 2012 is bovendien de Royal Delft Experience Amsterdam geopend in de Munttoren wat een positieve impuls op de retail zal geven. De eigen winkelactiviteit in het Ketelhuis bij Gassan Diamonds Amsterdam wordt begin 2013 overgedragen aan een nieuwe exploitant, deze zal wel Royal Delft blijven verkopen. Dit zal een positief effect op de omzet van de retail hebben.

Business-to-Business

De omzet in dit marktsegment is wederom in 2012 gestegen en wel met 26% in vergelijking van 2011. Onze doelstelling is dit vast te houden in 2013. In 2012 zijn er een aantal grote opdrachten binnengekomen, waaronder het 50-jarig jubileum van Fugro voor handbeschilderde borden met een eigen afbeelding en twee opdrachten voor tegeltableaux.

In het algemeen ondervindt de relatiegeschenkenbranche veel hinder van de crisis, de omzetten staan daar erg onder druk. Wij zien echter dat bedrijven veel waarde hechten aan een authentiek Nederlands kwaliteitsgeschenk. De mogelijkheid een persoonlijke afbeelding, tekst of logo toe te voegen blijkt daarbij een positieve invloed te hebben.

Doordat er het afgelopen jaar veel maatwerk opdrachten zijn gegenereerd, kwam de productie onder druk te staan. Dit heeft tot gevolg gehad dat de basiscollectie niet altijd uit voorraad leverbaar was.

Ontwerp en ontwikkeling

Het nieuw ontwikkelde label onder Royal Delft, Blue D1653, is eind november 2011 geïntroduceerd. Begin 2012 is op twee internationale beurzen Blue D1653 succesvol gepresenteerd. In juli heeft de Bijenkorf Blue D1653 in het assortiment opgenomen en is het twee weken lang groots in de filialen Amsterdam, Rotterdam en Den Haag gepresenteerd. Door productieproblemen en daarmee samenhangende lage voorraad heeft er helaas nog geen grote uitrol van dit assortiment plaatsgevonden. Medio 2013 wordt verwacht dat het totale assortiment verkrijgbaar is en zullen aansluitend nieuwe producten ontwikkeld worden.

In 2012 heeft het horecaserviesmerk St. James in samenwerking met Royal Delft een uitgebreide servieslijn “designed by Royal Delft” ontwikkeld. Begin 2013 wordt dit op de Horecava te Amsterdam gepresenteerd.

D2: B.V. Leerdam Crystal

Algemeen

Sinds 1878 worden er bij Royal Leerdam Crystal op ambachtelijke wijze prachtige kunst- en sierobjecten vervaardigd die zowel aan de particuliere als zakelijke markt verkocht worden. Door achterblijvende consumenten bestedingen is er in 2012 voor gekozen om te focussen op Business-to-Business. De Marketing/Sales Manager en winkelverkopers besteden hun tijd naast marketing activiteiten en winkerverkoop, voor 50% aan Business-to-Business en maatwerk. In 2012 heeft Leerdam Crystal specialistische maatwerkopdrachten verkregen zoals de levering van 5300 vissen van glas voor een keerwand in IJmuiden en de reproductie van een aantal museale stukken voor een museum in Duitsland. De omzet uit de particuliere markt, zoals winkel- en bladenacties, resulteerde in een omzet die gelijk is gebleven aan 2011. Winkelevents als Valentijnsdag, Moederdag, VIP-avond en Ladiesnight waren zeer succesvol. De samenwerking met de beroemde kunstenares Ans Markus voor een consumentenactie en een nieuw ontwerp waren eveneens succesvol. De Kristalwinkel is slechts via het terrein van de fabriek bereikbaar. Er wordt een plan uitgewerkt om Leerdam Crystal, en met name de Kristalwinkel, te verplaatsen naar een betere zichtlocatie.

Productie B.V. Leerdam Crystal

In verband met verbetering van de efficiëntie in de productie is gesaneerd in het uitgebreide assortiment van Royal Leerdam Crystal. De productiewaarde is ten opzichte van 2011 gestegen naar € 404.000 (2011: € 346.000) Het personeelsbestand is gelijk gebleven t.o.v. 2011: 3 fte. Daarnaast worden glasblazers op oproepbasis ingezet.

D3: BK Cookware bv

De merken BK en Gero worden sinds 1 juli 2010 vermarkt binnen BK Cookware bv.

BK ontwikkelt en vermarkt kook- en eetgerei met een eigen signatuur vanuit de Nederlandse traditie. Hierbij speelt functionaliteit, duurzaamheid, milieu en innovatie een belangrijke rol.

Voor haar nationale en internationale afnemers, voornamelijk afkomstig uit de retail, biedt BK een sterk A-merk met een goede prijs-kwaliteitverhouding. BK vormt een stabiele basis voor het moederbedrijf

en deze kan rekenen op een hoge betrokkenheid van haar medewerkers.

Zowel het aandeel in omzet als de bijdrage aan het resultaat van BK Cookware in de totale Royal Delft Group is substantieel. Het geconsolideerde resultaat BK Cookware over 2012 bedraagt € 0,64 miljoen bij een omzet van € 16,6 miljoen.

Marktontwikkeling

BK heeft in 2010 de bakens verzet van een puur Nederlandse benadering naar het actief bewerken van een aantal export kernlanden. De presentatie van het merk op internationale beurzen als Ambiente Frankfurt en Ambiente Sjanghai dient daartoe als springplank voor marktontwikkeling. Medio 2012 is BK Cookware gestart met een eigen verkoopkantoor in Sjanghai, China.

Met een afgewogen en actueel assortiment kookgerei en accessoires is BK al jaren meer dan alleen “potten & pannen”. Uitstekend snijgereedschap, keukenhulpen en bak & braadpannen zorgen voor een compleet aanbod. Door het brengen van passende producten en activiteiten, weet BK in te spelen op de stijgende tendens van “hobby-koken” en minder vaak buiten de deur eten. BK heeft ook in 2012 haar marktleiderschap in de consumenten kookmarkt weten te handhaven en een sterk groeiend aandeel in bak & braadpannen in haar cijfers teruggezien. In 2012 is door consumenten minder besteed aan roestvrijstaalen kooksets, meer aan anti-aanbak koekenpannen. Deze verschuiving is in belangrijke mate het gevolg van de recessie en snel veranderende markten.

Inspelend op deze veranderingen, resulteerde de gekozen marktbenadering na een ‘stroperig’ en moeizaam eerste halfjaar, uiteindelijk in een succesvol jaar, waarbij met de merken BK en Gero de gehele kook- en bestekmarkt in het midden- en hoger segment werd bediend en ook multi-channel kon worden gewerkt en waarbij Gero verdergaand promotioneel werd ingezet. Een grote spaaractiviteit met Gero kookpannen is in het positieve eindresultaat van BK Cookware van doorslaggevend belang geweest.

Vanuit de doelstelling binnen BK Cookware om meer schaalgrootte te realiseren en de afhankelijkheid van de positie op de Nederlandse markt te verminderen

vindt sedert voorjaar 2011 actieve marktbenadering plaats richting Duitsland en China; voor het ontwikkelen van deze nieuwe markten werden in 2012 verdere marktgerichte werkzaamheden uitgevoerd. In China is BK Cookware (Shanghai) Co., Ltd. opgericht, met beperkte eigen voorraden en is een eerste voorzichtige basis in sales en marketingactiviteiten neergezet. Van groot belang voor een verdere succesvolle uitrol in deze landen, zijn producten met USP's en vormgeving die onze doelgroep aanspreken. Onderscheidend vermogen blijft het sleutelwoord, zodat de consument bereid is de meerwaarde van het A-merk te blijven betalen. Er is in 2012 volop gewerkt aan zeer specifieke assortimenten die naar verwachting in 2013 zullen worden geïntroduceerd. In Nederland waren tailormade activiteiten met het merk BK niet minder talrijk dan in 2011, maar het volume werd in een aantal gevallen verminderd door de economische malaise, met name in de traditionele retailkanalen. Verder werden extra handelsactiviteiten rondom het jubileum van 100 jaar GERO ontplooid en er werden net als in 2011 bijzonder positieve omzetontwikkelingen bij de gekozen partners in de e-commerce business genoteerd. In het horecasegment was BK Cookware met name succesvol door het ontwikkelen van speciaal bak- en braadgereedschap, met een sterke omzetgroei en betere schappositie als resultaat. Het omzetaandeel van BK Cookware in het foodkanaal is in 2012 substantieel gegroeid.

BK in Duitsland

Zoals reeds gememoreerd wordt Duitsland inmiddels met behulp van een 'General Vertreter' bewerkt. Hier wordt met BK op de huishoudspeciaalzaken (een netwerk van zo'n 5.000 zelfstandige winkeliers) en de betere warenhuizen gemikt, waar Duitse A-merken onder druk van prijs/agressie bij zgn. 'Grosskunden' het steeds lastiger krijgen. Met Gero kan overige kanalen worden bediend. Hoewel nog kleinschalig en in de kinderschoenen, is de omzet in Duitsland in 2012 verviervoudigd.

BK in China

China is booming; het besteedbaar inkomen neemt snel toe, in tegenstelling tot veel westerse landen. Chinezen zijn doorgaans dol op Europese merken. BK heeft een mooie en rijke historie en is in 1951 bij het 100-jarig bestaan ook koninklijk onderscheiden.

BK heeft aansprekend design en functionele producten, ook voor de Chinese markt. BK producten doen qua kwaliteit en specificaties niet onder voor bijvoorbeeld producten van Duitse makelij. Enkele Duitse merken uit onze branche zijn reeds zeer succesvol in China. BK heeft gekozen voor het stap-voor-stap uitrollen van een verkoopstrategie vanuit Sjanghai.

D4: bv Koninklijke van Kempen & Begeer Algemeen

Na de verzelfstandiging van de merken BK en Gero, is bv Koninklijke van Kempen & Begeer actief gebleven met de merken Keltum, Van Kempen & Begeer en RoyalVKB. Daarnaast verzorgt dit bedrijf de backoffice-activiteiten, alsmede de inkoop en logistiek voor BK Cookware bv.

Keltum – the art of dining

Keltum (edelstaal en verzilverd bestek) en Van Kempen & Begeer (zilver bestek) zijn gerenommeerde merken in het topsegment van de consumenten bestekmarkt. Keltum levert daarnaast bestek aan het grootverbruik (onder andere restaurants) via de horecagroothandel. De belangrijkste kernwaarden van Keltum zijn: Nederlands, historie, authentiek, emotie, stijlvol, status en kwaliteit.

De Business Unit Keltum heeft zich in 2012 verder geprofileerd als luxe bestekmerk in de Nederlandse GPA-markt. De nadruk heeft gelegen op het behouden en verbeteren van de schappositie bij de Nederlandse retailer, het verbeteren van de communicatie naar de consument en het doorontwikkelen van het distributiebeleid. De stoeve en economisch moeilijke markt voor het luxe bestek zorgde ervoor dat de omzet van Keltum terugliep. De toename in de omzet van Van Kempen & Begeer zilver kon dit verlies niet compenseren, waardoor de totale gerealiseerde omzet lager uitviel dan 2012.

RoyalVKB - thoughts for food

RoyalVKB creating new heritage for your 'Social Kitchen'
De historische collectie van bv Koninklijke van Kempen & Begeer met zijn zilveren tafelp producten en eeuwenoude bestekmodellen wordt veelvuldig genoemd om het functionele en emotionele karakter en is daarom door de Nederlandse cultuur bestempeld als 'heritage'. Vandaag de dag vaak te vinden in musea en private collecties. Echter de hedendaagse snel veranderende kook-, eet- & keukencultuur moet

beantwoord worden middels voor de consument herkenbare oplossingen. De ontwikkeling en lancering van RoyalVKB in 2005 heeft voor bv Koninklijke van Kempen & Begeer en nu voor de Royal Delft Group dit lange termijn antwoord voor de consument gebracht.

Daar waar vele merken de consument trachten te bedienen met slechts functionele artikelen, biedt RoyalVKB de combinatie van functionaliteit, design & gift. De (h)erkenning van RoyalVKB, dat tussen de hedendaagse keuken en de woonkamer nauwelijks meer een scheidslijn te vinden is, maakt dat deze keuken meer verworden is tot een door haar zogenoemde 'Social Kitchen'. Een keuken waar bewoners naast koken ook hun post openen, hun tablets en smartphones opladen en ook hun keukenbar en eettafel tot thuiswerkplek omdopen. Dit veranderende gebruik van de keuken- & eetkamer ruimte biedt veel kansen voor RoyalVKB om invulling te geven aan functionele artikelen met een emotioneel en interieurtolerant karakter. RoyalVKB blijft inzetten op het gebruik van meerdere basismaterialen bij de ontwikkeling van haar producten, daar waar andere merken in de branche vaak leunen op het gebruik van één soort materiaal of productgroep. De RoyalVKB productvisie leidt daardoor tot een rijkheid aan materiaalgebruik. Een forse ontwikkeling in de kennis en groei als het gaat om materialen, maar ook met betrekking tot fabrieken, is iets waar de gehele Royal Delft Group dagelijks van profiteert. Dat de markt deze succesvolle ontwikkelrichting van RoyalVKB herkent, is te bemerken aan de verdergaande groei van de klantenportefeuille bij zowel zelfstandige winkeliers over de hele wereld als wel de keuze van grote nationale retailers voor het merk RoyalVKB.

Op dit moment is RoyalVKB actief in 30 landen van Australië tot Canada. De belangrijkste landen zijn: Nederland, Duitsland, België, Frankrijk, Engeland en de Verenigde Staten. De focus ligt dan ook op deze landen, waarmee een vrijwel gelijke retailomzet is gehaald als in 2011.

De omzetzijde binnen het Business-to-Business kanaal (horeca en kerstpakkettenhandel) verklaart nagenoeg geheel de omzetzijde van RoyalVKB.

In 2012 was RoyalVKB weer aanwezig op de toonaangevende handelsbeurzen in haar branche. In 2012 is meer omzet gegenereerd via (inter)nationale

webshops dan in 2011. Ook in 2013 zal verder gewerkt worden aan de structurele beschikbaarheid van RoyalVKB op het web voor de (inter)nationale consument zonder het belang van de traditionele distributiekanaalen van RoyalVKB uit het oog te verliezen.

Ter bevordering van de groei van RoyalVKB zullen er nieuwe verkoopkanalen ontwikkeld worden waarover RoyalVKB nog niet eerder beschikking had. Voor deze kanalen zal de collectie aangepast worden. In 2012 zijn nieuwe klanten gemaakt in de landen Japan, Brazilië, China en Zuid-Afrika. In 2013 zullen deze markten verder ontwikkeld worden.

E: ARBO & MILIEU / MVO

(Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen)

De directie van de Royal Delft Group is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid en heeft daarom besloten een MVO-beleid voor de eerstkomende jaren vast te stellen.

In de eerste helft van 2010 heeft een projectgroep onder leiding van de directie en onder begeleiding van een externe deskundige het beleidsplan MVO geformuleerd. Hierbij zijn de stakeholders in kaart gebracht en prioriteitskeuzes gemaakt.

Het sleutelwoord voor MVO is transparantie. Er is een groot aantal verbeteracties en aanpassingen vastgelegd. In het jaarverslag worden echter alleen die acties genoemd waar reeds concrete plannen voor zijn ontwikkeld en waarvoor de eerste stappen zijn genomen.

Een aantal eenvoudig te realiseren maatregelen zijn al in 2011 en 2012 in werking getreden. Andere concrete plannen worden in de komende jaren gerealiseerd of gestart, waarbij erg ingrijpende plannen wegens de complexiteit niet in één jaar kunnen worden gerealiseerd.

De Stuurgroep Arbo en Milieu is aangewezen om de voortgang te bewaken.

Gerealiseerd zijn de volgende onderwerpen:

Medewerkers:

- Er is een vertrouwenspersoon aangesteld.
- Er heeft een update plaatsgevonden van de BHV-protocollen.
- Er heeft een update plaatsgevonden van deeltijd- en thuiswerkprotocollen.
- Het Zwangerschapsprotocol productieafdelingen is geactualiseerd.

- Er is een werkgroep “Goede Doelen” ingesteld. De werkgroep organiseert gedurende het jaar enkele acties onder het personeel voor een jaarlijks te kiezen “Goed Doel”. Voor 2012 is dit de voedselbank in Delft. Totaal kon bijna € 4.000 worden overgemaakt aan de voedselbank.

Arbeidsomstandigheden:

- In productielanden: Royal Delft Group is lid van BSCI en is op schema met de BSCI supplier auditing.
- Gegaste containers: het protocol is aangescherpt en gecommuniceerd in de supply chain.

Logistiek en milieu:

- Lease: voor personenauto's geldt als norm: A-, B-, of C-label. Daarnaast wordt het gebruik van hybride auto's gestimuleerd.
- De aanschaf van een nieuwe oven in Leerdam in 2011 heeft geleid tot een aanzienlijke vermindering van de CO² emissie. De reductie wordt geschat op 50% ten opzichte van het niveau in 2010.

Consumentenbelangen:

- Medio 2011 is de website van BK vernieuwd. Hierin zitten ook tips voor consumenten over energiezuinig koken.

In 2012 zijn de volgende zaken aangepakt:

Arbeidsomstandigheden:

- RI&E is gemaakt (in samenwerking met extern bureau) met betrekking tot omgaan met en blootstelling aan gevaarlijke stoffen. Naar aanleiding hiervan is een plan van aanpak gemaakt.

Voor de langere termijn geldt:

Milieu en CO² footprint:

- Bij het ontwikkelen van een nieuw product moet rekening gehouden worden met de milieubelasting. Om de milieubelasting meetbaar te maken heeft in 2012 een onderzoek plaatsgevonden naar objectieve normen, te beginnen bij BK.
- Aanpassingen aan het pand aan de Rotterdamseweg te Delft zijn gepland voor de langere termijn. Hierbij wordt bij de renovatieplannen van het gebouw in Delft rekening gehouden met te behalen milieuvoordelen, zoals het gebruiken van de warmte van de ovens voor het verwarmen van het pand.

F: RISICO BEHEERSING

Algemeen

Wij zijn ons bewust van belangrijke risico's waaraan de Royal Delft Group is blootgesteld, waarbij wij gericht werken aan de verbetering van identificatie en beheersing van risico's op verschillende niveaus binnen de Royal Delft Group. De directie en de managementteams van de vennootschappen nemen alle belangrijke risico's van de vennootschap in overweging en dragen er zorg voor dat risicobepalende maatregelen eerst worden genomen na strategische en budgettaire procedures.

De belangrijkste risico's

De directie heeft de volgende belangrijkste bedrijfsrisico's vastgesteld:

**Strategische risico's:* o.a. de problematiek van onze huisvesting in combinatie met de bestemmingsplannen van onze directe omgeving, zowel in Leerdam als in Delft.

**Markt risico's:* Op dit moment zien wij de huidige recessie als het grootste risico op korte termijn. Daarnaast is ook een belangrijk risico de kwetsbaarheid van het toerisme voor terroristische dreiging en besmettelijke ziektes. Wij zien deze kwetsbaarheid als één van de grotere risico's. Om dit risico te verkleinen focussen wij ons naast de toeristische markt ook komend jaar weer op groei in de zakelijke relatiegeschenkenmarkt. Daarnaast zijn wij de mogelijkheden van andere afzetmarkten aan het verkennen. Wij hebben hiermee vanaf 2010 al een goede start gemaakt en verwachten verdere ontwikkelingen in 2013.

bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv kopen voor een groot deel in US-dollars. De hieraan verbonden valutarisico's worden voor ongeveer de helft ingedekt middels valutaopties. Daarnaast speelt voor bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv het risico te afhankelijk te worden van enkele grote afnemers.

**Operationele risico's:* Er wordt o.a. aandacht besteed aan het uitvallen van de ovens, de kassa's en ICT-systemen. Voor deze risico's zijn noodprocedures vastgesteld. Wat betreft brand- en bedrijfsschade, worden regelmatig de risico's getoetst en verzekeringen daarop afgestemd. bv Koninklijke van Kempen & Begeer beschikt over een gebruiksvergunning.

**Financiële risico's:* behalve de eerder genoemde

risico's, zijn wij als onderneming onderhevig aan diverse generieke risico's. We noemen in dit kader: financieringsrisico met betrekking tot werkkapitaal en acquisities, met name de integratie van de overgenomen ondernemingen. Ook de koersschommelingen van de Dollar t.o.v. de Euro hebben onze volledige aandacht. Voor een uiteenzetting voor de risico's en risicobeheersing van financiële instrumenten wordt verwezen naar toelichting Financieel risicobeheer in de jaarrekening.

**Compliance risico's:* het voldoen aan wet- en regelgeving onder andere met betrekking tot Milieu en Arbo. In 2010 zijn een flink aantal maatregelen op dit vlak genomen, zoals het instellen van een stuurgroep en het laten opstellen van actuele risico-inventarisaties.

G: RISICOBEBEERSING 2012

Regelmatig wordt het risicobeoordelingsproces, de effectiviteit van interne beheersingsprocessen en het proces van de financiële verslaggeving met de leden van de managementteams besproken en beoordeeld.

Met het oog op verdere optimalisering van het risicobeheersingssysteem hebben wij voor 2012 onder meer de volgende specifieke acties uitgevoerd:

- Volgen van de Arbo- en milieurisico's binnen de in 2010 ingestelde MVO projectgroep;
- Opvolgen aanbevelingen uit de Risico Inventarisatie en Evaluatie gevaarlijke stoffen locatie Delft;
- Opvolgen van de aanbevelingen uit de Risico Inventarisatie Evaluatie locatie Zoetermeer;
- Optimalisatie en integratie ICT-systemen in Zoetermeer, Leerdam en Delft;
- Voorbereiding verhuizing kantoren locatie Zoetermeer naar locatie Delft;
- Voorbereiding verhuizing Magazijnen locatie Zoetermeer;
- Voorbereiding voor de implementatie van een nieuw ERP-pakket voor BK Cookware bv en bv Koninklijke Van Kempen & Begeer;
- Verdere verbetering van de interne controle, rapportages en administratieve procedures.

In 2013 zullen wij met bovengenoemde acties verder gaan. Bovendien zijn de interne risicobeheersing-

controlesystemen en het daarop aansluitende planings- en budgetteringssysteem dusdanig ingericht dat voldoende stuurinformatie wordt verkregen.

H: CORPORATE GOVERNANCE CODE

Op de website www.royaldelftgroup.com is samengevat op welke wijze de Raad van Commissarissen en de Directie van Royal Delft Group de navolging van deze richtlijnen en best practice bepalingen hebben ingevuld.

I: BESTUURSVERKLARING

De gekozen risicomanagementaanpak verzekert een redelijke mate van risico- en procesbeheersing en is ontwikkeld om materiële fouten in de financiële verslaggeving te voorkomen en tekortkomingen in de beheersing van strategische, operationele en wet- en regelgeving risico's tijdig te signaleren en mitigeren.

De risicomanagement- en interne beheersingssystemen reduceren risico's tot een aanvaardbaar niveau, maar sluiten beoordelingsfouten in het besluitvormingsproces, menselijke fouten, opzettelijke ontduiking van controleprocessen door personeel of derden of onvoorziene omstandigheden niet uit.

De aanwezigheid en effectiviteit van deze systemen kunnen derhalve geen absolute zekerheid verschaffen ten aanzien van doelstellingenrealisatie.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Royal Delft Group per 31 december 2012 en van het resultaat en de kasstromen over 2012 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

De risicomanagement- en interne beheersingssystemen ten aanzien van de financiële verslaggeving hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt, en bieden een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Op grond van bovenstaande zijn wij van mening dat wij hiermee voldoen aan de best practice bepalingen II.1.3, II.1.4 en II.1.5 van de Nederlandse Corporate Governance Code. Wij ondertekenen de jaarrekening op grond van artikel 2:101 lid 2 BW en artikel 5:25c lid 2 sub c Wft.

Het directieverslag is overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW opgesteld en de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.

J: VOORUITBLIK OP 2013

De vooruitzichten qua omzet zijn voor Royal Delft, B.V. Leerdam Crystal, bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv positief. Daarnaast zullen de investeringen in nieuwe activiteiten verdere groei mogelijk maken. Wij kunnen echter, vanwege de blijvende onzekerheid op zowel de toeristische markt als de retailmarkt, geen verwachting met betrekking tot het resultaat van 2013 uitspreken.

Delft, 19 maart 2013
 Henk Schouten
 Directie

CORPORATE GOVERNANCE

19

De vennootschap N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653” v/h Joost Thooft & Labouchere te Delft (Royal Delft) is opgericht op 1 februari 1904 als voortzetting van de onderneming welke is begonnen op 28 maart 1653. Vanaf 1954 is Royal Delft genoteerd aan de Amsterdamse Effecten Beurs Euronext Amsterdam.

Op 9 december 2003 werd de definitieve Nederlandse Corporate Governance Code (hierna genoemd de code) bekend gemaakt en in 2008 herzien. De vernieuwde code is gepubliceerd in de Staatscourant nr 18499 van 3 december 2009, welke code van kracht is met ingang van 1 januari 2009. De directie en de Raad van Commissarissen van de Royal Delft Group delen het uitgangspunt dat de commissie heeft gehanteerd. De samenstelling van de Raad van Commissarissen is weergegeven op pagina 4 van het jaarverslag. De vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De directie en de Raad van Commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming. De aandeelhouders kunnen hun bevoegdheden en rechten uitoefenen tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

In het directieverslag wordt melding gemaakt van het beheersings- en controlesysteem in verband met de financiële verslaglegging.

Het bestuur is niet bevoegd tot uitgifte van aandelen van de vennootschap.

Benoeming en ontslag van commissarissen geschiedt door de algemene vergadering. Besluiten tot wijziging van de statuten kunnen door de algemene vergadering slechts worden genomen op voorstel van de directie en onder goedkeuring van de raad van commissarissen.

In de code zijn zogenaamde best practice bepalingen verwoord. De Royal Delft Group gebruikt de code als leidraad in het proces van verdere verbetering van de Corporate Governance. Overigens tekent de Royal Delft Group, met veel waardering voor de code, aan dat een aantal van de verwoorde “best practices” minder goed past bij de kleinere beursvennootschappen.

Ook meent de Royal Delft Group dat bij de besluitvorming de kosten, die de invoering van bepaalde practices met zich mee brengt, in ogenschouw moeten worden genomen. Deze overwegingen leiden ertoe dat de Royal Delft Group, ook op termijn,

afwijkt van enkele aanbevelingen van de code.

Op de volgende bepalingen wijken wij af van de code.
II.1.1 De bestuurder heeft een contract voor onbepaalde tijd.

II.1.3 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. De gedragscode wordt mei 2013, na goedkeuring door de Raad van Commissarissen, op de website gepubliceerd.

II.1.4 De Raad van Commissarissen heeft zich bij de besprekingen beperkt tot de strategie en de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming. Bij de werkmaatschappijen zijn er verschillen in opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Er wordt een onderzoek gestart naar de mogelijkheden om tot een uniform systeem te komen. De evaluatie door het bestuur van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, alsmede eventuele significante wijzigingen zijn, in afwachting van de resultaten van het onderzoek, niet besproken.

II.1.7 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. De klokkenluidersregeling wordt in mei 2013, na goedkeuring door de Raad van Commissarissen, op de website gepubliceerd. De Royal Delft Group heeft een vertrouwenspersoon aangesteld.

II.2.8 Het maximum van 1 jaar is niet vastgelegd in de arbeidsovereenkomst met de huidige bestuurder.

II.2.12 De Royal Delft Group past deze bepaling niet volledig toe. De beloning van de bestuurder is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomst. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de Raad van Commissarissen gaat de Raad van Commissarissen er vooralsnog van uit dat de arbeidsovereenkomst ongewijzigd blijft, zodat van verandering in het beleid geen sprake is.

II.2.13 De Royal Delft Group past deze bepaling niet volledig toe. De beloning van de bestuurder is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomst. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de Raad van Commissarissen gaat de Raad van Commissarissen er vooralsnog van uit dat de arbeidsovereenkomst ongewijzigd blijft, zodat van verandering in het beleid geen sprake is. De Royal Delft Group kent geen beloning in de vorm van aandelen of opties.

III.1.1 De Royal Delft Group past deze bepaling niet

toe. Gezien de omvang van de vennootschap wordt afgezien van het opstellen van een reglement. Voor het overige wordt verwezen naar de statuten van de vennootschap.

III.1.5 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Indien de commissarissen frequent afwezig zijn bij de vergaderingen van de Raad van Commissarissen worden zij daarop aangesproken. De Royal Delft Group is niet voornemens verslag te doen over de aanwezigheid van individuele commissarissen.

III.1.7 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. Van het houden van de besprekingen wordt melding gemaakt in het verslag van de raad van commissarissen.

III.1.8 De Raad van Commissarissen heeft zich bij de besprekingen beperkt tot de strategie en de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming. Bij de werkmaatschappijen zijn er verschillen in opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Er wordt een onderzoek gestart naar de mogelijkheden om tot een uniform systeem te komen. De uitkomsten van de beoordeling door het bestuur van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, alsmede eventuele significante wijzigingen zijn, in afwachting van de resultaten van het onderzoek, niet besproken.

III.3.2 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: Meerdere leden van de Raad kunnen worden aangemerkt als financieel expert omdat zij relevante kennis hebben opgedaan op financieel, administratief en accounting terrein bij andere beursgenoteerde vennootschappen en/of andere grote rechtspersonen.

III.3.3 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: Commissarissen zullen, wanneer naar de mening van de Raad nodig, cursussen volgen of anderszins bijscholing ondergaan, opdat zij hun taak adequaat kunnen blijven uitoefenen.

III.3.5 De Raad van Commissarissen beschouwt de eventuele herbenoeming van een commissaris uitdrukkelijk niet als een automatisme. Bij iedere eventuele herbenoeming zal de betrokkene getoetst worden aan de dan geldende profielschets van de Raad. Om deze reden heeft de Raad geen behoefte aan het stellen van een maximum aan het aantal periodes waarin een commissaris zitting kan hebben in de Raad.

III.3.6 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: De Raad heeft een rooster van aftreden opgesteld. Het rooster wordt vermeld in het Jaarverslag

en staat vermeld in de profielschets van de Raad van Commissarissen.

III.4.3 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de vennootschap is er geen secretaris aangesteld.

III.5 De Raad van Commissarissen van de Royal Delft Group bestaat uit vier leden. Vooralsnog wil de Raad geen afzonderlijke remuneratiecommissie, Audit Committee en een selectie en benoemingscommissie instellen. De taken van deze kerncommissies, inclusief de wettelijke taken van de auditcommissie, worden door de voltallige Raad uitgevoerd.

III.6.5 De bepaling dat de Raad van Commissarissen een reglement vaststelt waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten anders dan die uitgegeven door de Royal Delft Group wordt niet onderschreven: zij wordt geacht een te grote inbreuk te maken op de privacy van commissarissen.

III 7.2 De commissarissen bezitten op dit moment geen aandelen in het kapitaal van de Royal Delft Group, anders dan genoemd indirect belang van de heer J.A. Fentener van Vlissingen en het indirect belang van de heer C. Bikkers.

IV.1.1 De Royal Delft Group is een niet-structuurvennootschap. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan een besluit tot het ontnemen van het bindende karakter aan een voordracht tot benoeming van een bestuurder of commissaris en/of een besluit tot ontslag nemen bij volstreekte meerderheid van stemmen. Met in achtname van de statuten van de vennootschap.

IV.1.4 Het dividendbeleid is enige jaren geleden vastgesteld. Mocht er aanleiding zijn te overwegen dit beleid te wijzigen, dan zal dat als apart agendapunt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd.

IV.3.1-6 Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van de Royal Delft Group is altijd bereid op verzoeken van algemene aard in te gaan.

IV.3.11 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: De Royal Delft Group is geen structuurvennootschap. Zij kent geen specifieke beschermingsmaatregelen tegen een overname van zeggenschap over de Royal Delft Group.

IV.3.13 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de onderneming

niet toe. Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van de Royal Delft Group is altijd bereid in te gaan op verzoeken van algemene aard.

IV.4 De Royal Delft Group voelt zich niet geroepen deze bepalingen te becommentariëren.

V.2.2 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. De Directie rapporteert ten minste jaarlijks aan de Raad van Commissarissen over de relatie met de externe accountant. Mede op grond van deze rapportage redigeert de Raad van Commissarissen zijn voordracht aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders tot benoeming van een externe accountant.

V.2.3 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. Het beoordelen van het functioneren van de externe accountant is een voortdurend proces.

V.3 De Royal Delft Group heeft geen interne accountant.

V.3.3 De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. De Royal Delft Group past deze bepaling toe.

V.4.2 De Royal Delft Group kent geen auditcommissie.

De Royal Delft Group heeft geen interne accountantsdienst. In onze Corporate Governance wordt, op de wijze als bedoeld in Bepaling I van de code, per bepaling aangegeven op welke wijze uitvoering wordt gegeven aan de bepalingen.

Onze Corporate Governance is te vinden op onze website (www.royaldelftgroup.com).

In verband met de meldingsplicht substantiële deelnemingen zijn, ultimo 2012, de volgende registraties bij de Autoriteit Financiële markten gemeld.

Boron Investment N.V.	71,15%
Compagnie Financière Néerlandaise N.V.	5,33%
BICHA B.V.	4,58%



JAARREKENING 2012

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
“DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653”
Rotterdamseweg 196 Delft

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER
(in duizenden euro's)
(na winstbestemming)

	ACTIVA	2012	2011
Ref.			
1.	Vaste activa		
1.1	Immateriële vaste activa	1.960	2.242
1.2	Materiële vaste activa	4.681	4.522
1.3	Latente belastingvordering	171	214
1.4	Joint venture	123	0
		<u>6.935</u>	<u>6.978</u>
2.	Vlottende activa		
2.1	Vorraden	7.848	8.218
2.2	Handels- en overige vorderingen	5.604	3.734
2.3	Liquide middelen	166	281
		<u>13.618</u>	<u>12.233</u>
	Totaal activa	20.553	19.211
	PASSIVA		
3.	EIGEN VERMOGEN		
3.1	Aandelenkapitaal	763	763
3.2	Agioreserve	6.650	6.650
3.3	Overige reserves	2.739	2.563
	Totaal eigen vermogen	<u>10.152</u>	<u>9.976</u>
	VERPLICHTINGEN		
4	Langlopende verplichtingen		
4.1	Pensioenverplichtingen	-4	41
4.2	Overige personeelsgerelateerde voorzieningen	49	42
4.3	Leningen	114	106
		<u>159</u>	<u>189</u>
5	Kortlopende verplichtingen		
4.3	Leningen	64	42
5.1	Schuld aan kredietinstellingen	6.836	5.755
5.2	Handels- en overige schulden	3.283	3.249
5.3	Afgeleide financiële instrumenten	59	0
		<u>10.242</u>	<u>9.046</u>
	Totaal verplichtingen	10.401	9.235
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	20.553	19.211

De toelichting op de pagina's 28 tot en met 53 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2012
(in duizenden euro's)

Ref.		2012	2011
6.	Netto omzet	24.440	23.608
	Mutatie onderhanden werk	93	305
	Inkoop grondstoffen en handelsgoederen	11.953	11.273
	Lonen en salarissen	4.572	4.314
	Sociale lasten	638	561
4.1	Pensioenkosten	312	353
1.1	Amortisatie immateriële vaste activa	362	347
1.2	Afschrijvingen op materiële vaste activa	570	511
6.2	Overige baten en lasten	7	-34
	Verkoopkosten	1.889	2.034
6.1	Overige bedrijfskosten	3.493	3.488
	Totaal bedrijfslasten	23.889	23.152
	Bedrijfsresultaat	551	456
	Financiële lasten	-303	-278
	Resultaat voor belastingen	248	178
6.3	Belastingen	-74	-43
	Netto Resultaat	174	135
	Toegerekend aan:		
	Aandeelhouders Royal Delft Group	174	135
7.	Winst per aandeel		
	(uitgedrukt in € per aandeel)		
	Gewoon	0,23	0,18
	Verwaterd	0,20	0,18

De toelichting op de pagina's 28 tot en met 53 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

(in duizenden euro's)

	2012	2011
Netto resultaat	174	135
Koersverschillen	<u>2</u>	<u>5</u>
Totaal ongerealiseerde resultaten	2	5
Totaal gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten	176	140
Toegerekend aan:		
Aandeelhouders Royal Delft Group	176	140

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN

(in duizenden euro's)

	aandelen kapitaal	agio reserve	overige reserves	totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2011	763	6.650	2.423	9.836
Resultaat 2011	0	0	135	135
Koersverschillen	0	0	5	5
Totaal gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>140</u>	<u>140</u>
Stand per 31 december 2011	763	6.650	2.563	9.976
Resultaat 2012	0	0	174	174
Koersverschillen	0	0	2	2
Totaal gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>176</u>	<u>176</u>
Stand per 31 december 2012	763	6.650	2.739	10.152

Het eigen vermogen is toerekenbaar aan de aandeelhouders. Er is geen sprake van minderheidsbelangen.

De toelichting op de pagina's 28 tot en met 53 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT (in duizenden euro's)

	2012	2011
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Netto resultaat	174	135
Belastingen	74	43
Financiële lasten	303	278
Bedrijfsresultaat	551	456
1.1 Amortisatie immateriële vaste activa	362	347
1.2 Afschrijving materiële vaste activa	570	511
2.2 Mutaties handels- en overige vorderingen	-1.893	-868
5.3 Mutatie afgeleide financiële instrumenten	59	23
2.1 Mutaties voorraden	370	751
4.1 & 4.2 Mutaties personeelsgerelateerde voorzieningen	-38	-43
Mutaties overige voorzieningen	0	-292
5.2 Mutaties handels- en overige schulden	26	60
Overige mutaties	2	5
Operationele kasstroom	9	950
Financiële lasten	-303	-278
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-294	672
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
1.1 Investerings in immateriële vaste activa	-80	-268
1.2 Investerings in materiële vaste activa	-729	-879
1.4 Joint Venture	-123	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-932	-1.147
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
4.3 Mutaties leningen	30	148
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	30	148
Netto kasstroom	-1.196	-327
Netto kortlopende schuld per 1 januari		
2.3 Liquide Middelen	281	1.741
5.1 Kredietinstellingen	-5.755	-6.888
	-5.474	-5.147
Netto kortlopende schuld per 31 december		
2.3 Liquide Middelen	166	281
5.1 Kredietinstellingen	-6.836	-5.755
	-6.670	-5.474
 Mutatie boekjaar (netto kasstroom)	 -1.196	 -327

De toelichting op de pagina's 28 tot en met 53 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten van de vennootschap

De Royal Delft Group bestaat uit N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleynse Fles anno 1653” te Delft en haar 100% groepsondernemingen (zie consolidatie pagina 28). De activiteiten van de Royal Delft Group betreffen:

1. Royal Delft: Het produceren en verkopen van handgeschilderd en getransfereerd aardewerk evenals de exploitatie van een interactieve experience met als thema Delfts Blauw en de geschiedenis van Royal Delft;
2. B.V. Leerdam Crystal: Het produceren en verkopen van mondgeblazen Kristalglas;
3. bv Koninklijke van Kempen & Begeer: productontwikkeling en verkoop van bestek, pannen en designartikelen voor keukens en tafel;
4. BK Cookware bv: productontwikkeling en verkoop van pannen, bestek en keukenaccessoires.

De aandelen van de vennootschap zijn genoteerd op de Euronext te Amsterdam.

BELANGRIJKSTE WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Alle in de toelichting opgenomen bedragen zijn vermeld in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van de Royal Delft Group is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (IFRSs).

De gehanteerde grondslagen zijn consistent toegepast voor alle in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden. Het opmaken van een jaarrekening conform IFRS brengt het gebruik van bepaalde schattingen met zich mee. Bij het toepassen van waarderingsgrondslagen in de jaarrekening van de Royal Delft Group wordt het bestuur veelal gevraagd oordelen te geven. Indien dergelijke oordelen significant of complex zijn, of indien de invloed van schattingen of oordelen significant is voor de jaarrekening, worden deze toegelicht.

Nieuwe standaarden, wijzigingen in de standaarden of interpretaties van standaarden die vervroegd worden toegepast, zijn met ingang van 2012 actief.

IFRS 10 Geconsolideerde financiële verslagen

Ingangsdatum 1 januari 2012. Deze standaard is per 1 januari 2013 officieel actief, echter is er gekozen dit vervroegd toe te passen. De nieuwe standaard bouwt voort op de bestaande principes door het concept van zeggenschap te identificeren als bepalende factor om een entiteit op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening.

IFRS 11 Gemeenschappelijke regelingen

Ingangsdatum 1 januari 2012. Deze standaard is per 1 januari 2013 officieel actief, echter is er gekozen dit vervroegd toe te passen. In deze standaard ligt de focus op de rechten en verplichtingen van gemeenschappelijke regelingen zelf, in plaats van de juridische vorm. Er zijn twee types van gezamenlijke regelingen: gezamenlijke activiteiten (joint operations) en joint ventures. Van een joint operation is sprake als de investeerder zelfstandig rechten kan doen gelden op de activa en de verplichtingen en daardoor zijn deel van de activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten verantwoordt. Joint ventures ontstaan als de investeerder alleen recht heeft op de netto-activa in de deelneming; de joint venture wordt dan verwerkt volgens de equity methode. Proportionele consolidatie van joint ventures is niet langer toegestaan.

IFRS 12 Toelichting op belangen in andere entiteiten

Ingangsdatum 1 januari 2012. Deze standaard is per 1 januari 2013 officieel actief, echter is er gekozen dit vervroegd toe te passen. Deze nieuwe standaard omvat vereisten voor de toelichting van alle vormen van belangen in andere entiteiten.

Nieuwe standaarden, wijzigingen in standaarden of interpretaties van standaarden maar nog niet effectief vanaf 1 januari 2012.

IAS 1 Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Ingangsdatum 1 januari 2013. De aanpassing vereist dat entiteiten items moeten groeperen in het geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten afhankelijk van of posten in de winst- en verliesrekening moeten worden gerecycled (recycleposten). De wijzigingen hebben geen betrekking op welke items worden gepresenteerd.

IAS 19 Personeelsbeloningen

Ingangsdatum 1 januari 2013. De wijziging in IAS 19 zal effect op de jaarrekening van Royal Delft hebben. De corridor-methode die door Royal Delft wordt gehanteerd komt te vervallen. Alle actuariële winsten en verliezen dienen volgens de gewijzigde standaard te worden verwerkt in het geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Indien IAS19R was toegepast in de jaarrekening 2012 zou het eigen vermogen per 1 januari 2012 € 110.000 lager zijn en per 31-12-2012 € 207.000 lager zijn. Indien IAS19R was toegepast in de jaarrekening 2012 zou het effect op het resultaat 2012 nihil zijn.

IAS 27 Enkelvoudige jaarrekening

Ingangsdatum 1 januari 2013. Deze standaard omvat de bepalingen voor een enkelvoudige jaarrekening die resteren nadat de bepalingen van IAS 27 inzake de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen in de nieuwe IFRS 10.

IAS 28 Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures

Deze standaard bevat de voorschriften voor joint ventures en associates inzake de toepassing van de equitymethode na de uitgifte van IFRS 11.

IFRS 9 Financiële instrumenten

Ingangsdatum 1 januari 2013. IFRS 9 heeft betrekking op de classificatie, waardering en verwerking van financiële instrumenten en vervangt de onderdelen van IAS 39 die betrekking hadden op de classificatie en waardering van financiële instrumenten. Royal Delft dient de precieze impact van IFRS 9 op haar jaarrekening nog te beoordelen.

IFRS 13 Reële waardebepaling

Ingangsdatum 1 januari 2013. De nieuwe standaard licht toe hoe de reële waarde dient gemeten te worden voor financiële verslaggeving.

Er zijn geen andere IFRS of IFRIC interpretaties die nog niet van toepassing zijn, waarvan verwacht wordt van materiële invloed te zijn/worden op de Royal Delft Group.

Voorts wordt, voor zover van toepassing, voldaan aan de wettelijke bepalingen betreffende de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Waarderingsgrondslagen

De toegepaste grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening worden hierna toegelicht. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en verplichtingen zijn, voor zover niet anders aangegeven, gebaseerd op historische kosten en kostprijzen.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden Euro's tenzij anders vermeld.

CONSOLIDATIE**Groepsondernemingen**

In de consolidatie worden de financiële gegevens van de Royal Delft Group betrokken en van ondernemingen waarin zij de beslissende zeggenschapsrechten over het operationele en financiële beleid kan uitoefenen. In het algemeen houdt de Royal Delft Group hier direct of indirect meer dan de helft van de zeggenschapsrechten. De activa, verplichtingen en resultaten van groepsondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop het beslissende zeggenschapsrecht kan worden uitgeoefend door de vennootschap.

De consolidatie vindt plaats op het moment dat beslissende zeggenschapsrechten zijn overgedragen.

De Royal Delft Group heeft gedeelde zeggenschap over De Royal Delft Experience Amsterdam B.V. Deze entiteit betreft een 50% deelneming en deze wordt vanwege deze reden via de equity methode gewaardeerd.

Bedrijfscombinaties/Overnames

De overnamemethode wordt toegepast op de verwerving van groepsondernemingen door de vennootschap. De verkrijgingprijs van de overgenomen onderneming wordt bepaald door de reële waarde van de activa, de uitgegeven eigenvermogensinstrumenten en de verplichtingen aangaan of overgenomen op de transactiedatum. Identificeerbare activa en (voorwaardelijke) verplichtingen overgenomen in een bedrijfscombinatie worden bij de eerste verwerving in de jaarrekening gewaardeerd tegen de reële waarde per overnamedatum, ongeacht het bestaan van minderheidsbelangen. Het positieve verschil tussen de verkrijgingprijs van de overgenomen entiteit en de reële waarde van aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen wordt verantwoord als goodwill. Indien de verkrijgingprijs van de overgenomen entiteit lager

is dan de reële waarde van de aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit, dan wordt het verschil direct verantwoord in de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden verwerkt via de winst- en verliesrekening.

Intercompany transacties, balansposten en onge-realiseerde resultaten op transacties tussen groeps-ondernemingen worden volledig geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

1. Royal Delft Group (N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek 'De Porceleyne Fles Anno 1653' v/h Joost Thooft & Labouchere te Delft), alsmede de 100% groepsondernemingen:
2. B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft,
3. B.V. Leerdam Crystal te Leerdam,
4. BK Cookware bv te Zoetermeer,
5. BK Cookware (Shanghai) Co., Ltd. te Shanghai,
6. De Porceleyne Fles B.V. te Delft,
7. bv Koninklijke van Kempen & Begeer te Zoetermeer,
8. Royal Delft Asia Limited te Hong Kong,
9. Van Kempen & Begeer SARL te Parijs.

Niet in de consolidatie inbegrepen de 50% deelneming van De Porceleyne Fles B.V. :

1. Royal Delft Experience Amsterdam B.V. te Amsterdam.

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed, Rotterdamseweg 196 te Delft wordt onroerend goed op deze locatie aangehouden voor eigen gebruik, B.V. Leerdam Crystal produceert en verkoopt kristallen objecten. De bv's BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer verkopen keuken- en tafelaccessoires. De Porceleyne Fles B.V. is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk.

Waar noodzakelijk worden de waarderingsgrondslagen van de groepsmaatschappijen in lijn gebracht met de waarderingsgrondslagen van de Royal Delft Group.

Aangezien de eigen winst- en verliesrekening over 2012 van de vennootschap is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met weergave van een summiere

winst- en verliesrekening, in overeenstemming met het gestelde in artikel 402 Burgerlijk Wetboek 2.

Segmentatie

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt.

De rapportage van de Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro, zijnde de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op de transactiedatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De resultaten en financiële positie van alle groepsentiteiten, waarvan de functionele valuta afwijkt van de presentatievaluta, worden als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

1. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.
2. Baten en Lasten in de winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers.
3. Alle hieruit voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in een aparte component van het eigen vermogen.

Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten.

Immateriële vaste activa

De merkenrechten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs, onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Indien de merkenrechten zijn verkregen door een bedrijfscombinatie c.q. overname, worden ze opgenomen tegen de reële waarde per acquisitiedatum. Op merkenrechten wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur.

De software en overige immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijging- of vervaardigingsprijs, inclusief direct toewijsbare kosten, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur. Op de grond en de museale collectie wordt niet afgeschreven.

Kosten, gemaakt na eerste verwerking in de jaarrekening, worden inbegrepen in de boekwaarde van het actief dan wel verwerkt als een afzonderlijk actief als sprake is van een afzonderlijke component, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de vennootschap zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatie- en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk afgewaardeerd tot realiseerbare waarde als de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van het actief ligt. Restwaarde en gebruiksduur worden jaarlijks opnieuw beoordeeld.

Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa

Voor niet-financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag dat de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te

boven gaat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde van een actief, onder verrekening van verkoopkosten, en de bedrijfswaarde. Om bijzondere waardeverminderingen te kunnen bepalen worden individuele activa ingedeeld op het laagste niveau waarop kasstromen te identificeren zijn (kastroom-genererende eenheden). Voor niet-financiële activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen. Hieronder valt niet goodwill die aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest.

Latente belastingen

Latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de geconsolideerde jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of verplichting voortvloeiend uit een transactie (anders dan een bedrijfscombinatie) die noch de commerciële noch de fiscale winst (verlies) beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt.

Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven (en wetten) die van toepassing zijn of waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvorderingen en verplichtingen gerealiseerd worden. Latente belastingvorderingen uit hoofde van cumulatieve fiscale verliezen worden verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en beschikbare compensabele verliezen benut kunnen worden.

Voorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde, volgens de fifo-methode. De kostprijs is de verkrijgingprijs, of in het geval van halffabrikaat en gereed product, de vervaardigingsprijs. Deze omvat de ontwerpkosten, grondstoffen, directe personeelskosten, overige directe kosten en een toeslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten (op basis van normale bezetting).

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsuitoefening, onder aftrek van

variabele verkoopkosten. Indien van toepassing is de kostprijs van de voorraden inclusief de winsten en verliezen op kasstroomafdekkingen in het eigen vermogen met betrekking tot de inkoop van handelsvoorraden.

Handels- en overige vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Per balansdatum wordt een voorziening gevormd indien er indicaties zijn voor mogelijk oninbaarheid. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd door het vormen van een voorziening, het bedrag van het verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt in de verkoopkosten. Volgens de algemene leveringsvoorwaarden bedraagt de standaard betalingstermijn 30 dagen na factuurdatum.

Afgeleide financiële instrumenten

Ter afdekking van inkopen in buitenlandse valuta worden valutaopties afgesloten. Deze afgeleide financiële instrumenten worden initieel tegen reële waarde gewaardeerd op de datum van het aangaan van het contract. Afgeleide financiële instrumenten worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde die wordt bepaald met behulp van prijzen in actieve markten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en bank tegoeden met een looptijd korter dan drie maanden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende verplichtingen.

Aandelenkapitaal

De uitstaande gewone aandelen zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Als de Royal Delft Group eigen aandelen inkoop, wordt de kostprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien de aandelen verkocht of opnieuw uitgegeven worden, wordt de opbrengst, onder verrekening van direct toerekenbare kosten, in het eigen vermogen verwerkt dat toekomt aan de aandeelhouders.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen zodra de Royal

Delft Group een juridische of feitelijke verplichting heeft als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen plaats zal vinden en dat bedrag betrouwbaar geschat kan worden. Reorganisatievoorzieningen zijn met inbegrip van te betalen ontslagvergoedingen en schadevergoedingen als gevolg van het voortijdig beëindigen van contracten. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarden van de te verwachten uitgaven inzake te beëindigen contracten, gebruikmakend van een interestvoet waarin zowel de marktrente als de risico's specifiek verbonden aan het contract c.q. de verplichting worden weerspiegeld.

Personeelsgerelateerde voorzieningen

Toegezegde pensioenrechten

Royal Delft heeft een toegezegd-pensioenregeling die is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Hierbij is een pensioen toegezegd aan personeel op de pensioengerechtigde leeftijd welke afhankelijk is van de leeftijd, salaris en arbeidsduur. De in de balans opgenomen verplichting voor toegezegd-pensioenregelingen is de contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen op de balansdatum, minus de reële waarde van fondsbeleggingen. Hiermee worden verrekend de niet-verwerkte actuariële winsten en verliezen en nog niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd. Jaarlijks wordt de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen berekend door onafhankelijke actuarissen met gebruik van de projected unit creditmethode. De contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen wordt berekend door het contant maken van de geschatte toekomstige kasuitstromen. Daarbij wordt uitgegaan van rentetarieven die gelden voor hoge kwaliteit ondernemingsobligaties, die zijn uitgegeven in dezelfde valuta als waarin de pensioenen betaald zullen worden, en die een looptijd hebben die ongeveer gelijk is aan de looptijd van de gerelateerde pensioenverplichting. Actuariële winsten en verliezen groter dan 10% van de reële waarde van de fondsbeleggingen en/of de contante waarde van de bruto verplichtingen uit hoofde van de toegezegd-pensioenrechten, die het gevolg zijn van wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht gedurende de verwachte, gemiddelde toekomstige dienstjaren van de betreffende personeelsleden.

De nog niet verwerkte pensioenkosten van de verstreken diensttijd worden direct verwerkt in de winst- en verliesrekening, tenzij de wijzigingen in de pensioenregeling afhankelijk zijn van het in dienst blijven voor een bepaalde periode (de wachtperiode). In dit geval worden de lasten over verstreken diensttijd lineair verwerkt gedurende de wachtperiode.

Collectief Pensioen

bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv kennen een pensioenregeling die is ondergebracht bij het PME (Pensioenfonds voor de Metalectro). De pensioenregeling wordt aangemerkt als een collectieve regeling van meerdere werkgevers. PME kent geen mogelijkheid de toerekening te maken van de kosten, fondsbeleggingen en verplichtingen aan de individuele ondernemingen en is zodoende niet in staat de gegevens op te leveren om de actuariële berekening te kunnen opmaken. Dientengevolge is de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Bij een toegezegde bijdrageregeling worden vastgestelde premies betaald aan het bedrijfstakpensioenfonds.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Regelingen jubilea-uitkeringen

De netto verplichting van de Royal Delft Group met betrekking tot jubileum uitkeringen is volgens een actuariële berekening gebaseerd op de contante waarde van toekomstige uitkeringen op basis van opgebouwde arbeidsjaren.

Leningen

De vennootschap heeft tevens enkele leningen afgesloten bij aankoop van vast actief. De activa zijn verpand aan de geldgever. Hierbij heeft de vennootschap de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aankoop van het actief tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale termijnen. De te betalen termijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De verplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflos-

singscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en overige te betalen posten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde afgeleide financiële instrumenten.

Netto omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten (reële waarde) wegens aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Omzet wordt verantwoord zodra:

1. de rechtspersoon alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen heeft overgedragen aan de koper;
2. de rechtspersoon over de verkochte goederen niet een zodanige voortgezette betrokkenheid behoudt, zoals bij de eigenaar, dat hij feitelijk kan blijven beschikken over die goederen en daarmee kan besluiten over de aanwending van die goederen;
3. het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald;
4. het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie aan de rechtspersoon zullen toevloeien;
5. de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog gemaakt moeten worden met betrekking tot de transactie op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en belastingdienst in dat jaar.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden. Op terreinen en de museale collectie wordt niet afgeschreven. De museale collectie bestaat uit een verzameling waardevaste antieke stukken, uit dien hoofde vindt hierop geen afschrijving plaats. De stukken vertegenwoordigen geen commerciële functie, maar vormen de basis van de hedendaagse museumcollectie.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur en varieert voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Jaar	Afschrijvings-%
Museale collectie	0	0
Terreinen	0	0
Merkenrechten	10-13	7,7-10
Gebouwen	40	0-2,5
Machines en installaties	5	20
Ovens	10	10-20
Automatisering/software	5	20
Verbouwing en Inrichting	5-10	10-20

De restwaarden en gebruiksduur van activa worden jaarlijks op de balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Overige kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Leaseovereenkomsten

Een leaseovereenkomst wordt als operationele leaseovereenkomst aangemerkt wanneer de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, geheel of nagenoeg geheel bij de lessor liggen. Betalingen op grond van operationele leaseovereenkomsten (onder verrekening van eventuele vergoedingen ontvangen van de lessor) worden gedurende de leaseperiode op een tijdsevenredige basis ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De Royal Delft Group kent operationele leaseovereenkomsten ten bate van het wagenpark.

Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende verplichtingen.

FINANCIEEL RISICOBEBEER

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico op een verlies voor de vennootschap doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de vennootschap kunnen voldoen.

Het kredietrisico vloeit voort uit liquide middelen en verkopen op orderkrediet.

Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld.

Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard.

Verkopen op rekeningen vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van het volledige bedrag.

Er is geen significante concentratie van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde.

Liquiditeitsrisico

Adequate liquiditeitsrisicobeheersing houdt in het aanhouden van voldoende liquide middelen en de beschikbaarheid van financiering door middel van toegezegde kredietfaciliteiten. In verband met de dynamiek van de bedrijfsactiviteiten houdt de Royal Delft Group flexibiliteit in financiering door het beschikbaar houden van toegezegde kredietfaciliteiten.

De Royal Delft Group beschikt over de volgende faciliteiten (in euro's):

1. Een rekening courantfaciliteit van € 1.870.000
Per 31 december 2012 is hiervan € 1.798.000 in gebruik.
2. Een rekening courantfaciliteit van € 3.750.000.
Per 31 december 2012 is hiervan € 1.096.000 in gebruik.
3. Een trade-financefaciliteit met een limiet van € 4.500.000. Per 31 december 2012 is hiervan € 3.942.000 in gebruik.

De faciliteiten onder 2 t/m 3 zijn ten behoeve van

bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv. De Royal Delft Group heeft ten behoeve van de faciliteiten 2 en 3 een vermogensverklaring afgegeven. Deze verklaring houdt in dat indien en zolang het daarin omschreven garantievermogen van BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer minder is dan 35% van het balanstotaal geen gelden aan deze vennootschap worden onttrokken. Daarnaast is Royal Delft met de verstrekker van de faciliteit onder 1 overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan beide solvabiliteitseisen wordt voldaan.

Gedurende de verslagperiode zijn geen kredietlimieten overschreden.

De faciliteiten zijn opzegbaar. De looptijd van de rekening courantfaciliteit is korter dan 5 jaar.

Eind 2012 beschikte de Royal Delft Group in het totaal over kredietfaciliteiten met een limiet van € 10.120.00. Hiervan werd € 6.836.000 aangewend.

Nevenstaande tabel toont de analyse van de financiële verplichtingen van de vennootschap die op nettobasis zullen worden verrekend, onderverdeeld naar relevante vervaldata, gebaseerd op de resterende periode van balansdatum tot de vervaldatum.

De bedragen in de tabel zijn niet-verdisconteerde kasstromen.

Per 31-12-2012	<3 mnd	3-12 mnd	1-2 jaar	2-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Leningen	16	48	110	4	0	178
Schuld aan kredietinstellingen	0	6.836	0	0	0	6.836
Handels- en overige schulden	2.898	385	0	0	0	3.283

Per 31-12-2011	<3 mnd	3-12 mnd	1-2 jaar	2-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Leningen	10	32	44	62	0	148
Schuld aan kredietinstellingen	0	5.755	0	0	0	5.755
Handels- en overige schulden	2.643	597	9	0	0	3.249

Afgeleide financiële instrumenten

Met betrekking tot de afgeleide financiële instrumenten toont onderstaande tabel een analyse van de instrumenten van de Royal Delft Group welke worden afgerekend op een bruto-basis, onverdeeld naar relevant vervaldata, gebaseerd op de resterende periode van de balansdatum tot de contractuele vervaldatum. De bedragen in de tabel zijn de contractuele, niet-verdisconteerde bedragen.

Bedragen die binnen een termijn van één jaar na balansdatum vervallen, zijn gelijkgesteld aan de boekwaarde, omdat de impact van discontering niet significant is. Er is geen hedge accounting toegepast.

De afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt opgebouwd:

USD/EUR opties kasstroomafdekkingen:

	2012	2011
Uitgaand < jaar	-59	0
	-59	0

Marktrisico

Het marktrisico kan worden onderscheiden in het vreemde valuta risico, prijsrisico en rente risico. Schommelingen in de vreemde valuta, met name in de Dollar en de Yen, hebben direct effect op de besteding voor wat betreft de toeristische markt. Er worden ook valutarisico's gelopen op de inkoopmarkten voor consumentenartikelen. Deze risico's komen voort uit toekomstige handelstransacties. Het beleid is er op gericht ongeveer 50% van de verwachte kasstromen (voornamelijk uit inkopen van voorraden) in USD voor maximaal 6 maanden af te dekken middels valutaopties of termijncontracten. Voor de afgeleide financiële instrumenten bestaan marktnoteringen.

Indien alle inkooptransacties in USD zouden zijn gedaan tegen een USD-koers die 5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan de effectieve koers, dan zou het resultaat voor belastingen, bij gelijkblijvende omstandigheden, € 400.000 hoger c.q. lager zijn geworden. De Royal Delft Group heeft geen significante rentedragende activa.

De rente voor de leningen is vast, de rente voor alle overige faciliteiten is variabel.

Indien het rentepercentage van deze faciliteiten 0,5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan het effectieve

rentepercentage, dan zou de rentelast € 35.000 hoger c.q. lager zijn geworden.

De vennootschap heeft slechts beperkte investeringen in buitenlandse activiteiten.

Risicobeheer van het vermogen

De doelstelling van de vennootschap bij het beheersen van het vermogen is het waarborgen van de mogelijkheid om op going concernbasis te opereren ten einde rendementen te behalen voor de aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden en om een optimale vermogensstructuur te behouden ten einde de kosten van vermogen te verlagen.

Om de vermogensstructuur te onderhouden of aan te passen kan de onderneming de dividenduitkeringen aan aandeelhouders wijzigen, vermogen terugbetalen aan aandeelhouders, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om schulden te verlagen.

De Royal Delft Group bewaakt haar vermogen met gebruikmaking van de verhouding eigen vermogen/totaal vermogen. De ratio wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het totaal vermogen. De solvabiliteitsratio dient minimaal 40% te zijn om te voldoen aan de eisen van de verstrekkers van de rekening-courant faciliteiten.

Het totale vermogen wordt berekend als de som van het eigen vermogen en de verplichtingen zoals opgenomen in de geconsolideerde balans minus het debetsaldo van de liquide middelen.

Dit leidt tot de volgende verhouding eigen vermogen/totaal vermogen. Per 31 december 2012 en 31 december 2011 waren deze als volgt:

	2012	2011
Eigen vermogen	10.152	9.976
Vreemd vermogen minus debet saldi banken	10.235	8.971
Totaal vermogen	20.387	18.947

Verhouding eigen

vermogen/totaal vermogen 0,50 0,53

De solvabiliteit is gedaald ten opzichte van voorgaand jaar vanwege een piek in de omzet ultimo december 2012, maar is desondanks sterk te noemen.

Belangrijkste schattingen en beoordelingen in de jaarrekening

De directie van de Royal Delft Group formuleert bij de opstelling van de jaarcijfers uitgangspunten en maakt inschattingen voor de toekomst, welke in de praktijk kunnen afwijken van de werkelijkheid.

In dit kader zijn met name voor de inschatting van de waardering van latente belastingvorderingen uit hoofde van compensabele verliezen inschattingen gemaakt ten aanzien van de realiseerbaarheid van fiscale winsten.

Bij het bepalen van de afschrijvingen op materiële en immateriële activa wordt een inschatting gemaakt van de gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden.

Bij de waardering van de toegezegde pensioenregeling wordt gebruik gemaakt van waarderingstechnieken van externe partijen. De daarbij gehanteerde uitgangspunten en inschattingen vormen naar de mening van de directie een goede basis voor de calculaties.

Verondersteld wordt dat de nominale waarde van de handelsvorderingen en -schulden (vanwege het korte termijnkarakter hiervan) de reële waarde ervan benadert.

Bij het bepalen van de reële waarde van merkenrechten en bij het bepalen of er een impairment nodig is van merkenrechten zijn inschattingen gemaakt ten aanzien van de benodigde basisgegevens zoals omzetprognoses, disconteringsvoet en groeipercentages.

Bij het bepalen van de reële waarde van financiële instrumenten wordt voornamelijk gebruik gemaakt van prijzen in actieve markten voor vergelijkbare activa en passiva ('level 1' waardering onder IFRS 7).

1.1 Immateriële vaste activa

	software	merken recht	overig	totaal
Stand per 01-01-2011				
Aanschafprijs	566	2.550	241	3.357
Cumulatieve amortisatie	-372	-557	-107	-1.036
Boekwaarde	194	1.993	134	2.321
Mutaties in de boekwaarde 2011				
Investeringsen	31	35	202	268
Amortisatie	-68	-219	-60	-347
Saldo	-37	-184	142	-79
Stand per 31-12-2011				
Aanschafprijs	597	2.585	443	3.625
Cumulatieve amortisatie	-440	-776	-167	-1.383
Boekwaarde	157	1.809	276	2.242
Mutaties in de boekwaarde 2012				
Investeringsen	26	32	22	80
Amortisatie	-60	-210	-92	-362
Saldo	-34	-178	-70	-282
Stand per 31-12-2012				
Aanschafprijs	623	2.617	465	3.705
Cumulatieve amortisatie	-500	-986	-259	-1.745
Boekwaarde	123	1.631	206	1.960
Afschrijvingspercentages	20%	7,7-10%	20%	

De waardering van de merken geschiedt conform de grondslagen zoals weergegeven op pagina 31.
De merkenrechten zijn hoofdzakelijk ontstaan als gevolg van de overnames in 2008.

De merken van bv Koninklijke van Kempen & Begeer worden afgeschreven in 13 jaar.
Het merk van B.V. Leerdam Crystal wordt afgeschreven in 10 jaar.

De overige immateriële activa hebben betrekking op de ontwikkeling van websites.

1.2 Materiële vaste activa

	gebouwen terreinen	ovens	machines en installaties	verbou- wing en inrichting	museale stukken	totaal
Stand per 01-01-2011						
Aanschafprijs	2.238	869	1.187	3.051	223	7.568
Cumulatieve afschrijvingen	-254	-621	-933	-1.606	0	-3.414
Boekwaarde	1.984	248	254	1.445	223	4.154
Mutaties in de boekwaarde 2011						
Investerings	0	156	117	606	0	879
Afschrijvingen	-21	-49	-79	-362	0	-511
Saldo	-21	107	38	244	0	368
Stand per 31-12-2011						
Aanschafprijs	2.238	1.025	1.304	3.657	223	8.447
Cumulatieve afschrijvingen	-275	-670	-1.012	-1.968	0	-3.925
Boekwaarde	1.963	355	292	1.689	223	4.522
Mutaties in de boekwaarde 2012						
Investerings	0	42	94	588	5	729
Afschrijvingen	-21	-58	-111	-380	0	-570
Saldo	-21	-16	-17	208	5	159
Stand per 31-12-2012						
Aanschafprijs	2.239	1.067	1.398	4.244	228	9.176
Cumulatieve afschrijvingen	-296	-728	-1.123	-2.348	0	-4.495
Boekwaarde	1.943	339	275	1.896	228	4.681
Afschrijvingspercentages	0/2,5%	10/20%	20%	10/20%	0%	

Het onroerend goed wordt aangehouden voor eigen gebruik.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit is een hypotheekrecht verleend op de terreinen en panden voor € 3.448.730. Bijzondere waardeverminderingen hebben zich niet voorgedaan. Er zijn ook geen bijzondere waardeverminderingen teruggenomen in het verslagjaar.

Onder de posten “ovens” en “machines en installaties” zijn investeringen opgenomen die gefinancierd zijn met een lening waarbij de activa zijn verpand.

	2012	2011
Aanschafwaarde	246	159
Cumulatieve afschrijvingen	68	7
Boekwaarde	178	152

De leningsovereenkomsten zijn niet opzegbaar en hebben een looptijd tussen drie en vier jaar. Het eigendom van de activa ligt bij de Royal Delft Group.

1.3 Latente belastingvordering

De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	Compensabele Verliezen 2012	Compensabele Verliezen 2011
Latente belastingvordering	804	898
Latente belastingverplichting	-633	-684
Balans per 31 December	<u>171</u>	<u>214</u>

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2012	2011
Balans per 1 januari	898	1.006
Fiscale (winst) /verlies (toelichting 6.3)	-94	-108
Balans per 31 December	<u>804</u>	<u>898</u>

Toegepast tarief	25,0%	25,0%
------------------	-------	-------

De latente belastingvorderingen houden enkel verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het waarschijnlijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van 9 jaar te kunnen verrekenen. De mutatie in de latente belastingvordering is verwerkt in de winst en verliesrekening. De compensabele verliezen bedragen per 31 december 2012 € 3.216 (31 december 2011: € 3.592).

De verloopdata van de compensabele verliezen zijn als volgt:

	2012	2011
Ultimo 2013	0	251
2014	202	320
2017	2.217	2.175
2018	117	165
2019	680	681
Totaal	<u>3.216</u>	<u>3.592</u>

De latente belastingverplichting heeft betrekking op een passieve latentie voor tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en een actieve latentie voor de voorziening pensioenen. Tevens zijn er latenties ontstaan door de acquisities, waarbij merken zijn geactiveerd met een tijdelijk verschil in commerciële en fiscale waardering. Tenslotte bestaan tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van de voorraad. De latente belastingverplichting beslaat een periode van meer dan 1 jaar. Hiervan wordt € 47 binnen 1 jaar gerealiseerd. De latente belastingverplichting wordt gesaldeerd weergegeven in de balans onder de vaste activa.

De latente belastingverplichting kan als volgt worden uitgesplitst:

	2012	2011
Passieve latentie pand	199	212
Passieve latentie merken	400	448
Passieve latentie voorraad	33	34
Actieve latentie pensioenen	1	-10
	<u>633</u>	<u>684</u>

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2012	2011
Balans per 1 januari	684	749
Naar winst- en verliesrekening (toelichting 6.3)	-51	-65
Balans per 31 December	633	684

1.4 Joint Venture

De werkmaatschappij De Porceleyne Fles B.V. is in 2012 een samenwerking aangegaan met de firma Heijnen Delftware B.V. te Amsterdam in de vorm van een joint venture in het bedrijf Royal Delft Experience Amsterdam B.V. te Amsterdam. Er is een gedeeld eigenaarschap in deze organisatie van 50% voor beide aandeelhouders. De joint venture wordt volgens de equity methode gewaardeerd. De investeringen zijn als volgt voor de Royal Delft Group:

Joint Venture Royal Delft Experience Amsterdam B.V.

	2012
Per 1 januari	0
Investerings	132
Gedeelde Winst	-9
Per 31 december	123

De overige gegevens van de joint venture zijn als volgt;

Naam	Land van organisatie	Activa	Passiva	Omzet	Winst	% Deelneming
31 December 2012						
Royal Delft Experience Amsterdam B.V.	Nederland	258	258	4	-18	50

2.1 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2012	2011
Grond- en hulpstoffen	191	133
Onderhanden werk/halffabricaat	376	501
Gereed product	1.193	1.068
Handelsgoederen	6.088	6.516
	7.848	8.218

Per balansdatum bedraagt de afboeking naar lagere opbrengstwaarde € 310 (2011: € 365).

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de voorraden van De Porceleyne Fles B.V. en B.V. Leerdam Crystal verpand voor 40% van de voorraadwaarde van € 1.956. Ook de voorraden van bv Koninklijke van Kempen & Begger en BK Cookware bv zijn verpand voor 50% van de voorraadwaarde van € 5.892.

2.2 Handels- en overige vorderingen

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde.
De specificatie is als volgt:

	2012	2011
Handelsdebiteuren	5.225	3.170
Overige vorderingen	<u>379</u>	<u>564</u>
	5.604	3.734

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.
Ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren:

	2012	2011
< 30 dagen	3.919	1.923
30-60 dagen	890	630
> 60 dagen	<u>416</u>	<u>617</u>
	5.225	3.170

Per 31 december zijn de handelsvorderingen tot een bedrag van €5.225 (2011: € 3.124) volledig inbaar.
Op 31 december 2012 zijn handelsvorderingen van € 10 (2011: € 46) niet volledig inbaar en zijn voor een bedrag van € 10 (2011: € 27) voorzien.
Het betreft enkele kleine oninbare vorderingen. Verwacht wordt dat een deel van de vorderingen inbaar zal zijn.
De ouderdom is als volgt:

	2012	2011
3 tot 6 maanden	0	9
ouder dan 6 maanden	<u>10</u>	<u>37</u>
	10	46

De Royal Delft Group maakt geen onderscheid in debiteuren naar kredietrisico.
Op 31 december 2012 waren handelsvorderingen voor een bedrag van € 535 (2011: € 801) over de betaaldatum, doch dit heeft niet tot een afboeking geleid. Deze vorderingen hebben betrekking op een aantal onafhankelijke afnemers die niet als wanbetalers bekend staan. De ouderdom is als volgt:

	2012	2011
tot 3 maanden	502	754
3 tot 6 maanden	<u>33</u>	<u>47</u>
	535	801

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van de Royal Delft Group zijn uitgedrukt in de volgende valuta:

	2012	2011
Euro	5.547	3.673
US dollar	8	0
Britse pond	<u>49</u>	<u>61</u>
	5.604	3.734

Mutatie voorziening Handelsdebiteuren

	2012	2011
Voorziening per 1 januari	27	25
Mutatie	-17	2
Voorziening per 31 december	<u>10</u>	<u>27</u>

De vennootschap heeft geen zekerheden verkregen op deze vorderingen.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de handelsdebiteuren van De Porceleyne Fles B.V. en B.V. Leerdam Crystal tot 70% van het openstaand bedrag verpand ten bedrage van € 315 (2011: € 147). De handelsdebiteuren van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv zijn verpand aan een factoringmaatschappij. Het risico van oninbaarheid is voor rekening van de Royal Delft Group.

2.3 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

	2012	2011
Liquide Middelen		
Kas	33	17
Banken	133	264
	<u>166</u>	<u>281</u>

2.4 Financiële Instrumenten

	Leningen en vorderingen door de W&V	Activa tegen reële waarde rekening	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2012				
Handels- en overige vorderingen	5.604	0	0	5.604
Afgeleide financiële instrumenten	0	-59	0	-59
Liquide middelen	166	0	0	166
Leningen	0	0	-178	-178
Schuld aan kredietinstellingen	0	0	-6.836	-6.836
Handels- en overige schulden	0	0	-3.283	-3.283
	<u>5.770</u>	<u>-59</u>	<u>-10.297</u>	<u>-4.586</u>

	Leningen en vorderingen door de W&V	Activa tegen reële waarde rekening	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2011				
Handels- en overige vorderingen	3.734	0	0	3.734
Afgeleide financiële instrumenten	0	0	0	0
Liquide middelen	281	0	0	281
Schuld aan kredietinstellingen	0	0	-148	-148
Handels- en overige schulden	0	0	-5.755	-5.755
	<u>4.015</u>	<u>0</u>	<u>-5.903</u>	<u>-1.888</u>

3.1 Aandelenkapitaal

Het verloop is als volgt:

	2012	2011
Balans per 1 januari	763	763
Mutatie	<u>0</u>	<u>0</u>
Balans per 31 december	763	763

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2011: 1.468.485) elk van € 1,- (2011: € 1,-).

Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2012 bedroeg 763.622 (2011: 763.622 stuks). In 2012 zijn geen aandelen openbaar uitgegeven. Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort.

De beurskoers bedroeg per ultimo 2012 € 8,36. De beurskoers heeft in 2012 gefluctueerd van € 7,95 tot € 8,70. Alle aandelen hebben gelijke rechten. Ieder aandeel heeft 1 stemrecht.

3.2 Agioreserve

Het verloop is als volgt

	2012	2011
Balans per 1 januari	6.650	6.650
Mutatie	<u>0</u>	<u>0</u>
Balans per 31 december	6.650	6.650

In 2008 heeft er een aandelenemissie plaatsgevonden waardoor de agioreserve met € 5.208 is gestegen.

Het slagen van deze emissie was gegarandeerd door Boron Investment N.V. Als vergoeding ontvingen zij hiervoor 13.532 warrants. Deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar. Voor de waarde van de warrants verwijzen wij naar toelichting 5.2.

3.3 Overige reserves

Het verloop is als volgt:

	2012	2011
Balans per 1 januari	2.563	2.423
Mutatie koersverschillen	2	5
Resultaat boekjaar	<u>174</u>	<u>135</u>
Balans per 31 December	2.739	2.563

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.371.000 (2011: € 1.386.000) kan in verband met wettelijke beklemd reserve uit hoofde van herwaardering materiële vaste activa niet worden uitgekeerd.

4.1 Pensioenverplichtingen

De Royal Delft Group kent een middellood pensioenregeling die geldt voor de medewerkers van Royal Delft en B.V. Leerdam Crystal. De pensioenregelingen zijn verzekerd bij een pensioenverzekeraar, bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv hebben de pensioenregelingen ondergebracht bij het pensioenfonds PME.

	2012	2011	2010	2009	2008
Contante waarde van aanspraken	6.736	5.671	5.463	5.324	4.819
Reële waarde van beleggingen	-6.533	-5.520	-5.248	-5.127	-4.587
Tekort	203	151	215	197	232
Nog niet in aanmerking genomen actuariële winsten	-207	-110	-144	-93	-64
Totale balansvoorziening	-4	41	71	104	168

Mutatieoverzicht van contante waarde pensioenaanspraken

	2012	2011
Begin van het jaar	5.671	5.463
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	56	107
Rentekosten	248	240
Deelnemersbijdrage	51	70
Netto actuariële winsten / (verliezen)	1.067	158
Uitkeringen gedurende het jaar	-357	-367
Einde van het jaar	6.736	5.671

Mutatieoverzicht van reële waarde fondsbeleggingen

	2012	2011
Begin van het jaar	5.520	5.248
Verwachte opbrengst beleggingen	245	233
Actuariële winsten / (verliezen)	959	192
Bijdragen werknemers gedurende het jaar	51	70
Bijdragen werkgevers gedurende het jaar	115	144
Uitkeringen gedurende het jaar	-357	-367
Einde van het jaar	6.533	5.520

Het werkelijke resultaat op fondsbeleggingen	1.204	361
--	--------------	------------

De bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening inzake de middellood-pensioenregelingen van Royal Delft en B.V. Leerdam Crystal zijn als volgt:

	2012	2011
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	56	107
Rentekosten	248	240
Verwacht rendement op beleggingen	-247	-233
Last in de winst- en verliesrekening	57	114

Mutatieoverzicht pensioenvoorziening

	2012	2011
Balansvoorziening per 1 januari	41	71
Last in winst- en verliesrekening	57	114
Betaalde bijdragen werkgever	-102	-144
Balansvoorziening per 31 december	<u>-4</u>	<u>41</u>
	2012	2011
Pensioenkosten toegezegde pensioenregeling	57	114
Pensioenkosten collectief pensioen	242	234
Pensioenkosten management	13	5
Totale pensioenkosten	<u>312</u>	<u>353</u>

De verwachte pensioenkosten met betrekking tot de toegezegde pensioenregeling bedragen € 57 voor 2012.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2012	2011
Disconteringsvoet per 31 december	3,50%	4,50%
Verwacht rendement op beleggingen	3,50%	4,50%
Toekomstige salaristoename	2,50%	2,50%
Inflatie	2,00%	2,00%
Toekomstige pensioentoeiname	0,00%	0,00%

Veronderstellingen met betrekking tot de levensverwachting zijn gebaseerd op de gepubliceerde statis-tieken. De gemiddelde, resterende levensverwachting in jaren van een gepensioneerd die op 65-jarige leeftijd met pensioen gaat is als volgt:

	2012	2011
Mannen	18,9	18,9
Vrouwen	21,0	21,0

Er is gebruik gemaakt van de generatietafels AG 2010-2060 met correctiefactoren hoog-midden.

4.2 Overige Personeelsgerelateerde voorzieningen

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2012	2011
Balansvoorziening per 1 januari	42	55
Totale kosten	7	-13
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	0	0
Balansvoorziening per 31 december	<u>49</u>	<u>42</u>

Jubileumkosten

	2012	2011
Toe te rekenen last na één jaar dienstverband	7	6
Actuariële resultaten	0	-19
Totale last	<u>7</u>	<u>-13</u>

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2012	2011
Disconteringsvoet per 31 december	3,50%	4,50%
Toekomstige salaristoename	2,50%	2,50%
Inflatie	2,00%	2,00%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

4.3 Leningen

	2012	2011
< 1 jaar	73	49
> 1 jaar en < 5 jaar	124	113
Totale verplichtingen	197	162
Toekomstige rente betalingen	-19	-14
Contante waarde	<u>178</u>	<u>148</u>

	2012	2011
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	64	42
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	114	106
Contante waarde	<u>178</u>	<u>148</u>

Dit betreft een leningsovereenkomst met De Lage Landen Financial Services BV ter zake van de aankoop van de oven in Leerdam en de Delft Blue by Me apparatuur in Delft. De activa zijn verpand aan de leningverstrekker.

5.1 Schuld aan kredietinstellingen (in euro's)

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft samen met B.V. Leerdam Crystal en De Porceleyne Fles B.V. een rekening-courantfaciliteit met een limiet van € 1.870.000.

bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv hebben een gezamenlijk rekening-courantkrediet met een limiet van € 3.750.000, evenals een Trade-Finacekrediet met een factoringmaatschappij met een limiet van € 4.500.000. De totale faciliteit is:

faciliteit	gebruikt krediet	korter dan één jaar	debet rente	krediet provisie/kw
10.120.000	6.836.000	6.836.000	2,76% - 3,6%	0,0625% - 0,1875%

De Royal Delft Group heeft ten behoeve van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv een vermogensverklaring afgegeven. Deze verklaring houdt in dat indien en zolang het daarin omschreven garantie-vermogen van BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer minder is dan 35% van het balanstotaal geen gelden aan deze vennootschap worden onttrokken. Met de verstrekker van de faciliteit voor Porceleyne Fles bv is overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan beide solvabiliteitseisen wordt ruimschoots voldaan. Gedurende de verslagperiode zijn geen kredietlimieten overschreden. De faciliteiten zijn opzegbaar. De looptijd van de rekening courantfaciliteit is is voor onbepaalde tijd.

Voor deze faciliteiten zijn de volgende zekerheidstellingen afgegeven door:

A: De Porceleyne Fles B.V., NV Koninklijke Porceleyne Fles en B.V. Leerdam Crystal:

- 1: zijn grond en gebouwen bezwaard met onderpand ter hoogte van de rekening-courantfaciliteit.
- 2: zijn de voorraden tot 40% van de totale waarde en de debiteuren tot 70% van de totale waarde bezwaard met onderpand.

B: bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv:

Zijn de voorraden tot 50% van de totale waarde en de debiteuren tot 85% van de totale waarde in onderpand gegeven.

5.2 Handels- en overige schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.

De specificatie is als volgt:

	2012	2011
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.188	1.510
Belastingen en sociale verzekeringen	1.445	928
Overige schulden	51	277
Verplichting uit hoofde van warrants Boron	0	1
Verplichting uit hoofde van warrants Corpeq	0	8
Te betalen vakantiegeld/dagen	258	255
Te betalen winstuitkering	62	46
Overlopende passiva	279	224
	3.283	3.249

De handels- en overige schulden hebben, met uitzondering van de warrants, een looptijd korter dan 1 jaar.

De warrants, waarbij 1 warrant recht geeft op 1 aandeel, hebben een looptijd van 5 jaar en expireren uiterlijk in september 2013. Het betreffen 13.532 warrants in eigendom van Boron Investment N.V. en 86.109 warrants in eigendom van Corpeq BV, die tegen een prijs van € 16,47 uitgeoefend kunnen worden. De hierboven vermelde waarde van de warrants betreft de reële waarde per ultimo boekjaar 2012.

5.3 Afgeleide Financiële Instrumenten

Per ultimo 2012 zijn valuta opties nog niet geëxpireerd ten bedrage van: (in euro's)

Type	Ingangs- datum	Uiterlijke expiratie- datum	Uitoefen- prijs	Bedrag USD	Koers 31-12	Premie	Reële Waarde 31-12
Koop USD-opties	19-11-2012	25-4-2013	1,254	2.392.344	1,32	0	5.796
Verkoop USD-opties	19-11-2012	25-4-2013	1,254	1.196.172	1,32	0	65.215-
TOTAAL							59.419-

Deze optiecontracten zijn aangekocht ten behoeve van de goederenaankopen die plaatsvinden in dollars gedurende het eerste half jaar 2013. Deze valuta opties hebben tot doel het risico van toekomstige koersstijgingen van de dollar te beperken. De contracten zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Aangezien geen hedge accounting is toegepast, is de mutatie verwerkt in de winst- en verliesrekening. De reële waarde is bepaald op basis van de Market-To-Market waarde van de contracten per ultimo 2012. Het betreft contracten gesloten tussen bv Koninklijke van Kempen & Begeer en haar bank.

6. Informatie per segment 2012

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt.

De rapportage van de Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

De gesegmenteerde informatie voor 2012 is als volgt:

	De Porceleynse Fles B.V.	bv Koninklijke van Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Totaal
Netto omzet	3.875	3.080	16.554	960	0	24.440
EBITDA	67	183	1021	141	71	1.483
Afschrijvingen	-222	-366	-54	-52	-238	-932
Interestlasten	-72	-114	-112	-6	1	-303
Belastingen	63	72	-214	-21	26	-74
Netto winst	-164	-225	641	62	-140	174
Totaal activa	3.338	4.488	9.647	952	2.128	20.553
Totaal vaste activa	1.694	602	300	211	4.128	6.935
Totaal schulden	3.704	2.814	5.874	1.476	-3.467	10.401
Intercompany verhouding	-2.263	498	420	-1.175	2.520	0
Eigen vermogen	371	-1.674	-3.773	524	-5.600	-10.152

De gesegmenteerde informatie voor 2011 is als volgt:

	De Porceleyne Fles B.V.	bv Koninklijke van Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Totaal
Netto omzet	3.373	3.602	15.830	803	0	23.608
EBITDA	-60	272	1.008	48	46	1.314
Afschrijvingen	-150	-421	-29	-47	-211	-858
Interestlasten	-87	-26	-145	-1	-19	-278
Belastingen	72	42	-209	0	52	-43
Netto winst	-225	-133	625	0	-132	135
Totaal activa	2.956	4.565	7.984	1.115	2.591	19.211
Totaal vaste activa	1.340	878	234	254	4.272	6.978
Totaal schulden	3.163	2.716	4.852	1.701	-2.513	9.919
Intercompany verhouding	-1.421	-615	1.321	-1476	2.191	0
Eigen vermogen	207	-1.897	-3.132	586	-5740	-9.976

De omzet wordt hoofdzakelijk in Nederland gerealiseerd. De activa en verplichtingen bevinden zich tevens hoofdzakelijk in Nederland. De holding kosten zijn gealloceerd naar de verschillende groepsmaatschappijen.

De kolom “Overige” betreft voornamelijk de geactiveerde merkenrechten en de gebouwen in B.V. Royal Delft Onroerend Goed en de afschrijvingen op genoemde activa en de holding activiteiten van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.

6.1 Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2012	2011
Huisvestingskosten	1.305	1.321
Reis- en verblijfskosten	625	610
Overige Personeelskosten	135	115
Porti en vracht	681	689
Algemene Kosten	747	753
	3.493	3.488

6.2 Overige baten en lasten

Herwaarderingswinst van de verplichting uit hoofde van de warrants	-9	-34
Verlies uit de deelneming Royal Delft Experience Amsterdam	9	0
Verlies voorgaand boekjaar Royal Delft Hong Kong	7	0
	7	-34

6.3 Belastingen

	2012	2011
Acute belastingen	31	0
Mutatie latente belastingvordering (toelichting 1.3)	94	108
Mutatie latente belastingverplichting (toelichting 1.3)	-51	-65
Belastingbate/(last)	74	43

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het gewogen gemiddelde nominale belastingtarief:

	2012	2011
Resultaat voor belastingen	248	178
Belasting op basis van toepasselijk tarief	62	45
Belasting effecten door:		
Wijziging toegepast tarief	-5	4
Herziening oude jaren	12	0
Resultaat buitenlandse dochters na belasting	3	-2
Niet aftrekbare kosten	2	-4
Belastinglast (bate)	<u>74</u>	<u>43</u>
Effectief belasting tarief	29,8%	24,2%
Toepasselijk tarief	25,0%	25,0%

De Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief over boekjaar 2011 en 2012 zijn ingegeven door niet aftrekbare gemengde kosten en niet belastbare herwaardering warrants alsmede het resultaat van buitenlandse dochters.

6.4 Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	2012	2011
Controle van de jaarrekening	50	50
T.b.v. bestendiging Predicaat Koninklijk	0	2
	<u>50</u>	<u>52</u>

Bovenstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

7. Winst per aandeel

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het resultaat na belastingen die aandeelhouders van de vennootschap toekomt te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

in euro's	2012	2011
Gewone winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de NV	174.000	135.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen	763.622	763.622
Gewone winst per aandeel (€ per aandeel)	0,23	0,18
Dividend per aandeel	0,00	0,00
Verwaterde winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de NV	174.000	135.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen en warrants	863.263	863.263
Verwaterde winst per aandeel (€ per aandeel)	0,20	0,16
Dividend per aandeel	0,00	0,00

Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel wordt geen rekening gehouden met de uitoefening van de aandelen en warrants die leiden tot een hogere winst per aandeel dan wel een lager verlies per aandeel.

Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel wordt geen rekening gehouden met de uitoefening van de aandelen en warrants waarvan de uitoefenprijs hoger ligt dan de gemiddelde aandelenkoers.

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.371.000 kan niet worden uitgekeerd (zie toelichting op pagina 58 van de enkelvoudige jaarrekening).

8. Werknemers

Gedurende het jaar 2012 waren gemiddeld 122 werknemers in dienst (2011: 130), waarvan 5 werknemers werkzaam in het buitenland. Dit is inclusief ons bestand van oproepkrachten, die voornamelijk in het hoogseizoen worden ingezet.

Omerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 99 (2011: 107).

9. Verbonden partijen

De beloningen van de directie en de Raad van Commissairen wordt gespecificeerd weergegeven in het enkelvoudige jaarverslag van de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles. Zie toelichting 19 en 20.

10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (in euro's)

De volgende verplichtingen blijken niet uit de balans:

Operationele leaseverplichtingen vervoermiddelen

	2012	2011
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	150	195
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	323	389
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0
Betaalde leasekosten gedurende het boekjaar	217	203

De leasekosten zijn in de verlies- en winstrekening opgenomen onder “reis- en verblijfskosten”. Zie toelichting 6.1.

Huren

	2012	2011
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	506	481
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	1.015	1.524
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0
Betaalde huren gedurende het boekjaar	492	480

De huren zijn in de verlies- en winstrekening opgenomen onder “huisvestingskosten”. Zie toelichting 6.1.
Het huurcontract kan worden ontbonden op het moment dat het eigen vermogen minder dan 30% van het balanstotaal beslaat.

Bijstortingsverplichting Joint Venture

Voor het geval dat in de opstart periode blijkt dat de gedane investering van € 91.000 in deze periode onvoldoende blijkt om te overbruggen, zijn beide aandeelhouders bereid een extra aanvulling mits nodig te doen tot een maximum van € 50.000.

De Royal Delft Group vormt geconsolideerd een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen voor de vennootschapsbelasting.

Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsonderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde vennootschapsbelastingbelasting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.



**ENKELVOUDIGE
JAARREKENING 2012**

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
“DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653”
Rotterdamseweg 196 Delft

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

ref.	ACTIVA	2012	2011
	(na winstbestemming)		
	Vaste activa		
11.1	Immateriële vaste activa	19	0
11.2	Materiële vaste activa	400	310
12.1	Financiële vaste activa	10.758	10.387
		<u>11.177</u>	<u>10.697</u>
	Vlottende activa		
13.1	Handels- en overige vorderingen	37	40
13.2	Liquide middelen	0	1
		<u>37</u>	<u>41</u>
	Totaal activa	11.214	10.738
	PASSIVA		
	EIGEN VERMOGEN		
14.1	Aandelenkapitaal	763	763
14.2	Agioreserve	6.650	6.650
14.3	Overige reserves	2.739	2.563
		<u>10.152</u>	<u>9.976</u>
	VERPLICHTINGEN		
	Voorzieningen		
15.	Pensioenverplichtingen	14	0
16.	Leningen	13	19
	Kortlopende verplichtingen		
16.	Leningen	6	6
17.	Schuld aan kredietinstellingen	755	667
18.	Handels- en overige schulden	274	70
		<u>1.035</u>	<u>743</u>
	Totaal verplichtingen	1.062	762
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	11.214	10.738

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING 2012

	2012	2011
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	174	135
Overige baten en (lasten) na belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Netto resultaat	174	135

De kosten gemaakt in de holding worden doorbelast aan de werkmaatschappijen. Vandaar dat het resultaat nihil is.

Toelichting op de enkelvoudige Jaarrekening

Algemeen

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles is alleen actief als holding van haar groepsmaatschappijen.

Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

De jaarrekening van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2.362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe te passen die in de gecon-solideerde jaarrekening worden gehanteerd.

Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen zijn vermeld wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening. Hiermee blijven het eigen vermogen en het netto resultaat in de enkelvoudige jaarrekening in beginsel gelijk aan het eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekening, wat naar Nederlands gebruik algemeen geaccepteerd is. Tevens leidt het tot een vereenvoudiging van de verslaggeving aangezien Royal Delft Group kan volstaan met één set van grondslagen voor haar (te consolideren) deelnemingen.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsondernemingen

Deelnemingen in groepsondernemingen en andere maatschappijen waarin N.V. Koninklijke Porceleyne Fles overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden gepresenteerd volgens de equity methode. Deze wordt bepaald volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Er wordt onderling geen interest verrekend.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de volgende 100% deelnemingen opgenomen:

1. B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft,
2. B.V. Leerdam Crystal te Leerdam,
3. BK Cookware bv te Zoetermeer,
4. De Porceleyne Fles B.V. te Delft,
5. bv Koninklijke van Kempen & Begeer te Zoetermeer.

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik. B.V. Leerdam Crystal produceert en verkoopt kristallen objecten. BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer verkopen keuken en tafellacessoires. De Porceleyne Fles B.V. is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk.

11.1 Immateriële vaste activa

	software	merken recht	overig	totaal
Stand per 01-01-2011				
Aanschafprijs	170	19	50	239
Cumulatieve amortisatie	-136	-8	-16	-160
Boekwaarde	34	11	34	79
 Mutaties in de boekwaarde 2011				
Investerings	0	0	0	0
Overgedragen aan De Porceleynse Fles B.V.	-34	-11	-34	-79
Amortisatie	0	0	0	0
Saldo	-34	-11	-34	-79
 Stand per 31-12-2011				
Aanschafprijs	0	0	0	0
Cumulatieve amortisatie	0	0	0	0
Boekwaarde	0	0	0	0
 Mutaties in de boekwaarde 2012				
Investerings	23	0	0	23
Amortisatie	-4	0	0	-4
Saldo	19	0	0	19
 Stand per 31-12-2012				
Aanschafprijs	23	0	0	23
Cumulatieve amortisatie	-4	0	0	-4
Boekwaarde	19	0	0	19
 Afschrijvingspercentages	20%	20%	20%	

11.2 Materiële vaste activa

	ovens	machines en installaties	verbouwing en inrichting	museale stukken	totaal
Stand per 01-01-2011					
Aanschafprijs	759	1.119	1.245	223	3.346
Cumulatieve afschrijvingen	-591	-909	-851	0	-2.351
Boekwaarde	168	210	394	223	995
Mutaties in de boekwaarde 2011					
Investerings	0	89	0	0	89
Overgedragen aan De Porceleyne Fles B.V.	-168	-210	-394	0	-772
Afschrijvingen	0	-2	0	0	-2
Saldo	0	87	0	0	310
Stand per 31-12-2011					
Aanschafprijs	0	89	0	223	312
Cumulatieve afschrijvingen	0	-2	0	0	-2
Boekwaarde	0	87	0	223	310
Mutaties in de boekwaarde 2012					
Investerings	0	50	61	5	116
Afschrijvingen	0	-26	0	0	-26
Saldo	0	24	61	5	90
Stand per 31-12-2012					
Aanschafprijs	0	139	61	228	428
Cumulatieve afschrijvingen	0	-28	0	0	-28
Boekwaarde	0	111	61	228	400
Afschrijvingspercentages	10-20%	10-20%	10-20%	0%	

12.1 Financiële vaste activa

	2012	2011
Aandelen in groepsondernemingen (100%)		
Gewaardeerd volgens equity methode	7.971	6.491
Vorderingen op groepsondernemingen	2.206	3.200
Latente belastingvordering	581	696
	<u>10.758</u>	<u>10.387</u>

De ontwikkeling van de groepsondernemingen volgens de equity methode is als volgt:

	2012	2011
Waarde per 1 januari	6.491	7.157
Oprichting nieuwe groepsmaatschappij	0	18
Mutatie reserve koersverschillen deelnemingen	2	5
Ontbinding werkmaatschappijen	1.304	0
Dividend groepsmaatschappijen	0	-824
Resultaat groepsondernemingen	174	135
Waarde per 31 december	<u>7.971</u>	<u>6.491</u>

De ontwikkeling van de vordering op groepsondernemingen is als volgt:

	2012	2011
Waarde per 1 januari	3.200	1.580
Mutatie	-994	1.620
Waarde per 31 december	<u>2.206</u>	<u>3.200</u>

De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	Compensabele Verliezen 2012	Compensabele Verliezen 2011
Latente belastingvordering	781	898
Latente belastingverplichting (toelichting 16)	-200	-202
Balans per 31 December	<u>581</u>	<u>696</u>

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2012	2012
Balans per 1 januari	898	1.006
Fiscaal resultaat	-117	-108
Balans per 31 december	<u>781</u>	<u>898</u>
Toegepast tarief	25,0%	25,0%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het aannemelijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van 9 jaar te kunnen verrekenen. De afname van de latente belastingvordering wordt veroorzaakt door de fiscale winst over 2012. De compensabele verliezen bedragen per 31 december 2012 € 3.216 (31 december 2011: € 3.592).

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2012	2011
Balans per 1 januari	202	216
Naar winst- en verliesrekening	<u>-2</u>	<u>-14</u>
Balans per 31 december	200	202

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en de voorziening voor pensioenen als wel de afwijking tussen de fiscale en commerciële afschrijving op dit pand. De latente belastingverplichtingen beslaan een periode van meer dan 1 jaar.

13.1 Handels- en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2012	2011
Overige vorderingen	<u>37</u>	<u>40</u>
	37	40

Alle vorderingen zijn 100% inbaar.

13.2 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

	2012	2011
Liquide Middelen		
Banken	<u>0</u>	<u>1</u>
	0	1

EIGEN VERMOGEN

14.1 Aandelenkapitaal

Het verloop is als volgt:

	2012	2011
Balans per 1 januari	763	763
Mutatie	<u>0</u>	<u>0</u>
Balans per 31 december	763	763

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2011: 1.468.485) elk van € 1,- (2011: € 1,-).

Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2012 bedroeg 763.622 (2011: 763.622 stuks). In 2012 zijn geen aandelen openbaar uitgegeven. Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort.

De beurskoers bedroeg per ultimo 2012 € 8,36. De beurskoers heeft in 2012 gefluctueerd van € 7,95 tot € 8,70. Alle aandelen hebben gelijke rechten. Ieder aandeel heeft 1 stemrecht.

14.2 Agioreserve

Het verloop is als volgt:

	2012	2011
Balans per 1 januari	6.650	6.650
Mutatie	<u>0</u>	<u>0</u>
Balans per 31 december	6.650	6.650

In 2008 heeft er een aandelenemissie plaatsgevonden waardoor de agioreserve met € 5.208 is gestegen.

Het slagen van deze emissie was gegarandeerd door Boron Investment N.V. Als vergoeding ontvingen zij hiervoor 13.532 warrants. Deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar. Voor de waarde van de warrants verwijzen wij naar toelichting 5.2.

14.3 Overige reserves

Het verloop is als volgt:

	2012	2011
Balans per 1 januari	2.563	2.423
Mutatie koersverschillen	2	5
Resultaat boekjaar	<u>174</u>	<u>135</u>
Balans per 31 December	2.739	2.563

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.371.000 (2011: € 1.386.000) kan in verband met wettelijke beklemd reserve uit hoofde van herwaardering materiële vaste activa niet worden uitgekeerd.

15 Pensioenverplichting

	2012	2011
Balansvoorziening per 1 januari	0	50
Totale last uit winst- en verliesrekening	14	0
Overgedragen aan De Porceleyne Fles B.V.	0	-50
Betaalde bijdragen	0	0
Balansvoorziening per 31 december	<u>14</u>	<u>0</u>

16. Leningen

	2012	2011
< 1 jaar	7	7
> 1 jaar en < 5 jaar	13	20
Totale verplichtingen	20	27
Toekomstige rente betalingen	-1	-2
Contante waarde	<u>19</u>	<u>25</u>

	2012	2011
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	6	6
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	13	19
Contante waarde	<u>19</u>	<u>25</u>

Dit betreft een leningsovereenkomst met De Lage Landen Financial Services BV ter zake van de aankoop van de Delft Blue by Me apparatuur in Delft. De activa zijn verpand aan de leningverstrekker.

17. Schuld aan kredietinstellingen (in euro's)

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft gezamenlijk met De Porceleyne Fles B.V. en B.V. Leerdam Crystal een rekening-courantfaciliteit voor de volgende bedragen: Een rekening-courantfaciliteit met een limiet van € 1.870.000

	faciliteit	gebruikt krediet	korter dan één jaar	debet rente	krediet provisie/kw
Rekening-courantfaciliteit	1.870.000	1.798.000	1.798.000	3,6%	0,1875%

Royal Delft Group is met de verstrekker van de faciliteit overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan de solvabiliteitseis wordt ruimschoots voldaan. Gedurende de verslagperiode is de kredietlimiet niet overschreden. De faciliteit is opzegbaar en de looptijd is voor onbepaalde tijd.

Ter zekerheidstelling van deze faciliteiten zijn grond en gebouwen bezwaard met onderpand ter hoogte van de rekening-courantfaciliteit. De voorraden zijn tot 40% van de totale waarde en de debiteuren tot 70% van de totale waarde bezwaard met onderpand ten behoeve van het stand-by krediet.

Per 31 december 2012 is de kredietfaciliteit aangewend tot € 1.798.000 (per 31 december 2011: € 1.574.000).

18. Handels- en overige schulden

De specificatie is als volgt:

	2012	2011
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	72	35
Belastingen en sociale verzekeringen	20	0
Overige schulden	25	0
Verplichtingen uit hoofde van warrants	0	9
Te betalen vakantiegeld/dagen	5	0
Overlopende passiva	152	26
	<u>274</u>	<u>70</u>

De verplichtingen uit hoofde van warrants hebben betrekking op uitgegeven warrants aan Corpeq BV, de verkoper van bv Koninklijke van Kempen & Begeer. Het betreft 86.109 warrants die uitgeoefend kunnen worden tegen een prijs van € 16,47. De looptijd van deze warrants is 5 jaar. Ze expireren uiterlijk september 2013. Daarnaast zijn ook 13.532 warrants uitgegeven aan Boron Investment N.V. Ook deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar, en expireren september 2013. De uitoefenprijs is € 16,47. Per jaareinde hebben beide warrant opties geen waarde meer.

19. Bestuurdersbeloningen

	2012	2011
H. Schouten		
Salaris	110	100
Pensioen	8	11
Tantième	25	0
	<u>143</u>	<u>111</u>

H. Schouten was directeur van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en is, sinds 1 juni 2009, actief als directeur van de Royal Delft Group. H. Schouten heeft een aandelenbelang van 90 stuks gewone aandelen.

20. Beloning leden van de Raad van Commissarissen

	2012	2011
J. van de Geest-Vogelaar	0	2
M.C. Udink	6	6
T.H. Woltman	3	5
J.A. Fentener van Vlissingen	5	5
Y.R.C. van Oort	5	3
C. Bikkers	5	3

20. Werknemers

Gedurende het jaar 2012 waren 7 werknemers in dienst (2011: 7). Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 6,2 (2011: 3,5).

21. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsonderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Delft, 19 maart 2013

Commissarissen: M.C. Udink (voorzitter), J.A. Fentener van Vlissingen, Y.R.C. van Oort, C. Bikkers.

Directeur: H. Schouten.

OVERIGE GEGEVENS

———— 67 ————

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost Thooft & Labouchere.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 24 tot en met 66 opgenomen jaarrekening 2012 van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost Thooft & Labouchere te Delft gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2012, de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2012, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2012 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2012 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2012 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), alsmede voor het opstellen van het directieverslag, in overeenstemming met Titel 9 Boek BW. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze

controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost Thooft & Labouchere per 31 december 2012 en van het resultaat en de kasstromen over 2012 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling

van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost Thooft & Labouchere per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 19 maart 2013
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:
drs. A.G.J. Gerritsen RA

Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijktens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

Voorstel resultaatbestemming

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 28 mei 2013 zal worden voorgesteld om het resultaat van € 174.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.



N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek
"De Porceleyne Fles Anno 1653"

v/h Joost Thooft & Labouchere Delft
Rotterdamseweg 196 - 2628 AR - Delft
Postbus 11 - 2600 AA - Delft
telefoon +31 (0) 15 251 20 30
fax +31 (0) 15 251 20 31
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com

Dochterondernemingen:



De Porceleyne Fles B.V.
B.V. Royal Delft Onroerend Goed



B.V. Faience- en Tegelfabriek Westraven anno 1661,
Voorheen gebroeders Ravensteyn, Delft



B.V. Zenith Van der Want Pijpenfabriek, anno 1749, Delft



B.V. Leerdam Crystal, Leerdam

BK Cookware bv
Part of the Royal Delft Group



BK Cookware bv, Zoetermeer
BK Cookware (Shanghai) Co., Ltd.



bv Koninklijke van Kempen & Begeer

 **KELTUM**

royalvkb
since 1789

bv Koninklijke van Kempen & Begeer, Zoetermeer
Royal Delft Asia Limited, Hong Kong
Van Kempen & Begeer SARL, Parijs

A close-up photograph of a blue ceramic tile, likely part of a wall or floor. The tile has a white logo consisting of a stylized 'RD' monogram above the word 'Delft' in a cursive script. The background is dark and out of focus.

RD
Delft

