

## Royal Delft Group 2019

### Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Datum: 21 mei 2019  
Locatie: Rotterdamseweg 196 te Delft  
Verslag: Cindy Kleute

#### Aanwezig van Raad van Commissarissen en directie:

- De heer M.C. Udink (voorzitter) Commissaris
- Mevrouw Y.R.C. van Oort Commissaris
- De heer J.A. Fentener van Vlissingen Commissaris
- De heer C. Bickers Commissaris
- De heer H.R. Kranenberg Commissaris
- De heer H. Schouten Directie (CEO)

#### Afwezig van Raad van Commissarissen:

Geen

## 1. Opening

De voorzitter opent de vergadering om 15.00 uur en heet aanwezigen van harte welkom.

De oproep voor de vergadering heeft conform artikel 15 en 16 van de statuten plaatsgevonden. Dit betekent dat er rechtsgeldige besluiten kunnen worden genomen. De oproep voor deze vergadering is gepubliceerd op de website van de vennootschap.

Conform artikel 17 van de statuten wordt de heer M. Udink in zijn hoedanigheid van voorzitter van de raad van commissarissen aangewezen als voorzitter van deze vergadering.

De oproep voor deze Vergadering is gepubliceerd op de website van de vennootschap. Vanaf 9 april 2019 hebben het jaarverslag, de jaarrekening en de agenda en toelichting op de agenda ter inzage gelegen bij het kantoor van de ABN AMRO N.V. in Amsterdam en ten kantore van de vennootschap en op de website van de vennootschap.

De heer D. Sonneveldt en de heer M. Thijssen zijn aanwezig namens Deloitte Accountants.

Voor het maken van de notulen is conform artikel 17 lid 2 van de statuten een notulist, mevrouw C. Kleute, aangewezen.

De vergadering wordt voor de volledigheid opgenomen. Het is daarom belangrijk dat aandeelhouders die het woord nemen, duidelijk hun naam vermelden in de microfoon.

Bij de stempunten verzoeken wij u bij onthouding van uw stem of tegen stemming, uw badge met het nummer goed zichtbaar omhoog te houden zodat uw stem genoteerd kan worden. Wacht tot uw stemnummer is genoemd.

Voor de vergadering zijn 106 aandeelhouders aangemeld die samen 81,96% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen en die gezamenlijk recht hebben op het uitbrengen van 625.896 stemmen.

**Definitieve aantal aanwezige aandeelhouders is 95, gezamenlijk recht hebbende op het uitbrengen van 624.788 stemmen (81,82%). Er zijn 2 genodigden en 7 toehoorders aangemeld.**

**Mevrouw J. van Erkel van de vennootschap is aanwezig en vertegenwoordigt 1 aandeelhouder, deze vertegenwoordigt 71,15% van het geplaatste kapitaal.**

## 2. Ingekomen stukken en mededelingen

Er zijn voor deze vergadering geen ingekomen stukken en mededelingen. De vennootschap heeft begin dit jaar een brief ontvangen van de Vereniging van Effectenbezitters (VEB) en deze is ter kennisneming aangenomen.

## 3. Bespreking van de jaarrekening en het directieverslag over 2018

Directie geeft een toelichting op het directieverslag over het boekjaar 2018 en een korte vooruitblik op 2019.

### Ontwikkelingen in 2018

2018 was ten opzichte van voorgaande jaren exceptioneel anders. Ten eerste heeft de effectuering plaatsgevonden van de verkoop van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer. Dit heeft een enorm effect gehad op onze resultatenrekening en op onze balans. De winst van ongeveer EUR 5 miljoen die daaruit voortgekomen is, heeft ervoor gezorgd dat het bedrijf ook de komende jaren weer de primaire activiteiten kan uitvoeren. Met de opbrengsten van de verkoop is vastgoed aangekocht. Dit is vorig jaar aangekondigd met als doel een stuk stabiliteit in ons beursfonds te krijgen. De cashflow die voortkomt uit de investering wordt gebruikt om het cultureel erfgoed van Royal Delft en Royal Leerdam Crystal verder te kunnen voortzetten.

### Experience Leerdam

We hebben twee fantastische belevingen ten aanzien van het cultureel erfgoed in Delft en Leerdam. In Delft is 7 jaar geleden een prachtige Experience gemaakt, we willen dit ook in Leerdam gaan doen. Royal Leerdam Crystal is 10 jaar geleden aangekocht, de huurovereenkomst is inmiddels afgelopen en het pand waar we inzitten vergt veel onderhoud om onze toekomstvisie te kunnen nastreven. We moeten dus naar een nieuwe locatie toe. Die locatie is inmiddels gevonden. Deze locatie is in december aangekocht. Dit is de start van een nieuwe ontwikkeling in 2019.

### Omzetontwikkeling

De omzet in Royal Delft heeft bijna de grens van EUR 5 miljoen overschreden, ten opzichte vorig jaar is de omzet gegroeid met 8%. Bij Royal Leerdam Crystal is een stabilisatie van de omzet zichtbaar, er wordt hard gewerkt om in de komende jaren zowel in de toeristische sfeer als in de business-to-business de omzet te vergroten. Samen met de nieuwe investeringen in Leerdam zal dit leiden tot een hogere omzet in de toekomst. Nieuw dit jaar is Royal Delft Vastgoed, de omzet van het vastgoed is vanaf juli genoteerd. Toen is er een gedeelte van de portefeuille van het vastgoed aangekocht. De huuroopbrengsten van 2018 betroffen in totaal EUR 402.000. De totale omzet is gestegen van EUR 5,4 miljoen in 2017 (exclusief de cijfers van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer) naar EUR 6,2 miljoen in 2018.

<b>Omzet per werkmaatschappij</b>	<small>(Cijfers zijn excl BK en VKB)</small>	
<b>* € 1.000,-</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Royal Delft	4.991	4.627
Royal Leerdam Crystal	803	806
Royal Delft Vastgoed	402	0
	<b>6.196</b>	<b>5.433</b>

## Resultaatontwikkeling

De resultaatontwikkeling ten opzichte van 2017 ziet er heel anders uit door de verkoop van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer. Voor de losse entiteiten zien we dat de omzetstijging in Royal Delft zich vertaalt in een flinke resultaatverbetering ten opzichte van 2017. In Royal Delft gaan we langzamerhand structureel naar een positief resultaat. Voor Royal Leerdam Crystal zagen we een stabilisatie van de omzet, maar ook van het resultaat. Royal Delft vastgoed brengt een hoge winstmarge met zich mee. Een resultaat van EUR 223.000 op een omzet van EUR 402.000 bevestigt deze hoge winstmarge. Overig (4<sup>de</sup> lijn in onderstaande tabel) betreft voornamelijk de kosten van het "beursgenoteerd" zijn van de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en daarnaast een aantal kosten die we in 2018 niet meer konden doorbelasten aan BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer. Hiervoor hebben we een besparingsprogramma lopen voor de komende jaren. In de toekomst zal deze post alleen de beursgerelateerde kosten bevatten, deze zullen als negatief resultaat worden opgenomen in de totale groep.

De overdracht van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer heeft plaatsgevonden op 8 februari 2018. Hierdoor zijn er nog twee rijen opgenomen met het resultaat van deze twee bedrijven tot 8 februari 2018. Dit is conform de IFRS standaarden. Het verkoopresultaat is EUR 4,8 miljoen. Het totale nettoresultaat van de groep komt neer op EUR 4,9 miljoen dit is nagenoeg gelijk aan de resultaten op de beëindigde activiteiten.

### Nettoresultaat

\* € 1.000,-

	2018	2017
Royal Delft	106	11
Royal Leerdam Crystal	-189	-197
Royal Delft Vastgoed	223	0
Overig	-247	-115
Totaal voortgezette activiteiten	-107	-301
BK Cookware	233	269
Van Kempen & Begeer	17	57
Verkoopresultaat deelnemingen	4.801	0
Overig	0	-108
Totaal beëindigde activiteiten	5.051	218
<b>TOTAAL NETTO RESULTAAT</b>	<b>4.944</b>	<b>-83</b>

## Ontwikkelingen in 2019

Wij zijn druk bezig de Experience in Leerdam tot stand te brengen. We wachten op dit moment op de laatste vergunningen en daarna hopen we daar aan de slag te gaan. Uiterlijk halverwege 2020 verwachten we in Leerdam operationeel te zijn. In Delft loopt momenteel de tentoonstelling in het kader van de gouden eeuw. Samen met het NBTC hebben we met een elftal steden de gouden eeuw in het middelpunt gezet. Een van de afgeleiden daarvan is dat we een prachtig Delfts blauw icoon tot stand hebben gebracht: "Proud Mary". De "Proud Mary" zijn in diversen variëteiten te koop. Dit is een enorm succes, de productie kan de verkoop bijna niet bijhouden. We denken dat we nog jaren op dit platform kunnen doorgaan zowel in getransfereerde "Proud Mary's" als handgeschilderde "Proud Mary's" die zowel in de retail als in de business-to-business verkocht gaan worden. Als laatste Royal Delft Vastgoed, wat inmiddels een belangrijk onderdeel is van de groep. In april 2019 zijn de laatste panden (appartementen in Haarlem) aan de portefeuille toegevoegd. Daarmee is in feite de portefeuille vastgoed compleet en draagt vanaf 1 juli 2019 in volle omvang bij aan het resultaat.

De voorzitter geeft aan dat er bij punt 5 gestemd wordt over de vaststelling van de jaarrekening over 2018, maar stelt de aanwezigen in staat na de toelichting van de directie vragen te stellen over de jaarrekening.

## De heer Stevense

Wij willen u een complimenteren met de behaalde resultaten. Royal Leerdam Crystal komt middenin de binnenstad van Leerdam te zitten, "Leerdam glas" hoort bij Leerdam, maar het is wereldwijd een vrij onbekende plaats. Hoe gaat u dat verkopen? U doet een flinke investering, het gaat moeilijk worden om "Leerdam glas" in Amsterdam te verkopen we zijn benieuwd hoe u dat gaat doen?

*Directie: Leerdam is dé glasstad van Nederland. In eerste instantie zal de Nederlandse markt bewerkt worden en daarna de landen om ons heen. Dan denken we in eerste instantie aan landen als België en Duitsland. Op dit moment is het zo dat voor de rondvaarten over de Linge al meer dan 100.000 bezoekers naar Leerdam komen. Het Glasmuseum heeft bezoekersaantallen van rond de 60.000 per jaar. Wij denken*

*dat we met onze kennis van het toerisme, de contacten en samenwerkingen die we gaan zoeken met de toeristische marktpartijen in Utrecht, ons voorlopig richten op een bezoekersaantal rond de 30.000 per jaar. Samen met de business-to-business omzet verwachten we daarmee een goede attractie neer te kunnen zetten die break-even plus draait. De directie is ervan overtuigd dat de bezoekers aantallen verder omhoog kunnen. Natuurlijk ligt Leerdam niet op de directe route van de toeristen zoals wij die vanuit het buitenland kennen. Als je de tijd neemt en goed samenwerkt met andere attracties in Utrecht is het mogelijk om die routes hier en daar te verleggen. Zeker omdat Amsterdam ernaar streeft om het aantal bezoekers te verminderen.*

Zit het nieuwe pand van Leerdam in Royal Delft Vastgoed B.V.?

*Directie: het pand van Leerdam zit niet in het vastgoed, dit is van Royal Leerdam Crystal zelf. Net als het pand in Delft dat ook niet in het vastgoed zit. In Royal Delft Vastgoed B.V. zitten panden die we commercieel exploiteren als vastgoed. De werkmaatschappijen hebben hun eigen ontroerend goed.*

### **De heer de Boer Vereniging van Effectenbezitters (VEB)**

Wat is nu precies uw ambitie met de investeringen in het vastgoed, want nu lijkt u een beetje van de Core Business van de Porceleyne Fles af te wijken met de investering van miljoenen in het vastgoed? Er zijn heel veel partijen op de markt die heel specifiek gericht zijn op het investeren in vastgoed/beleggingsfondsen en daarin veel meer expertise hebben. Hoe kunt u met dat soort beleggingsfondsen concurreren?

*Directie: wij hebben expertise in huis gehaald door met een werkmaatschappij van onze grootaandeelhouder samen te werken, daarin zit de expertise voor wat betreft het vastgoed. Vanuit de groep zelf zien wij het vastgoed als een stabiele bijdrage aan het resultaat waarbij we ons hoofddoel, het in stand houden van een stuk cultureel erfgoed mede kunnen financieren. Het is goed mogelijk om in Nederland en in het buitenland als toeristisch bedrijf Delfts Blauw te verkopen. Maar daarmee ga je geen beurswinsten maken. Je loopt zo nu en dan het risico dat bepaalde omstandigheden (een aswolk) veel invloed hebben op het resultaat. Het is belangrijk om een stabiele winst te hebben naast onze culturele erfgoed bedrijven, dat is de opzet. Met de werkmaatschappijen proberen we zoveel mogelijk winst te behalen en het vastgoed fungeert als buffer indien noodzakelijk.*

Wordt er een deel vanuit de behaalde winst op de verkoop van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer besteed aan de groei van de onderneming?

*Directie: wat we in eerste instantie proberen te bereiken is met de werkmaatschappijen zoveel mogelijk winst te behalen en met het vastgoed indien mogelijk de cashflows die daaruit voortkomen in de toekomst eventueel te investeren in nieuw vastgoed. Mocht blijken dat de twee werkmaatschappijen aanvullende bijdragen nodig hebben dan fungeert het vastgoedbedrijf als buffer.*

### **De heer Snoeker**

Welke naam moeten we nu eigenlijk gebruiken. Royal Delft of Porceleyne Fles?

*Directie: beide namen zijn juist. Hier in Delft zijn we lokaal bekend onder de naam Porceleyne Fles. Internationaal is het Royal Delft.*

Ik vind het een geweldige ontwikkeling die is bewerkstelligd, moet ik het zien als een vastgoedmaatschappij die zich bezig houdt met erfgoed, of is het een erfgoedinstelling die belegd in vastgoed?

*Voorzitter: Wij bedden het erfgoed in, in een gezonde stabiele geldstroom die vastgoed heet.*

Op de website staat dat er een vestiging in het buitenland is, zijn er nog kantoren in het buitenland?

*Directie: er zijn geen kantoren meer in het buitenland.*

### **De heer Rienks**

Kunt u mij een indicatie geven over de winst in een heel jaar als het vastgoed een heel jaar meedraait? Ik kan dit niet beoordelen op basis van de gegevens van 2018, omdat het vastgoed nog geen heel jaar meedraait.

*Directie: zonder meteen het hele resultaat te verraden, met EUR 500.000 zit u aan de lage kant.*

De winst die BK Cookware in de eerste 6 weken heeft bijgedragen, is dat echt de winst die het bedrijf in de eerste 6 weken heeft gemaakt? Dit is wel erg veel.

*Directie: dit klopt deels, aan de andere kant is februari altijd een top maand voor BK Cookware, de verkopen vinden vaak in januari al plaats. Dit verklaart een deel van de relatief hoge winst. Daarnaast was*

*BK Cookware een werkmaatschappij die veel bijdroeg en dan met name in de holdingkosten. In het resultaat over de eerst 6 weken zijn de holdingkosten van de nieuwe moedermaatschappij nog niet meegenomen. Wij hebben BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer voor een bepaalde prijs verkocht en er een bepaald resultaat op gemaakt. IFRS eist dat wij tot en met 8 februari 2018 de resultaten van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer meenemen. Feitelijk is er een gefixeerd resultaat dat verdeeld moest worden over het verkoopresultaat en het resultaat tot en met 8 februari 2018. Wij vragen de cijfers op bij BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer en dit is eruit gekomen.*

Is er al zicht op hoe lang BK Cookware hier nog in het pand zit, is het al bekend wanneer ze de huur opzeggen?

*Directie: ik heb nog geen formele huuropzegging, maar de verwachting is dat zij eind 2020 vertrekken.*

Dan moeten wij zelf de kosten van het pand dragen? Is de huur die BK Cookware betaalt nog een substantieel bedrag? Dat staat nergens gespecificeerd in de jaarrekening.

*Directie: dan vervalt de huur van BK Cookware, dat is een aardig bedrag. Dit staat niet gespecificeerd in de jaarrekening.*

Hoe ziet de nieuwe locatie van Royal Leerdam Crystal eruit? Is het pand groot genoeg? Het huidige pand is grootschaliger, met name de oven. Er komt een nieuwe oven, maar heeft deze oven veel minder ruimte nodig?

*Directie: de overvloed aan ruimte in de huidige blazerij (die geschikt was om met 20 blazers in te werken) is overbodig voor de nog resterende 2-4 blazers die wij nu hebben. Wat dat betreft krijgt het nieuwe pand proporties die zijn toegesneden op de huidige productieomvang. Het gaat niet alleen om het voormalige Blokkerpand maar ook om het witte pand ernaast, het betreft nummer 49 t/m 53.*

Hoe zit het met parkeerruimte om het pand, kun je daar met een bus vlakbij komen? En hoe zit het met de parkeergelegenheid met de auto?

*Directie: Leerdam heeft moeite om voldoende parkeerplaatsen te creëren in de binnenstad. Het is wel zo dat de bussen die naar de museumlocatie en de rondvaartboten gaan redelijk dichtbij kunnen parkeren om de bezoekers uit te laden. Voor de bezoekers die naar ons toe komen zal de loopafstand 300-400 meter bedragen. Maar dat geldt ook voor de locatie van de blazerij van het museum die ook in de jachthaven zit, dat is voor ons geen extra nadeel. De particulieren bezoekers kunnen aan de rand van Leerdam of op de parkeerterreinen in de binnenstad parkeren. Het station is ook op loopafstand.*

U zit in een historische omgeving maar in een nieuw pand van 30 á 40 jaar oud, was het pand meer geschikt geweest als het achter een historisch gevel had gezeten?

*Directie: voor Leerdam is dit niet beslist noodzakelijk. In het pand gaan we een fantastische sfeer creëren waardoor we een geweldige experience brengen en de bezoekers gaan echt het glasblazen zoals dat in een productiebedrijf gebeurt beleven, een historische gevel is daarvoor niet noodzakelijk.*

Royal Leerdam Crystal maakt ieder jaar opnieuw verlies. Het is al vijf jaar dat u verlies moet melden. Gaat het nieuwe pand helpen om geen verlies meer te maken? Er zijn geen huurkosten meer, maar wel rentekosten. Waarschijnlijk minder energiekosten? Maar kan er een wezenlijke kostenbesparing doorgevoerd worden?

*Directie: er is een businessplan gemaakt waarin we ervan uit gaan dat we naar 30.000 bezoekers gaan. Daarnaast willen we door meer bekendheid ook de business-to-business tak laten groeien. In enkele jaren tijd denken we dat het resultaat verbetert zodat we niet meer over 2 ton verlies hoeven te spreken. Als je met een nieuwe ontwikkeling begint, kijk je als bedrijf hoe je dat zo efficiënt mogelijk kan doen, met de nieuwe richtlijnen vanuit de overheid met betrekking tot het gasgebruik. De nieuwe oven zal niet meer op gas gestookt worden maar op elektriciteit. We zullen proberen om zoveel mogelijk de warmte die er ontstaat intern te gebruiken en waar mogelijk her te gebruiken wat scheelt in de (energie)kosten.*

Is het te krap als het bezoekersaantal toch zal stijgen?

*Directie: hier is rekening mee gehouden, als de bezoekersaantallen stijgen naar 40.000/50.000 kunnen we dit nog met gemak opvangen in de nieuwe locatie.*

### **De heer de Boer Vereniging van Effectenbezitters (VEB)**

Worden de beleggingspanden ook verhuurd aan gelieerde partijen en zo ja tegen marktconforme voorwaarden?

*Directie: de panden worden niet verhuurd aan gelieerde partijen.*

Staat de Porceleyne fles ook garant voor de leningen van de vastgoed B.V.?

*Directie: het vastgoed is afgedekt met hypotheek, daarvoor staat de Porceleyne fles als beursfonds niet garant. Royal Delft Vastgoed draagt de hypotheek.*

*Voorzitter: Niet onder hoofdelijk verband.*

In lijn met aanbeveling 19 van de Commissie Corporate Governance, c.q. Bepaling 4.1.3 van de Corporate Governance Code en Boek 2 BW, zal onder agendapunt 5 de goedkeuring van de jaarrekening ter stemming worden gebracht en zal vervolgens onder agendapunt 8 en 9 de goedkeuring voor het gevoerd beleid en uitgeoefend toezicht en verlening decharge aan respectievelijk directie en RvC aan de orde komen.

### **4. Uitvoering van het remuneratiebeleid over 2018**

Het remuneratiebeleid dient voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening besproken te worden. Het remuneratiebeleid is vastgelegd in het jaarverslag op pagina 48 en verder. Het beloningsbeleid van de directie en de Raad van Commissarissen is verder gespecificeerd op pagina 47.

### **De heer de Boer Vereniging van Effectenbezitters (VEB)**

Waar is de bonus van de directeur aan gekoppeld? In het jaarverslag wordt het gekoppeld aan het groepsresultaat. Het wordt niet gekoppeld aan het bedrijfsresultaat waardoor er in deze situatie een bonus van EUR 30.000 aan de heer Schouten wordt uitgekeerd over het jaar 2018. Dit lijkt specifiek gekoppeld aan de opbrengst van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer. Is het overwogen om de bonus uit te keren in aandelen in plaats van cash geld?

*Voorzitter: we geven niet meer toelichtingen dan in het jaarverslag is beschreven op pagina 48 en 118. Er is nooit overwogen om de bonus in aandelen uit te keren.*

### **De heer Stevense**

De structuur van de onderneming is veranderd, komt er ook een aanpassing van het beloningsbeleid?

*Voorzitter: er is nog geen aanleiding geweest om daarnaar te kijken, het is misschien een goede gedachte. We hebben de afgelopen jaren andere prioriteiten gehad. De voorzitter zegt toe om naar het beloningsbeleid te kijken.*

### **5. Vaststelling van de jaarrekening over 2018**

De voorzitter stelt de aanwezigen in staat vragen te stellen over de jaarrekening/jaarverslag 2018 waarna er een stemming zal plaatsvinden.

### **Stemming**

De vaststelling van de jaarrekening over 2018 wordt in stemming gebracht.

Er zijn 624.688 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 100 onthouding. De jaarrekening over het boekjaar 2018 is hierbij aangenomen.

### **6. Bespreking van het reserverings- en dividendbeleid**

Dit is een uniek moment in het bestaan van de vennootschap. Het bestuur stelt voor om het toekomstig reserverings- en dividendbeleid vast te stellen. Bespreking van het dividendbeleid zoals voorgesteld door het bestuur en goedgekeurd door de raad van commissarissen:

Het uitgangspunt is om jaarlijks een dividend uit te keren in de vorm van een keuzedividend, waarbij de aandeelhouders kunnen kiezen tussen cashdividend of aandelen. Of over een bepaald boekjaar dividend wordt vastgesteld en wat de hoogte van dat dividend zal zijn, wordt jaarlijks bepaald aan de hand van de resultaten van de vennootschap in het voorafgaande boekjaar. Daarbij geldt met het oog op de doelstelling van lange termijn waardecreatie dat een gezonde solvabiliteit en liquiditeit van de vennootschap altijd voorop staat. Dat is van grote betekenis. De voorzitter stelt het reserverings- en dividendbeleid ter bespreking.

### **De heer Van Nispen tot Sevenaar**

Wat is uniek aan het reservering- en dividendbeleid, in 1929 is dit ook al gedaan?

*Voorzitter: daar heeft u helemaal gelijk in, maar dat is ten opzichte van de grote crisis een heel uniek moment. Ik had me daar preciezer moeten uitdrukken, het is niet uniek in de zin van nooit geweest, maar wel uniek in de zin van de jaren die de onderneming deze eeuw heeft meegemaakt en zeker na de oorlog. En als je de situatie bekijkt van toen ik jaren geleden bij de Porceleyne Fles kwam en nu is het bedrijf grotendeels veranderd. Daar moeten we allemaal verschrikkelijk trots op zijn en daar is dit moment de sublimatie van. Ik vind het niet meer dan belangrijk om dat te markeren.*

### **De heer Stevense**

Is de verhouding contant dividend afhankelijk van de leverage (hefboomwerking)? Houdt u bijvoorbeeld een leverage van twee aan? Als u een overmaat aan liquiditeit heeft dat u meer contant dividend uitkeert? We willen het koppelen aan een verhoudingsgetal.

*Voorzitter: het is een hele algemene vraag, het is altijd resultaat gebonden. Wij gaan altijd voor een gezonde solvabiliteit en liquiditeit op de lange termijn. Dit is de toetssteen van alles. Er zijn ook situaties te bedenken waarin de leverage minder leidend is. Als de onderneming te weinig liquiditeit heeft en de leverage nog steeds hoog is kiest de onderneming op dat moment niet voor contant dividend. Ik kan geen uitspraken doen over toekomstige dividenduitkeringen en of dit in cash of in aandelen wordt uitgegeven. Wilt u het koppelen aan uw stemming dan kunt u onder punt 7 daar een nadere toelichting op geven. Voor ons is het uitgangspunt de lange termijn solvabiliteit en liquiditeit.*

### **De heer De Boer Vereniging van Effectenbezitters (VEB)**

Wat is het huidige dividendbeleid precies, op de website heb ik het niet specifiek kunnen vinden?

*Voorzitter: er is nog nooit een dividendbeleid geformuleerd en de afgelopen twintig jaar is er ook geen dividend uitgekeerd. Vandaar dat u het niet kon achterhalen. Het huidige dividendbeleid is dat er geen dividendbeleid is. Ons dividendbeleid gaat terug naar voor dat er websites bestonden. Het dividendbeleid wordt op de website gepubliceerd.*

### **De heer Roeffen**

Ik ben perplex van het dividendbeleid, we wijken af van het huidige beleid waaraan ik gewend was. Ik dacht dat we in een onderneming investeerden waar we het erfgoed hoog in het vaandel hebben staan. Dividend was nooit een issue binnen de onderneming. Dit beleid was heel duidelijk: we (de aandeelhouders) komen voor een goodie bag en dit herhaalt zich ieder jaar. Ik denk dat we om die reden trots mogen zijn om aandeelhouder te zijn van deze onderneming. In plaats van ons druk te maken om het dividendbeleid, want dit hebben we eigenlijk altijd al gehad in de vorm van een goodie bag.

*Voorzitter: ik kan het daar niet anders dan hartgrondig mee eens zijn. Maar één opmerking daarover, we zijn natuurlijk voor een deel veranderd door verkoop van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer en het binnenhalen van vastgoed met een stabiele liquiditeit. In onze vorige vergaderingen waarin het met name ging over de verkopen en het aankopen van vastgoed was het belangrijkste het creëren van een stabiele liquiditeit. Met andere woorden; het formuleren van een dividendpolitiek daarbij gezegd hebbende dat voor ons solvabiliteit en liquiditeit in het vaandel blijven staan en geen andere criteria. Voor ons is het als het ware een continuïteitsparagraaf in ons beleid.*

### **De heer Van Riet**

Zijn wij een fiscale eenheid of zijn we geen fiscale eenheid?

*Directeur: voor de vennootschapsbelasting zitten alle onderdelen van de groep in de fiscale eenheid.*

### **De heer Snoeker**

Naar aanleiding van de vorige vraag, is het niet zo dat de vastgoedmaatschappij een speciale status heeft: in het geval dat een groot deel van de winst wordt uitgekeerd er geen belasting betaald hoeft te worden?

*Directie: dit gaan we uitzoeken, het is zonde als er te veel belasting betaald wordt over de winst als dit niet nodig is.*

Als er bij het dividendbeleid is voldaan aan de solvabiliteit en liquiditeit eisen, gaat er dan ook een percentage nagestreefd worden wat er overblijft om uit te keren?

*Voorzitter: dat zou indirect het beantwoorden van de vraag over leverage zijn. Daar kies ik niet voor om die vraag te beantwoorden. De twee uitgangspunten over de liquiditeit en solvabiliteit zijn geformuleerd. In het beleid van de onderneming wordt het leverage vraagstuk meegenomen, maar niet in het dividendbeleid. Natuurlijk streven wij naar bepaalde vrij kasstromen of rendementen en het sturen op dividend, maar we kunnen niet in de toekomst kijken.*

### **De heer Tse**

Ik vind het heel opmerkelijk dat we nu dividend krijgen. We keren geld uit met de dividenduitkeringen en daarnaast gaan we toestemmen op een emissie van 19,99%. Dus eerst wordt er geld uitgekeerd en daarna wordt er weer geld opgehaald.

*Voorzitter: het lijkt tegenstrijdig maar dat is het niet. Het één gaat hand in hand met het ander. Het is een schijn tegenstelling.*

### **De heer Stevense**

De vraag over de belasting van de heer Snoeker deed me denken aan de FBI (fiscaal beleggingsinstelling), je zou als het ware de onroerend goed poot onder de FBI moeten laten vallen.

*Voorzitter: ik denk niet dat het kan maar we zoeken het uit, er is al een keer naar gekeken in dit kader maar dit zullen we nog een keer doen.*

## **7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018**

Het bestuur stelt voor een deel van het nettoresultaat over het boekjaar 2018 (EUR 4,9 miljoen) aan te wenden voor het uitkeren van EUR 0,50 keuzedividend per aandeel en het resterende deel van het resultaat toe te voegen aan de overige reserves van de vennootschap. Naar keuze van de aandeelhouder zal het dividend in contanten of in de vorm van gewone aandelen beschikbaar worden gesteld. De periode waarin deze keuze kan worden gemaakt loopt van 27 mei 2019 tot en met 10 juni 2019 (15.00 uur CEST). U heeft dat allemaal kunnen lezen.

### **De heer De Boer Vereniging van Effectenbezitters (VEB)**

Waarom is er gekozen voor slechts EUR 0,50 per aandeel? Terwijl er een flinke winst behaald is van EUR 5 miljoen. In het geval dat alles cash wordt uitbetaald, wordt er minder dan EUR 400.000 uitgekeerd. Wat gebeurt met het bedrag dat overblijft?

*Directie: de opbrengsten van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer inclusief de winst van EUR 5 miljoen is geherinvesteerd in onroerend goed. Daar is in principe geen geld van overgebleven en nu is voorgesteld om een deel uit te keren als dividend. Er is maar een gedeelte van de winst die we hebben gemaakt beschikbaar voor dividend. Het dividend moeten we meer zien in lijn met de normale resultaten die gemaakt gaan worden dan te specificeren op de boekwinst van de verkoop.*

### **De heer Rienks**

Het voorstel van EUR 0,50 keuzedividend heeft dat een relatie met de EUR 5 miljoen die overgehouden is aan de verkoop van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer? Is het inderdaad zo dat er volgend jaar wel dividend is maar zeker geen EUR 0,50? Of is de intentie om de EUR 0,50 aan keuzedividend vol te houden als er geen EUR 5 miljoen verkoopwinst is?

*Directie: zoals eerder benoemd er is geen relatie tussen de EUR 0,50 keuzedividend en de winst van EUR 5 miljoen. De EUR 5 miljoen is geherinvesteerd in onroerend goed. Daarnaast verwachten we in de toekomst een stabiel resultaat om in staat te zijn een dividendvoorstel te gaan doen. We gaan nu geen dividendvoorstel doen als we geen intentie hebben om er in de toekomst niet over na te denken.*

Wat gaat onze grootaandeelhouder doen? Dit heeft een grote impact voor hoeveelheid geld dat de onderneming gaat verlaten. Het is EUR 380.000 als iedereen contant dividend neemt. Het gaat om een aanzienlijk lager bedrag als de grootaandeelhouder stockdividend kiest. Het is wel een verschil dat impact heeft op deze onderneming. Het heeft daarnaast ook impact op mijn stembeleid of ik voor of tegen het voorgestelde keuzedividend ben.

*Directie: de directeur grootaandeelhouder heeft aangegeven dat hij gaat voor het stockdividend.*

### **De heer Van Riet**

Waarom is er geen handel in stockdividend, je kan de rechten niet verkopen?

*Directeur: dat is een keuze die gemaakt wordt. Er wordt niet op de beurs gehandeld.*

*Voorzitter: als het niet allemaal verkocht wordt, reflecteert de grootaandeelhouder op de rest van de aandelen. Een handel voorafgaande aan de ondersteuning door de grootaandeelhouder is uit den boze. Niemand is hier speculant, het gaat om de ondersteuning van de onderneming, dit wordt gedaan door het reflecteren op de stukken die niet verkocht/genomen zijn. Dat is de steun die we hier krijgen.*



### **Stemming**

Het besluit om een deel van het nettoresultaat over het boekjaar 2018 (EUR 4,9 miljoen) aan te wenden voor het uitkeren van EUR 0,50 keuzedividend per aandeel en het resterende deel van het resultaat toe te voegen aan de overige reserves van de vennootschap wordt in stemming gebracht.

Er zijn 624.588 stemmen voor, 100 stemmen tegen en 100 onthoudingen. Het besluit om een deel van het nettoresultaat aan te wenden voor het uitkeren van EUR 0,50 keuzedividend per aandeel en het resterende deel toe te voegen aan de overige reserves is hierbij aangenomen.

### **8. Decharge van aansprakelijkheid voor het gevoerde beleid van de leden van het bestuur over het boekjaar 2018.**

Voorgesteld wordt de leden van het bestuur decharge te verlenen voor de uitoefening van het gevoerde beleid over het boekjaar 2018.

### **Stemming**

Het verlenen van decharge voor het gevoerde beleid van de leden van het bestuur over het boekjaar 2018 wordt in stemming gebracht.

Er zijn 624.688 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 100 onthoudingen. Decharge aan de directie is hierbij verleend.

### **9. Decharge van aansprakelijkheid voor het gehouden toezicht van de leden van de raad van Commissarissen over het boekjaar 2018**

Voorgesteld wordt de leden van de raad van commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van het toezicht op het gevoerde beleid over het boekjaar 2018.

### **Stemming**

Het verlenen van decharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht wordt in stemming gebracht.

Er zijn 624.688 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 100 onthoudingen. Hierbij is decharge aan de Raad van Commissarissen verleend.

### **10. Benoeming Deloitte externe Accountant voor de controle van de jaarrekening over het boekjaar 2020**

Hierbij verzoeken wij u opdracht te verlenen aan Deloitte Accountants tot onderzoek van de jaarrekening over boekjaar 2020. Conform artikel 20 lid 4 van de statuten verleent de algemene vergadering aan een registeraccountant opdracht tot onderzoek van de jaarrekening.

### **De heer De Boer Vereniging van Effectenbezitters (VEB)**

Niet zozeer over de benoeming zelf. In het jaarverslag op pagina 123 staat opgenomen dat de accountants de belangrijkste bevindingen en aanbevelingen ten aanzien van de geautomatiseerde gegevensverwerking en de interne beheersmaatregelen in het accountantsverslag heeft opgenomen en het heeft gerapporteerd aan de directie en aan de Raad van Commissarissen. Wat zijn deze bevindingen specifiek?

*Voorzitter: deze bevindingen zijn met de Raad van Commissarissen gedeeld. Overigens mede naar aanleiding van uw brief uit januari ben ik daar nog dieper op ingegaan. Ik was totaal tevreden met de manier waarop de accountant dat gedaan heeft. Ik vind het niet publicabel om daar de criteria; de materialiteit, naar buiten te brengen.*

### **Stemming**

Het besluit tot benoeming van de accountant over het boekjaar 2020 wordt in stemming gebracht.

Er zijn 624.787 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 1 onthouding. De opdracht namens de aandeelhouders over het boekjaar 2020 wordt aan Deloitte verstrekt.

## 11. Herbenoeming van de heer Bickers als Commissaris

### *Herbenoeming de heer Bickers*

De heer Bickers treedt volgens rooster af als Commissaris. De heer Bickers heeft aangegeven beschikbaar te zijn voor herbenoeming. Ingevolge principe 2.2.2 van de corporate governance code kan een commissaris na volbrenging van twee 4-jaarstermijnen nog tweemaal worden herbenoemd voor een periode van steeds twee jaar.

Gelet op de bijzondere kennis en ervaring van de heer Bickers en de waarde daarvan voor de onderneming stelt de raad van commissarissen voor de heer Bickers te herbenoemen.

### **Stemming**

Hierbij verzoeken wij u de heer C. Bickers te (her)benoemen voor een periode van 2 jaar.

Er zijn 624.788 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 0 onthoudingen. De herbenoeming van de heer Bickers wordt aangenomen.

## 12. Emissie, verstrekking van een machtiging aan de Directie tot uitgifte van aandelen tot maximaal 19.99% van het aantal aandelen dat op de dag van de uitgifte is toegelaten tot de handel op Euronext Amsterdam

De voor verbouwing en inrichting benodigde investering in Leerdam is begroot op EUR 2,7 miljoen. Royal Delft Group verwacht deze investering gedeeltelijk te financieren door middel van een hypothecaire lening. Daarnaast wordt beoogd kapitaal op te halen middels een aandelenuitgifte. In het kader hiervan wordt goedkeuring gevraagd om het bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan tot de uitgifte van nieuwe gewone aandelen, gelijk aan maximaal 19,99% van het op het moment van uitgifte uitstaande kapitaal. Grootaandeelhouder Boron Investments B.V. zegt toe de uitgifte te zullen garanderen door, voor zover de andere aandeelhouders geen gebruik maken van hun voorkeursrechten op de resterende aandelen te zullen reflecteren en deze dus te zullen nemen. In verband daarmee zal na sluiting van de inschrijfperiode van de emissie, het aantal aandelen waarop niet met gebruikmaking van voorkeursrechten is gereflecteerd, worden uitgegeven aan Boron Investments B.V.

Om deze garantie mogelijk te maken dient voor die uitgifte uitsluiting van voorkeursrechten plaats te vinden, waarover in agendapunt 13 apart dient te worden gestemd.

Het bestuur verzoekt de algemene vergadering een machtiging aan het bestuur te verlenen voor een periode van 12 maanden voor de uitgifte van aandelen gelijk aan 19.99% van het uitstaande aandelenkapitaal direct voorafgaand aan de uitgifte.

### **De heer De Boer Vereniging van Effectenbezitters (VEB)**

Waarom is er gekozen voor een combinatie van een claimemissie en een gedeeltelijke financiering vanuit de verkoop van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer. Waarom is er niet gekozen om de investering in Leerdam volledig te financieren vanuit de verkoop van de twee deelnemingen?

*Directie: bij de verkoop van BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer is er bewust voor gekozen om dat geld te herinvesteren en te zorgen dat er een stabiele geldstroom (cashflow) tot stand komt om als buffer te dienen binnen het beursfonds. Daarom is er niet voor gekozen om dat geld te investeren in Leerdam. Daarnaast gaan we nieuwe activiteiten ontplooiën in Leerdam en daar zijn aanvullende financieringen voor nodig en daarom is dit agendapunt aan de orde.*

### **De heer Snoeker**

Gezien de verwachtingen die ik heb ten aanzien van de ontwikkelingen in de cashflow voor het komende jaar zie ik geen reden om überhaupt een emissie toe te passen waardoor er verwatering ontstaat. Tussentijds zou er gebruik gemaakt kunnen worden van een bankfinanciering, zeker als Boron ook weer een garantie kan geven voor de bankfinanciering. Is er nu wel of geen voorkeursrecht is voor de aandeelhouders? Hoe groot is de beoogde emissie?

*Directie: er zijn wel voorkeursrechten voor aandeelhouders, maar het is geen claimemissie. Het is een voorkeursrecht voor aandeelhouders in de zin van dat de huidige aandeelhouders bij voorkeur deze aandelen kunnen kopen. Als ze geen gebruik maken van het voorkeursrecht neemt Boron Investments B.V. de aandelen over, het is dus geen verhandelbare claim. De emissie bedraagt 19,99% van het uitstaande aandelenkapitaal direct voorafgaand aan de uitgifte.*

### **De heer Brinkman**

In het jaarverslag staat dat de intrinsieke waarde van het aandeel Porceleyne fles 18,80 is. Betekent dit dat indien de grootaandeelhouder zijn aandelen zou kopen tegen de huidige koers rond de 10,80, hij een extreem voordeel zou hebben vanwege het feit dat de emissiekoers dan diep onder de intrinsieke waarde ligt? Ik wil aangeven dat voor elke aandeelhouder die niet meedoet aan de voorkeursemissie, dit een voordeel is voor de grootaandeelhouder.

*Voorzitter: dit heeft iedereen nu, iedereen wordt uitgenodigd om mee te doen aan de aandelenemissie.*

### **De heer Van Riet**

Wat gaat Boron betalen voor de aandelen, de intrinsieke waarde of de koerswaarde?

*Voorzitter: iedere aandeelhouder wordt gelijk behandeld.*

*Directie: de gemiddelde koers over een vastgestelde periode wordt genomen als uitgiftekoers.*

### **De heer Rienks**

Wat is het tijdschema dat u in gedachten heeft, moet dit nog voor de zomervakantie plaatsvinden of ergens in oktober?

*Directie: het gaat plaatsvinden in de periode eind juni, begin juli. Net nadat het stockdividend afgewikkeld is.*

Wat is de koers precies? Bij een claimemissie is de koers vaak lager, is dit nu ook het geval? Is het niet de bedoeling om de mensen aan te moedigen (in feite te dwingen) door ver onder de beurskoers te gaan zitten?

*Directie: het gewogen gemiddelde over de verschillende beurskoersen in de periode van 27 mei 2019 tot en met 10 juni 2019 zal de uitgiftekoers bepalen. Er wordt dus niet gekozen om onder de beurskoers te gaan zitten. Er is een vrije keuze om te investeren of niet.*

Wat is het streefbedrag dat opgehaald moet worden? Is het zo dat er gekeken wordt naar een bedrag (bijvoorbeeld EUR 1,5 miljoen) en dit correspondeert met een aantal aandelen of worden alle aandelen verkocht? U weet dus ook hoeveel geld u van die emissie nodig heeft en hoeveel geld u kunt gaan lenen van de bank.

*Directie: er worden 19,99% aandelen uitgegeven, je kan dan met behulp van de huidige beurskoers ongeveer uitrekenen wat de opbrengst van de aandelenemissie is.*

### **De heer Van Erum**

Bij de emissie krijgen we wel voorkeursrechten, maar bij punt 13 wordt er pas gestemd of het voorkeursrecht ingetrokken wordt?

*Voorzitter: de garantie van Boron moet mogelijk gemaakt worden. Anders kunnen we de hulp die we gevraagd hebben niet krijgen.*

*Directie: het is geen absoluut voorkeursrecht. Eerst krijgen de bestaande aandeelhouders hun voorkeursrecht, maar dat moeten ze weer inleveren op het moment ze niet besluiten de aandelen te kopen.*

### **De heer Snoeker**

Is het zo dat iedere aandeelhouder 19,99% van zijn bezit aan nieuwe aandelen kan nemen of kan dat percentage ook veranderen? Kun je ook meer nieuwe aandelen nemen?

*Directie: nee, u krijgt een voorkeursrecht op uw beleggingsrekening van 19,99% van uw aantal aandelen.*

### **Stemming**

Ik breng in stemming het voorstel zoals beschreven is door de directie. Het bestuur vraagt u hierbij goedkeuring voor de emissie, verstrekking van een machtiging aan de Directie tot uitgifte van aandelen tot maximaal 19,99% van het aantal aandelen dat op de dag van de uitgifte is toegelaten tot de handel op Euronext Amsterdam.

Er zijn 622.687 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 2.101 onthoudingen. Hierbij is de voorgenomen Emissie aangenomen.

### **13. Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot beperking en uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht ten aanzien van de uitkering van het keuzedividend en de emissie**

In verband met (i) de uitgifte van het keuzedividend (agendapunt 7), en (ii) de emissie (agendapunt 12), wordt voorgesteld om het bestuur te machtigen om het wettelijk voorkeursrecht te beperken en uit te sluiten.

De uitsluiting van voorkeursrechten is noodzakelijk teneinde mogelijk te maken dat aandelen worden uitgegeven aan de aandeelhouders die voor dividend in aandelen kiezen, terwijl de andere aandeelhouders kiezen voor contanten.

Ten aanzien van de emissie conform agendapunt 12 is het van belang de voorkeursrechten van de aandeelhouders uit te sluiten voor zover noodzakelijk om mogelijk te maken dat alle aandelen waar de aandeelhouders niet op reflecteren, kunnen worden geplaatst bij Boron Investments B.V.

Het bestuur verzoekt de algemene vergadering haar te machtigen om ten aanzien van de onder agendapunt 7 en agendapunt 12 verleende machtiging tot de uitgifte van aandelen, voorkeursrechten te beperken en uit te sluiten.

#### **Stemming**

Het besluit tot verstrekking van een machtiging aan de Directie tot beperking en uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht ten aanzien van de uitkering van het keuzedividend en de emissie, wordt in stemming gebracht.

Er zijn 624.637 stemmen voor, 0 stemmen tegen en 151 onthoudingen. De machtiging aan de Directie tot beperking en uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht ten aanzien van de uitkering van het keuzedividend en de emissie is hierbij verstrekt.

### **14. Rondvraag**

#### **De heer Snoeker**

Denkt u iets te gaan doen aan de verhandelbaarheid van de aandelen om die te stimuleren?

*Voorzitter: wij zijn bezig het aandeel zo aantrekkelijk te maken dat het verhandelbaar blijft en wordt.*

#### **De heer Stevense**

Ten aanzien van de verhandelbaarheid van de Porceleyne Fles aandelen, bij de ING Bank kan je geen aandelen Porceleyne Fles meer kopen. Als u iets aan de verhandelbaarheid wilt doen zou u daar moeten beginnen.

*Voorzitter: daar moeten we over in gesprek gaan, de afgelopen jaren hebben we andere prioriteiten gehad.*

Ten aanzien van het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen, heeft u daar al over nagedacht? Volgend jaar is 60% aftredend, dit is een groot deel van de Raad van Commissarissen.

*Voorzitter: we hebben daar zeker over nagedacht en we zijn er hard mee bezig.*

#### **De heer Rienks**

Ik zou graag een bezoek willen brengen aan de nieuwe locatie in Leerdam. Ik zou het leuk vinden als er iets voor de aandeelhouders georganiseerd kan worden, zodat ik geen kaartje hoeft te kopen. Ik zou het daarnaast een toevoeging vinden dat de directeur erbij is om een betoog te houden en eventueel vragen te beantwoorden.

*Directie: we gaan dat zeker organiseren, ik durf wel aan te geven dat dit in de tweede helft van 2020 of in 2021 mogelijk moet zijn.*

Ik heb daarnaast in het jaarverslag gelezen dat de tegeltjes met een andere verf geschilderd wordt waardoor het direct meegenomen kan worden, hoe is dat technisch gezien mogelijk?

*Directie: we hebben hier heel veel buitenlandse groepen, die zijn voor een paar dagen in Nederland. Deze groepen willen graag een tegeltje schilderen en dit moet dan later opgestuurd worden naar Japan of naar de Verenigde Staten. Dit is moeilijk te organiseren en hier zijn hoge transportkosten aan verbonden. We hebben het tegels schilderen zodanig getransformeerd dat de tegel niet meer gebakken hoeft te worden, door speciale verf kan het tegeltje meteen meegenomen worden. Het wordt dus niet meer gebakken nadat de verf is aangebracht.*

**De heer Van Riet**

Over de vergoedingen voor de Raad van Commissarissen wordt btw betaald, zijn de commissarissen natuurlijke personen of is het hun management B.V.?

*Directie: dat verschilt per commissaris. Er zijn commissarissen die niet via een B.V. hun honorarium in rekening brengen en er zijn ook commissarissen die het wel via een B.V. doen.*

**Sluiting**

Ik sluit hierbij de vergadering. In 2020 staat deze vergadering gepland voor dinsdag 19 mei. Voor de aanwezigen is er na afloop van de vergadering gelegenheid tot het nuttigen van een drankje en een hapje in de Brasserie.

Tevens is er, zoals ieder jaar, de mogelijkheid om een rondleiding te krijgen door de Experience. Op dit moment is er naast de standaard collectie ook een tentoonstelling Glorius Delfts Blue. Voor deze rondleiding kunt u zich melden onderaan de monumentale trap.

Voordat u vertrekt krijgt u bij de uitgang een tasje met mooie geschenken uit Delft en Leerdam.

Dank voor uw aandacht ik ben omzettend trots dat u met grote getalen aanwezig bent. Ik herinner u eraan dat het in de relatieve historie, een uniek moment was.

De voorzitter sluit de vergadering om 16.30 uur.